

Revolut

UAB Revolut Holdings Europe 2025 Vadovybės ataskaita

Ir finansinės ataskaitos už metus,
pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.



Turinys

| | |
|--|-----|
| NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA | 3 |
| Vadovybės ataskaita | 6 |
| NEPRIKLAUSOMO PRAKTIKUOJANČIO ASMENS RIBOTO UŽTIKRINIMO ATASKAITA DĖL REVOLUT HOLDINGS EUROPE UAB | 28 |
| KONSOLIDUOTOSIOS TVARUMO ATASKAITOS | |
| Tvarumo ataskaita | 32 |
| Finansinės ataskaitos | 106 |
| Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita | 107 |
| Finansinės būklės ataskaita | 108 |
| Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita | 109 |
| Pinigų srautų ataskaita | 111 |
| Aiškinamasis raštas | 112 |

NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

UAB „Revolut Holdings Europe“ akcininkui:

Nuomonė

Mes atlikome UAB „Revolut Holdings Europe“ (toliau – „Įmonė“) atskirųjų finansinių ataskaitų bei Įmonės ir jos patronuojamųjų įmonių konsoliduotųjų finansinių ataskaitų (toliau – „Grupė“), kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. Įmonės ir Grupės atskirosios ir konsoliduotosios finansinės būklės ataskaitos ir tą dieną pasibaigusiu metų atskirosios ir konsoliduotosios pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos, atskirosios ir konsoliduotosios nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitos, atskirosios ir konsoliduotosios pinigų srautų ataskaitos bei atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, šios pridėtos atskirosios ir konsoliduotosios finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės ir Grupės 2025 m. gruodžio 31 d. atskirąją ir konsoliduotąją finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusiu metų atskiruosius ir konsoliduotuosius finansinius veiklos rezultatus ir atskiruosius ir konsoliduotuosius pinigų srautus pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės ir Grupės pagal Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistą Tarptautinį apskaitos profesionalų etikos kodeksą (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu.

Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje, įskaitant konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, tačiau ji neapima konsoliduotųjų finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie atskiras ir konsoliduotas finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai atskirose ir konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų konsoliduotąsias finansines ataskaitas bei ar konsoliduotoji vadovybės ataskaita, išskyrus konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, apie kurią mūsų 2026 m. balandžio 24 d. pateikta atskira konsoliduotosios tvarumo atskaitomybės riboto užtikrinimo ataskaita, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta konsoliduotųjų finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų konsoliduotųjų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- konsoliduotoji vadovybės ataskaita, išskyrus konsoliduotąją informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina atskirosioms ir konsoliduotosioms finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama atskirąsias ir konsoliduotąsias finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės ir Grupės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar Grupę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės ir Grupės atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar atskirosios ir konsoliduotosios finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis atskirosiomis ir konsoliduotosiomis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Suprantame su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės ir Grupės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės ir Grupės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad

toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus atskirose ir konsoliduotose finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė ir Grupė negalės toliau tęsti savo veiklos.

- Įvertiname bendrą atskirųjų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar atskirose ir konsoliduotose finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.
- Surenkame pakankamų tinkamų audito įrodymų apie įmonių finansinę informaciją ar verslo veiklą Grupėje, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Grupės konsoliduotąsias finansines ataskaitas. Atsakome už vadovavimą grupės auditui, jo priežiūrą ir atlikimą. Tik mes atsakome už pareikštą mūsų audito nuomonę.

Mes, be visų kitų dalykų, informuojame už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Auditorius Romanas Skrebnevskis
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000471

UAB „ROSK Consulting“
Įmonės audito pažymėjimo Nr. 001514

Vilnius, Lietuva
2026 m. balandžio 24 d.

Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada.

Vadovybės ataskaita

1. Ataskaitinio laikotarpio vadovybės ataskaita

Ši vadovybės ataskaita yra parengta už 2025 metus. Vadovybės ataskaitoje pateikiama atskira informacija apie UAB „Revolut Holdings Europe“ (toliau – RHEUAB arba Patronuojanti įmonė) ir konsoliduotu grupės lygiu (toliau – EEE Grupė).

2. Įmonės ir EEE Grupės būklės ir veiklos apžvalga

RHEUAB yra Lietuvos Respublikoje registruota ir licencijuota finansų kontroliuojančioji įstaiga. Įmonės kodas 305820090. Registruota buveinė – Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika.

2022 m. liepos 21 d. Lietuvos bankas (toliau – LB) RHEUAB įtraukė į viešąjį finansiniam konglomeratui priklausančių subjektų sąrašą. 2022 m. RHEUAB kiekvienu atveju įsigijo 100 % išleistų akcijų:

- UAB „Revolut Bank“ (toliau – Revolut Bankas), Lietuvos Respublikoje registruota ir licencijuota kredito įstaiga, kurios įmonės kodas 304580906 ir autorizacijos kodas LB000482, kurios registruota buveinė yra Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika. RHEUAB „Revolut Bank“o akcijas įsigijo nuo 2022 m. birželio 7 d.
- UAB „Revolut Insurance Europe“ (toliau – RIE), uždaroji akcinė bendrovė, įregistruota ir įregistruota Lietuvos Respublikos įmonių registre, adresu Konstitucijos pr. 21B, LT-08130 Vilnius, Lietuva, juridinio asmens kodas 305910164. Bendrovė buvo įgaliota Lietuvos banko ir nuo 2022 m. sausio 25 d. įtraukta į Draudimo brokerių įmonių sąrašą kaip draudimo tarpininkė. RHEUAB RIE akcijas įsigijo nuo 2022 m. birželio 7 d.
- UAB „Revolut Securities Europe“ (toliau – RSE), uždaroji akcinė bendrovė, įregistruota ir įregistruota Lietuvos Respublikos įmonių registre, adresu Konstitucijos pr. 21B, LT-08130 Vilnius, Lietuva, kurios registracijos numeris 305799582. B kategorijos finansų maklerio įmonės licencija Bendrovei suteikta 2021 m. lapkričio 22 d. Nuo 2025 m. balandžio 18 d. Lietuvos bankas papildė RSE licenciją, suteikdamas bendrovei A kategorijos licenciją. Ankstesnė licencija papildyta naujomis investicinėmis ir papildomomis paslaugomis. RHEUAB RSE akcijas įsigijo nuo 2022 m. rugpjūčio 3 d.

UAB „Revolut Bank“ yra įregistravusi šiuos filialus Europos Sąjungoje:

- UAB „Revolut Bank“ (Belgijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2021 m. balandžio 19 d., registruotas adresas: Silver Square, Sq. de Meeûs 35, 1000 Briuselis, Belgija.
- UAB „Revolut Bank“ (Nyderlandų filialas), kuris buvo įsteigtas 2022 m. rugpjūčio 9 d., registruotas adresas: Avenue Barbara Strozzi 201, 1083 HN Amsterdamas, Nyderlandai.
- UAB „Revolut Bank“ – Sucursal em Portugal (Portugalijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2022 m. gegužės 18 d., registruotas adresas: Avenida Menéres, 612, 4450-189 Matosinhosas, Portugalija.
- UAB „Revolut Bank“ Magyarországi Fióktelepe (Vengrijos filialas) kuris buvo įsteigtas 2021 m. sausio 14 d., registruotas adresas: Radnóti Miklós utca 2, 1137 Budapeštas, Vengrija.

Vadovybės ataskaita už metus, kurie baigėsi 2025 m. gruodžio 31 d.

- UAB „Revolut France succursale de Revolut Bank“ (Prancūzijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2022 m. liepos 12 d., registruotas adresas: 10 avenue Kleber, 75116, Paryžius, Prancūzija.
- UAB „Revolut Bank“ (Airijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2022 m. gegužės 4 d., registruotas adresas: 2 Dublin Landings, North Dock, Dublinas, Airija.
- UAB „Revolut Italia, Branch di Revolut Bank“ (Italijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2022 m. balandžio 19 d., registruotas adresas: Via Filippo Sassetti 32, 20124, Milanas, Italija.
- UAB „Revolut Bank“ Zweigniederlassung Deutschland, Germany (Vokietijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2023 m. sausio 17 d., registruotas adresas: FORA Linden Palais, Unter den Linden 40, 10117, Berlinas, Vokietija.
- UAB „Revolut Bank“ Sucursal En España, (Ispanijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2023 m. kovo 7 d., registruotas adresas: Príncipe de Vergara 132, 4^a planta, 28002 Madridas, Ispanija. NIF code W0250845E.
- UAB „Revolut Bank“ Vilnius Sucursala Bucuresti, (Rumunijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2023 m. birželio 7 d., registruotas adresas: București Sectorul 1, Bulevardul ION MIHALACHE, Nr. 15-17, Mindspace Victoriei, biroul 111, cladirea Tower Center International, Etaj 1, Rumunija. Romanian Trade Register number: J40/10350/06.06.2023.
- UAB „Revolut“ UK Operations Branch, (Anglijos filialas), kuris buvo įsteigtas 2025 m. rugsėjo 1 d., registruotas adresas: 30 South Colonnade, Londonas, E14 5HX, Anglija. Įmonės kodas: FC042912.

2024 m. sausio 17 d. Šveicarijos finansų rinkos priežiūros institucija (FINMA) išdavė licenciją UAB „Revolut Bank“ ir jos filialui UAB „Revolut Securities Europe“ steigti bendrą užsienio banko ir užsienio investicinės ir finansų maklerio įmonės atstovybę Šveicarijoje.

Nuo 2024 m. UAB „Revolut Bank“ turi 100 % investicijų į šias dukterines įmones:

- Revolut (Switzerland) AG, kuri buvo įsteigta 2024 m. gegužės 15 d., registruotos buveinės adresas: Beethovenstrasse 48, 8002 Ciurichas, Šveicarija. Prekybos registro numeris CHE-462.966.439.
- Revolut Switzerland Payments AG, kuri buvo įregistruota 2024 m. spalio 14 d., registruotos buveinės adresas: Beethovenstrasse 48, 8002 Ciurichas, Šveicarija. Prekybos registro numeris CHE 466.957.066.

Nuo 2025 m. vasario 27 d. RHEUAB įsteigė naują dukterinę įmonę Global OpCo SA (toliau – Global OpCo), Prancūzijos juridinį asmenį (registracijos nr.: 941 040 818, registruotos buveinės adresas: 10 avenue Kleber, 75116, Paryžius, Prancūzija). RHEUAB priklauso 99 proc. Įmonės akcijų, like 1 proc. Priklauso Revolut Group Holdings Ltd.

Galutinė UAB „Revolut Holdings Europe“ patronuojanti įmonė yra Revolut Group Holdings Ltd (toliau – RGH), kurios registruotas adresas yra 30 South Colonnade, Londonas, Jungtinė Karalystė E14 5HX. RHEUAB filialų neturi.

Pagrindinė patronuojančios įmonės misija yra supaprastinti Europos ekonominės erdvės (EEE) verslo operacijas „Revolut“ grupėje, strategiškai valdant ES reguliuojamų patronuojamų įmonių akcijų paketus. Ji sutelkia dėmesį tik į šį integracinį vaidmenį, neužsiimdama tiesiogine su klientu susijusia veikla.

Šiuo metu EEE Grupė per „Revolut“ mobiliąją programėlę siūlo šiuos produktus:

- **Einamoji sąskaita fiziniams asmenims (per Revolut Banką):** iš karto pasiekiamos, nepalūkaninės pareikalavimo indėlių sąskaitos mažmeniniams klientams daugiau nei 30 valiutų, 30 EEE šalių ir Šveicarijoje, pasižyminčios šiomis pagrindinėmis savybėmis:
 - Kelių valiutų (FX) sąskaitos – sąskaita, leidžianti klientams laikyti ir atsiskaityti daugiau nei 30 valiutų bei įsigyti užsienio valiutą tarpbankiniais kursais;
 - Fizinės ir virtualios debeto kortelės – suteikia galimybę klientams atlikti mokėjimus su sąskaita susietomis debeto kortelėmis;
 - „Peer-to-Peer“ mokėjimai, periodiniai mokėjimai ir tiesioginio debeto operacijos – suteikia galimybę klientams nemokamai ir akimirksniu siųsti bei gauti pinigus kitiems Revolut klientams, nustatyti periodinius mokėjimus ir tiesioginio debeto nurodymus;
 - Kredito pervedimai – suteikia galimybę klientams atlikti vietinius ir tarptautinius pervedimus per SWIFT sistemą.
- **Vartojimo skolinimas privatiems asmenims (per Revolut Banką):**
 - Revolut asmeninės paskolos šiuo metu yra prieinamos reikalavimus atitinkantiems klientams, gyvenantiems Lietuvoje, Lenkijoje, Airijoje, Rumunijoje, Ispanijoje, Vokietijoje, Prancūzijoje, Portugalijoje ir Italijoje;
 - Kredito kortelėmis šiuo metu gali naudotis reikalavimus atitinkantys klientai Lietuvoje, Lenkijoje, Airijoje ir Ispanijoje;
 - Mokėjimo vėliau paslauga gali naudotis reikalavimus atitinkantys klientai Airijoje ir Lenkijoje.
- **Taupymo saugykla (per Revolut Banką):** sąskaitos, už kurias mokamos palūkanos šiuo metu yra siūlomos Lenkijoje.
- **Taupymo sąskaitos su palūkanomis (per Revolut Banką):** „In-House“ paslaugos teikiamos keliose EEE šalyse. Be to, Lenkijoje klientai turi galimybę laikyti indėlį partnerio banke ir uždirbti palūkanas;
- **Draudimo produktai (per UAB „Revolut Insurance Europe“):** UAB „Revolut Insurance Europe“ turi teisę teikti toliau nurodytų draudimo produktų platinimo paslaugas po to, kai 2022 m. liepos mėn. ji pradėjo savo veiklą.
 - Kelionių draudimas;
 - Pirkinių apsauga, Pinigų grąžinimo apsauga ir Renginių (bilietų) atšaukimo draudimas;
 - Atšaukimo dėl bet kokios priežasties draudimas;
 - Automobilio draudimas (Airijoje).
- **Investicijų paslaugos (per UAB „Revolut Securities Europe“):** UAB „Revolut Securities Europe“ yra įgaliota teikti šias investicines ir susijusias paslaugas po to, kai 2023 m. pirmąjį ketvirtį ji pradėjo savo veiklą:
- Investicinės paslaugos:
 - Pavedimų priėmimas ir perdavimas;
 - Pavedimų vykdymas klientų sąskaita;
 - Finansinių priemonių portfelio valdymas;
 - Investavimo rekomendacijų teikimas.
- Susijusios paslaugos:
 - Finansinių priemonių saugojimas, apskaita ir valdymas klientų sąskaita, įskaitant turto saugojimą ir kitas su tuo susijusias paslaugas, tokias kaip pinigų ar finansinio užstato valdymas, išskyrus vertybinių popierių sąskaitų tvarkymą

aukščiausiu lygiu pagal Lietuvos Respublikos finansinių priemonių rinkų įstatymo VI skyrių;

- Užsienio valiutos keitimo paslaugos, kai jos susijusios su investicinių paslaugų teikimu;
- Investiciniai tyrimai, finansinė analizė ar kitos bendro pobūdžio rekomendacijos, susijusios su sandoriais dėl finansinių priemonių.

RSE teikia įvairias investicines paslaugas, įskaitant dalinę prekybą JAV ir EEE biržose kotiruojamomis akcijomis bei biržoje prekiaujamais fondais (ETF), dalines obligacijų investicijas, portfelio valdymo paslaugas, pinigų rinkos fondus ir sandorius dėl kainų skirtumo (CFD).

Nuo 2025 m. balandžio 18 d., gavusi licencijos papildymą, RSE turi teisę teikti šias investicines ir kitas papildomas paslaugas:

- Investicinės paslaugos:
 - Sandorių sudarymas savo sąskaita;
 - Finansinių priemonių pasirašymas ir (arba) platinimas įsipareigojant jas išplatinti;
 - Finansinių priemonių platinimas be įsipareigojimo jas išplatinti.
- Susijusios paslaugos:
 - Suteikimas investuotojui kredito ar paskolos, kuriais naudodamasis investuotojas gali sudaryti sandorį dėl vienos ar kelių finansinių priemonių, o kreditą ar paskolą suteikianti įmonė pati dalyvauja sudarant sandorį;
 - Su finansinių priemonių platinimu susijusios paslaugos;
 - Investicinės paslaugos, investicinė veikla ir papildomos paslaugos, susijusios su finansinėmis priemonėmis, turtu ar kitais objektais, su kuriais yra susietos išvestinės finansinės priemonės, nurodytos Lietuvos Respublikos finansinių priemonių rinkų įstatymo 3 straipsnio 15 dalies 5, 6, 7 ir 10 punktuose, su sąlyga, kad teikiamos investicinės paslaugos ar papildomos paslaugos arba vykdoma investicinė veikla yra susijusi su šiomis išvestinėmis finansinėmis priemonėmis.
- **Verslo produktai (per Revolut Banką):** šiuo metu EEE Grupė Verslo klientams per programėlę siūlo šiuos finansinius produktus:
 - **Kelių valiutų sąskaitos:** įmonės gali turėti ir atlikti operacijas įvairiomis valiutomis iš vienos pagrindinės sąskaitos.
 - **Globalūs mokėjimai:**
 - Verslo klientai gali pasinaudoti keliais įeinančiais ir išeinančiais mokėjimų tipais, pvz. momentiniai, vietiniai, tarptautiniai, kortelių, tiesioginio debeto, išmokėjimo nuorodos, QR kodo mokėjimai;
 - Fizinės ir virtualios debeto kortelės, kurias galima naudoti visame pasaulyje;
 - Įmonės kortelės.
 - **Išlaidų valdymas:**
 - Platforma išlaidų sekimui ir valdymui.
 - Galimybė pridėti kelis vartotojus ir pritaikyti prieigos bei leidimų lygius.
 - API integracijos: verslo produktas integruojamas su įvairiomis apskaitos programomis.
 - Įrankiai verslui: sąskaitos faktūros, analitika, išlaidos ir atlygis.

EEE Grupė teikia finansines paslaugas savo klientams per Revolut Grupės pasaulinę finansinę super programėlę. Ji siūlo vis platesnį finansinių paslaugų asortimentą mažmeniniams ir verslo klientams, kuri greičiu ir kokybe pranoksta tradicinių bankų paslaugas ir suteikia klientams geresnę savo finansų kontrolę.

Revolut, teikdama duomenimis pagrįstą ir asmeniniams poreikiams pritaikytą paslaugą, įgalina klientus siekti finansinės nepriklausomybės ir saugumo priimant išmintingesnius ir labiau informuotus sprendimus kaip leisti, taupyti ar uždirbti pinigus.

EEE Grupė neturi fizinių klientų aptarnavimo padalinių, visos klientų aptarnavimo paslaugos teikiamos naudojantis mobiliąja programėle ir (arba) interneto pokalbių programėle.

2025 m. finansiniai veiklos rezultatai ir turto struktūra

EEE Grupė 2025 m. pasiekė tvirtus finansinius rezultatus, kuriuos lėmė reikšmingas veiklos masto augimas ir nuoseklus konservatyvaus turto valdymo principų laikymasis. Klientų bazė išaugo iki 52.7 mln. KYC patvirtintų vartotojų (2024 m.: 38.6 mln.), o mėnesinių aktyvių vartotojų (MAU) skaičius pasiekė 29.4 mln., kas atitinka pagerėjusį 55.7 % konversijos rodiklį. Finansiniu požiūriu bendrosios pajamos padidėjo 58.3 % ir siekė 2.8 mlrd. eurų, o pagrindinių jų šaltinių išliko su sandoriais susiję mokesčiai ir komisinės pajamos, sudariusios 71 % visų pajamų. 2025 m. EEE Grupė uždirbo 799 mln. eurų palūkanų pajamų ir 2,025 mln. eurų bendrųjų komisinių pajamų (2024 m.: atitinkamai 597 mln. eurų ir 1,187 mln. eurų).

Grynasis pelnas išaugo daugiau nei dvigubai ir siekė 209 mln. eurų (2024 m.: 102 mln. eurų), taip dar labiau sustiprindamas EEE Grupės kapitalo bazę.

EEE Grupė visais finansiniais metais visiškai laikėsi visų reguliacinių kapitalo ir likvidumo reikalavimų. EEE Grupės atitikimas riziką ribojantiems rodikliams 2025 m. gruodžio 31 d. (procentais) pateiktas lentelėje žemiau:

| | |
|--|---------|
| Kapitalo pakankamumo rodiklis | 29.78% |
| Sverto rodiklis | 5.44% |
| Padengimo likvidžiuoju turto rodiklis | 452.51% |
| Grynasis stabilus finansavimo rodiklis | 262.27% |

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. UAB „Revolut Holdings Europe“ ir dukterinės įmonės savų akcijų neturėjo. Per ataskaitinį laikotarpį nuosavų akcijų nebuvo įsigyta ar perleista.

EEE Grupės į klientą orientuotas, skaitmeniniu pagrindu grindžiamas verslo modelis iš esmės remiasi dviem pagrindiniais viduje sukurtais nematerialiaisiais ištekliais: nuosava technologine platforma (Revolut programėle) ir aukštos kvalifikacijos darbuotojais. Pasitelkdama šią lengvai plečiamą technologinę infrastruktūrą, EEE Grupė efektyviai veikia visoje EEE be tradicinio fizinių padalinių tinklo ir gali greitai klientams pasiūlyti inovatyvius finansinius produktus. Tuo pačiu jos žmogiškasis kapitalas užtikrina veiklos atsparumą, strateginių tikslų įgyvendinimą ir aukštą vartotojų apsaugos lygį, taip šiuos nematerialiuosius išteklius paverčiant stipriu konkurenciniu pranašumu ir tvaria finansinės vertės kūrimo baze.

EEE Grupė per ataskaitinį laikotarpį tyrimų ir plėtros veiklos nevykdė.

EEE Grupė klimato riziką laiko savo rizikos taksonomijos dalimi, plačiau žr. 6.3 pastabą.

3. Strategija ir planai

RHEUAB siekia konsoliduoti Revolut Grupės verslo veiklą EEE į vieną reguliuojamą finansų kontroliuojančiąją bendrovę. Pagrindinis jos tikslas – valdyti ES reguliuojamų Revolut įmonių akcijas ir perkelti savo patronuojančios bendrovės kapitalo injekcijas patronuojamoms įmonėms, siekiant paremti planuojamą jų verslo veiklos plėtrą.

RHEUAB nevykdo jokios su klientais susijusios veiklos.

UAB Revolut Holdings Europe per savo reguliuojamas patronuojamąsias įmones toliau plečia esamų produktų pasiūlą 30 EEE šalių ir Šveicarijoje, tuo pačiu metu pristatydama naujus produktus. EEE Grupė daugelį savo produktų ir paslaugų klientams teikia nemokamai arba už santykinai mažą kainą per savo mobiliąją programėlę, užtikrindama puikią naudotojo patirtį, funkcionalumą ir patrauklias kainas. Klientai, pageidaujanti naudotis papildomomis paslaugomis ir partnerių teikiamomis naudomis, gali pasirinkti mokamus planus. Šis modelis pasiteisino pritraukiant klientus ir didinant EEE Grupės paslaugų naudojimą. EEE Grupės tikslas – užtikrinti ilgalaikį, tvarų augimą, siekiant tapti pagrindiniu klientų atsiskaitomosios sąskaitos paslaugų teikėju. Svarbus žingsnis siekiant šio tikslo yra galimybė pasiūlyti einamąsias sąskaitas su vietiniais IBAN. EEE Grupė (per UAB „Revolut Bank“) yra įsteigusi padalinius tam tikrose EEE valstybėse narėse, siekdama sudaryti galimybę atitinkamų šalių Revolut klientams gauti vietinius sąskaitų duomenis. 2025 m. pabaigoje buvo prieinami Lietuvos, Lenkijos, Rumunijos, Prancūzijos, Airijos, Ispanijos, Nyderlandų, Belgijos, Vokietijos, Portugalijos ir Italijos vietiniai IBAN, o visiems kitiems EEE klientams ir toliau teikiami Lietuvoje denominuotų sąskaitų duomenys (t. y. jie turi lietuviškus IBAN).

2024 m. sausio 17 d. Šveicarijos finansų rinkos priežiūros tarnyba (FINMA) suteikė licenciją UAB „Revolut Bank“ ir UAB „Revolut Securities Europe“ steigti bendrą užsienio banko ir užsienio maklerio įmonės atstovybę. 2024 m. I pusmetį pradėjus veikti licencijai, 2024 m. III ketv. prasidėjo tiesioginis naujų Šveicarijos klientų priėmimas į UAB „Revolut Bank“. Po šio pradinio etapo 2024 m. IV ketv. prasidėjo Revolut Ltd klientų perkėlimo į UAB „Revolut Bank“ testavimas, o 2025 m. I ketv. visiškai pradėta veikla. UAB „Revolut Bank“ atstovybę naudos tik savo paslaugų rinkodarai Šveicarijoje.

Be to, buvo įsteigta „Revolut Switzerland Payments AG“ (RSPAG) – finansų tarpininkė pagal Šveicarijos kovos su pinigų plovimu įstatymo (AMLA) 2 straipsnio 3 dalį ir susijusi su savireguliuojamo organizacija (SRO). RSPAG veikia kaip debeto kortelių išdavėja EEE Grupės klientams, gyvenantiems Šveicarijoje. Nuo 2025 m. rugsėjo mėn. Visi nauji Šveicarijos rezidentai mažmeniniai klientai prisijungia prie EEE Grupės ir RSPAG. Esamų klientų taip pat buvo paprašyta prisijungti prie RSPAG kaip kortelių išdavėjo, kad galėtų pasinaudoti nemokamais kortelių papildymais.

Be to, EEE Grupė siekia įgyvendinti savo strategiją siūlyti įvairias vartojimo finansavimo formas visose ES rinkose, aiškiai akcentuojant lokalizuotą, funkcijomis turtingą produktų rinkinį. Šiuo metu EEE Grupė siūlo asmenines paskolas, kreditines korteles ir „Pirk dabar, mokėk vėliau“ paslaugas ir toliau plečia EEE šalis, kuriose jos siūlomos. Be plėtros į šalis, EEE Grupė daugiausia dėmesio skiria naujų produktų, tokių kaip gyvenamųjų namų hipotekos, plėtrai. EEE Grupė pradėjo teikti hipotekos paslaugas Lietuvoje 2025 m. pradžioje. Iš pradžių programa buvo skirta hipotekos refinansavimo segmentui, o iki 2025 m. pabaigos buvo pridėtos hipotekos naujų būtų pirkėjų segmentui.

Juridiniai asmenys valdomi RHE, UAB Revolut Insurance Europe teikia draudimo produktus ir UAB „Revolut Securities Europe“ teikia investavimo ir finansų maklerių paslaugas savo klientams EEE.

Be to, atlikusi išsamų vertinimą, Revolut Grupė padarė išvadą, kad antrojo bankinio centro steigimas ES („NewBank“) yra apdairus strateginis sprendimas. Papildydama Lietuvoje veikiančią UAB „Revolut Bank“, ši nauja įmonė prisidės prie ilgalaikio augimo, diversifikuos Grupės veiklą Europoje ir dar labiau pagerins klientų patirtį Prancūzijoje ir Vakarų Europoje. Be to, „NewBank“ įsteigimas sumažins galimas UAB „Revolut Bank“ pertvarkymo (resolution) rizikas, atsižvelgiant į Lietuvos ekonomikos dydį, taip pat diversifikuos indėlių draudimo sistemų taikymą, užtikrinant klientų apsaugą.

2026–2028 m. strateginė perspektyva

Vidutinės trukmės EEE Grupės strategija, įskaitant numatomą bendradarbiavimą su būsimu Prancūzijos seseriniu bankų subjektu, daugiausia dėmesio skiria tvariai veiklos plėtrai ir kapitalo optimizavimui visoje Europoje. Prognozuojama, kad iki 2028 m. pabaigos vartotojų bazė išaugs iki 95 mln. KYC klientų, o mėnesinių aktyvių vartotojų (MAU) skaičius pasieks 51 mln. Tikimasi, kad ši augimo trajektorija leis 146%

padidinti bendrąsias pajamas ir pasiekti 6,9 mlrd. EUR, o grynasis pelnas po mokesčių per tą patį laikotarpį turėtų išaugti 155 iki 534 mln. EUR.

Siekdama paremti šį spartesnį augimą ir išlaikyti tvirtus reguliavimo rezervus, Grupė ketina įgyvendinti strateginį kapitalo planą, pagal kurį per ateinančius trejus metus numatoma skirti 1,4 mlrd. EUR papildomo bendro 1 lygio nuosavo kapitalo (CET1) ir papildomo 1 lygio kapitalo (AT1). Šis planuojamas kapitalo stiprinimas pabrėžia įsipareigojimą užtikrinti finansinį atsparumą, Bankui plečiant savo veiklą ir plečiant savo veiklą visoje Europos rinkoje.

4. Organizacinė struktūra

RHEUAB organizacinė struktūra atitinka verslo modelio, kaip finansų kontroliuojančiosios bendrovės, neturinčios jokios su klientu susijusios verslo veiklos, specifiką.

Bendrovės korporatyvinio valdymo struktūrą sudaro stebėtojų taryba (toliau - ST), generalinis direktorius ir generalinio direktoriaus pavaduotojas. 2025 m. gruodžio 31 d. generalinio direktoriaus pavaduotojo pareigybės išlieka neužimta.

Stebėtojų tarybą renka Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas. 2025 m. gruodžio 31 d. Stebėtojų tarybą sudarė keturi nariai.

RHEUAB administraciją sudaro administracijos vadovas (generalinis direktorius) ir generalinio direktoriaus pavaduotojas (šiuo metu neužimta), kuriuos abu skiria Stebėtojų taryba. Generalinis direktorius yra atsakingas už kasdienes verslo operacijas, apimančias šias sritis:

- Biuro ir jo infrastruktūros administravimas;
- Personalo priežiūra;
- Bendravimas su veiklą prižiūrinčiomis institucijomis.

2024 m. ST paskyrė generalinio direktoriaus pavaduotoją. 2025 m. lapkričio 12 d., atsistatydinus generaliniam direktoriui iš RHEUAB direktoriaus pareigų, Stebėtojų taryba paskyrė generalinio direktoriaus pavaduotoją laikinuoju RHEUAB direktoriumi (generaliniu direktoriumi). Atitinkamai, generalinio direktoriaus pavaduotojo pareigybės šiuo metu yra neužimta; Bendrovė yra pradėjusi šios pozicijos užpildymo procesą, kuriam taikomi būtini reguliaciniai patvirtinimai.

Svarbiausias dokumentas, reglamentuojantis Bendrovės veiklą, yra Įstatai. 2025 m. RHEUAB Įstatai buvo keičiami tris kartus, kiekvienas pakeitimas buvo susijęs su Bendrovės įstatinio kapitalo didinimu.

5. Strategijos įgyvendinimas

Revolut EEE strategijos įgyvendinimas yra paremtas tokių paslaugų pasiūla, kurios yra pritaikytos masinei klientų rinkai, kurios poreikių neatitinka tradiciniai komerciniai bankai. Banko konkurencinis pranašumas yra paremtas šiais pagrindiniais, į klientą orientuotais, principais:

- **„Viskas viename“ mobilioji aplikacija** (‘financial super app’): EEE Grupė savo klientams EEE siūlo unikalų „viskas viename“ produktą, kuriame visi klientų finansiniai poreikiai patenkinami vienoje lengvai naudojamoje mobiliojoje programėlėje;

- **Sąžininga ir skaidri kainodara:** EEE Grupė teikia tvirtą vertės pasiūlymą, sumažindama kasdienių banko paslaugų išlaidas;
- **Vienintelis skaitmeninis paslaugų teikimo kanalas:** EEE Grupės paslaugos siūlomos tik internetu. Fizinių filialų nėra, o visa pagalba teikiama per pokalbio funkciją programėlėje. Tai leidžia Bankui maksimaliai padidinti veiklos mastą ir klientų patirties pastovumą, tuo pačiu sumažinant pridėtinės ir veiklos sąnaudas, perduodant sutaupytus kaštus klientams.

EEE Grupė ir jos patronuojamos įmonės EEE šalyse naudojami užsakomųjų paslaugų modeliu, daugiausia per užsakomųjų paslaugų sutartis su kitomis Revolut Grupės įmonėmis. Tai apima Revolut Grupės nuosavos mobiliosios skaitmeninės platformos naudojimą, kuri suteikia klientams nenutrūkstamą patirtį naudojantis įvairiomis finansinėmis paslaugomis.

6. Valdymo struktūra

2025 m. Bendrovės organai buvo (i) visuotinis akcininkų susirinkimas, (ii) stebėtojų taryba ir (iii) bendrovės vadovas - direktorius / generalinis direktorius. Generalinio direktoriaus pavaduotojas buvo paskirtas siekiant užtikrinti Bendrovės atstovavimą generalinio direktoriaus nebuvimo atveju; tačiau 2025 m. gruodžio 31 d. ši pareigybė išlieka neužimta.

Aukščiausias Bendrovės organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Visuotinis akcininkų susirinkimas sprendžia svarbius bendrovės klausimus, pavyzdžiui, priežiūros organų sudėtį, įstatų pakeitimus, bendrovės veiklos nutraukimą ir kitus svarbius klausimus, nesusijusius su kasdiene veikla, bet susijusius su reikšmingais nuosavybės ar turto pokyčiais.

Stebėtojų taryba nustato RHEUAB strategiją ir prižiūri, kaip vykdomoji vadovybė priima su strategijos įgyvendinimu susijusius sprendimus.

Kitos pagrindinės **Stebėtojų tarybos** pareigos yra šios:

- tvirtinti Bendrovės rizikos valdymo strategiją, vertinti rizikas, nustatyti rizikos apetitą ir rizikos tolerancijos ribas bei užtikrinti griežtą prudenčių limitų laikymąsi;
- skirti ir atšaukti generalinį direktorių ir generalinio direktoriaus pavaduotoją, prižiūrėti jų veiklą, nustatyti jų atlygio ribas bei peržiūrėti generalinio direktoriaus sprendimus;
- teikti akcininkui pasiūlymus dėl metinių finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, vadovybės ataskaitos, taip pat generalinio direktoriaus veiklos;
- sudaryti Stebėtojų tarybos lygmens komitetus (kai to reikia) ir kontroliuoti jų veiklą;
- nustatyti sandorius ir sprendimus, kuriems parengti ir įgyvendinti būtinas Stebėtojų tarybos pritarimas, įskaitant su Bendrove susijusiems asmenims teikiamų paskolų sąlygas ir tvarką;
- užtikrinti, kad Bendrovėje būtų įdiegta veiksminga vidaus kontrolės sistema, įskaitant patikimą rizikos valdymo sistemą, bei tvirtinti Bendrovės vidaus kontrolės organizavimo taisykles;
- tvirtinti konsoliduotus Bendrovės ir jos patronuojamųjų įmonių ICAAP, ILAAP, kapitalo pakankamumo pareiškimą ir likvidumo pakankamumo pareiškimą, teikiamus Europos Centriniam Bankui; susipažinti su III ramsčio (Pillar III) ataskaita ir pateikti ją akcininkui.
- patvirtinti Rizikos apetito pareiškimą, svarbiausias sistemas ir politiką;
- prižiūrėti Bendrovės patronuojamųjų įmonių vidaus kontrolės, atitikties ir rizikos valdymo sistemas;

- nagrinėti priežiūros ir kitų kompetentingų institucijų patikrinimų bei išorės audito ataskaitas ir prižiūrėti nustatytų trūkumų šalinimo įgyvendinimą, įskaitant vidaus audito planų vykdymą;
- vertinti patronuojamų įmonių ataskaitas.

Generalinis direktorius yra vienasmenis valdymo (vykdomasis) organas. Generalinis direktorius įgyvendina stebėtojų tarybos nustatytą strategiją ir yra atsakingas už kasdienių sprendimų, susijusių su jos įgyvendinimu, priėmimą.

Pagrindinės **generalinio direktoriaus** pareigos yra šios:

- Organizuoti Bendrovės darbą, įgyvendinti jos tikslus;
- Leisti įsakymus, reglamentuojančius Bendrovės darbuotojų darbą;
- Skirti ir atleisti darbuotojus, sudaryti ir nutraukti darbo sutartis, skatinti darbuotojus ir taikyti sankcijas;
- Atstovauti Bendrovei teisme, arbitraže ir kitose institucijose bei santykiuose su trečiosiomis šalimis;
- Išduoti ir atšaukti įgaliojimus veikti Bendrovės vardu;
- Užtikrinti Bendrovės turto apsaugą, normalių darbo sąlygų darbuotojams sukūrimą, komercinių (gamybinių) paslapčių ir konfidencialios informacijos apsaugą;
- Rengti metines ir tarpines finansines ir kitas ataskaitas;
- Atsakingas už akcijų suteikimo taisyklių projekto parengimą;
- Sudaryti sutartį su auditoriumi arba audito bendrove;
- Pateikti informaciją ir dokumentus visuotiniam akcininkų susirinkimui ir stebėtojų tarybai.
- Viešai skelbti įstatymuose nustatytą informaciją įstatuose numatytu šaltiniu;
- Pateikti akcininkams ir stebėtojų tarybai ataskaitą apie svarbiausius įvykius, kurie yra reikšmingi Bendrovės veiklai;
- Pateikti akcininkams teisės aktuose nustatytą informaciją;
- Pateikti Bendrovės dokumentus ir informaciją Juridinių asmenų registro tvarkytojui;
- Sudaryti Bendrovės akcininkų sąrašą ir pateikti jį Juridinių asmenų registro / JADIS tvarkytojui teisės aktų nustatyta tvarka;
- Atsakyti už akcininkų asmeninių vertybinių popierių sąskaitų tvarkymą;
- atlikti kitas įstatymuose, Bendrovės įstatuose, Visuotinio akcininkų susirinkimo ir Stebėtojų tarybos sprendimuose bei (jei patvirtinta) direktoriaus veiklos reglamente numatytas funkcijas ir spręsti kitus Bendrovės veiklos klausimus, nepriskirtus kitų Bendrovės organų kompetencijai;
- įgyvendinti akcininko teises Bendrovės patronuojamosiose įmonėse.

7. Rizikos ir atitikties valdymas bei vidaus kontrolė

EEE Grupė pripažįsta, jog kiekvienas organizacijos darbuotojas yra atsakingas už rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemos efektyvumą. EEE Grupė sukūrė rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemą, kurios pagrindinis tikslas yra sukurti kontroliuojamą ir rizikos vengiančią aplinką.

Kasdienis EEE Grupės rizikos valdymo ir vidaus kontrolės funkcijos vykdymas yra pavestas UAB „Revolut Holdings Europe“ veikiančioms dukterinėms įmonėms.

EEE Grupė rizikos valdymui naudoja trijų gynybos linijų veiklos modelį. Trijų gynybos linijų modelis prisideda prie geresnio rizikos valdymo ir kontrolės supratimo, paaiškindamas skirtingus vaidmenis ir pareigas, kurių tikimasi iš kiekvieno darbuotojo.

Trijų gynybos linijų modelis išskiria tris grupes (arba linijas), dalyvaujančias efektyviame rizikos valdyme:

- Funkcijos, kurios prisiima rizikas ir jas valdo;
- Funkcijos, atsakingos už rizikos priežiūrą;
- Funkcijos, kurios vykdo nepriklausomą rizikos valdymo procesų ir vidaus kontrolės sistemos efektyvumo vertinimą.

Pirmoji gynybos linija apima visas EEE Grupės rizikas prisiimančias funkcijas. Pirmajai gynybos linijai priskiriamos funkcijos, tokios kaip Produktai, Kreditai, Operacijos, Išdas, Finansai, Teisės arba Technologijos, valdo rizikas savo srityje.

Antroji gynybos linija apima EEE Grupės rizikos stebėjimo ir priežiūros funkcijas, ją sudaro Rizikos kontrolės funkcija ir Atitikties funkcija, kuri apima Reguliacinės atitikties, Reguliacinių klausimų ir Finansinių nusikaltimų prevencijos funkcijas.

Rizikos kontrolės funkcija yra atsakinga už:

- Rizikos valdymo sistemos, su visais jos elementais, diegimą ir palaikymą;
- Rizikos apetito lygį apibrėžiančios sistemos diegimą ir palaikymą, įskaitant procesus ir metodologijas, kurie naudojami rizikos apetito nustatymui ir paskirstymui tarp padalinių;
- Rizikos politikos ir rizikos taksonomijos, įskaitant rizikos matavimo ir vertinimo priemones, modelius ir metodologijas visoms reikšmingoms rizikoms bei testavimo nepalankiausiomis sąlygomis, diegimą, nuolatinį tobulinimą ir palaikymą, laikantis geriausios rinkos praktikos;
- Rizikos ataskaitų rengimas, įskaitant vidaus ataskaitų teikimą Stebėtojų tarybai, Rizikos ir atitikties komitetui, Valdybai, Vykdomajam rizikos komitetui, Turto ir įsipareigojimų valdymo komitetui bei kitų su rizika susijusių ataskaitų rengimą;
- Valdymo struktūros kūrimo ir tobulinimo skatinimą, daugiausia dėmesio skiriant rizikos ataskaitų teikimo, rizikos stebėsenos ir rizikos limitų, rizikos incidentų bei kitų rizikos valdymo trūkumų šalinimo procesams;
- Rizikos priežiūra, stebėseną ir pirmosios gynybos linijos veiklos užtikrinimas, siekiant stebėti rizikos valdymo efektyvumą ir užtikrinti šių veiklų kokybę;
- Rizikos įžvalgų teikimą remiantis atliktais testavimais nepalankiausiomis sąlygomis.

Atitikties funkcija yra padalinta į Reguliacinę atitiktį, Reguliacinių klausimų ir Finansinių nusikaltimų prevencijos funkcijas. Atitikties funkcijai vadovauja vyriausiasis atitikties pareigūnas.

Reguliacinės atitikties funkcija yra atsakinga už veiklos ir atitikties rizikas, išskyrus su sukčiavimu susijusių riziką, pinigų plovimo prevenciją, kovą su teroristų finansavimu ir sankcijų kontrolę (bet įskaitant su šiuolaikinės vergijos, kovos su kyšininkavimu ir korupcija rizikas). Ši funkcija yra atsakinga už elgesio ir atitikties rizikų kontrolės sistemos įgyvendinimą. Tai apima: (i) pagalbą pirmajai gynybos linijai identifikuojant esamas ir galimas veiklos ir atitikties rizikas bei kontrolės priemonių šiai rizikai sumažinti įgyvendinimą; ir (ii) kontrolės priemonių veiksmingumo stebėjimas ir testavimas, siekiant užkirsti arba sumažinti veiklos ir atitikties rizikas.

Reguliacinių klausimų funkcija yra atsakinga už santykius su priežiūros institucijomis, užklausų iš priežiūros institucijų bei reguliacinių reikalavimų įgyvendinimo koordinavimą.

Finansinių nusikaltimų prevencijos funkcija turi tokias pačias atsakomybes kaip ir Reguliacinės atitikties funkcija, tačiau tik dėl finansinių nusikaltimų rizikos, konkrečiai sukčiavimo, pinigų plovimo prevencijos, kovos su terorizmo finansavimu ir sankcijų kontrolės.

Trečioji gynybos linija siejama su Vidaus audito funkcija. Funkcija yra nepriklausoma nuo pirmosios ir antrosios gynybos linijų, o jos atsakomybė apima:

- Nepriklausomos nuomonės teikimą Audito komitetui apie tai, ar pagrindinės rizikos yra tinkamai identifikuotos bei esamos kontrolės priemonės yra pakankamos ir veiksmingos;
- Bendradarbiavimą su aukščiausio lygio vadovais ir skirtingų funkcinų sričių vadovais teikiant išvadas apie nustatytus trūkumus, įžvalgas ir rekomendacijas, siekiant patobulinti vidaus kontrolę ir rizikos valdymo funkcijas;
- Nepriklausomo vertinimo priežiūros institucijoms teikimą dėl konkrečių rizikų ir kontrolės priemonių.

Išorės auditas periodiškai pateikia nuomonę apie vidaus kontrolės veiksmingumą finansinių ataskaitų kontekste.

EEE grupės vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistema, susijusi su konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rengimu:

EEE grupė taiko struktūrizuotą rizikos vertinimo procesą, skirtą nustatyti, įvertinti ir mažinti rizikas, galinčias lemti reikšmingus iškraipymus konsoliduotosiose finansinėse ataskaitose. Šis procesas yra esminis užtikrinant, kad EEE grupės finansinė atskaitomybė teisingai ir tiksliai atspindėtų jos finansinę būklę.

EEE grupės finansų funkcijos veikia bendradarbiavimo pagrindu sukurtoje sistemoje, siekdamos nustatyti pažeidžiamas vietas finansinės atskaitomybės procese. Šis nustatymo procesas yra orientuotas į kelias pagrindines sritis:

- Apskaitos standartų pokyčiai: EEE grupės finansų funkcija aktyviai stebi Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų (TFAS) ir kitų susijusių reguliacinių reikalavimų pokyčius.
- Sudėtingi ir neįprasti sandoriai: reikšmingi verslo įvykiai arba inovatyvių finansinių produktų pristatymas inicijuoja atskirą rizikos vertinimą. EEE grupė šiuos sandorius vertina atlikdama technines apskaitos peržiūras, siekdama užtikrinti vertinimų tikslumą, konsolidavimo įrašų tinkamumą ir reikiamų atskleidimų išsamumą.
- Svarbūs apskaitiniai įvertinimai: EEE grupė finansinių ataskaitų straipsnius, kuriems būdingas reikšmingas vadovybės sprendimų taikymas arba didelis vertinimo neapibrėžtumas, identifikuoja

kaip padidintos rizikos sritis. Šios sritys yra reglamentuojamos nustatytomis metodikomis ir tikrinamos taikant vidaus validavimo procedūras.

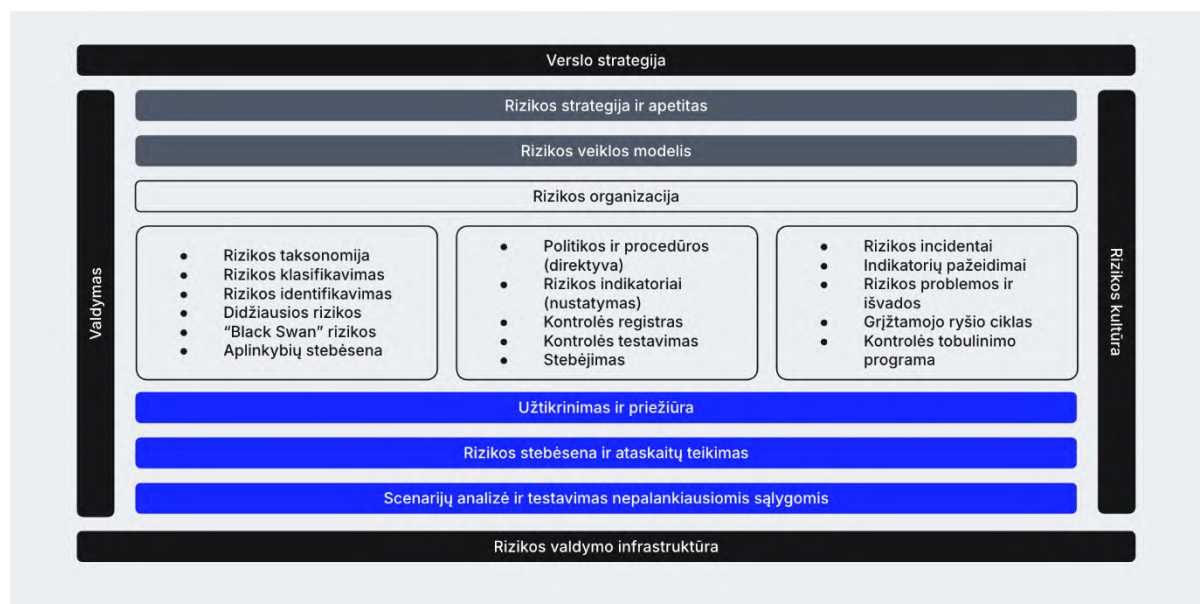
EEE grupės vidaus kontrolės sistema, susijusi su finansine atskaitomybe, yra sukurta taip, kad suteiktų pagrįstą užtikrinimą dėl finansinės atskaitomybės patikimumo ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų parengimo pagal TFAS. Ši sistema apima vieningą apskaitos politiką, griežtas mėnesio pabaigos suderinimo procedūras bei aiškų funkcijų atskyrimą finansų srityje.

Konsolidavimo procesas yra valdomas naudojant centralizuotą sistemą su ribota prieiga, užtikrinant, kad dukterinių įmonių duomenys būtų įkeliami ir validuojami prižiūrint UAB „Revolut Holdings Europe“ finansų vadovui. Finansiniai duomenys yra apsaugoti taikant prieigos kontrolės priemonės, sistemų atsargines kopijas bei ribotas teises apskaitos ir ataskaitų rengimo sistemose.

7.1. Rizikos valdymo strategija

EEE Grupės rizikos valdymo strategija yra nustatyta Organizacijos rizikos valdymo sistemoje (ERMF) ir Rizikos apetito pareiškime (RAS), kuriuos tvirtina RHEUAB Stebėtojų taryba. Tai užtikrina, jog EEE Grupė aktyviai valdo riziką, kuri gali turėti įtakos jos strategijai, klientams, teisės aktų laikymuisi, finansiniams ištekliams, veiklai ir verslo tikslų siekimui.

EEE Grupės ERMF sudaro toliau nurodyti elementai:



Pagrindinis ERMF tikslas – nustatyti EEE Grupės rizikos valdymo strategiją ir užtikrinti, kad:

- Rizikos valdymo procesas būtų plėtojamas ir valdomas EEE Grupėje nuosekliai ir patikimai;
- Rizikos valdymas būtų įtrauktas į visą EEE Grupę, skatinant rizikos suvokimo ir rizikos nuosavybės kultūrą;
- EEE Grupė turėtų patikimas rizikos valdymo sistemas ir galėtų tai įrodyti, jei to reiktų;
- EEE Grupė turėtų įrankius ir procesus, reikalingus pagerinti rizikos sprendimams visoje EEE grupėje.

ERMF yra remiamas RAS, kai vadovybė nustato reikšmingas rizikas ir bendrus rizikos lygius, kuriuos nori priimti, kad pasiektų savo viziją ir strategiją. Stebėtojų taryba kokybiniais pareiškimais oficialiai nustato įvairių rūšių rizikos, su kuria susiduria verslas, ribinius lygius.

7.2. Rizikos apetito pareiškimas

Rizikos apetito pareiškimas yra išraiška rizikos lygio, kurį EEE Grupė yra pasirengęs priimti, siekdamas įgyvendinti savo viziją ir strategiją. Jame nurodyti minimalūs rizikos valdymo standartai, leidžiantys EEE Grupę efektyviai valdyti savo riziką ir įrodyti, kad yra laikomasi atitinkamų reikalavimų.

Be to, EEE Grupė rizikos apetitą išreiškia naudodamas kokybinius rizikos apetito teiginius, paremtus Rizikos valdymo sistemoje (Risk Back-Office) stebimais kiekybiniais rodikliais. Kokybiniai rizikos apetito teiginiai yra skirti padėti organizacijai priimti sprendimus, susijusius su rizikos prisiėmimu, kontrolės priemonių kūrimu ir jų tinkamumo vertinimu.

EEE Grupė sukūrė pagrindinių rizikos rodiklių (KRI) sistemą, kuri veikia kaip prevencinė ir identifikuojanti kontrolė. Kiekvienam kiekybiniam KRI, remiančiam rizikos apetito pareiškimo įgyvendinimą, nustatomos 1, 2 ir 3 lygio KRI ribos. Kai kurie KRI veikia kaip atkūrimo rodikliai, todėl jiems nustatyta 4 lygio riba. Reguliaciniai ribojimai visada yra RAS KRI dalis.

RAS KRI yra visų tokių rodiklių grupė ir apima tik tuos rodiklius, kurie turi aiškų klausimo sprendimo kelią iki pat Stebėtojų tarybos lygio. Ne RAS KRI ir verslo kontrolės rodikliai (BCI) apima kitas 2 lygio rizikas pagal viduje apibrėžtą rizikos taksonomiją, taip pat kai kuriuos papildomus finansinės, veiklos ir atitikties rizikos aspektus. Jie visų pirma orientuoti į veiklos rezultatus ir incidentus, klientų aptarnavimą, teisinių ir reguliacinių reikalavimų laikymąsi, verslo augimą ir veiklos rezultatus. Jų valdymui taikomos vidaus procedūros.

7.3. Finansinės rizikos valdymas

Finansinė rizika – tai rizika prarasti pinigus priimant verslo ar investicinius sprendimus; ji apima riziką EEE Grupės pelnui ir nuostoliui, kapitalui ir (arba) likvidumui. EEE Grupės finansinės rizikos vertinimas apima šiuos elementus:

- I. Finansavimo ir likvidumo rizika;
- II. Mažmeninės, didmeninės, verslo (SVV klientų) ir koncentracijos kredito rizika;
- III. Kapitalo rizika;
- IV. Rinkos rizika, įskaitant:
 - I. Valiutų kursų rizika (FX Risk);
 - II. Palūkanų normos rizika bankinėje knygoje (IRRBB);
 - III. Kredito rėžinės grąžos (angl. Credit spread) rizika bankinėje knygoje (CSRBB);
- V. Tvarumo (ESG) rizika.

Išsami informacija apie EEE grupės finansinių rizikų valdymą ir naudojamas apsidraudimo priemonės pateikiama finansinių ataskaitų 6.1 pastaboje; informacija apie ESG riziką – finansinių ataskaitų 6.3 pastaboje.

7.4. Nefinansinės rizikos valdymas

Nefinansinė ar veiklos rizika – tai tikimybė EEE Grupei patirti neigiamą poveikį dėl netinkamų ar nesuveikusių vidinių procesų, žmonių ir sistemų arba išorinių įvykių. Veiklos riziką gali sukurti įvairūs išoriniai veiksniai, sukeliantys verslo sutrikimus. Panašiai veiklos rizika gali kilti ir dėl vidinių įvykių, tokių kaip galimi bet kurių EEE Grupės, ar jos užsakomųjų paslaugų teikėjų, procesų ir sistemų gedimai ar trūkumai.

Išsamią informaciją apie EEE Grupės vykdomą įvairių rūšių nefinansinės rizikos valdymą rasite finansinių ataskaitų 6.2 pastaboje.

Kaip aprašyta ERMF, EEE Grupė savo veiklos riziką valdo atlikdama rizikos nustatymo ir reagavimo procesus bei vykdydama nukreipiančią, prevencinę ir identifikacinę vidaus kontrolę.

EEE Grupė naudoja Revolut Grupės metodus, pajėgumus ir procesus siekdama valdyti operacinę riziką. Norėdama sumažinti veiklos riziką, EEE Grupė turi keletą pritaikytų veiklos rizikos valdymo strategijų ir procedūrų, rengia kiekvieno produkto naudojimo instrukcijas ir apibrėžia verslo procesus bei susijusias vidaus kontrolės priemones.

Vadovaujantis RHEUAB pagrindine politika, patrunuojamosios įmonės, kai to reikalaujama, turi būti įsidedusios šias pagrindines politikas, apimančias operacinės rizikos valdymo procesus, kurie atitinka atitinkamų Revolut Grupės politikų bei vietos ir (ar) ES teisės aktų reikalavimus:

- Atitikties politika;
- Interesų konfliktų politika;
- Veiklos rizikos politika;
- Veiklos atsparumo politika;
- Rizikos incidentų politika;
- Užsakomųjų paslaugų ir trečiųjų šalių rizikos valdymo (TPRM) politika;
- Pranešėjų apsaugos politika;
- Duomenų apsaugos politika.

EEE Grupė kaupia rizikos ir kontrolės registrus visuose siūlomuose produktuose, siekdama užtikrinti nuolatinį ir tikslų savo rizikos ir kontrolės profilio supratimą. Visos pagrindinės rizikos ir kontrolės priemonės yra fiksuojamos ir apie jas pranešama rizikos sistemoje, kiekvienai jų taikoma automatizuota darbo eiga, užtikrinanti tinkamą įrašų peržiūrą, patikrinimą ir patikslinimą.

Rizikos incidentai yra aktyviai valdomi naudojant grįžtamąjį ryšį, kuris naudojamas siekiant užtikrinti, kad iš incidentų išmoktos pamokos būtų panaudotos tobulinant būsimą kontrolę arba būtų įtrauktos į rizikos registrą.

KRI yra nustatomi ir stebimi siekiant įvertinti veiklos rizikos lygius, teikiant ataskaitas UAB „Revolut Bank“ vykdomajam rizikos komitetui ir valdybai, taip pat UAB „Revolut Bank“ ir RHEUAB stebėtojų taryboms, jei šie KRI pažeidžiami.

Atsižvelgiant į nuolatinį rizikos ir kontrolės vertinimą, pagrindiniai veiksmai yra sutelkti į kontrolės priemonių, kurios sumažina pagrindines rizikas, tobulinimą, visų pirma: išorinį sukčiavimą, pokyčių valdymą, užsakomųjų paslaugų ir trečiųjų šalių riziką, atsparumo (technologijų prieinamumo ir palaikymo riziką) ir duomenų (įskaitant ataskaitų teikimo reguliatoriui) riziką. EEE grupė operacinės rizikos reguliacinio kapitalo skaičiavimo tikslais taiko standartizuotą metodą.

Pranešėjų apie pažeidimus politika

EEE Grupės pranešėjų apie pažeidimus politika numato konfidencialius ir, kai tai leidžiama pagal įstatymus, anoniminius kanalus problemoms iškelti. Šie mechanizmai, paremti tvirtomis apsaugos nuo atsakomųjų veiksmų priemonėmis, skatina etiško elgesio, atsakingos verslo praktikos ir skaidraus bendravimo su klientais kultūrą.

Interesų konfliktai

EEE Grupė vengia interesų konfliktų taikydama skaidrų požiūrį į galimų rizikų nustatymą, vertinimą ir valdymą. Siekdama paremti šį įsipareigojimą, EEE Grupė yra nustačiusi Interesų konfliktų politiką, kurioje apibrėžiamos aiškios atskaitomybės linijos, nustatomi darbuotojų informacijos atskleidimo reikalavimai ir įgyvendinamos griežtos kontrolės priemonės, siekiant užtikrinti, kad visi verslo sprendimai būtų priimami visiškai objektyviai ir sąžiningai.

Kova su korupcija ir kyšininkavimu

EEE Grupė laikosi nulinės tolerancijos politikos visų formų korupcijos ir kyšininkavimo atžvilgiu. Tai apima griežtą visų taikomų įstatymų ir kitų teisės aktų, susijusių su kova su korupcija ir kyšininkavimu, laikymąsi tiek šalies viduje, tiek tarptautiniu mastu.

Užsienio pareigūnų kyšininkavimas

EEE Grupė pripažįsta konkrečią riziką, susijusią su užsienio pareigūnų kyšininkavimu tarptautiniuose verslo sandoriuose. EEE Grupė yra įsipareigojusi laikytis visų atitinkamų įstatymų, siekdama užtikrinti, kad verslo veikla būtų vykdoma sąžiningai ir etiškai.

8. Darbuotojai

2025 m. gruodžio 31 d. RHEUAB neturėjo visą darbo laiką dirbančių darbuotojų, (2024 m. gruodžio 31 d. – 2 darbuotojai).

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupėje dirbo 1,595 darbuotojai, (2024 m. gruodžio 31 d. - 1,077 darbuotojai).

| EEE Grupė | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. |
|---|------------------------|------------------------|
| Nuolatiniai darbuotojai (dirbantys pagal terminuotas ir neterminuotas darbo sutartis, įskaitant esančius vaiko priežiūros atostogose) | 1,595 | 1,077 |
| Faktiškai dirbantys darbuotojai (neskaičiuojant esančių vaiko priežiūros atostogose) | 1,547 | 1,013 |

Lentelėje žemiau yra pateikta informacija apie faktiškai EEE Grupėje dirbančių darbuotojų skaičių ir vidutinį mėnesio darbo užmokestį (neatskaičius mokesčių).

| | Darbuotojų skaičius | | Vidutinis mėnesio darbo užmokestis | |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
| | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. |
| Vadovaujantys darbuotojai | 54 | 41 | 12,265 | 12,477 |
| Specialistai | 1,541 | 1,036 | 4,622 | 4,495 |
| Iš viso | 1,595 | 1,077 | – | – |

9. Atlygio politika

Vadovaujantis pagrindine RHEUAB patronuojamųjų įmonių politika, UAB „Reolut Bank“ ir UAB „Reolut Securities Europe“ turi turėti atlyginimų politika, kuri atitinka atitinkamų Revolut Grupės politikos kryptį ir vietos / ES teisės aktų reikalavimus.

Kasdienėje veikloje RHEUAB vadovaujasi UAB „Reolut Bank“ atlyginimų politikoje nustatytais principais.

Atkreipiame dėmesį, kad UAB „Reolut Bank“ atlyginimų politika yra atskleista UAB „Reolut Bank“ finansinėse ataskaitose, kaip to reikalauja teisės aktai.

Kiekybinė informacija apie atlygį skelbiama Kapitalo pakankamumo ir Rizikos valdymo ataskaitose (Pillar III).

10. Informacija apie vadovaujančio personalo einamas pareigas

Informacija apie kitas UAB „Revolut Holdings Europe“ generalinio direktoriaus ir stebėtojų tarybos narių atliekamas funkcijas 2025 m. gruodžio 31 d:

| Vardas, pavardė | UAB „Revolut Holding Europe“ valdymo organas | Pagrindinė darbo vieta | Pareigos | Kitos įmonės/organizacijos, kuriose asmuo vykdo valdymo funkcijas | Pareigos |
|-----------------|--|--|----------------|--|----------------|
| Olga Kosiakova | Laikinoji Direktorė/ generalinė direktorė (Įsigaliojo nuo 2025 m. lapkričio 12 d.) | UAB „Revolut Bank“ Įmonės kodas: 304580906 Registruotas adresas: Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika | Finansų vadovė | UAB „Revolut Securities Europe“ Įmonės kodas: 305799582 Registruotas adresas: Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika | Finansų vadovė |
| | | | | UAB „Revolut Insurance Europe“ Įmonės kodas: 305910164 Registruotas adresas: Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika | Finansų vadovė |
| | | | | UAB „Revolut Bank“ Įmonės kodas: 304580906 Registruotas adresas: Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika | Finansų vadovė |
| | | | | Revolut Ltd filialas (Lithuanian branch) Įmonės kodas: 305229066 Registruotas adresas: Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika | Direktorė |

Vadovybės ataskaita už metus, kurie baigėsi 2025 m. gruodžio 31 d.

| Vardas, pavardė | UAB „Revolut Holding Europe“ valdymo organas | Pagrindinė darbo vieta | Pareigos | Kitos įmonės/organizacijos, kuriose asmuo vykdo valdymo funkcijas | Pareigos |
|-----------------------|--|--|---|---|---------------------------------------|
| Pierre Bernard Decote | Stebėtojų taryba | Revolut Ltd Įmonės kodas: 0880441 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | Grupės vyriausiasis rizikos ir atitikties vadovas | Revolut Holdings International Ltd Įmonės kodas: 12734772 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | Direktorius |
| | | Revolut Group Holdings Ltd Įmonės kodas: 12743269 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | | Global OpCo SA Įmonės kodas: 941 040 818 Registruotas adresas: 10 avenue Kleber, 75116, Paryžius, Prancūzija | Direktorius |
| Siddhartha Jajodia | Stebėtojų taryba | Revolut Ltd Įmonės kodas: 088044 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | Vyriausiasis bankininkystės direktorius | Revolut Holdings US Inc. Įmonės kodas: 7692974 Registruotas adresas: 850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Kent County, Delaware 19904 | Generalinis direktorius |
| | | Revolut Group Holdings Ltd Įmonės kodas: 12743269 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | Vyriausiasis bankininkystės direktorius | Revolut Bank S.A. Institución de Banca Multiple Įmonės kodas: N-2022002319 Registruotas adresas: Avenida Paseo de las Palmas 405, Int. 1702 Miguel Hidalgo Lomas de Chapultepec 11000, Ciudad de Mexico | Valdybos narys/Pirmininkas |
| | | | | Revolut Technologies Inc Įmonės kodas: 6451254 Registruotas adresas: 850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Kent County, Delaware 19904 | Generalinis direktorius / Direktorius |
| | | | | Global Retail Technology LLC (Entity dissolved in August 2025) Įmonės kodas: 5640458 Registruotas adresas: The Corporation Trust Company 1209 Orange Street Wilmington, DE 19801 | Direktorius |
| | | | | Global OpCo SA Įmonės kodas: 941 040 818 Registruotas adresas: 10 avenue Kleber, 75116, Paris, France | Direktorius |

Vadovybės ataskaita už metus, kurie baigėsi 2025 m. gruodžio 31 d.

| UAB „Revolut Holding Europe“ | | | | | |
|------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------|--|---|
| Vardas, pavardė | valdymo organas | Pagrindinė darbo vieta | Pareigos | Kitos įmonės/organizacijos, kuriose asmuo vykdo valdymo funkcijas | Pareigos |
| | | | | Revolut Bank Colombia S.A. Įmonės kodas: 04027099 Registruotas adresas: 6W106 Carrera 11B # 99 - 25, Bogotá D.C., Colombia | Direktorius |
| | | | | Revolut Forex India Private Limited Įmonės kodas: 098004 Registruotas adresas: A/7 Bharat Nagargrant Road, Mumbai 400007, Maharashtra, India | Direktorius |
| | | | | Revolut Payments India Private Limited Įmonės kodas: 358965 Registruotas adresas: Office No. 10B108, WeWork Enam Sambhav, C - 20, G Block Rd, G Block BKC, Bandra Kurla Complex, Bandra East, Mumbai, Maharashtra 400051 | Direktorius |
| Andrius Bičeika | Stebėtojų taryba | Revolut Holdings Europe UAB | Stebėtojų tarybos Narys | AB Investment, UAB Įmonės kodas: 305901158 Registruotas adresas: Užupio g. 47, Bezdonyų, LT-15203 Vilniaus r. | Direktorius |
| | | | | Aukok.lt (Npo „Geros valios projektai“). Įmonės kodas: 301678868 Registruotas adresas: Vilnius Vaidilutė st. 57A. | Pirmininkas |
| Caroline Louise Britton | Stebėtojų taryba | N/A | N/A | UAB „Revolut Bank“ Įmonės kodas: 304580906 Registruotas adresas: Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika | Stebėtojų tarybos narė, Audito komiteto narė ir Atlygio komiteto narė |
| | | | | Revolut Ltd Įmonės kodas: 0880441 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | Nevykdančioji direktorė Audito komiteto pirmininkė |
| | | | | Revolut Group Holdings Ltd Įmonės kodas: 12743269 Registruotas adresas: 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, Anglija, E14 4HD | Nevykdančioji direktorė Audito komiteto pirmininkė |

Vadovybės ataskaita už metus, kurie baigėsi 2025 m. gruodžio 31 d.

| Vardas, pavardė | UAB „Revolut Holding Europe“ valdymo organas | Pagrindinė darbo vieta | Pareigos | Kitos įmonės/organizacijos, kuriose asmuo vykdo valdymo funkcijas | Pareigos |
|--------------------|--|------------------------|----------|--|---|
| | | | | Make a Wish International Darbdavio identifikacinis numeris (EIN): 86-0726985 Veikla: MAWI yra skėtinė organizacija, vienijanti nacionalines labdaros organizacijas, teikiančias norus. Jos vaidmuo - licencijuoti prekės ženklą ir panaudoti pasaulines iniciatyvas atskiroms susijusioms organizacijoms remti. Registruotas adresas: 1702 E. Highland Avenue, Suite 305, Phoenix, Arizona 85016, United States of America | Audito, finansų, rizikos ir investicijų komiteto narė |
| | | | | Royal Opera House Covent Garden Foundation Įmonės kodas: 00480523 Registruotas adresas: Covent Garden, Londonas, WC2E 9DD | Patikėtinė |
| | | | | MoneySupermarket Group plc Įmonės kodas: 06160943 Registruotas adresas: Mony Group House, St. David's Park, Ewloe, Deeside, United Kingdom, CH5 3UZ | Nevykdančioji direktorė |
| | | | | Sirius Real Estate Limited Įmonės kodas: 05980788 Registruotas adresas: Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, EC3V 9DJ | Nevykdančioji direktorė |

2025 m. lapkričio 12 d. Vytautas Valvonis, Bendrovės direktorius ir generalinis direktorius, atsistatydino iš pareigų, o Olga Kosiakova buvo paskirta Bendrovės direktore ir generaline direktore.

11. Svarbūs įvykiai po ataskaitinio laikotarpio pabaigos

Svarbūs įvykiai po ataskaitinio laikotarpio pabaigos yra atskleisti aiškinamojo rašto 37 pastaboje.

Olga Kosiakova
Laikinoji UAB „Revolut Holdings Europe“ generalinė direktorė

2026 m. balandžio 24 d.

**NEPRIKLAUSOMO PRAKTIKUOJANČIO ASMENS RIBOTO UŽTIKRINIMO ATASKAITA DĖL REVOLUT HOLDINGS
EUROPE UAB KONSOLIDUOTOSIOS TVARUMO ATASKAITOS**

Revolut Holdings Europe UAB akcininkui:

Riboto užtikrinimo išvada

Mes atlikome riboto užtikrinimo užduotį dėl Revolut Holdings Europe UAB ir jos dukterinių bendrovių (toliau – Grupė) 2025 m. gruodžio 31 d. konsoliduotosios Tvarumo ataskaitos (toliau – Tvarumo ataskaita), pateiktos konsoliduotosios vadovybės ataskaitos 32-105 puslapiuose esančiame skyriuje „Tvarumo ataskaita“.

Remdamiesi atliktomis procedūromis ir gautais įrodymais, nepastebėjome nieko, kas verstų mus manyti, kad Grupės 2025 m. gruodžio 31 d. Tvarumo ataskaita visais reikšmingais atžvilgiais nėra parengta pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimus, įskaitant:

- atitiktį Europos tvarumo atskaitomybės standartams (ETAS), įskaitant tai, kad Grupės vykdytas procesas, skirtas identifikuoti Tvarumo ataskaitoje pateikiamą informaciją (toliau – Procesas), atitinka skyriaus „Reikšmingi tvarumo klausimai“ poskyryje „Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas“ pateiktą aprašymą; ir
- Tvarumo ataskaitos skyriuje „ES Taksonomijos atskleidimai“ atskleidžiamos informacijos atitiktį ES reglamento 2020/852 8-ajam straipsniui (toliau – Taksonomijos reglamentas).

Mūsų išvada dėl Tvarumo ataskaitos neapima jokios kitos informacijos, kuri pateikiama kartu su Tvarumo ataskaita.

Išvados pagrindas

Riboto užtikrinimo užduotį atlikome vadovaudamiesi Tarptautinių audito ir užtikrinimo standartų valdybos išleistu 3000-uoju Tarptautiniu užtikrinimo užduočių standartu (TUUS) (persvarstytu) „Užtikrinimo užduotys, išskyrus istorinės finansinės informacijos auditus ar peržvalgas“ (toliau – 3000-asis TUUS (persvarstytas)). Mūsų atsakomybė pagal šį standartą yra išsamiau aprašyta mūsų ataskaitos dalyje „Praktikuojančio asmens atsakomybė“.

Mes laikėmės nepriklausomumo ir kitų etikos reikalavimų, numatytų Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistame Tarptautiniame apskaitos profesionalų etikos kodekse (įskaitant Tarptautinius nepriklausomumo reikalavimus) kartu su etikos reikalavimais, kurie yra taikytini mūsų Tvarumo ataskaitos riboto užtikrinimo paslaugai Lietuvoje.

Mūsų įmonė vadovaujasi 1-uoju Tarptautiniu kokybės valdymo standartu (TKVS) „Audito įmonių, atliekančių finansinių ataskaitų auditą ir peržiūras ar kitas užtikrinimo ir susijusių paslaugų užduotis, užduočių kokybės valdymas“, kuriame numatytas reikalavimas įmonei sukurti, įdiegti ir naudoti kokybės valdymo sistemą, įskaitant politikas ir procedūras, susijusias su etikos reikalavimų, profesinių standartų ir taikomų teisinių bei priežiūros reikalavimų laikymusi.

Manome, kad mūsų gauti įrodymai sudaro pakankamą ir tinkamą pagrindą mūsų riboto užtikrinimo išvadai pareikšti.

Kiti dalykai

Riboto užtikrinimo užduotis neapėmė Grupės Tvarumo ataskaitoje pateiktos 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų lyginamosios informacijos. Mūsų riboto užtikrinimo išvada dėl šio dalyko nėra modifikuota.

Vadovybės atsakomybė už Tvarumo ataskaitą

Grupės vadovybė yra atsakinga už Tvarumo ataskaitoje pateikiamos informacijos identifikavimo proceso sukūrimą ir įgyvendinimą pagal ETAS, taip pat už šio proceso atskleidimą Tvarumo ataskaitoje. Šis atskleidimas pateikiamas skyriaus „Reikšmingi tvarumo klausimai“ poskyryje „Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas“. Ši atsakomybė apima:

- supratimo apie Grupės vykdomos veiklos ir verslo santykių kontekstą bei supratimo apie jos paveiktus suinteresuotuosius subjektus įgijimą;
- faktinio ir galimo su tvarumo klausimais susijusio poveikio (tiek neigiamo, tiek teigiamo), taip pat rizikų ir galimybių, kurios turi arba pagrįstai galima tikėtis, kad turės įtakos Grupės finansinei būklei, finansiniams veiklos rezultatams, pinigų srautams, galimybei gauti finansavimą arba kapitalo kainai trumpuoju, vidutinės trukmės ar ilguoju laikotarpiu, nustatymą;
- nustatyto poveikio, rizikų ir galimybių, susijusių su tvarumo klausimais, reikšmingumo įvertinimą, parenkant ir taikant atitinkamas ribas; ir
- metodikų kūrimą ir prielaidų, kurios yra pagrįstos esamomis aplinkybėmis, formulavimą.

Be to, Grupės vadovybė yra atsakinga už Tvarumo ataskaitos parengimą pagal Lietuvos Respublikos Įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimus, įskaitant:

- atitiktį ETAS;
- skyriuje „ES Taksonomijos atskleidimai“ atskleidžiamos informacijos parengimą pagal ES reglamento 2020/852 (Taksonomijos reglamento) 8-ąjį straipsnį;
- tokių vidaus kontrolės priemonių sukūrimą, taikymą ir palaikymą, kurios, vadovybės vertinimu, yra reikalingos, siekiant parengti Tvarumo ataskaitą be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos;
- tinkamų tvarumo ataskaitos rengimo metodų parinkimą ir taikymą bei prielaidų ir įvertinimų, susijusių su atskiru tvarumo atskleidimu, kurie yra pagrįsti esant tam tikroms aplinkybėms, taikymą;
- sprendimų ir įvertinimų, kurie yra pagrįsti esamomis aplinkybėmis, atlikimą;
- apgaulės prevenciją ir nustatymą;
- Tvarumo ataskaitos turinio parinkimą, įskaitant numatomų vartotojų identifikavimą ir darbą su jais, siekiant suprasti jų informacijos poreikius;
- tikslų, uždavinių ir kitų veiklos rodiklių nustatymą bei veiksmų, skirtų tokiems tikslams, uždaviniams ir veiklos rodikliams pasiekti, įgyvendinimą;
- kitų darbuotojų, dalyvaujančių Tvarumo ataskaitos rengime, priežiūrą.

Už valdymą atsakingi asmenys yra atsakingi už Grupės Tvarumo ataskaitos rengimo proceso priežiūrą.

Būdingi apribojimai rengiant Tvarumo ataskaitą

Teikdama į ateitį orientuotą informaciją pagal ETAS, Grupės vadovybė privalo parengti į ateitį orientuotą informaciją remdamasi atskleistomis prielaidomis apie galimus įvykius ateityje ir galimus būsimus Grupės veiksmus. Tikėtina, kad faktiniai rezultatai skirsis, nes numatomi įvykiai dažnai neįvyksta taip, kaip tikėtasi.

Nustatydamas atskleidimus Tvarumo ataskaitoje, Grupės vadovybė interpretuoja neapibrėžtas teisinės ir kitas sąvokas. Neapibrėžtos teisinės ir kitos sąvokos gali būti interpretuojamos skirtingai, įskaitant jų interpretacijos teisinę atitiktį, todėl joms būdingi neapibrėžtumai.

Kaip aprašyta skyriuje „Klimato kaita“, šiltnamio efektą sukeliančių dujų (toliau – ŠESD) emisijų kiekybinis įvertinimas neišvengiamai susiduria su reikšmingais būdingais apribojimais dėl nepakankamų mokslinių žinių, naudojamų emisijų faktoriams nustatyti, ir apribojimų, būdingų emisijų duomenų nustatymo metodams ir pobūdžiui. Jei Grupės vadovybė būtų pasirinkusi kitokius, nors ir priimtinius, emisijų faktorius ar skaičiavimo metodus, pateiktų ŠESD emisijų dydžiai galėjo būti reikšmingai kitokie.

Praktikuojančio asmens atsakomybė

Mūsų tikslas yra suplanuoti ir atlikti užtikrinimo užduotį taip, kad gautume ribotą užtikrinimą, ar Tvarumo ataskaita nėra reikšmingai iškreipta dėl apgaulės ar klaidos, ir parengti riboto užtikrinimo išvadą. Iškreipimai gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos ir jie laikomi reikšmingais, jei pagrįstai tikėtina, kad kiekvienas atskirai ar visi kartu jie turės įtakos vartotojų sprendimams, priimamiems remiantis Tvarumo ataskaita kaip visuma.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį pagal 3000-ąjį TUUS (persvarstyta), mes priimame profesinius sprendimus ir taikome profesinį skepticizmą visos užduoties metu.

Mūsų atsakomybė dėl Tvarumo ataskaitos, susijusi su taikomu Procesu, apima:

- supratimo įgijimą apie Procesą, tačiau ne tam, kad pateiktume išvadą apie Proceso efektyvumą, įskaitant Proceso rezultatus;
- įvertinimą, ar identifikuota informacija atitinka ETAS taikytinus atskleidimo reikalavimus; ir
- procedūrų sukūrimą ir atlikimą, siekiant įvertinti, ar Procesas atitinka Grupės Proceso aprašymą, atskleistą skyriaus „Reikšmingi tvarumo klausimai“ poskyryje „Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas“.

Kita mūsų atsakomybė dėl Tvarumo ataskaitos apima:

- supratimo įgijimą apie Grupės kontrolės aplinką, procesus ir informacines sistemas, susijusias su Tvarumo ataskaitos rengimu, tačiau nevertinant konkrečių kontrolės veiksmų struktūros, negaunant įrodymų apie jų įgyvendinimą ir netikrinant jų veikimo efektyvumo;
- sričių, kuriose tikėtini reikšmingi iškreipimai dėl apgaulės ar klaidos, nustatymą; ir
- procedūrų sukūrimą ir atlikimą, kaip atsaką į sritis, kuriose tikėtini reikšmingi iškreipimai Tvarumo ataskaitoje. Reikšmingo iškreipimo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškreipimo dėl klaidos neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolės nepaisymas.

Atlikto darbo santrauka

Riboto užtikrinimo užduoties metu yra atliekamos procedūros, siekiant gauti įrodymų apie Tvarumo ataskaitą. Riboto užtikrinimo užduoties procedūrų pobūdis ir atlikimo laikas skiriasi nuo pakankamo užtikrinimo užduoties procedūrų pobūdžio ir atlikimo laiko, be to, riboto užtikrinimo procedūrų apimtis yra mažesnė. Taigi, užtikrinimo lygis, gautas atliekant riboto užtikrinimo užduotį, yra gerokai mažesnis nei užtikrinimo lygis, kuris būtų gautas atliekant pakankamo užtikrinimo užduotį.

Pasirinktų procedūrų pobūdis, atlikimo laikas ir apimtis priklauso nuo profesinių sprendimų, įskaitant nustatytą atskleidžiamą informaciją, kurioje tikėtini reikšmingi iškreipimai Tvarumo ataskaitoje dėl apgaulės ar klaidos.

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį, kiek tai susiję su Procesu, mes:

- įgijome supratimą apie Procesą:
 - teikėme paklausimus Grupės atstovams, siekiant išsiaiškinti vadovybės naudojamus informacijos šaltinius (pvz., suinteresuotųjų subjektų įtraukimas, verslo planai ir strategijos dokumentai); ir
 - peržiūrėjome Grupės vidinius dokumentus, susijusius su Procesu;
- įvertinome, ar procedūrų metu gauti įrodymai apie Grupės įgyvendintą Procesą, atitiko Proceso aprašymą skyriaus „Reikšmingi tvarumo klausimai“ poskyryje „Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas“;

Atlikdami riboto užtikrinimo užduotį, kiek tai susiję su Tvarumo ataskaita, mes:

- įgijome supratimą apie Grupės ataskaitų teikimo procesus, susijusius su Tvarumo ataskaitos rengimu:
 - įgydami supratimą apie Grupės kontrolės aplinką, procesus ir informacijos sistemą, kurie yra svarbūs Tvarumo ataskaitos parengimui, tačiau ne tam, kad pateiktume riboto užtikrinimo išvadą apie Grupės vidaus kontrolės efektyvumą.
 - įgydami supratimą apie atsakomybes rengiant Tvarumo ataskaitą, įskaitant bendravimą Grupėje tarp vadovybės bei už valdymą atsakingų asmenų.
- įvertinome, ar Proceso metu nustatyta reikšminga informacija yra pateikta Tvarumo ataskaitoje;

- įvertinome, ar Tvarumo ataskaitos struktūra ir pateikimas atitinka ETAS;
- pateikėme paklausimus atitinkamiems darbuotojams ir atlikome analitines procedūras pasirinktai informacijai Tvarumo ataskaitoje;
- pasirinktai informacijai Tvarumo ataskaitoje atlikome atranka pagrįstas detalaus testavimo procedūras;
- kur taikytina, palyginome pasirinktą atskleidžiamą informaciją Tvarumo ataskaitoje su atitinkama atskleidžiama informacija konsoliduotose finansinėse ataskaitose ir konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje;
- gavome įrodymus apie metodus, prielaidas ir duomenis, naudojamus reikšmingiems įvertinimams ir į ateitį orientuotai informacijai parengti, ir apie tai, kaip šie metodai buvo taikomi;
- įgijome supratimą apie Grupės procesą, skirtą identifikuoti taksonominę ekonominę veiklą ir kriterijus atitinkančią taksonominę ekonominę veiklą bei atitinkamą atskleidžiamą informaciją Tvarumo ataskaitoje;
- atrinkome ŠESD informacijos elementus patikrinimui ir patvirtinome veiklos duomenis, suskirstytus pagal apimtį ir kategorijas ŠESD apskaitos atskleidimo dokumentuose, remdamiesi atitinkama dokumentacija.

Auditorius Romanas Skrebneviskis
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000471

ROSK Consulting UAB
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001514

Vilnius, Lietuva
2026 m. balandžio 24 d.

Tvarumo ataskaita



Turinys

| | |
|--|--------------------|
| 1. Bendroji informacija | 35 |
| 1.1. Rengimo pagrindas ir apskaitos politika | 35 |
| Bendrasis tvarumo ataskaitos rengimo pagrindas (BP-1) | 35 |
| Atskleidimai, susiję su ypatingomis aplinkybėmis (BP-2) | 37 |
| 1.2. Verslo modelis ir strategija | 39 |
| Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė (SBM-1) | 39 |
| Suinteresuotųjų šalių interesai ir požiūriai (SBM-2; S1.SBM-2; S4.SBM-2) | 43 |
| 1.3. Reikšmingi tvarumo klausimai | 45 |
| Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir vertinimo procesų aprašymas (IRO-1; E1.IRO-1; G1.IRO-1) | 45 |
| Papildomas privalomas atskleidimas pagal CSRD (IRO-2) | 47 |
| Reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu (SBM-3; E1.SBM-3; S1.SBM-3) | 50 |
| Tvarumo klausimų, kuriuos reikia atskleisti pagal ETAS, apžvalga | 50 |
| 1.4. Tvarumo valdymas | 55 |
| Administracinių, priežiūros ir valdymo organų vaidmuo (G1.GOV-1; GOV-1) | 55 |
| Įmonės administraciniams, valdymo ir priežiūros organams (AMSB) teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai (GOV-2) | 59 |
| Su tvarumu susijusios veiklos integravimas į skatinimo schemas (GOV-3) | 60 |
| Pareiškimai dėl išsamaus patikrinimo (GOV-4) | 60 |
| Rizikos valdymas ir vidaus kontrolė, susijusi su tvarumo ataskaitų teikimu (GOV-5) | 60 |
| 2. Aplinkosaugos informacija | 62 |
| 2.1. ES Taksonomijos atskleidimai | 62 |
| 2.2. Klimato kaita (E1) | 65 |
| Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti (E1-1) | 65 |
| Klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymų prie jos politika (E1-2) | 67 |
| Klimato kaitos veiksmai ir išteklių (E1-3) | 69 |
| Klimato kaitos tikslai (E1-4) | 71 |
| Energijos suvartojimas ir mišinys (E1-5) | 72 |
| Bendras 1, 2, 3 sričių išmetamų ŠESD kiekis ir bendras išmetamų ŠESD kiekis (E1-6) | 73 |
| ŠESD šalinimo ir mažinimo projektai (E1-7) | 77 |
| Anglies dioksido įsikainojimas (E1-8) | 78 |
| Numatomas finansinis reikšmingų su klimatu susijusių fizinių ir pertvarkos rizikų ir potencialių galimybių poveikis (E1-9) | 79 |
| 3. Socialinė informacija | 81 |
| 3.1. Sava darbo jėga (S1) | 81 |
| Politika, susijusi su sava darbo jėga (S1-1) | 81 |
| Procesai, skirti bendrauti su savo darbuotojais ir darbuotojų atstovais apie poveikį (S1-2) | 85 |

| | |
|--|---------------------|
| Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais darbuotojai gali reikšti susirūpinimą (S1-3) | 86 |
| Veiksmai, kurių imamasi dėl reikšmingo poveikio sava darbo jėgai, su sava darbo jėga susijusių reikšmingų rizikų valdymo ir pasinaudojimo reikšmingomis galimybėmis metodai ir tų veiksmų veiksmingumas (S1-4) | 88 |
| Su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio skatinimu ir reikšmingos rizikos bei galimybių valdymu susiję tikslai (S1-5) | 91 |
| Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės (S1-6) | 92 |
| Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas (S1-8) | 93 |
| Įvairovės rodikliai (S1-9) | 93 |
| Deramas darbo užmokestis (S1-10) | 94 |
| Sveikatos ir saugos rodikliai (S1-14) | 94 |
| Atlyginimų rodikliai (atlyginimų skirtumas ir bendras atlygis) (S1-16) | 95 |
| Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms (S1-17) | 96 |
| 3.2. Vartotojai ir galutiniai naudotojai (S4) | 96 |
| 4. Valdymo informacija – Verslo etika (G1) | 99 |
| Verslo etikos politika ir įmonės kultūra (G1-1) | 99 |
| Santykių su tiekėjais valdymas (G1-2) | 101 |
| Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir nustatymas (G1-3) | 103 |
| Patvirtinti korupcijos ar kyšininkavimo incidentai (G1-4) | 104 |

1. Bendroji informacija

1.1. Rengimo pagrindas ir apskaitos politika

Bendrasis tvarumo ataskaitų rengimo pagrindas (BP-1)

Atitikties pareiškimas

EEE Grupės Konsoliduota Tvarumo Ataskaita („Tvarumo ataskaita“) už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., parengta pagal ES priimtus Europos Tvarumo Atskaitomybės Standartus (ETAS).

Šis ataskaitos parengimas atitinka CSRD perkėlimą į Lietuvos teisės aktus per Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą (2024 m. birželio 25 d. redakcija) ir atskleidimo reikalavimus, susijusius su ES taksonomijos reglamento 8 straipsniu.

Ataskaitų teikimo ir konsolidavimo apimtis

Tvarumo ataskaitos taikymo sritis atitinka EEE Grupės finansinės atskaitomybės ribas. Konsolidavimo ribų nustatymo principai atitinka tuos, kurie buvo taikomi rengiant EEE Grupės metinę konsoliduotąją finansinę atskaitomybę už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus. Pagal ETAS 1, šioje ataskaitoje pateikiama informacija apima ne tik pačios EEE grupės veiklą, bet ir reikšmingą poveikį, riziką bei galimybes, susijusias su EEE Grupės vertės grandinės pradinėmis ir galutinėmis grandimis, jei tai yra aktualu ir reikšminga. Į šią konsolidaciją įtraukta EEE Grupės dukterinė įmonė UAB „Revolut Bank“, kuri yra atleista nuo individualaus tvarumo ataskaitos rengimo pagal CSRD, paskelbus šią patronuojančios įmonės lygio tvarumo ataskaitą.

EEE Grupės Tvarumo ataskaita parengta konsoliduotu pagrindu, suderinta su finansinės atskaitomybės apimtimi. Dvejopo Reikšmingumo Vertinimas (DRV) buvo atliktas EEE Grupės lygiu, daugiausia dėmesio skiriant Revolut Bank, kuris sudaro reikšmingiausią EEE Grupės dalį.

Siekiant užtikrinti išsamią konsoliduotos Grupės aprėptį, buvo atliktas RHEUAB dukterinių įmonių patikrinimas. Remdamasi šiuo vertinimu, EEE Grupė nusprendė, kad šios įmonės nesukelia papildomo reikšmingo poveikio, rizikos ar galimybių (IRO), išskyrus tuos, kurie jau buvo nustatyti Revolut Bank lygmeniu. Ši išvada grindžiama šiais kriterijais:

- Veiklos mastas: UAB „Revolut Securities Europe“, UAB „Revolut Insurance Europe“, Global Opco, Revolut (Switzerland) AG ir Revolut Switzerland Payments AG kartu sudaro mažiau nei (i) 5 % EEE Grupės pajamų ir (ii) 5 % visų darbuotojų.
- Veiklos pobūdis: kitų dukterinių įmonių verslo modeliai nesusiję su intensyviu išteklių naudojimu, dideliais tiekimo grandinės rizikos veiksniais ar didelės rizikos darbo praktika.
- Poveikio nuoseklumas: DRV nustatyti reikšmingi klausimai yra susiję su Revolut Bank veikla. Nemanoma, kad kitų dukterinių įmonių duomenų įtraukimas iš esmės pakeistų EEE Grupės veiklos rodiklius ar rizikos profilį.

Todėl, nors visos dukterinės įmonės yra įtrauktos į konsoliduotą ataskaitų teikimo sritį, informacija pateikiama remiantis Revolut Bank – pagrindinio EEE Grupės veiklos subjekto – reikšminga veikla.

Pirmojo taikymo ir pereinamojo laikotarpio nuostatos

Tai pirmi metai, kai „EEE Grupė“ teikia ataskaitą pagal ETAS. Todėl EEE Grupė taikė šias pereinamojo laikotarpio nuostatas, leidžiamas pagal ETAS 1 „Bendrieji reikalavimai“:

- Lyginamoji informacija: Vadovaujantis ETAS 1, lyginamoji informacija už ankstesnį laikotarpį neatskleidžiama.
- Vertės grandinės informacija: EEE Grupė dėjo pagrįstas pastangas surinkti vertės grandinės duomenis. Kai tokių duomenų nebuvo, EEE Grupė pasinaudojo pereinamojo laikotarpio lengvatinėmis nuostatomis, kad įvertintų arba kokybiškai apibūdintų šį poveikį.
- Už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d., tvarumo ataskaitą parengė UAB „Revolut Bank“.

Reikšmingumas ir duomenų pateikimas

- Šio pranešimo turinys nustatytas remiantis dvejopu reikšmingumo vertinimu (DRV). Pateikiami tik tie duomenys, kurie pagal DRV buvo pripažinti reikšmingais arba kurie yra privalomi pagal ETAS 2 „Bendrąsias atskleidimo nuostatas“.
- Kiekybiniai skaičiai: skaičiai nurodomi atitinkamu matavimo vienetu (pvz., milijonais eurų arba tonomis CO₂ ekvivalento).
- Apvalinimas: gali atsirasti apvalinimo neatitikimų, nes sumos buvo suapvalintos; skaičiai po kablelio nepateikiami.

EEE Grupė nesinaudoja galimybe neatskleisti tam tikros informacijos susijusios su intelektine nuosavybe, specifinėmis žiniomis ar inovacijų rezultatais, kaip tai nustatyta ETAS 1 7.7 paragrafe.

Konsoliduotos informacijos apie tvarumą rinkimo procesas

EEE Grupė nustatė struktūrizuotą su tvarumu susijusios informacijos rinkimo, agregavimo, patvirtinimo ir konsolidavimo procesą, apimančią visus konsolidavimo grupės subjektus. Šiuo procesu siekiama užtikrinti konsoliduotos tvarumo atskaitomybės išsamumą, nuoseklumą ir vientisumą. Pagrindiniai šio rinkimo proceso komponentai:

- Centralizuota duomenų valdymas: UAB „Revolut Bank“, kaip pagrindinis veikiantis subjektas ir paskirtasis EEE Grupė ESG (aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos) kompetencijų centras, valdo centrinę tvarumo duomenų saugyklą.
- Informacijos rinkimas iš kitų dukterinių įmonių: Mažesnių dukterinių įmonių (įskaitant RIE, RSE ir „Global OpCo“) duomenų rinkimas yra integruotas į esamus EEE Grupės finansinės ir veiklos atskaitomybės ciklus. Taip užtikrinama, kad aktuali informacija apie tvarumą būtų renkama nuosekliai ir įtraukiama į konsoliduotos tvarumo atskaitomybės procesą.
- Rinkimo sistemos ir įrankiai: EEE Grupė naudoja vidinių sistemų ir trečiųjų šalių įrankių derinį su tvarumu susijusiems duomenims rinkti ir apdoroti, įskaitant aplinkosaugos duomenis, socialinius ir darbo jėgos duomenis bei kokybinius suinteresuotųjų šalių atsiliepimus.
- Aplinkosaugos duomenys: Duomenys apie šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijas ir energijos suvartojimą renkami iš sąskaitų faktūrų bei tiekėjų ataskaitų (priklausomai nuo prieinamumo), o tada agreguojami naudojant specializuotą trečiųjų šalių anglies dioksido apskaitos programinę įrangą.
- Socialiniai ir darbo jėgos duomenys: Personalo rodikliai išgaunami tiesiogiai iš centralizuotos žmogiškųjų išteklių informacinės sistemos, naudojamos visuose EEE Grupės juridiniuose subjektuose.
- Kokybiniai suinteresuotųjų šalių atsiliepimai: Įžvalgos apie socialinį poveikį ir darbuotojų nuotaikas renkamos per „Revolut Voices“ platformą ir apdorojamos Veiklos ir kultūros (angl. Performance & Culture) padalinio.

- Duomenų patvirtinimas ir vidaus kontrolė: Siekiant užtikrinti tikslumą pirmaisiais Įmonių tvarumo atskaitomybės direktyvos (CSRD) įgyvendinimo metais, duomenų rinkimo procese taikomas privalomas dvigubas patikrinimas („keturių akių principas“) tvarkant duomenis rankiniu būdu. Atsakingi atitinkamų funkcinių padalinių vadovai atlieka kontrolinį patvirtinimą ir suderinimą prieš įkeliant duomenis į centralizuotą atskaitomybės sistemą.

Surinkti duomenys konsoliduojami EEE Grupės lygmeniu. Prieš įtraukiant juos į konsoliduotą tvarumo ataskaitą, galutinę peržiūrą ir patvirtinimą atlieka ESG rizikos padalinys, koordinuodamas veiksmus su atitinkamomis kontrolės ir atskaitomybės funkcijomis.

Atskleidimas, susijęs su ypatingomis aplinkybėmis (BP-2)

Laikotarpiai

EEE Grupė vertina reikšmingą poveikį, rizikas ir galimybes trumpuoju, vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais. Šioje ataskaitoje nagrinėjami laikotarpiai atitinka finansinėse ataskaitose taikomus laikotarpius ir ETAS 1 apibrėžimus:

- Trumpalaikis: finansinių ataskaitų atskaitinis laikotarpis (vieneri metai).
- Vidutinės trukmės laikotarpis: nuo trumpalaikio laikotarpio pabaigos iki penkerių metų.
- Ilgalaikis laikotarpis: apibrėžiamas kaip ilgesnis nei penkeri metai.

Koregavimai

Koregavimai nustatomi remiantis reikšmingumo vertinimu, taikant reikšmingumo ribas. Kadangi tai yra pirmi metai, kai EEE Grupė parengė tvarumo ataskaitą, ankstesnių laikotarpių duomenų koregavimai nepateikiami.

Išorinė peržiūra

EEE Grupės tvarumo ataskaita įstatymų nustatyta tvarka turi būti patikrinta nepriklausomo auditorius, kuris teikia riboto užtikrinimo išvadą dėl tvarumo ataskaitos ir taip pat atlieka EEE grupės 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų finansinių ataskaitų auditą.

Įvėrečių naudojimas ir matavimo neapibrėžtumas

EEE Grupė siekia pateikti kuo tikslesnius duomenis, naudodama pirminius matavimo duomenis, jei tokie yra prieinami. Tačiau, atsižvelgiant į tvarumo ataskaitos aprėptį – ypač vertės grandinės atžvilgiu – ten, kur nėra tiesioginių duomenų, būtina naudoti apytikslius skaičiavimus.

Metodika: EEE Grupė remiasi pagrindiniais matavimo metodais, suderintais su Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) protokolu: 1) Išlaidų pagrindu, 2) Veiklos pagrindu, ir 3) Mišriais metodais. Anglies dioksido apskaitai Grupė naudoja specializuotą trečiųjų šalių programinę įrangą (Watershed Technology Inc.) ir standartinius emisijų koeficientus. Šios metodikos taikomos konkrečiai ŠDG emisijų skaičiavimams pagal ETAS E1 ir neapima socialinių ar valdymo rodiklių, kuriems taikomi atskiri matavimo metodai.

Vertės grandinė: Rodikliai, susiję su vertės grandine, dažnai apskaičiuojami remiantis netiesioginiais šaltiniais, pavyzdžiui, trečiųjų šalių duomenimis ar sektoriaus vidurkiais, dėl priklausomybės nuo tiekėjų duomenų ir trumpų ataskaitų pateikimo terminų.

Neapibrėžtumas: Nesant visuotinai priimtoms ataskaitų teikimo praktikoms tam tikriems ankstesnių ir vėlesnių duomenų taškams, gali atsirasti matavimo neapibrėžtis. Kontrolės sukurtos siekiant palaikyti informacijos

tikslumą ir pilnumą. Yra nustatytas procesas, skirtas įvertinimams nustatyti ir koreguoti. Įvertinimai bus tikslinami gerėjant duomenų prieinamumui, ataskaitų teikimo procesams ir vertės grandinės skaidrumui.

Atskleidimas: Konkretūs įvertinimo neapibrėžtumo šaltiniai ir prielaidos aprašyti atitinkamų teminių atskleidimų apskaitos politikoje.

Pakeitimai ir klaidos

2025 m. tvarumo ataskaita parengta pirmą kartą laikantis CSRD ir ETAS reikalavimų. Todėl, palyginti su ankstesne tvarumo ataskaita, nėra jokių esminių klaidų pataisymų ar ataskaitos aprėpties pakeitimų.

Informacijos įtraukimas pateikiant nuorodą

EEE Grupė neįtraukė informacijos, esančios už tvarumo ataskaitos ribų.

Pereinamojo laikotarpio nuostatos

Rengdama Tvarumo Ataskaitą, EEE Grupė nusprendė taikyti pereinamojo laikotarpio lengvatas, nurodytas ETAS 1 „Bendrieji Reikalavimai“, C Priede („Laipsniškai įvedamų atskleidimo reikalavimų sąrašas“). Tai apima konkrečių kiekybinių rodiklių ir numatomų finansinių poveikių nepateikimą tais atvejais, kai pateikiami kokybiniai aprašymai. EEE Grupė pasinaudojo laipsniško įvedimo nuostatomis, nustatytomis ETAS 1 C priede dėl ETAS S4 (neįtraukiant konkrečių rodiklių) ir ETAS S1. Dėl ETAS S1 EEE Grupė pilnai neįtraukė S1-7, S1-11, S1-12, S1-13 ir S1-15 atskleidimo reikalavimų. EEE Grupė pritaikė dalinius S1-14 pritaikymo reikalavimus (neįtraukiant informacijos apie prarastas dienas ir ne darbuotojų sveikatos ir saugumo rodiklius).

Tvarumo tikslai ir pažanga

Verslo modelis ir strategija apima reikšmingus tvarumo poveikius ir rizikas, nustatytus atliekant 2025 m. Dvejopo Reikšmingumo Vertinimą (DRV). 2025 metais Revolut Bank daugiausia dėmesio skyrė pagrindinių elementų, būtinų perėjimo strategijos įgyvendinimui, sukūrimui. Tai apėmė testavimą nepalankiausiomis klimato sąlygomis ir ilgalaikės klimato atsparumo analizės, suderintų su NGFS atskaitos scenarijais, užbaigimą, klimato veiksnių integravimą į ICAAP ir ILAAP procesus, ESG valdymo pozicijų formalizavimą ir ESG rizikų identifikavimo išplėtimą besiplečiančioje didmeninėje ir mažmeninėje kreditavimo veikloje, naujų iniciatyvų tvirtinimo procese ir tiekėjų deramo patikrinimo sistemose.

Šios veiklos atspindi Revolut Bank pereinamojo laikotarpio planavimo ir pagrindų kūrimo etapą, leidžiantį taikyti struktūrišką ir duomenimis pagrįstą požiūrį į būsimų tikslų nustatymą. Remiantis šiuo pagrindu, EEE grupė ketina nustatyti terminais apibrėžtus tvarumo tikslus 2026–2028 m. verslo planavimo cikle. Tikslų nustatymas bus grindžiamas:

- Atnaujintais DRV rezultatai;
- Klimato scenarijų analizės ir atsparumo vertinimų rezultatai;
- ESG rizikos apetito deklaracijos parengimu ir susijusiais pagrindiniais rizikos rodikliais;
- Reguliacinio verslo plano (RBP) įsipareigojimais;
- Patvirtinta ESG strategija.

Revolut Bank tikisi, kad šie tikslai padės palaipsniui įgyvendinti perėjimo planą ir rizikos valdymo tikslus aplinkos, socialinėje ir valdymo srityse. Pažanga siekiant nustatytų tikslų bus atskleista vėlesniais ataskaitiniais laikotarpiais.

Socialinėje srityje jau yra įdiegtos personalo valdymo, įvairovės, lygių galimybių ir veiklos rezultatų valdymo politikos. Pagrindiniai rizikos rodikliai (KPI) nustatyti pagrindiniams žmogiškųjų išteklių rodikliams,

įskaitant vyresniųjų pareigūnų įdarbinimo spragas ir darbuotojų kaitą. Daugiau su S1 susijusių rodiklių ir informacijos pateikiama šioje ataskaitoje skyriuje „Sava darbo jėga“.

1.2. Verslo modelis ir strategija

Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė (SBM-1)

1. Verslo modelis ir veiklos struktūra

RHEUAB per savo dukterines įmones (kartu – „EEE Grupė“) veikia kaip skaitmeninėmis technologijomis grindžiama finansų įstaiga, kuri, pasitelkdama technologijas, teikia novatoriškas bankininkystės ir finansines paslaugas. Revolut Bank sudaro didžiąją dalį EEE Grupės veiklos ir veikia kaip pagrindinis verslo veiklos bei tvarumo valdymo variklis.

Vertės pasiūlymas ir išteklių

EEE grupės verslo modelis priklauso nuo pagrindinių išteklių: kvalifikuotos darbo jėgos, patikimos technologinės infrastruktūros, patikimų duomenų ir finansinio kapitalo. Naudodama šiuos išteklius, EEE grupė kuria vertę klientams, investuotojams ir kitiems suinteresuotiesiems subjektams.

Produktų asortimentas

EEE Grupė siūlo vientisą, į klientą orientuotą produktų paketą:

- Kasdienė bankininkystė: daugiavaliutės sąskaitos, debetinės kortelės ir efektyvus mokėjimų apdorojimas (įskaitant momentinius pervedimus tarp asmenų).
- Turtas ir augimas: taupymo priemonės ir prieinamos investavimo platformos.
- Finansavimas: atsakingi skolinimo produktai, pavyzdžiui, vartojimo paskolos, pritaikytos klientų poreikiams.

EEE Grupės skaitmeninė produktų pasiūla ir dėmesys šiai rinkai yra tiesiogiai susiję su jos tvarumo tikslais atsisakant fizinių filialų ir prioretizuojant finansinį įtraukimą per prieinamą ir kliūčių neturinčią mobilią bankininkystę bei finansinį raštingumą lavinančius įrankius jaunimui ir kitiems nepakankamai aptarnaujamiems mažmenos segmentams.

Rinkų ir klientų vertinimas

„EEE Grupė“ teikia paslaugas mažmeniniams klientams, mažoms ir vidutinėms įmonėms (MVĮ), didesnėms įmonėms bei jaunimui pagrindinėse rinkose, įskaitant Airiją, Prancūziją, Nyderlandus, Ispaniją, Vokietiją, Italiją, Rumuniją, Portugaliją, Vengriją, Lenkiją ir Lietuvą.

- Mažmeniniai klientai ir jaunimas: skatinimas efektyviai valdyti pinigus ir ugdyti finansinį raštingumą nuo ankstyvo amžiaus.
- Verslas: parama MVĮ pereinant prie tvarių verslo modelių.
- Geografinis fokusas: EEE Grupė pritaiko tvarumo iniciatyvas prie konkrečių kiekvienos rinkos reguliavimo ir socialinių poreikių, didžiausią dėmesį skirdama ekologiško finansavimo galimybių suderinimui visoje EEE.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal geografines zonas ataskaitos pateikimo dieną pateikiamas toliau esančiame skyriuje „Socialinė informacija“.

2. Strategija ir tvarumo tikslai

EEE Grupė integruoja tvarumą į savo pagrindinę verslo strategiją, pripažindama, kad ilgalaikė sėkmė priklauso nuo ESG veiksmų įvertinimo. Strategija grindžiama šešiais ramsčiais, suderintais su platesne Revolut Grupės misija. Tai yra:

- Konkurencingas produktas – produktų, pasižyminčių stipria vieneto ekonomikos struktūra ir augimo potencialu, kūrimas ir plėtra.
- Tvirta ir auganti klientų bazė – klientų bazės augimo spartinimas, pritraukiant ilgalaikius vartotojus.
- „WoW“ patirtis – išskirtinės patirties užtikrinimas visų produktų ir klientų aptarnavimo srityse.
- Pasaulinė plėtra - naujų filialų ir įmonių (įskaitant už EEE ribų) veiklos pradėjimo rėmimas, siekiant užtikrinti, kad veiklos modelis atitiktų reguliavimo reikalavimus.
- Geriausi darbuotojai ir kultūra – geriausių talentų įdarbinimas, išlaikymas ir ugdymas strategijai įgyvendinti.
- Pasitikėjimas ir reputacija – tvirtos ir patikimos institucijos tapatybės išlaikymas, laikantis visų teisės aktų.

Strateginė integracija

- Pasitikėjimas ir atitiktis reikalavimams: Pasitikėjimo stiprinimas yra strateginis tikslas. „EEE Grupė“ yra įsipareigojusi visiškai laikytis ESG reglamentų (CSRD, ETAS, ES Taksonomija) ir priežiūros institucijų lūkesčių dėl ESG rizikos (EBA gairės dėl ESG rizikos valdymo, III ramstis, KPD IV, ECB, DORA).
- Rizikos valdymas: Pagrindinis tikslas – ESG rizikas įtraukti į verslo strategiją ir vidaus valdymo sistemas. EEE Grupė patobulino savo ESG rizikos valdymo sistemą, siekdama užtikrinti geresnius rizikos nustatymo ir vertinimo pajėgumus, ir sukūrė tvirtą pagrindą, kad strateginiai sprendimai būtų suderinti su ESG rizikos įžvalgomis.
- Veiksmų planai: Atsižvelgdama į nuolatinę EEE Grupės verslo modelio raidą, ypač į mažmeninių būsto paskolų ir paskolų mažoms bei vidutinėms įmonėms teikimo plėtrą, EEE Grupė 2025 m. įgyvendino išsamų ESG veiksmų planą, siekdama oficialiai integruoti ESG į Rizikos Valdymo Sistemą (ERMF), pagerinti rizikos nustatymą atliekant tiekėjų patikrinimus, naujų iniciatyvų tvirtinimo procese (NIAP), didmeninės ir mažmeninės kredito rizikos prisiėmimo procesuose, gebėjimų stiprinimą per mokymus, klimato scenarijų analizės įdiegimą pagal EBA gaires bei politikos ir procedūrų atnaujinimą.

Tvarumo tikslai pagal kategorijas

- Produktai ir paslaugos: mažinti anglies pėdsaką naudojant skaitmeninę platformą ir kurti etišką skolinimo praktiką (įskaitant būsimus žaliuosius būsto kreditus).
- Klientai: didinti finansinį įtraukimą užtikrinant prieigą per mobiliuosius įrenginius, kainodaros skaidrumą ir finansinį raštingumą naudojant kortelę iki 18 metų amžiaus.
- Suinteresuotosios šalys: stiprinti lojalumą laikantis etiškos veiklos principų ir ESG standartų, taikomų tiekėjams bei pardavėjams, kaip nurodyta naujajame Revolut Grupė trečiųjų šalių vadove.

Verslo modelio ir strategijos atsparumas

Remiantis DRV rezultatais, klimato kaita yra didžiausias poveikis ir rizika verslui, todėl atsparumo analizė visų pirma skirta šiai temai. EEE Grupė įvertino savo verslo modelio atsparumą reikšmingoms su tvarumu susijusioms rizikoms, naudodama Klimato Testavimą nepalankiausiomis sąlygomis (CST) ir 2025 m. Klimato Atsparumo Analizę (CRA). Šios analizės leidžia įvertinti, kaip pereinamojo laikotarpio ir fizinės klimato rizikos gali paveikti verslo modelio gyvybingumą trumpalaikiu (0–3 metai), vidutinės trukmės (3–7 metai) ir ilguoju laikotarpiu. Pereinamojo laikotarpio rizika kyla dėl politikos, technologijų ir rinkos pokyčių, o fizinė rizika susijusi su reikšmingais klimato pavojais ir ilgalaikiais chroniškais aplinkos pokyčiais.

Atsparumas pereinamojo laikotarpio rizikoms: Klimato atsparumo analizė (CRA) nurodo, kad trumpalaikė pereinamojo laikotarpio rizika yra ribota, jei laikomasi scenarijaus, suderinto su NGFS nacionaliniais įsipareigojimais (NDC). Pereinamojo laikotarpio rizika tampa reikšmingesnė, kai Grupė plečia savo paskolų ir išdo vertybinių popierių portfelius; scenarijuje „Nesuderintas perėjimas“ numatomas didžiausias vidutinės trukmės poveikis, pasireiškiantis didesniais įsiskolinimais, spaudimu MVĮ, veikiančioms anglies dioksido intensyviose tiekimo grandinėse, bei valstybių reitingų sumažinimu, turinčiu įtakos išdo vertybinių popierių grąžai. Nors Grupės skaitmeninis veiklos modelis ir nedidelė istorinė didelio anglies dioksido išmetimo sektorių pozicija suteikia tam tikrą pradinę apsaugą, CRA pabrėžia, kad pereinamojo laikotarpio rizika gali paveikti pelningumą ir augimą, jei ji nebus valdoma taikant į klimato pokyčius atsižvelgiančią paskolų suteikimo ir portfelio stebėsenos politiką.

Atsparumas fizinei rizikai (operacinis atsparumas): Fizinė rizika tampa reikšmingesnė vidutinės trukmės ir ilgalaikiu laikotarpiu, ypač pagal NGFS „Dabartinės politikos“ („Šiltnamio efektą sukeliančio pasaulio“) scenarijų. CRA nurodo padidėjusį hipotekos užstato, MVĮ skolininkų klimato pokyčiams jautriuose sektoriuose ir valstybių ekspozicijų jautrumą tokiems chroniškiems pavojams kaip karščio bangos, sausros ir jūros lygio kilimas, taip pat dažnesniems ekstremaliems reiškiniams. Nors EEE Grupė turi ribotą tiesioginę fizinę ekspoziciją dėl nuomojamų biurų ir skaitmeninio veiklos modelio, ilgalaikės klimato tendencijos gali padidinti veiklos sąnaudas, draudimo įmokas ir priklausomybę nuo tiekėjų.

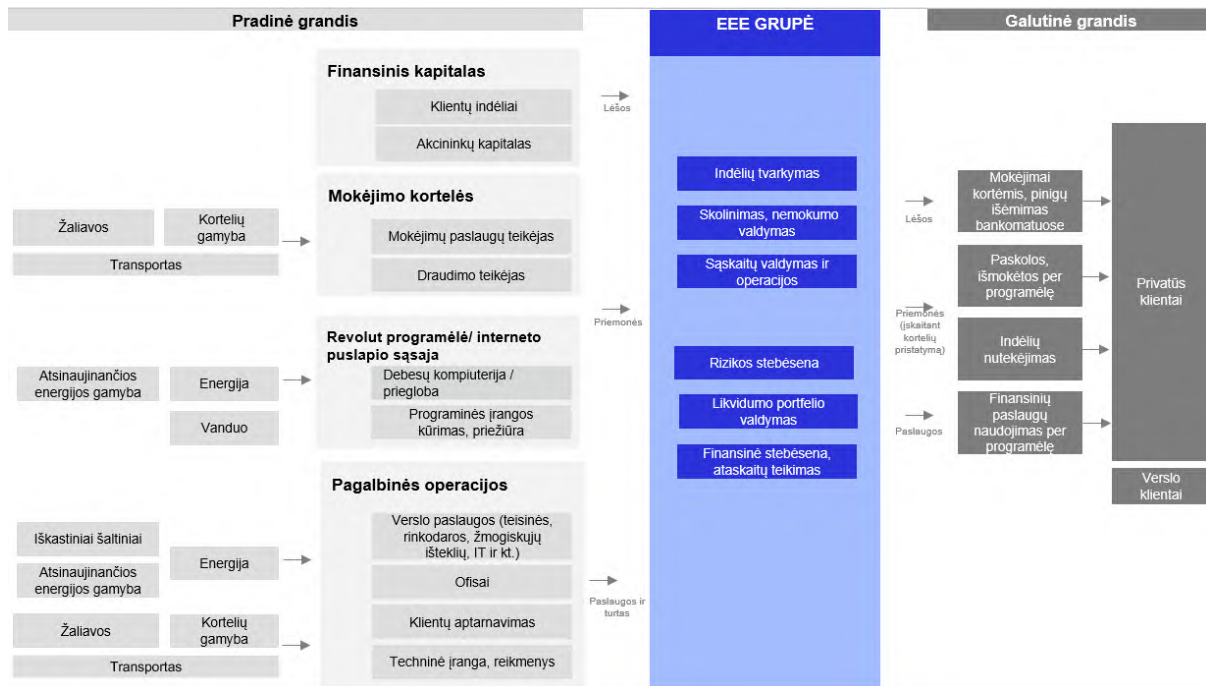
Sistema ir valdymas: Veiklos atsparumas užtikrinamas pagal EEE Grupės veiklos atsparumo sistemą, kurioje apibrėžtas valdymas, gebėjimų pagrindai ir atsparumo praktikos, skirtos sutrikimų, įskaitant aplinkos reiškinius, infrastruktūros gedimus ir trečiųjų šalių paslaugų sutrikimus, valdymui. Verslo tęstinumo planai ir nelaimių atkūrimo planai padeda atkurti kritines paslaugas ir yra reguliariai testuojami. CST ir CRA įžvalgos padeda formuoti šią sistemą, atkreipdamos dėmesį į ilgalaikes su klimatu susijusias pažeidžiamąsias vietas, įskaitant priklausomybę nuo trečiųjų šalių duomenų centrų ir esminės infrastruktūros, bei būtinybę užtikrinti geografinę diversifikaciją ir kritinių paslaugų dubliavimą. Scenarijų analizė taip pat padeda EAA Grupės testavimo sistemai, nustatydama, kur klimato sukelti sukrėtimai gali kelti grėsmę veiklos tęstinumui skirtingais laikotarpiais. EAA Grupė toliau stiprina atsparumo priemones technologijų, žmonių ir susitarimų su trečiosiomis šalimis srityse, siekdama sumažinti žalą klientams sutrikimų atveju.

3. Vertės grandinė

EEE Grupės vertės grandinė apima pirmines veiklas, nuosavas operacijas ir tolimesnes paslaugas. Vertindama šią grandinę, EEE Grupė atsižvelgė į ryšio su ja laipsnį, sektoriaus riziką ir geografinę riziką.

- Pirminės veiklos: apima įmonės administracines veiklas, strategines investicijas ir likvidumo valdymą. EEE Grupė labai priklauso nuo Revolut Ltd teikiamų programinės įrangos ir technologijų paslaugų (infrastruktūra, programinė įranga, kibernetinis saugumas).

- Nuosava veikla: Revolut Bank vykdo didžiąją dalį veiklos, valdo likvidumo portfelius, kredito vertinimą, kontrolės procesus ir klientų indėlių valdymą.
- Tolimesnė veikla: apima finansinių paslaugų teikimą galutiniams vartotojams per Revolut platformą (sąskaitos, mokėjimai, paskolos, investicijos). Tvarumo poveikis čia pirmiausia susijęs su klientų finansine gerove ir netiesioginiu skolinimo poveikiu.



4. Svarbūs sektoriai ir reikšmingas poveikis

Atlikdama dvejojo reikšmingumo vertinimą, EEE Grupė stebi savo veiklos priklausomybę nuo sektorių, kuriuose kyla specifinė tvarumo rizika. Kadangi Revolut Bank sudaro didžiąją dalį EEE Grupės veiklos, EEE Grupė nenustato jokio atskiro reikšmingo poveikio tvarumui mažesnių dukterinių įmonių lygmeniu, todėl tvarumo politika nustatoma Revolut Bank lygmeniu. Ši politika yra pagrindinė visos EEE Grupės valdymo priemonė, užtikrinanti vieningą ir proporcingą požiūrį į rizikos valdymą. Vietoje to, kad išlaikytų atskiras strategijas nereikšmingoms įmonėms, EEE Grupė pasinaudoja Revolut Bank infrastruktūra, kad prižiūrėtų savo pagrindinę veiklos sritį – finansines paslaugas – ir pripažįsta riziką šiuose susijusiuose sektoriuose:

- Chemijos pramonė: nors EEE Grupės pagrindinė veikla yra finansinių paslaugų teikimas, ji pripažįsta, kad tam tikri su gamybos sektoriais susiję sektoriai, pavyzdžiui, guminės, plastikinės, metalų, cemento ar panašios didelio poveikio pramoninės veiklos, yra susiję su padidinta pereinamojo laikotarpio ir aplinkos rizika. EEE Grupės veikla šiose srityse yra ribota ir netiesioginė, daugiausia susijusi su potencialia investicine rizika, o ne su skolinimu.
- Ginčytini ginklai: EEE Grupė neinvestuoja į įmones, priskiriamas NACE C25.3 kategorijai – „Ginklų ir šaudmenų gamyba“, kuri pagal Tvarumo politiką laikoma didelės rizikos sektoriumi. EEE Grupė neturi šiam sektoriui skirtų paskolų produktų.
- Anglis, nafta ir dujos: EEE Grupė vengia investuoti į tam tikrą su iškastiniais degalais susijusią gamybinę veiklą, kuri pagal Tvarumo politiką priskiriama didelės rizikos veiklai, pvz., NACE C19 – Koksavimo ir rafinuotų naftos produktų gamyba. EEE Grupės skolinimo veikla yra orientuota į mažmeninę prekybą, todėl ji nėra iš esmės susijusi su įmonėmis, užsiimančiomis iškastinių degalų gamybos pramone.

- **Tabakas:** EEE Grupė laikosi politikos nefinansuoti ir neinvestuoti į įmones, užsiimančias tabako auginimu ir gamyba. Tai atitinka EEE Grupės platesnę tvarumo strategiją ir jos įsipareigojimą laikytis etiškų ir socialiai atsakingų verslo praktikų.

Didžioji dalis EEE Grupės pajamų gaunama iš mažmeninių klientų, o verslo pajamos pasiskirsto tarp įvairių sektorių, todėl nėra atskirų reikšmingų sektorių, dėl kurių būtų būtina atskleisti pajamas. EEE Grupės pajamos atskleidžiamos finansinių atskleidimų dalyje.

Suinteresuotųjų šalių interesai ir požiūriai (SBM-2; S1.SBM-2; S4.SBM-2)

EEE Grupė nustato suinteresuotas šalis, kurių nuomonės padeda formuoti jos verslo modelį, tvarumo prioritetus ir rizikos valdymo praktiką, bei palaiko ryšius su jomis. Bendradarbiavimas su suinteresuotosiomis šalimis padeda laikytis ETAS SBM-2 reikalavimų ir užtikrina, kad EEE Grupė suprastų lūkesčius bei rūpesčius tų, kuriems jos veikla daro tiesioginį poveikį.

Atlikdama 2025 m. Dvejopo Reikšmingumo Vertinimą, EEE Grupė peržiūrėjo esamus suinteresuotųjų šalių struktūrą ir bendravimo kanalus, siekdama patvirtinti, kad pagrindinės su vertinimu susijusios suinteresuotųjų šalių Grupės tebėra tinkamos. Nors DRV ir toliau daugiausia remiasi atitinkamų verslo padalinių vidaus ekspertų vertinimais, 2025 m. surengus specialų ESG seminarą buvo įtrauktos Revolut Bank ir RHEUAB valdymo organų pastabos, suteikiančios struktūrišką kokybinę grįžtamąją informaciją apie ETAS finansinio reikšmingumo temų santykinį svarbumą verslui.

Klientų ir darbuotojų įžvalgos buvo panaudotos kaip kokybinis patvirtinimo lygmuo. Nors pagrindinis kiekybinis vertinimas rėmėsi vidinių ekspertų nuomone, siekiant užtikrinti metodologinį nuoseklumą, šie išoriniai signalai buvo panaudoti kaip loginis patikrinimas, siekiant užtikrinti, kad galutinis reikšmingų temų (pavyzdžiui, duomenų privatumo ar darbuotojų gerovės) nustatymas atitiktų platesnę suinteresuotųjų šalių nuomonę.

Toliau pateiktoje atnaujintoje suinteresuotųjų šalių matricoje nurodytos pagrindinės suinteresuotųjų šalių Grupės, su kuriomis bendrauja EEE Grupė, įprasti bendravimo kanalai bei vidinės komandos, atsakingos už šių ryšių koordinavimą. Šie ryšiai padeda priimti sprendimus verslo ir tvarumo klausimais, tačiau tiesiogiai nelėmė 2025 m. DRV rezultatų.

| Suinteresuotųjų šalių grupė | Įtraukimo kanalai | Įtraukimo tikslai | Įsitraukimo rezultatai | Organizacinė sąsaja |
|---|--|---|---|--|
| Pagrindiniai pardavėjai ir trečiųjų šalių tiekėjai | Trečiosios šalies rizikos valdymo (TPRM) vertinimas, pardavėjo deramo patikrinimo klausimynas (VDDQ), nuolatinė stebėseną | Įvertinti paslaugų kokybę, veiklos atsparumą, atitiktį reguliavimo ir politikos reikalavimams | Aiškesnė informacija apie lūkesčius atnaujinus Trečiosios šalies vadovą; patobulintas tiekėjo deramo patikrinimo suderinimas su ESG susijusiais atitikties reikalavimais | Pardavėjo valdymas; Atitiktis; Rizika |
| Klientai (mažmeniniai ir verslo klientai) nė(S4) | Atsiliepimų programėlėje mechanizmai, klientų palaikymo sąveika, periodinės apklausos ir skundų kanalai | Stebėti klientų nuotaikas ir nustatyti bendrus lūkesčius, susijusius su produkto tinkamumu, aptarnavimo patirtimi ir atsirandančiomis temomis, kurios gali būti svarbios būsimam produkto kūrimui | Įžvalgos, kurias naudoja verslo ir produktų komandos, siekdamos palaikyti nuolatinį vartotojų patirties vertinimą ir patvirtinti, ar klientų lūkesčiai atitinka Grupės paslaugų pasiūlą | Klientų patirties komanda, produktas |
| Darbuotojai (S1) | „Revolut Voices“, vidaus komunikacija, gyvi susitikimai, „People Team“ apklausos | Stebėti darbuotojų nuotaikas, įtrauktį, įsitraukimą ir darbo vietos rūpesčius | Patobulinta personalo ir organizacinė politika, sustiprinta kultūra | Žmonių / žmogiškųjų išteklių komanda, darbuotojų įtraukimo komanda |
| UAB „Revolut Bank“ valdyba / RHEUAB stebėtojų taryba | Kas ketvirtį pateikiami ESG veiklos atnaujinimai, oficialūs pagrindinių iniciatyvų pristatymai (pvz., 2025 m. ESG veiksmų planas), ESG seminaras (2025 m.) | Teikti kokybinę tvarumo prioritetų ir rizikos priežiūrą ir patvirtinimą, išankstinį ESG rizikos supratimą | Informuotų sprendimų priėmimas, strateginis suderinimas su suinteresuotųjų šalių interesais, verslo reikšmingumo taikymas DRV | Vadovybė, ESG rizikos komanda |
| Valdymas grupės lygmeniu (RHEUAB) | Konsoliduotas ataskaitų teikimo koordinavimas, derinimo diskusijos, politikos tvirtinimo procesai | Užtikrinti nuoseklų tvarumo valdymą visoje EEE Grupėje | Suderintos ataskaitų teikimo ir valdymo struktūros | Grupės rizika; Grupės finansai |
| Reguliavimo ir priežiūros institucijos (ECB, EBI, LB) | Oficialūs pareiškimai, patikrinimai, priežiūros dialogai | Užtikrinti, kad būtų laikomasi taisyklių ir ESG lūkesčių | Patobulintas valdymas; politikos, procesų ir ataskaitų atnaujinimai | Teisinė; Atitiktis; Rizikos |
| Žiniasklaidos kanalai | Pranešimai spaudai, atsakymai į komunikaciją, vieši pranešimai | Padidinti skaidrumą ir pateikti viešus atnaujinimus | Aiški išorinė komunikacija; sustiprintas visuomenės supratimas | Ryšų su visuomene komanda |
| Visuomenė (ne Revolut naudotojai) | Viešas atskleidimas, įmonės svetainė | Pasiekti potencialius būsimus klientus, sukurti prekės ženklo reputaciją, prieigą prie tvarumo informacijos | Padidėjęs prekės ženklo žinomumas ir atsakomybė | Rinkodaros ir komunikacijos komanda |

1.3. Reikšmingi tvarumo klausimai

Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir įvertinimo procesų aprašas (IRO-1; E1.IRO-1; G1.IRO-1)

EEE Grupė kasmet atlieka dvejetainio reikšmingumo vertinimą, siekdama nustatyti ir įvertinti reikšmingą poveikį, riziką ir galimybes pagal ETAS reikalavimus. Šis procesas yra EEE Grupės deramo tvarumo patikrinimo pagrindas, leidžiantis tiksliai nustatyti sritis, kuriose neigiamas poveikis yra labiausiai tikėtinas. Vertinimas vykdomas laikantis struktūriškai nuoseklios tvarkos: temų nustatymas, poveikio vertinimas, finansinio reikšmingumo vertinimas ir valdymo peržiūra.

Metodikos ir prielaidos

- DRV procesas prasideda nuo ETAS tvarumo temų susiejimo su EEE Grupės verslo modeliu, vertės grandine ir suinteresuotųjų šalių grupėmis. Siekiant nustatyti galimą poveikį ir rizikos kelius naudojami vidiniai išteklių, įskaitant politikos dokumentus, strateginius planus, rizikos vertinimus, incidentų duomenis, kredito praktiką ir reguliavimo reikalavimus. Jei vidinė kompetencija yra ribota, EEE Grupė gali konsultuotis su išoriniais tvarumo ekspertais arba naudotis duomenų bazėmis, kad įvertintų konkrečiam sektoriui būdingą riziką. Verslo elgesio (G1) srities vertinime konkrečiai nagrinėjami vidaus audito ataskaitų ir pranešimų apie pažeidimus žurnalo duomenys, siekiant nustatyti su korupcija, kyšininkavimu ir verslo kultūra susijusias rizikas.
- Klientų ir darbuotojų apklausos vertinamos kaip neformalus orientaciniai rodikliai, siekiant patvirtinti vidaus vertinimų ir suinteresuotųjų šalių nuomonės atitikimą. Nors šie duomenys yra kokybiniai, jie veikia kaip kiekybinio vertinimo proceso patvirtinimo mechanizmas.
- Tarpfunkcinė darbo grupė, remdamasi verslo, kontrolės ir pagalbinių funkcijų ekspertų žiniomis, vertina kiekvieną galimą poveikį, riziką ir galimybę. Poveikiai klasifikuojami kaip faktiniai, jei yra įrodymų, arba kaip potencialūs, jei juos galima pagrįstai numatyti atsižvelgiant į Grupės veiklą, vertės grandinės sąsajas ar geografinį pasiskirstymą.

Procesas, skirtas nustatyti, įvertinti, nustatyti prioritetus ir stebėti poveikį.

- Poveikis vertinamas trumpalaikiu, vidutinės trukmės ir ilgalaikiu laikotarpiu, remiantis ETAS reikšmingumo dimensijomis – mastu, aprėptimi ir negrįžtamumu – kartu su tikimybe, naudojant keturių balų vertinimo skalę.
- Poveikiui, susijusiam su žmogaus teisėmis, pagal ETAS gaires, priskiriamas didžiausias reikšmingumo laipsnis.
- Klimatas (E1): Kalbant apie klimato kaitą, EEE Grupė vertina poveikį tiek savo pačios veikloje (pvz., energijos suvartojimas), tiek įeinančioje ir išeinančioje vertės grandinės dalyje (pvz. finansuojamos emisijos). Fizinės rizikos (staigios ir lėtinės) bei pereinamojo laikotarpio rizikas (reguliavimo, technologinės, rinkos), kurios nustatomos taikant kokybinę scenarijų analizę, atitinkančią TCFD sistemą.
- Tada, remiantis bendrų balų pasiskirstymu, taikoma reikšmingumo riba, siekiant nustatyti, kurios temos laikomos reikšmingomis. Temos, kurios vos nesiekia ribos, bet yra labai reikšmingos arba svarbios reguliavimo požiūriu, yra vertinamos kokybinio būdu, siekiant užtikrinti, kad jos nebūtų atmetos vien dėl balų.

- Vertės grandinės ribos vertinamos naudojant tokius kriterijus kaip ryšio laipsnis, potencialus reikšmingas poveikis, sektorių ir geografinė rizika bei svarba verslo modeliui. Kaip skaitmeninėmis technologijomis pirmiausia besinaudojanti institucija, daugelis veiklų įeinančioje ir išėinančioje vertės grandinėje turi ribotą ryšį su tvarumo poveikiu; tačiau netiesioginė rizika – ypač ta, kuri kyla dėl besiplečiančios skolinimo veiklos – vertinama atsižvelgiant į jos svarbą ateityje.

Finansinės rizikos ir galimybių nustatymo, įvertinimo, prioritetų nustatymo ir stebėjimo procesas

- Finansinis reikšmingumas vertinamas kokybiniu būdu, taikant keturių balų skalę, skirtą galimų finansinių padarinių mastui ir tikimybei įvertinti. Pagrindinių funkcijų atstovai dalyvauja struktūrizuotame vertinime, suteikdami individualius balus, kurie vėliau sujungiami į bendrą visų funkcijų vertinimą. Vertinant atsižvelgiama į poveikį pajamoms, sąnaudų veiksnius, kredito nuostolius, pasekmes kapitalui ir likvidumui bei padėtį rinkoje trumpalaikiu, vidutinės trukmės ir ilgalaikiu laikotarpiais.
- Temos, kurios minimaliai neatitinka finansinio slenksčio, vis tiek gali būti traktuojamos kaip finansiškai reikšmingos, jei jų įtraukimą pateisina sektoriui būdinga svarba arba priežiūros institucijų lūkesčiai.
- Rizikos: Vertinime atsižvelgiama į poveikį pajamoms, sąnaudų veiksnius, kredito nuostolius (pvz., užstato nuvertėjimą), pasekmes kapitalui ir likvidumui bei padėtį rinkoje. Ypatingas dėmesys skiriamas paskolų portfelio pereinamojo laikotarpio rizikoms, pvz., pozicijoms anglies dioksido intensyviuose sektoriuose.
- Galimybės: Skirtingai nei rizikos atveju, EEE Grupė nustato finansines galimybes, analizuodama potencialų tvarių finansinių produktų (pvz., žaliųjų paskolų, su ESG susietų sąskaitų) rinkos augimą ir sąnaudų efektyvumą, gaunamą dėl energijos taupymo iniciatyvų.

Sprendimų priėmimo ir vidaus kontrolės procedūros

- Valdymo organai prižiūri tvarumo strategiją ir gauna naujausią informaciją per atitinkamus komitetus. Kadangi Revolut Bank sudaro didžiąją dalį EEE Grupės veiklos, jo valdyba prisiima pagrindinę atsakomybę už dvejojo reikšmingumo vertinimo įgyvendinimą. Revolut Bank valdyba yra atsakinga už DRV įgyvendinimą ir užtikrina, kad vertinimo rezultatai būtų įtraukti į strategijos, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės procesus. ESG funkcija koordinuoja DRV ir užtikrina nuoseklią metodiką visoje organizacijoje.

Integracija į bendrą rizikos valdymą

- Pagal DRV nustatyti esminiai tvarumo rizikos veiksniai yra įtraukti į įmonės rizikos valdymo sistemą, rizikos apetito deklarinimą ir naujų rizikų vertinimo procesus. Klimato ir aplinkos rizikos veiksniai įtraukiami į sutarčių sudarymą, kredito stebėseną, scenarijų analizę, investicijų valdymą ir ICAAP scenarijus. Rizikos registre esanti ESG žyma padeda stebėti su tvarumu susijusius rizikos įvykius.

Integracija į bendrą valdymo procesą

- DRV išvados padeda formuoti politiką, reguliuoti produktus, nustatyti veiklos praktiką, mokymo prioritetus ir pasirengimą informacijos atskleidimui. Šių tyrimų rezultatai taip pat padeda nustatyti būsimų duomenų reikalavimų prioritetus ir užtikrinti strategijos, tvarumo tikslų bei rizikos valdymo suderinamumą.

Papildomas privalomas atskleidimas pagal CSRD (IRO-2)

Užbaigusi DRV „EEE Grupė“ susiejo ETAS nustatytus privalomus atskleidimo reikalavimus ir duomenų elementus su savo reikšmingais IRO, siekdama įvertinti informacijos reikšmingumą. Naudojantis EFRAG pateiktu duomenų elementų sąrašu, reikalavimai buvo filtruojami pagal šiuos reikšmingus IRO, siekiant nustatyti jų aktualumą. Kadangi ETAS duomenų elementai nėra pritaikyti konkrečioms pramonės šakoms, kiekvienas duomenų elementas buvo vertinamas atsižvelgiant į jo reikšmingumą EEE Grupės atžvilgiu. Todėl duomenų punktai, kurie buvo laikomi nereikšmingais, buvo pašalinti. Siekiant visiškai įgyvendinti atskleidimo tikslus, tam tikrais atvejais buvo įtraukti Grupei specifiniai atskleidimai.

Jei nebuvo nustatyta jokie ryšio tarp konkretaus reikalavimo ir reikšmingo IRO, informacija, nurodyta tame atskleidimo reikalavime ar duomenų punkte, nebuvo atskleista.

Atsižvelgiant į šį vertinimą, toliau pateiktose lentelėse išvardyti visi privalomi ETAS atskleidimo reikalavimai, numatyti ETAS 2 ir keturiuose teminiuose standartuose, kurie laikomi reikšmingais EEE Grupei

| ETAS nuoroda | Atskleidimo reikalavimas | Puslapis | |
|-----------------------------|--------------------------|---|--------------------|
| ETAS 2 Bendroji informacija | BP-1 | Bendrasis tvarumo ataskaitų rengimo pagrindas | 35 |
| | BP-2 | Atskleidimas, susijęs su ypatingomis aplinkybėmis | 37 |
| | GOV-1 | Administravimo, priežiūros ir valdymo organų vaidmuo | 55 |
| | GOV-2 | Įmonės administraciniam, valdymo ir priežiūros organams (AMSB) teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai | 59 |
| | GOV-3 | Su tvarumu susijusios veiklos integravimas į skatinimo schemas | 60 |
| | GOV-4 | Pareiškimas dėl išsamaus patikrinimo | 60 |
| | GOV-5 | Rizikos valdymas ir vidaus kontrolė, susijusi su tvarumo ataskaitų teikimu | 60 |
| | SBM-1 | Strategija, verslo modelis ir vertės grandinė | 39 |
| | SBM-2 | Suinteresuotųjų šalių interesai ir požiūriai | 43 |
| | SBM-3 | Reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu | 50 |
| | IRO-1 | Reikšmingo poveikio, rizikos ir galimybių nustatymo ir įvertinimo procesų aprašas | 45 |
| | IRO-2 | Papildomas privalomas atskleidimas pagal CSRD | 47 |

| | | | | |
|--------------------|-----------|-------|---|--------------------|
| E1 Klimato kaita | E1. GOV-3 | | Su tvarumu susijusios veiklos integravimas į skatinimo schemas | 60 |
| | E1. SBM-3 | | Reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu | 50 |
| | E1. IRO-1 | | Procesų, skirtų esminiam su klimatu susijusiam poveikiui, rizikai ir galimybėms nustatyti ir įvertinti, aprašymas | 45 |
| | E1-1 | | Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti | 65 |
| | E1-2 | MDR-P | Su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu susijusi politika | 67 |
| | E1-3 | MDR-A | Klimato kaitos veiksmai ir išteklių | 69 |
| | E1-4 | MDR-T | Tikslai, susiję su klimato kaitos švelninimu ir prisitaikymu | 71 |
| | E1-5 | | Energijos suvartojimas ir mišinys | 72 |
| | E1-6 | MDR-M | Bendros 1, 2, 3 lygio apimtys ir bendras išmetamas ŠESD kiekis | 73 |
| | E1-7 | MDR-M | ŠESD šalinimo ir ŠESD mažinimo projektai, finansuojami iš anglies dioksido kreditų | 77 |
| | E1-8 | | Anglies dioksido įsikainojimas | 78 |
| | E1-9 | | Numatomas finansinis reikšmingų su klimatu susijusių fizinių ir pertvarkos rizikų ir potencialių galimybių poveikis | 79 |
| | | | E2 Tarša | Nereikšminga |
| | | | E3 Vandens ir jūrų išteklių | Nereikšminga |
| | | | E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos | Nereikšminga |
| | | | E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika | Nereikšminga |
| S1 Sava darbo jėga | S1.SBM-2 | | Suinteresuotųjų šalių interesai ir nuomonės | 43 |
| | S1.SBM-3 | | Reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo būdu | 50 |
| | S1-1 | MDR-P | Politika, susijusi su sava darbo jėga | 81 |
| | S1-2 | | Savos darbo jėgos ir darbuotojų atstovų įtraukimo sprendžiant klausimus dėl poveikio procesai | 85 |
| | S1-3 | | Neigiamo poveikio ištaisymo procesai ir kanalai, kuriais sava darbo jėga gali išreikšti susirūpinimą | 86 |
| | S1-4 | MDR-A | Veiksmų, susijusių su esminiu poveikiu savo darbo jėgai, ir požiūriai į materialinės rizikos mažinimą ir materialinių galimybių, susijusių su savo darbo jėga, įgyvendinimą bei šių veiksmų veiksmingumą. | 88 |
| | S1-5 | MDR-T | Tikslai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir materialinės rizikos bei galimybių valdymu | 91 |
| | S1-6 | MDR-M | Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės | 92 |
| | S1-8 | MDR-M | Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas | 93 |
| | S1-9 | MDR-M | Įvairovės rodikliai | 93 |
| | S1-10 | MDR-M | Deramas atlyginimas | 94 |
| | S1-14 | MDR-M | Sveikatos ir saugos rodikliai | 94 |
| | S1-16 | MDR-M | Atlygio rodikliai (užmokesčio skirtumas ir bendras atlygis) | 95 |
| | S1-17 | MDR-M | Incidentai, skundai ir stiprus poveikis žmogaus teisėms | 96 |

| | | | | |
|--|-----------|-------------------|--|---------------------|
| | | | S2 Vertės grandinės darbuotojai | Nereikšminga |
| | | | S3 Paveiktos bendruomenės | Nereikšminga |
| S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai | S4.SBM-2 | | Suinteresuotųjų šalių interesai ir nuomonės | 43 |
| | S4-1 | MDR-P | Su vartotojais ir galutiniais naudotojais susijusi politika | 96 |
| | S4-4 | MDR-A | Veiksmų, susijusių su reikšmingu poveikiu vartotojams ir galutiniams naudotojams, ėmimasis, reikšmingos rizikos valdymo metodai ir su vartotojais bei galutiniais naudotojais susijusių reikšmingų galimybių siekimas bei tų veiksmų veiksmingumas | 96 |
| | S4-5 | MDR-T | Tikslai, susiję su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio didinimu ir reikšmingos rizikos bei galimybių valdymu | 96 |
| G1 Verslo etika | G1. SBM-3 | | Reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu | 50 |
| | G1.GOV-1 | | Administravimo, priežiūros ir valdymo organų vaidmuo | 55 |
| | G1.IRO-1 | | Procesų, skirtų esminiam poveikiui, rizikai ir galimybėms nustatyti ir įvertinti, aprašymas | 45 |
| | G1-1 | MDR-P, MDR-A | Verslo kultūra ir verslo elgesio politika | 99 |
| | G1-2 | | Santykių su tiekėjais valdymas | 101 |
| | G1-3 | | Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir nustatymas | 103 |
| | G1-4 | | Patvirtinti korupcijos ar kyšininkavimo atvejai | 104 |
| | G1-5 | | Politinė įtaka ir lobistinė veikla | Nereikšminga |
| G1-6 | | Mokėjimo praktika | Nereikšminga | |

Reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės bei jų sąveika su strategija ir verslo modeliu (SBM-3; E1. SBM-3; S1.SBM-3)

Toliau pateiktose lentelėse apibendrinami EEE Grupės reikšmingi poveikiai, rizikos ir galimybės, nustatyti 2025 m. dvejo reikšmingumo vertinime. DRV kartu su klimato scenarijų analize (įskaitant testavimą nepalankiausiomis klimato sąlygomis ir 2025 m. klimato atsparumo analizę) sudaro pagrindą vertinant, kaip tvarumo klausimai gali paveikti – ir kaip juos gali paveikti – EEE Grupės strategiją ir verslo modelį trumpalaikiu, vidutinės trukmės ir ilgalaikiu laikotarpiu.

Tvarumo klausimų, kuriuos reikia atskleisti pagal ETAS, apžvalga

| ETAS | Poveikio reikšmingumas | Finansinis reikšmingumas | Nuoroda į tvarumo informaciją |
|---|------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| E1 Klimato kaita | Reikšminga | Reikšminga | Klimato ir aplinkosaugos veiksmai |
| E2 Tarša | Nereikšminga | Nereikšminga | Klimato ir aplinkosaugos veiksmai |
| E3 Vandens ir jūrų išteklių | Nereikšminga | Nereikšminga | Klimato ir aplinkosaugos veiksmai |
| E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos | Nereikšminga | Nereikšminga | Klimato ir aplinkosaugos veiksmai |
| E5 Išteklių naudojimas ir žiedinė ekonomika | Nereikšminga | Nereikšminga | Klimato ir aplinkosaugos veiksmai |
| S1 Sava darbo jėga | Reikšminga* | Reikšminga | Socialinė atsakomybė |
| S2 Vertės grandinės darbuotojai | Nereikšminga | Nereikšminga | Socialinė atsakomybė |
| S3 Paveiktos bendruomenės | Nereikšminga | Nereikšminga | Socialinė atsakomybė |
| S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai | Reikšminga* | Reikšminga | Socialinė atsakomybė |
| G1 Verslo etika | Reikšminga | Reikšminga | Finansinė galia, valdymas ir kultūra |

**Pastaba dėl ataskaitos aprėpties:* „EEE Grupė“ nusprendė šiam ataskaitiniam laikotarpiui taikyti ETAS numatytas pereinamojo laikotarpio nuostatas. Todėl, nors tam tikros temos gali būti pripažintos reikšmingomis, „EEE Grupė“ nepateikė konkrečių atskleidimo reikalavimų, numatytų ETAS S4 dalyje („Vartotojai ir galutiniai naudotojai“), bei konkrečių duomenų, numatytų ETAS S1 dalyje („Savo darbuotojai“), kaip išsamiai nurodyta BP-2 skyriuje.

Reikšmingų tvarumo klausimų apžvalga: Toliau pateiktose lentelėse pateikiama 2025 m. DRV nustatytų reikšmingų poveikių, rizikos veiksnių ir galimybių apžvalga.

E1 „Klimato kaita“ lentelėse nurodyti trys reikšmingi neigiami poveikiai, viena rizika ir dvi galimybės. EEE Grupės skaitmeninis verslo modelis grindžiamas debesų kompiuterija ir duomenų saugojimu, o tai lemia energijos suvartojimą ir su tuo susijusias šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas, kurias generuoja duomenų centrai ir jų aušinimo poreikiai, ypač esant ekstremaliai karščiui. Fizinių mokėjimo kortelių gamyba tolimose vietovėse ir jų gabenimas taip pat sukelia tam tikras su transportu susijusias emisijas. Tai priskiriama prie faktinių neigiamų poveikių vertės grandinės pradžioje. Reikšminga su klimatu susijusi rizika kyla dėl reguliavimo pokyčių ir didėjančios reguliavimo priežiūros, dėl kurių vidutinės trukmės ir ilgalaikėje perspektyvoje gali padidėti atitikties ir veiklos sąnaudos. Tuo pačiu metu DRV pabrėžia galimybes laiku iširti klimatui nekenksmingų taupymo ir investicinių produktų įvedimą ar plėtrą bei stiprinti reputaciją ir patrauklumą investuotojams per patikimus tvarumo įsipareigojimus.

2025 m. DRV nustatytas reikšmingas poveikis, rizika ir galimybės**E1 Klimato kaita****E1 Klimato kaita reikšmingi IROs**

| Potėmė | IRO | Teigiamas arba neigiamas poveikis; Rizika ar galimybė | Faktinis arba galimas poveikis | Laikotarpiai | Vertės grandinės poveikio vieta |
|-----------------------------------|--|---|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Energija | Duomenų centrai, reikalingi debesų kompiuterijai ir duomenų saugojimui, sunaudoja daug elektros energijos (energijos naudojimas) | Neigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Pradinė grandis |
| Klimato kaitos švelninimas | Nuotolinis fizinių kortelių gamybos procesas (gaminama Korėjoje ir vėliau siunčiama į personalizavimo biurą Lenkijoje) sukelia šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisiją tolimais atstumais. | Neigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Pradinė grandis |
| Klimato kaitos švelninimas | Didelio aušinimo poreikis duomenų centruose, ypač esant dideliame karščiui, gali padidinti anglies pėdsaką | Neigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Pradinė grandis |
| Klimato kaitos švelninimas | Galimybė pristatyti / išplėsti klimatui nekenksmingų finansinių produktų, tokių kaip santaupos ir investicijos, pasiūlą, nes didėja tvarių finansinių produktų ir paslaugų paklausa | Galimybė | - | Vidutinės trukmės, ilgalaikis | Savos operacijos |
| Klimato kaitos švelninimas | Įsipareigojimas siekti tvarumo ir atsakingos verslo praktikos gali pagerinti reputaciją ir pritraukti investuotojų | Galimybė | - | Vidutinės trukmės, ilgalaikis | Savos operacijos |
| Prisitaikymas prie klimato kaitos | Reguliavimo pakeitimai ir reguliavimo priežiūra gali padidinti atitikties išlaidas. | Rizika | - | Vidutinės trukmės, ilgalaikis | Savos operacijos |

E1 Klimato kaita nustatytų IRO suvestinė:

| | Reikšmingi | iš kurių teigiami | iš kurių neigiami |
|-----------|------------|-------------------|-------------------|
| Poveikiai | 3 | 0 | 3 |
| Rizikos | 1 | | |
| Galimybės | 2 | | |

S1 Sava darbo jėga srityje reikšmingi poveikiai ir rizikos yra susiję su vienu požiūriu ir lygiomis galimybėmis, darbo sąlygomis bei mokymu ir įgūdžių ugdymu. DRV nurodo galimą neigiamą poveikį tais atvejais, kai EEE Grupė nepakankamai užtikrina įtraukią, nediskriminacinę darbo aplinką, įskaitant vyrų ir moterų darbo užmokesčio skirtumų bei nevienodos galimybės tobulėti ir kilti karjeros laiptais riziką. Rizika taip pat kyla tais atvejais, kai atlyginimas ir premijos nėra konkurencingi arba nelaikomi teisingais, kai darbuotojų gerovei neskiriama pakankamai dėmesio ir kai darbuotojams trūksta įgūdžių, reikalingų užduotims atlikti ir atsakingai vykdyti bankininkystės veiklą. Šie veiksniai gali prisidėti prie didesnės darbuotojų kaitos, sunkumų pritraukiant talentus, sumažėjusio produktyvumo ir reputacijos rizikos, ir visa tai – pačios EEE Grupės veikloje.

S1 Sava darbo jėga**S1 Sava darbo jėga reikšmingi IROs**

| Potėmė | IRO | Teigiamas ar neigiamas poveikis; Rizika ar galimybė | Faktinis arba galimas poveikis | Laikotarpiai | Vertės grandinės poveikio vieta |
|--|---|---|--------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Vienodas požiūris ir galimybės visiems – Lyčių lygybė ir vienodas atlyginimas už | Nesugebėjimas užtikrinti visa apimančios ir lygių galimybių darbo aplinkos gali sukelti diskriminaciją įdarbinant, tobulinant galimybes, atlyginant ir paaukštinant pareigas bei gali turėti neigiamos įtakos darbuotojams. | Neigiamas poveikis | Galimas | Visi | Savos operacijos |
| Vienodas požiūris ir galimybės visiems | Nesugebėjimas užtikrinti vienodo atlyginimo ir sumažinti darbo užmokesčio skirtumą gali turėti neigiamą poveikį darbuotojams | Neigiamas poveikis | Galimas | Visi | Savos operacijos |
| Darbo sąlygos | Konkurencingo atlyginimo ir finansinio atlygio, tiksliai atspindinčio darbuotojo darbo rezultatus, nesuteikimas gali turėti įtakos savo darbo jėgos indėliui į kokybę ir (arba) darbuotojų kaitai. | Rizika | - | Vidutinės trukmės, ilgalaiki | Savos operacijos |
| Darbo sąlygos | Prastas darbuotojų gerovės valdymas gali lemti darbuotojų kaitą, sumažėjusį produktyvumą, prastą paslaugų teikimą | Rizika | - | Visi | Savos operacijos |
| Vienodas požiūris ir galimybės visiems – Mokymas ir įgūdžių tobulinimas | Darbuotojai, neturintys įgūdžių atlikti savo užduotis ir elgtis atsakingai, gali sukelti darbuotojų kaitą, verslo galimybių praradimą ir reputacijos riziką. | Rizika | - | Visi | Savos operacijos |
| Darbo sąlygos | Nesugebėjimas užtikrinti visa apimančios ir lygių galimybių darbo aplinkos gali sukelti darbuotojų kaitą, pabloginti reputaciją, sunkumų pritraukiant naujus talentus, dėl kurių gali padidėti veiklos sąnaudos. | Rizika | - | Visi | Savos operacijos |

S1 Sava darbo jėga nustatytų IRO suvestinė

| | Reikšmingi | Iš kurių teigiami | Iš kurių neigiami |
|-----------|------------|-------------------|-------------------|
| Poveikiai | 2 | 0 | 2 |
| Rizikos | 4 | | |
| Galimybės | 0 | | |

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai lentelėse pabrėžiami tiek teigiami poveikiai, tiek rizikos veiksniai. Teigiamą poveikį daro tai, kad EEE Grupė suteikia mažoms įmonėms galimybę priimti ir atlikti mokėjimus skaitmeniniais kanalais, taip remdama finansinį įtraukimą ir mažųjų įmonių veiklą. Vienkartinių virtualių kortelių teikimas padidina klientų finansinių duomenų saugumą tais atvejais, kai kortelės duomenys tampa viešai prieinami. Tuo pačiu metu kyla didelė rizika, susijusi su didelių kiekių jautrių klientų duomenų tvarkymu ir mokėjimo bei sąskaitų paslaugų teikimu dideliu mastu. Tai apima duomenų saugumo pažeidimų ar finansinių nusikaltimų riziką, jei EEE Grupė ar jos tiekėjų sistemos nėra tinkamai apsaugotos, didesnį reguliavimo institucijų tikrinimą ir su tuo susijusias išlaidas dėl didelio duomenų apdorojimo masto, taip pat bylinėjimosi, baudų ir klientų pasitikėjimo praradimo riziką, jei procesai, susiję su klientų lėšų tvarkymu ir paslaugų teikimu, nepavyksta.

S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai**S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai**

| Potėmė | IRO | Teigiamas ar neigiamas poveikis; Rizika ar galimybė | Faktinis arba galimas poveikis | Laikotarpiai | Vertės grandinės poveikio vieta |
|--|--|---|--------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Socialinė vartotojų ir (arba) galutinių vartotojų įtrauktis | Suteikus galimybę mažoms įmonėms tvarkyti gavimo / mokėjimų paslaugas, būtų galima teigiamai paremti mažas įmones | Teigiamas poveikis | Galimas | Visi | Savos operacijos |
| Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams vartotojams | EEE Grupė teikia vienkartinės virtualias korteles, kurios padidina klientų finansinių duomenų saugumą (jei būtų atskleista informacija). | Teigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Savos operacijos |
| Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams – Privatumas | EEE Grupė tvarko jautrią informaciją, o nesugebėjimas apsaugoti savo sistemų (arba pardavėjų nesugebėjimas apsaugoti savo sistemų) ir apsaugoti klientų duomenis gali sukelti duomenų pažeidimus ar finansinius nusikaltimus ir turėti neigiamą finansinį poveikį (pvz., baudos, bylinėjimosi išlaidos, sumažėjęs klientų pritraukimas ir išlaikymas, mažesnė EEE Grupės paslaugų paklausa, rinkos dalies sumažėjimas ir kt.). | Rizika | - | Visi | Savos operacijos, pradinė grandis |
| Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams – Privatumas | Turint daug vartotojų duomenų, gali padidėti reguliavimo kontrolė, o tai gali sukelti papildomų išlaidų | Rizika | - | Visi | Savos operacijos |
| Su informacija susijęs poveikis vartotojams ir (arba) galutiniams naudotojams | Paslaugų teikimo ir tinkamo klientų lėšų tvarkymo procesų nesėkmės gali sukelti bylinėjimosi išlaidas, baudas ir netesybas, klientų pasitikėjimo praradimą. | Rizika | - | Visi | Savos operacijos |

S4 "Vartotojai ir galutiniai naudotojai" nustatytų IRO santrauka

| | Reikšmingi | Iš kurių teigiami | Iš kurių neigiami |
|-----------|------------|-------------------|-------------------|
| Poveikiai | 2 | 2 | 0 |
| Rizikos | 3 | | |
| Galimybės | 0 | | |

Kalbant apie G1 Verslo etika principus, DRV pabrėžia teigiamų ir neigiamų padarinių bei rizikos derinį, įskaitant Grupei būdingus reikalavimus kovos su pinigų plovimu (AML) ir sukčiavimo srityse. Teigiamas poveikis kyla iš etiškos verslo praktikos skatinimo per EEE Grupės elgesio kodeksą, kuriame nustatyti lūkesčiai dėl rizikos valdymo, sprendimų priėmimo, vadovybės ataskaitų teikimo, reguliavimo suderinimo ir audito praktikos, taip pat iš pranešimų apie pažeidimus kanalų, kuriais galima anonimiškai pranešti apie susirūpinimą, užtikrinant apsaugą nuo keršto, palaikymo. Šie elementai skatina skaidrumą, pasitikėjimą ir gerą verslo elgesį. Reikšmingas neigiamas poveikis susijęs su nesugebėjimu apsaugoti finansų sistemos nuo pinigų plovimo ir sukčiavimo, o tai galėtų pakenkti klientams ir visai visuomenei. Papildomos rizikos kyla dėl priklausomybės nuo tiekėjų, kurių prastas valdymas ar netinkama praktika – įskaitant ESG srities – galėtų neigiamai paveikti EEE Grupę, taip pat dėl pačios Revolut Bank galimo nesugebėjimo laikytis AML ir KYC įsipareigojimų, o tai galėtų lemti baudas, klientų pasitikėjimo praradimą ir rinkos patikimumo pakenkimą.

G1 Verslo etika**G1 Verslo etika reikšmingi IROs**

| Potėmė | IRO | Teigiamas arba neigiamas poveikis; Rizika ar galimybė | Faktinis arba galimas poveikis | Laikotarpiai | Poveikio vertės grandinės vieta |
|---|---|---|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Verslo kultūra | Rodant etiškos verslo praktikos pavyzdį, prisidedama prie bendros geresnės verslo kultūros kūrimo. EEE Grupė taiko Elgesio kodeksą, kuriame pateikiami geriausios praktikos pavyzdžiai rizikos valdymo, sprendimų priėmimo, vadovybės ataskaitų teikimo, reguliavimo derinimo, audito ir kt. srityse, o tai prisideda prie skaidrumo ir | Teigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Savos operacijos |
| Subjektui būdingas | Nesugebėjimas apsaugoti finansų sistemos nuo pinigų plovimo ir sukčiavimo gali turėti neigiamą poveikį klientams ir visai visuomenei | Neigiamas poveikis | Galimas | Visi | Savos operacijos |
| Verslo kultūra | Kanalo suteikimas anonimiškai pranešti apie bet kokius rūpesčius (darbuotojams) skatina asmenis kalbėti ir skatina skaidrumą bei pasitikėjimą | Teigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Savos operacijos |
| Pranešėjų apsauga | Pranešėjų anonimiškumo ir nekeršto užtikrinimas bei tokios praktikos skatinimas turi teigiamos įtakos geram verslo elgesiui | Teigiamas poveikis | Faktinis | Visi | Savos operacijos |
| Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką | Rizika, būti susietims su prastu valdymu, netinkamu valdymu ar netinkama pardavėjų praktika, įskaitant netinkamą ESG praktiką | Rizika | - | Vidutinės trukmės, ilgalaikis | Pradinė grandis |
| Subjektui būdingas | AML ir KYC įsipareigojimų nesilaikymas gali sukelti neigiamų finansinių pasekmių dėl taikomų baudų, prarasti klientų pasitikėjimą ir rinkos pasitikėjimą. | Rizika | - | Visi | Savos operacijos |

G1 Verslo etika nustatytų IRO santrauka:

| | Reikšmingi | Iš kurių teigiami | Iš kurių neigiami |
|-----------|------------|-------------------|-------------------|
| Poveikiai | 4 | 3 | 1 |
| Rizikos | 2 | | |
| Galimybės | 0 | | |

Informacijos reikšmingumo vertinimas: Reikšmingi IRO buvo susieti su ETAS struktūra ir įvertinti ne tik temų lygmeniu, bet ir konkrečių atskleidimo reikalavimų bei duomenų punktų lygmeniu. Informacija, kuri yra būtina siekiant suprasti svarbiausius EEE Grupės poveikius, rizikas ir galimybes – ir kuri yra svarbi vartotojų sprendimų priėmimui – buvo įtraukta į tvarumo ataskaitos aprėptį. Atvirkščiai, tam tikri duomenų taškai reikšmingose temose buvo įvertinti kaip šiuo metu nereikšmingi EEE Grupės konkrečiam verslo modeliui (pavyzdžiui, kai rizika yra ribota dėl EEE Grupės orientacijos į skaitmeninę veiklą, esamų produktų asortimento ar sektorių apribojimų). Šie duomenų taškai buvo praleisti, siekiant, kad ataskaita būtų sutelkta ir proporcinga, laikantis ETAS informacijos reikšmingumo principų.

Konkrečiam subjektui būdinga informacija: Vykdydama DRV reikalavimus, EEE Grupė taip pat svarstė, ar reikia pateikti papildomą konkrečiam subjektui būdingą informaciją, kad būtų atspindėtas jos, kaip licencijuotos finansų įstaigos, vaidmuo. Pagal G1 „Verslo etika“ pinigų plovimo prevencija ir sukčiavimo

prevencija buvo pripažintos kaip konkrečiam subjektui būdingos papildomos sritys dėl jų ypatingos svarbos klientų ir finansų sistemos apsaugai. Susijęs poveikis ir rizika atsispindi G1 IRO lentelėje ir yra sprendžiami per EEE Grupės finansinių nusikaltimų sistemą, rizikos valdymo procesus ir reguliavimo atitikties priemones.

Strateginė integracija: Esminiai su E1, S1, S4 ir G1 susiję rizikos veiksniai (IRO) sąveikauja su EEE Grupės strategija ir verslo modeliu keliais būdais. Pagal E1 nustatytas su klimatu susijęs poveikis ir rizika, kartu su klimato scenarijų analizės (CST ir CRA) išvadomis bei su klimatu susijusiu verslo modelio perspektyvumo vertinimu, padeda formuoti kredito politiką, sektorių apribojimus ir rizikos apetito nustatymus, ypač augant paskolų ir išdo portfeliams. Su darbo jėga susijęs poveikis ir rizika pagal S1 yra svarbūs strateginiams prioritetams, susijusiems su gebėjimais, kultūra, darbuotojų išlaikymu ir veiklos atsparumu. Su vartotojais susijęs poveikis ir rizika pagal S4 įtraukiami į produktų valdymą, klientų apsaugą, duomenų apsaugos kontrolę ir veiklos atsparumo planavimą. Su verslo etika susijęs poveikis ir rizika pagal G1, įskaitant kovą su pinigų plovimu ir sukčiavimu, formuoja EEE Grupės valdymo, rizikos valdymo ir atitikties sistemas ir yra svarbūs siekiant išlaikyti reguliavimo institucijų leidimus ir klientų pasitikėjimą.

Šiuo metu šių tvarumo klausimų finansinis poveikis išlieka ribotas, atsižvelgiant į tai, kad EEE Grupė veikia daugiausia skaitmeniniu modeliu, taip pat į dabartinę portfelio sudėtį ir tai, kad kai kurios verslo sritys dar tik pradeda vystytis. Tačiau DRV ir scenarijų analizės rodo, kad vidutinės trukmės ir ilgalaikėje perspektyvoje klimato, darbo jėgos, vartotojų ir elgesio klausimai gali turėti įtakos kredito nuostoliams, veiklos sąnaudoms (įskaitant atitikties ir technologijų investicijas), kapitalo reikalavimams ir pajamų galimybėms. Šie galimi padariniai yra įvertinami strateginiame planavime ir nuolat tobulinant ESG rizikos valdymo sistemą, pripažįstant, kad EEE Grupės požiūris toliau keisis, plėtojantis jos veiklai, reguliavimo lūkesčiams ir duomenų tvarkymo galimybėms.

1.4. Tvarumo valdymas

Administravimo, priežiūros ir valdymo organų vaidmuo (G1.GOV-1 ; GOV-1)

Valdymo sistema ir rizikos kultūra

EEE Grupės valdymo sistema skatina tvirtą ir nuoseklią rizikos kultūrą, grindžiamą aiškia atskaitomybe, veiksmingu kritiniu vertinimu ir pagrįstu sprendimų priėmimu. Su tvarumu susiję klausimai, įskaitant klimato ir kitus ESG rizikos veiksnius, šioje sistemoje sprendžiami proporcingai EEE Grupės verslo modeliui ir jų poveikio rimtumui.

Kadangi UAB „Revolut Bank“ sudaro didžiąją dalį EEE Grupės veiklos (atstovauja didžiąjai daliai turto, pajamų ir darbuotojų skaičiaus), EEE Grupė nusprendė, kad jos reikšmingas poveikis tvarumui, rizika ir galimybės yra sutelktos šioje įmonėje. Todėl:

- Teisinė atskaitomybė: Revolut Holdings Europe UAB, kaip patronuojanti įmonė, prisiima galutinę atsakomybę už konsoliduotą tvarumo strategiją ir konsoliduotos atskaitomybės vientisumą.
- Aktyvus tvarumo valdymas ir valdymas yra įtvirtintas UAB „Revolut Bank“ administraciniuose, valdymo ir priežiūros organuose (AMSB).
- Proporcingumas: mažesnėms dukterinėms įmonėms (RIE, RSE, „Global OpCo“ arba Šveicarijos įmonėms) nebuvo nustatyta jokių atskirų tvarumo valdymo susitarimų ar specialių ESG politikų, nes jų individualus ir bendras poveikis tvarumui nėra reikšmingas EEE Grupei.

Valdymo organų sudėtis ir struktūra, vaidmenys ir atsakomybė

Kaip minėta pirmiau, aktyvų su tvarumu susijusių klausimų valdymą ir atitinkamą valdymą vykdo UAB „Revolut Bank“ administraciniai, valdymo ir priežiūros organai, atspindintys jo, kaip pagrindinio reguliuojamo ir esminio veikiančio subjekto, vaidmenį, o galutinę konsoliduotą priežiūrą ir kontrolę atlieka patronuojanti įmonė RHEUAB.

RHEUAB Stebėtojų taryba: atsakinga už oficialią konsoliduotos tvarumo ataskaitos peržiūrą ir patvirtinimą bei DRV proceso priežiūrą. Ji užtikrina, kad EEE Grupės tvarumo kryptis būtų suderinta su jos konsoliduotais finansiniais ir strateginiais tikslais.

UAB „Revolut Bank“ Stebėtojų taryba: tvirtina Revolut Bank strategiją, įskaitant ESG strategiją, ir prižiūri Revolut Bank veiklą. Stebėtojų taryba daug dėmesio skiria strateginių sprendimų priėmimui, priežiūrai, kontrolei, bendrovės ir vadovybės veiklos analizei. Stebėtojų taryba prižiūri tvarumo aspektų integravimą į Revolut Bank strategiją, rizikos valdymo ir vidaus kontrolės sistemą. Su tvarumu susiję klausimai sprendžiami vykdamas įprastą Tarybos priežiūros veiklą ir per jos komitetus, atsižvelgiant į atitinkamus jų įgaliojimus.

UAB „Revolut Bank“ Valdyba: Valdyba yra atsakinga už patvirtintos strategijos įgyvendinimą ir už tai, kad su tvarumu susijusi rizika ir poveikis būtų tinkamai identifikuoti, įvertinti ir valdomi verslo veikloje. Tai apima ESG svarstymų integravimą į strateginį planavimą, naujų iniciatyvų patvirtinimo, rizikos apetito nustatymą ir scenarijų analizę priežiūrą.

UAB „Revolut Bank“ Vadovas: yra atsakingas už kasdienių operacijų vykdymą, įgyvendinimą ir sekimą, pagrįstą Revolut Bank valdybos priimtais strategijos įgyvendinimo sprendimais, t. y. užtikrinti, kad Revolut Bank vykdytų savo strategines kryptis.

Dukterinės įmonės lygis: kitų dukterinių įmonių lygiu nėra specialių tvarumo komitetų ar valdymo pozicijų. Šie subjektai nepasiekė reikšmingumo ribos, reikalingos nepriklausomoms ESG priežiūros struktūroms, ir nesitikima, kad tai pasieks artimiausioje ateityje.

Komitetai ir eskalavimas

Su tvarumu susiję klausimai svarstomi esamose komitetų struktūrose pagal atitinkamus jų įgaliojimus. Komitetai yra įsteigti Revolut Bank, kaip pagrindinio veiklos subjekto, lygiu.

- Stebėtojų tarybos skyrimo komitetas atlieka pagrindinį vaidmenį nustatant ir prižiūrint Revolut Bank valdybos ir tarybos lyčių įvairovės tikslą bei rengiant pasiūlymus, kaip užtikrinti, kad šie tikslai būtų pasiekti.
- Stebėtojų tarybos Audito komitetas teikia Tarybai rekomendacijas, užtikrinančias gero vidaus valdymo skatinimą.
- Stebėtojų tarybos Rizikos ir atitikties komitetas užtikrina, kad „Revolut Bank“ įmonės valdymo nuostatos atitiktų gero valdymo principus, įskaitant skaidrumą ir atskaitomybę, Revolut Bank vertybių palaikymą ir verslo tvarumą ilgesniu laikotarpiu. Šis komitetas taip pat atsižvelgia į visų rūšių riziką, kad užtikrintų atitikimą Revolut banko strategijai, tikslams, kultūrai ir vertybėms, ir konsultuoja Tarybą dėl bendros esamos ir būsimos rizikos strategijos bei rizikos apetito Revolut Bank, padedant Tarybai prižiūrėti šios strategijos įgyvendinimą ir aukščiausios vadovybės nustatytų limitų laikymąsi.

Specialus ESG komitetas nesukurtas. Su tvarumu susiję klausimai eskaluojami per nustatytus valdymo ir rizikos valdymo susirinkimus, kad būtų užtikrintas savalaikis iššūkis ir sprendimų priėmimas.

Žemiau esančioje lentelėje apibendrintas su tvarumu susijusių klausimų paskirstymas Revolut Bank:

| Atsakomybės sritis / komitetas / vaidmuo | Atsakomybės/Užduotys | ESG integracija/ fokusavimas | Atskaitomybės linija |
|--|--|--|------------------------------|
| Stebėtojų taryba | Tvirtina bendrą banko strategiją ir užtikrina nepriklausomą vadovybės priežiūrą. Prižiūri esminio tvarumo poveikio, rizikos ir galimybių integravimą į strategiją, valdymą ir rizikos priežiūrą. | Patvirtina ESG strategiją ir prižiūri ESG integracijos pažangą, įskaitant klimato ir aplinkos pavojų, socialinę riziką ir valdymo klausimus. Peržiūri su ESG susijusią riziką kaip reguliarios rizikos priežiūros dalį ir gauna atnaujinimus apie esminius tvarumo klausimus | Akcininkų susirinkimas |
| Rizikos ir atitikties komitetas (RCC) | Prižiūri rizikos valdymą, norminių reikalavimų laikymąsi, rizikos valdymo ir atitikties funkcijų efektyvumą ir nepriklausomumą. | Prižiūri ESG rizikos valdymą ir laikymąsi, įskaitant su klimatu ir aplinka susijusią riziką, ir konsultuoja Stebėtojų tarybą dėl su ESG susijusio rizikos apetito ir rizikos strategijos. Gauna su ESG susijusias ataskaitas kaip reguliarių rizikos atnaujinimų dalį. | Stebėtojų taryba |
| Audito komitetas (AC) | Prižiūri finansinės atskaitomybės, vidaus kontrolės, vidaus audito ir išorės audito procesų vientisumą. | Peržiūri su tvarumu susijusį atskleidimą, įskaitant ESG duomenis ir kontrolę, palaikančią tvarumo ataskaitų teikimą, ir svarsto su ESG susijusius klausimus tiek, kiek jie turi įtakos ataskaitų teikimo vientisumui ir vidaus kontrolės sistemoms. | Stebėtojų taryba |
| Skyrimo komitetas (NomCo) | Rengia kandidatūras į valdybą ir Stebėtojų tarybą bei prižiūri perėmimo planavimą, įgūdžius ir įvairovę. | Vertindamas kandidatus į valdybą ir Stebėtojų tarybą, atsižvelgia į įvairovę, įgūdžius ir patirtį, susijusius su tvarumu ir ESG priežiūra. | Stebėtojų taryba |
| Valdyba | Įgyvendina Revolut Bank strategiją ir prižiūri kasdienį verslo ir operacijų valdymą. | Atsakingas už ESG strategijos įgyvendinimą ir ESG aspektų įtraukimą į verslo veiklą, rizikos valdymo procesus ir sprendimų priėmimą. Gauna patikimas ataskaitas apie ESG riziką, reikšmingumo rezultatus ir įgyvendinimo pažangą. | Stebėtojų taryba |
| ESG rizikos valdymo funkcija | Koordinuoja ESG valdymą, kuria ir prižiūri ESG politiką ir remia ESG strategijos įgyvendinimą visame banke. | Veda ESG rizikų integravimą į verslo rizikos valdymo sistemą, koordinuoja dvigubo reikšmingumo vertinimą, palaiko ESG ataskaitų teikimą ir užtikrina atitiktį taikomiems ES reguliavimo reikalavimams. | Vyriausiasis rizikos vadovas |

Vadovybės įvairovė

EEE Grupė pripažįsta savo administracinių, valdymo ir priežiūros organų įvairovės svarbą siekiant palaikyti veiksmingą valdymą, subalansuotą sprendimų priėmimą ir tvirtus iššūkius. Įvairovės aspektai yra platesnės EEE Grupės valdymo ir žmonių strategijos dalis ir atsispindi paveldėjimo planavimo ir paskyrimų procesuose.

RHEUAB Stebėtojų tarybą sudaro 4 nariai. RHEUAB Stebėtojų taryboje lyčių įvairovės santykis yra 1:4 (1 moteris ir 3 vyrai).

Informacija apie EEE Grupės dukterinių įmonių administracinių, valdymo ir priežiūros organų sudėtį yra atskleidžiama atitinkamose jų vadovybės ataskaitose pagal taikomus teisinius ir reguliavimo reikalavimus.

Tvarumo įgūdžiai ir kompetencija

EEE Grupė pripažįsta, kad tinkama su tvarumu susijusi patirtis ir įgūdžiai jos administraciniuose, valdymo ir priežiūros organuose yra svarbūs siekiant veiksmingai prižiūrėti reikšmingą tvarumo riziką ir poveikį. Tvarumo reikalų priežiūra vykdoma kolektyviai, remiantis individualia patirtimi, tiksliniais mokymais ir atitinkamų kontrolės funkcijų parama.

2025 m. buvo surengti su tvarumu susiję mokymai Revolut Bank Valdybos ir Stebėtojų tarybos nariams, daugiausia dėmesio skiriant su klimatu ir aplinkai susijusiai rizikai, reguliavimo raidai pagal CSRD ir ETAS bei tvarumo rizikos įtakoms verslo modeliui, strategijai ir rizikos profiliui. Šie mokymai palaiko pagrįstus iššūkius ir sprendimų priėmimą bei yra suderinti su ESG rizikos valdymo politikoje nustatytomis pareigomis.

Šiuo metu EEE Grupė nereikalauja, kad administracinių, valdymo ar priežiūros organų nariai turėtų oficialią tvarumo kvalifikaciją. Vietoj to, tvarumo kompetencija ugdoma derinant nuolatinis mokymus, organizacijoje prieinamą dalykinę patirtį ir reguliarias ataskaitas apie su tvarumu susijusią riziką, scenarijų analizę ir reikšmingumo vertinimo rezultatus.

Tvarumo patirtis yra centralizuota UAB „Revolut Bank“, kuri yra EEE Grupės ESG kompetencijų centras. Šis centralizuotas modelis užtikrina aukšto lygio priežiūrą ir techninius įgūdžius visoje grupėje, o nedidelėms dukterinėms įmonėms leidžia efektyviai veikti pagal savo specifinius ESG profilius.

Su tvarumu susijusios atlyginimo paskatos

EEE Grupės atlyginimų sistema sukurta siekiant skatinti patikimą ir veiksmingą rizikos valdymą, apdairų elgesį ir ilgalaikį tvarumą, laikantis galiojančių rizikos ribojimo ir atlyginimų reglamentavimo taisyklių. Nors dukterinių įmonių atlyginimų politika šiuo metu neapima aiškių su tvarumu ar klimatu susijusių finansinių tikslų, su tvarumu susijusi rizika yra įtraukta netiesiogiai per atlyginimų struktūrą ir valdymą.

Kintamasis atlygis nustatomas remiantis subalansuotu finansinės veiklos vertinimu, kokybiniais veiklos kriterijais, rizikos rezultatais ir vidaus politikos bei teisės aktų reikalavimų laikymusi. Todėl, kai reikia, su tvarumu susijusi rizika atsispindi sąveikaujant su bendru EEE Grupės rizikos profiliu, kontrolės aplinka ir elgesio lūkesčiais. Pavyzdžiui, privalomo mokymo, vidaus kontrolės, rizikos valdymo įsipareigojimų ar etikos standartų nesilaikymas gali neigiamai paveikti individualų veiklos vertinimą ir kintamo atlyginimo rezultatus.

Tvarumo sumetimais taip pat netiesiogiai sustiprinami taikant valdymo mechanizmus, pvz., susijusius su mokėjimais akcijomis, kurie gali būti taikomi esminio nusižengimo, reguliavimo pažeidimų ar rizikos valdymo nesėkmių atvejais. Šie mechanizmai taikomi nustatytam personalui ir vyresniajai vadovybei ir yra apsaugos priemonės nuo elgesio, kuris gali pakenkti EEE Grupės ilgalaikiam atsparumui, įskaitant su tvarumu susijusią riziką.

EEE Grupė toliau stebi reguliavimo pokyčius ir priežiūros lūkesčius, susijusius su tvarumo aspektų integravimu į atlyginimą. Bet koks aiškus, su tvarumu susietas, atlyginimo rodiklis ateityje bus įvestas, tik atitinkamai suderinus su rizikos valdymo sistemomis ir skaidriai jį atskleidžiant.

Įmonės administraciniais, valdymo ir priežiūros organams (AMSB) teikiama informacija ir jų sprendžiami tvarumo klausimai (GOV-2)

RHEUAB ir Revolut Bank administraciniai, valdymo ir priežiūros organai yra sistemingai informuojami apie reikšmingą poveikį, rizikas ir galimybes, susijusias su tvarumu. Kadangi RHEUAB teikia konsoliduotą priežiūrą, o UAB „Revolut Bank“ yra pagrindinis EEE Grupės veiklos pėdsakas, tvarumo ataskaitų teikimas yra centralizuotas šiuose valdymo lygiuose. Ši struktūra užtikrina, kad svarbi ESG informacija būtų tiesiogiai prieinama valdymo organams, atsakingiems už reikšmingos Grupės rizikos valdymą.

- Ataskaitų teikimo dažnis: AMSB gauna specialius atnaujinimus ESG klausimais. Šie atnaujinimai apima pažangą įgyvendinant strategiją, atitiktis reikalavimams būseną ir pagrindinius rizikos rodiklius.
- Pateiktos informacijos apimtis: AMSB atnaujinimai apima esminius tvarumo klausimus, nurodytus DRV, įskaitant su klimatu susijusią riziką (palaikoma klimato streso testu ir klimato atsparumo analize), darbo jėgos temas (pajėgumai, išsaugojimas, DE&I), vartotojų ir duomenų apsaugos klausimus ir su valdymu susijusias problemas, tokias kaip ESG, Ador-CTF ir Ador-CT. Paprastai tai apima reguliavimo pokyčius, ESG iniciatyvų pažangą, kylančią riziką, rizikos apetitą ir tvarumo politikos bei ESG strategijos statusą.
- Einamieji atnaujinimai: be suplanuotų ataskaitų teikimo, šie valdymo organai informuojami apie neatidėliotinus tvarumo klausimus per nustatytus vidinius ataskaitų teikimo kanalus ir skaitmeninės komunikacijos platformas, užtikrinant savalaikę informaciją.
- Pagrindiniai tikslai: konkretūs strateginiai tikslai pateikiami valdymo organams oficialiai peržiūrėti. Pavyzdžiui, galutiniai dvejojo reikšmingumo vertinimo rezultatai buvo pristatyti Revolut Bank valdybai ir RHEUAB Stebėtojų tarybai ir aptarti oficialiame posėdyje.

AMSB aktyviai svarsto poveikį tvarumui, riziką ir galimybes kaip neatskiriamą savo priežiūros pareigų dalį. Tvarumo klausimai yra integruoti į bendrosios strategijos, pagrindinių sandorių ir rizikos valdymo procesų priežiūrą. Taip užtikrinama, kad ESG klausimai nebūtų traktuojami atskirai, o būtų įtraukti į komercinių ir operatyvinių sprendimų priėmimą.

Informacijos naudojimas priežiūroje ir priimant sprendimus: AMSB naudoja šią informaciją strateginiam planavimui, rizikos valdymo priežiūrai, kapitalo ir išteklių paskirstymo diskusijoms ir politikos, pvz., tvarumo politikos ir procedūrų, tokių kaip naujų iniciatyvų patvirtinimo procesas, trečiųjų šalių vadovas ir ESG strategijos formulavimas, peržiūrai. Tvarumo klausimai taip pat įvertinami priimant sprendimus, susijusius su produktų valdymu, kredito ir išdo rizikos valdymu, veiklos atsparumu ir darbo jėgos planavimu, užtikrinant, kad esminis poveikis, rizika ir galimybės būtų įtrauktos į platesnes strategines ir rizikos valdymo sistemas.

Kaip išsamiai aprašyta GOV-1 skyriuje, šiuo metu nėra specialių komitetų, specialiai priskirtų ESG reikalams. Vadinasi, esminius su ESG susijusius padarinius, riziką ir galimybes administravimo, valdymo ir priežiūros organai sprendžia tiesiogiai savo reguliarių diskusijų metu. Taip užtikrinama, kad tvarumo temoms būtų skiriamas tiesioginis aukščiausių valdymo lygių dėmesys.

Taikydama proporcingą požiūrį, EEE Grupė tvarumo valdymą centralizuoja RHEUAB ir UAB „Revolut Bank“ valdymo organuose. Kadangi mažesnės dukterinės įmonės neatitinka nepriklausomo reikšmingo poveikio slenksčio, ESG priežiūra yra tiesiogiai integruota į įprastas AMSB darbotvarkes. Ši struktūra užtikrina, kad tvarumas išliktų prioritetas aukščiausiuose valdymo lygiuose, suderinant ESG strategiją su pagrindinėmis EEE grupės veiklos rizikos valdymu.

Su tvarumu susijusios veiklos integravimas į skatinimo schemas (GOV-3)

EEE Grupės atlyginimų sistema sukurta siekiant skatinti patikimą rizikos valdymą ir ilgalaikį tvarumą.

Esama visų EEE Grupės įmonių atlyginimų politika yra susieta su bendrais verslo tikslais, finansiniais rezultatais ir apdairiu rizikos valdymu. Nors kintamo atlyginimo formulėse su klimatu susiję sumetimai dar nėra aiškiai įvardyti, sistema sukurta siekiant atgrasyti nuo pernelyg didelės rizikos ir skatinti ilgalaikį stabilumą, o tai atitinka platesnius EEE Grupės tvarumo tikslus. Šiuo metu kintamasis atlyginimas nėra tiesiogiai susietas su konkrečiais tvarumo tikslais. Tai atspindi dabartinį EEE grupės dėmesį DRV pagrindui ir trejų metų tvarumo planui. Būsimas vadovų paskatų derinimas su esminiu ESG poveikiu bus svarstomas 2026–2028 m. strateginio ciklo metu.

Žvelgdama į ateitį, EEE Grupė pripažįsta, kad svarbu suderinti paskatas su savo tvarumo strategija ir ketina įvertinti galimybę integruoti su ESG susijusius pagrindinius veiklos rodiklius (KPI), kad juos būtų galima integruoti į veiklos vertinimo sistemą būsimuose ataskaitų teikimo cikluose.

Pareiškimas dėl išsamaus patikrinimo (GOV-4)

Žemiau esančioje lentelėje pateikiamas pagrindinių deramo patikrinimo elementų atvaizdas šioje tvarumo ataskaitoje.

| Pagrindiniai deramo patikrinimo elementai | Tvarumo ataskaitos skyriai | Puslapiai |
|--|--|---------------------------------------|
| Deramo patikrinimo integravimas į valdymą, strategiją ir verslo modelį | ETAS 2.GOV-3; ETAS 2.SBM-3 | <u>50, 60</u> |
| Bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis visuose pagrindiniuose deramo patikrinimo proceso etapuose | ETAS 2.GOV-2; ETAS 2.SBM-2; ETAS 2.IRO-1 | <u>43</u> |
| Neigiamo poveikio nustatymas ir vertinimas | ETAS 2.IRO-1; ETAS2.SBM-3 | <u>45, 50</u> |
| Imtis veiksmų, kad būtų sušvelnintas tas neigiamas poveikis | E1-3; S1-4; S4 | <u>69, 88, 96</u> |
| Šių veiksmų efektyvumo stebėjimas | E1-4; E1-5; E1-6; S1-5; S1-6; S1-10; S1-14; S1-16; S1-17; S4 | <u>71, 72, 73, 91, 92, 94, 95, 96</u> |

Deramo patikrinimo procesas apima valdyseną ir rizikos valdymą, aplinkosaugos patikrinimą, socialinį išsamų patikrinimą ir suinteresuotųjų šalių įtraukimą bei ataskaitų teikimą.

Rizikos valdymas ir vidaus kontrolė, susijusi su tvarumo ataskaitų teikimu (GOV-5)

EEE Grupė naudoja verslo rizikos valdymo sistemą (ERMF), kad valdytų ir prižiūrėtų tvarumo ataskaitų teikimą. Ši sistema integruoja tvarumo riziką į platesnį rizikos valdymą, naudojant specialias priemones, tokias kaip rizikos registras, horizonto nuskaitymas ir klimato rizikos apetito pareiškimas.

Vidaus kontrolės procesą sudaro penki pagrindiniai elementai: kontrolės aplinka, rizikos vertinimas, kontrolės veikla, informacija ir komunikacija bei stebėsena. Vidaus kontrolės sistema nustato, kad visos verslo sritys ir funkcijos yra atsakingos už rizikos, kylančios iš jų veiklos, valdymą ir kontrolės priemonių įgyvendinimą, užtikrinančią vidaus ir išorės reikalavimų laikymąsi.

Vidaus kontrolės sistema visoms verslo sritims ir funkcijoms priskiria atsakomybę už su jų veikla kylančios rizikos valdymą. Tai apima kontrolės priemonių įgyvendinimą, siekiant užtikrinti duomenų tikslumą ir atitiktį vidaus ir išorės ataskaitų teikimo reikalavimams.

Siekdama sumažinti riziką, susijusią su CSRD įgyvendinimu pirmaisiais metais, EEE Grupė nustatė konkrečias 2025 m. ataskaitų teikimo ciklo kontrolės priemones:

- Duomenų patvirtinimas: Kontrolės buvo skirtos patvirtinti duomenų rinkinius, kurių istorinė kokybė buvo neaiški.
- Keturių akių principas. Privalomas dvigubas patikrinimas („keturių akių principas“) buvo įdiegtas rankiniu būdu tvarkant duomenis ir teikiant ataskaitas.
- Suderinimai: kontrolinius patvirtinimus ir suderinimus atlieka atsakingi atitinkamų padalinių vadovai, kad būtų išvengta neteisingos informacijos pateikimo.

EEE Grupė nustato ir teikia pirmenybę tvarumo ataskaitų teikimo rizikai, atsižvelgdama į galimą jų poveikį informacijos atskleidimo patikimumui ir susijusias pasekmes reputacijai ar atitikties reikalavimams.

ESG ataskaitų teikimo rizika yra aktyviai stebima. Naudojamas nuolatinis horizonto nuskaitymo procesas, siekiant nustatyti atsirandančius reguliavimo reikalavimus ir besikeičiančius ataskaitų teikimo standartus prieš jiems įgyvendinant.

EEE Grupė nustatė konkrečias rizikas, susijusias su tvarumo ataskaitų teikimu, ir įgyvendino šias mažinimo strategijas:

| Rizikos zona | Aprašymas | Švelninimo strategija |
|---|--|---|
| Reglamentų pakeitimai ir reikalavimų aiškinimas | Sparčiai besikeičiantys informacijos atskleidimo reikalavimai (CSRD/ETAS) sukuria atitikties spragas | Centralizuota funkcija koordinuoja tvarumo deklaraciją. Nuolatinis procedūrų vertinimas, kurį atlieka atitinkamos komandos. |
| Metodologinis brandumas | Sparčiai besivystančios metodikos gali sukelti neatitikimų. | Reguliarios konsultacijos su išorės ekspertais; išsamus einamuoju laikotarpiu taikytų prielaidų ir metodikų dokumentavimas. |

Rizikos vertinimų išvados, įskaitant DRV rezultatus, sistemingai integruojamos į EEE Grupės vidines funkcijas. DRV nustatytos esminės rizikos yra aiškiai įtrauktos į Tvarumo politiką ir ESG rizikos valdymo politiką. Be to, šios išvados tiesiogiai informuoja ESG strategiją, kuri yra reguliariai peržiūrima, siekiant užtikrinti nuolatinį suderinimą su EEE Grupės noru rizikuoti ir susijusių rizikos valdymo procesų veiksmingumą.

2. Aplinkosaugos informacija

2.1. ES Taksonomijos atskleidimai

Reguliavimo kontekstas

EEE Grupės ES taksonomijos atskleidimai rengiami pagal Reglamento (ES) 2020/852 (ES taksonomijos reglamentas) 8 straipsnį ir susijusį atskleidimo deleguotąjį aktą. ES taksonomija nustato tvarios ekonominės veiklos klasifikavimo sistemą pagal šešis aplinkosaugos tikslus:

- klimato kaitos švelninimas (KKŠ);
- prisitaikymas prie klimato kaitos (PKK);
- tausaus vandens ir jūros išteklių naudojimas ir apsauga (VND);
- perėjimas prie žiedinės ekonomikos (ŽE);
- taršos prevencija ir kontrolė (TPK); ir
- biologinės įvairovės ir ekosistemų apsauga ir atkūrimas (BIO).

EEE Grupė, kaip kredito įstaiga, privalo atskleisti savo veiklos, kuri atitinka taksonomiją ir taksonomiją, dalį, remiantis apibrėžtais pagrindiniais veiklos rodikliais (KPI).

Parengimo pagrindas ir kiekybinių duomenų lentelių neįtraukimas

EEE Grupė pasirinko pateikti taksonomijos atskleidimus vertinant paskutinius reguliacinius tvarumo ataskaitos rengimo pakeitimus. 2025 m. liepos 4 d. Europos Komisija priėmė deleguotąjį aktą, papildantį atskleidimo, klimato ir aplinkosaugos deleguotuosius aktus. 2026 m. sausio 5 d. pasibaigus vertinimo laikotarpiui, šis deleguotasis aktas buvo pavišintas 2026 m. sausio 8 d. ir įsigaliojo 2026 m. sausio 28 d.

Atsižvelgiant į supaprastintus ataskaitų teikimo reikalavimus, EEE Grupė pasirinko neįtraukti standartinių kiekybinių atskleidimų lentelių (PVI lentelių) pajamoms, investicijoms (CapEx) ir veiklos sąnaudoms (OpEx) šį ataskaitinį laikotarpį. Šis sprendimas yra priimtas vertinant šias aplinkybes:

- Patvirtintų duomenų trūkumas – kadangi EEE Grupė dar nėra pabaigusi pilno išsamaus tinkamumo ir suderinamumo vertinimo, visi duomenys, įtraukiami į atskleidimų lenteles, būtų nurodyti kaip 0%. Siekiant išvengti suinteresuotųjų šalių klaidinimo, jog šie duomenys yra išsamaus įvertinimo rezultatas, EEE Grupė pasirinko vietoje taikyti tekstinius atskleidimus šiems rodikliams.

EEE Grupės vertinimu, tekstiniai atskleidimai turėtų pateikti tikslesnį ir skaidresnį dabartinės EEE Grupės taksonomijos brandos atskleidimą ataskaitų vartotojams.

Dabartinė ES taksonomijos tinkamumo ir suderinimo būklė

Už ataskaitinį laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d., EEE Grupė nepateikia jokios su taksonomija susijusios ekonominės veiklos. Tai rodo, kad šiuo etapu EEE Grupė dar nebaigė visapusiško taksonomijos tinkamumo vertinimo arba suderinimo savo skolinimo, investicijų ir veiklos portfeliuose. Todėl nėra tvirtinama, kad jokia veikla yra susijusi su ekonomine veikla, kuri pagal Reglamento (ES) 2020/852 (Taksonomijos reglamentas) 3 ir 9 straipsnius laikoma tvaria.

EEE Grupės verslo modelis visų pirma yra skaitmeninis, o pajamos daugiausia gaunamos iš mažmeninių finansinių paslaugų ir ribota tiesioginė ekonominė veikla, kuriai taikoma ES taksonomija. Nors EEE Grupė taiko sektoriais pagrįstus apribojimus, naudodama NACE klasifikacijas kaip rizikos valdymo sistemos dalį, šie apribojimai nėra skirti ES taksonomijos tinkamumui ar derinimui nustatyti.

Atitinkamai EEE Grupė praneša apie nulinę taksonomijos apyvartą, CapEx ir OpEx per ataskaitinį laikotarpį.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

- **Apyvartos KPI:** EEE Grupė praneša apie 0 % apyvartą pagal Taksonomiją. Nebuvo atliktas joks vertinimas, siekiant nustatyti, ar pajamos atitinka įgalinančios ar pereinamosios veiklos reikalavimus, ar atitinka „Nedaryti reikšmingos žalos“ (DNSH) ir minimalių apsaugos priemonių kriterijus.
- **Kapitalo išlaidų (CapEx) KPI:** EEE Grupė praneša apie 0 % Taksonomiją suderintą CapEx. EEE Grupė šiuo metu nepatiria kapitalo išlaidų, kurios būtų tiesiogiai priskirtinos su taksonomija susijusiai ekonominei veiklai.
- **Veiklos išlaidų (OpEx) KPI:** EEE Grupė praneša apie 0 % Taksonomiją suderintą OpEx. Su tvarumu susijusios veiklos išlaidos šiuo metu nėra stebimos taip, kad būtų galima nustatyti su taksonomija suderintą OpEx.

Su ES taksonomija susijusi politika ir valdymas

Tvarumo politika ir ESG rizikos valdymo politika nustato su klimatu ir aplinka susijusios rizikos valdymo bei veiklos, susijusios su padidėjusia ESG rizika, poveikio ribojimo principus. Ši politika palaiko teisės aktų laikymąsi ir rizikos valdymą, tačiau nesudaro pagrindo ES Taksonomijos tinkamumui ar derinimui nustatyti.

Su klimatu susiję svarstymai yra integruoti į visos įmonės rizikos valdymą, naujų iniciatyvų patvirtinimus ir scenarijų analizę. Tačiau EEE Grupė šiuo metu netaiko ES taksonomijos techninės patikros kriterijų kaip kredito, investicijų ar produktų kūrimo procesų dalies.

Iššūkiai ir apribojimai

EEE Grupė pripažįsta keletą iššūkių, susijusių su ES taksonomijos ataskaitų teikimu ir derinimu:

- **Duomenų prieinamumas ir kokybė:** ribota prieiga prie patikimų, standartizuotų sandorio šalies duomenų, ypač mažmeninių pozicijų, riboja galimybę įvertinti tinkamumą ir suderinimą.
- **Verslo modelio ypatybės:** EEE Grupės skaitmeninis modelis ir dabartinis produktų asortimentas lemia ribotą tiesioginį taksonomijos apimamos ekonominės veiklos poveikį.
- **Metodologinis sudėtingumas:** techninių atrankos kriterijų, DNSH reikalavimų ir minimalių apsaugos priemonių taikymas išlieka sudėtingas, ypač finansų įstaigoms, turinčioms diversifikuotus mažmeninius portfelius.

Ateities plėtra

EEE Grupė pripažįsta didėjančią ES taksonomijos reguliavimo svarbą ir laikui bėgant ketina stiprinti jos pasirengimą. Tikimasi, kad ateityje plėtojant daugiausia dėmesio bus skiriama:

- tobulinti duomenų rinkimą ir vidinius gebėjimus įvertinti taksonomijos tinkamumą, jei reikia;
- stebėti reguliavimo pokyčius ir priežiūros lūkesčius;
- ES taksonomijos kriterijų svarstymui kaip ilgalaikio produktų kūrimo ir portfelio vertinimo daliai, atsižvelgiant į atitinkamą valdymą ir patvirtinimus; ir
- didinant ES taksonomijos informacijos atskleidimo skaidrumą, nes tobulėja metodikos ir duomenų brandumas.

Šiame etape nėra nustatyti konkretūs kiekybiniai tikslai ar terminai ES Taksonomijos suderinimui pasiekti.

Konkretūs veiksmai ir politika

Tvarumo ir ESG rizikos valdymo politika

EEE Grupės požiūris į su klimatu ir aplinka susijusius klausimus yra įtvirtintas jos Tvarumo Politikoje ir ESG Rizikos Valdymo Politikoje, kurios kartu apibrėžia su ESG susijusios rizikos nustatymo, vertinimo ir valdymo principus, vaidmenis ir procesus visame versle.

Tvarumo Politika nustato sektorių apribojimus ir išimtis, remiantis NACE klasifikatoriumi, siekiant apriboti veiklos, susijusios su padidėjusia aplinkos ir socialine rizika, poveikį. Tai taip pat nustato lūkesčius integruoti tvarumo aspektus į produktų kūrimą, kreditavimo veiklą ir santykius su trečiosiomis šalimis, palaikant mažą Grupės apetitą su klimatu ir aplinka susijusiai rizikai.

ESG Rizikos Valdymo Politika tai papildo įtraukdama ESG riziką, įskaitant su klimatu susijusią riziką, į verslo rizikos valdymo sistemą (ERMF). Reikalaujama, kad ESG svarstymai būtų įvertinti kaip pagrindinių procesų, tokių kaip naujų iniciatyvų patvirtinimo procesas (NIAP), strateginis planavimas, ICAAP ir ILAAP, bei naujos rizikos horizonto nuskaitymo procesas, dalis. Taip užtikrinama, kad esminė ESG rizika būtų nustatyta anksti ir nuosekliai stebima kartu su kitais rizikos veiksniais.

Žaliojo skolinimo ir būsto kreditų praktika

Laikydamosi savo tvarumo politikos, EEE Grupė parengė žaliojo skolinimo gaires, siekdama paremti būsto kreditų produktų diegimą visoje Europos ekonominėje erdvėje. Šios gairės skirtos nustatyti tinkamumo kriterijus ir paskatas, susijusias su nekilnojamojo turto energiniu naudingumu, atsižvelgiant į tolesnį duomenų prieinamumą, valdymo ir reguliavimo reikalavimų tobulinimą.

Kalbant plačiau, su klimato kaita susiję būsto kreditų svarstymai įgyvendinami taikant pirmos eilės kredito ir užstato valdymo sistemas, įskaitant politiką, reglamentuojančią užstato tinkamumą, vertinimą ir nuolatinę stebėseną. Šios sistemos sukurtos siekiant užtikrinti, kad užstato rizika, įskaitant galimus fizinius ir pereinamojo laikotarpio rizikos veiksnius, būtų nustatyta ir valdoma kasdieniauose kredito procesuose, nepasikliaujant taksonomijos suderinimo prielaidomis ar garantuotais aplinkosaugos rezultatais.

Klimato kaitos švelninimas ir prisitaikymas prie jos

Operatyviniu požiūriu EEE Grupės klimato kaitos mažinimo veiksmai pirmiausia sutelkti į jos pačios pėdsaką ir pagrindinę veiklą. Tai apima priemones, skirtas pagerinti energijos vartojimo efektyvumą, sumažinti išteklių naudojimą ir valdyti su biurais, debesų infrastruktūra ir kortelių gamyba susijusias emisijas, atsižvelgiant į Grupės skaitmeninį veiklos modelį.

Prisitaikymas prie klimato kaitos sprendžiamas integruojant su klimatu susijusią riziką į rizikos valdymo ir atsparumo sistemas. Grupė stebi reguliavimo pokyčius ir išorinius klimato rizikos veiksnius ir sukūrė analitinius pajėgumus, įskaitant nepalankiausio klimato poveikio scenarijaus testavimą ir atsparumo klimatui analizę, kad įvertintų galimą poveikį veiklai, portfeliams ir veiklos tęstinumui. Šios analizės suteikia informaciją nustatant rizikos apetitą ir palaiko nuolatinį klimato rizikos valdymo sistemos tobulinimą.

ES Taksonomija – iššūkiai ir apribojimai

EEE Grupė pripažįsta iššūkius, susijusius su suderinimu su ES taksonomija. Tai apima:

- Duomenų prieinamumą ir kokybę, ypač sandorio šalims ir turtui, kur su taksonomija svarbi informacija dar nėra nuosekliai prieinama;
- Tobulinamus techninius atrankos kriterijus, kuriuos reikia nuolat aiškinti ir pritaikyti; ir
- Suvaržymus kiekybiškai apskaičiuojant pagal taksonomiją suderintą apyvartą, CapEx ir OpEx, atsižvelgiant į dabartinį verslo derinį ir duomenų brandą.

Todėl EEE Grupė šiuo metu nepraneša apie su taksonomija suderintą veiklą. Nepaisant to, EEE Grupė ėmėsi pradinių veiksmų, kad pagerintų savo vidaus duomenų rinkimo ir valdymo procesus, ir toliau vertins galimybes laikui bėgant tobulinti su taksonomija susijusias ataskaitas, atsižvelgdama į reguliavimo pokyčius ir produktų pasiūlos raidą.

2.2. Klimato kaita (E1)

Pertvarkos planas klimato kaitai švelninti (E1-1)

EEE Grupė pripažįsta, kaip svarbu spręsti klimato kaitos problemą ir valdyti perėjimą prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančios ekonomikos pagal Paryžiaus susitarimo ir Europos klimato teisės aktų tikslus. Šis požiūris atitinka platesnį ilgalaikį klimato tikslą, kurį atspindi Revolut Ltd. dalyvavimas TechZero iniciatyvoje, kuri atspindi siekį iki 2050 m. pasiekti neutralų išmetamų emisijų kiekį. Šio siekio pavertimas Grupei būdingais perėjimo būdais ir tikslais tebėra tobulinamas.

Atsižvelgiant į EEE Grupės skaitmeninį verslo modelį ir nuolatinę skolinimo bei išdo veiklos plėtrą, planuojant pereinamąjį laikotarpį dėmesys sutelkiamas į su klimatu susijusios rizikos ir poveikio integravimą į strategiją, rizikos valdymą, valdyseną ir operatyvinių sprendimų priėmimą, o ne į artimiausio laikotarpio absoliučiuosius išmetamųjų emisijų mažinimo tikslus.

Pagrindiniai pereinamojo laikotarpio metodo komponentai

- **Klimato rizikos įtraukimas:** su klimatu susijusi rizika ir poveikis yra integruoti į verslo Rizikos Valdymo Sistemą, įskaitant rizikos nustatymą, rizikos apetito nustatymą, scenarijų analizę ir kylančios rizikos stebėjimą. 2025 m. ši integracija buvo sustiprinta įtraukus klimato aspektus į naujų iniciatyvų patvirtinimo procesą, trečiųjų šalių rizikos vertinimus, pardavėjų išsamaus patikrinimo procesus, klimato streso testą ir atsparumo klimatui analizę.
- **Reguliavimo suderinimas:** EEE Grupė teikia pirmenybę taikytinų ES tvarumo ir rizikos ribojimo reikalavimų, įskaitant CSRD, ETAS ir EBI gaires dėl ESG rizikos valdymo, laikymuisi. Pereinamojo laikotarpio planavimas kuriamas taip, kad atitiktų šiuos besikeičiančius reguliavimo lūkesčius.
- **Veiklos pėdsakas:** EEE Grupė stebi emisijas, kylančias iš jos pačios veiklos ir pagrindinės veiklos, įskaitant biurus, debesijos infrastruktūrą ir kortelių gamybą, pripažindama, kad tai yra pagrindiniai skaitmeninės finansų įstaigos veiklos emisijų šaltiniai.
- **Pirkimai ir trečiosios šalys:** su klimatu susiję svarstymai įtraukiami į viešųjų pirkimų ir trečiųjų šalių dalyvavimo procesus pagal Tvarumo Politiką ir Trečiųjų Šalių vadovą, padedantį prižiūrėti reikšmingą tiekėjų poveikį.
- **Reikšmingumu pagrįsti prioritetai:** metinio Dvejopo Reikšmingumo Vertinimo rezultatai naudojami siekiant nustatyti prioritetinį su klimatu susijusį poveikį, riziką ir galimybes bei informuoti apie su pereinamuoju laikotarpiu susijusių veiksmų seką.
- **Duomenys ir metodikos:** 2025 m. EEE Grupė sustiprino duomenų rinkimo ir analitinius pajėgumus, įskaitant finansuojamų išmetamųjų teršalų skaičiavimą ir scenarijais pagrįstos analizės naudojimą, kad palaikytų būsimą pereinamojo laikotarpio planavimą ir stebėseną.

Veiksmai ir iniciatyvos

- **Energijos tiekimas ir efektyvumas:** Atsinaujinanti elektra naudojama biurams ir debesijos paslaugoms, kur įmanoma, o energijos vartojimo efektyvumo aspektai taikomi renkantis ir peržiūrint biuro patalpas ir technologijų infrastruktūrą.

- **Veiklos praktika:** EEE Grupė stebi išmetamųjų teršalų kiekį, susijusį su verslo kelionėmis, nuotolinio darbo susitarimais ir kortelių gamyba, kaip dalį savo platesnės veiklos, pripažindama tiesioginius kai kurių veiklos išvedinių kontrolės apribojimus.
- **Rizikos apetitas ir portfelio kontrolė:** mažas su klimatu susijusios rizikos apetitas atsispindi sektorių apribojimuose, skolinimo kriterijais ir investicijų svarstymais, vadovaujantis NACE klasifikacijomis ir tvarumo politika.
- **Scenarijų analizė:** su klimatu susijusių scenarijų analizė yra įtraukta į EEE Grupės pereinamojo laikotarpio planavimo ir rizikos valdymo sistemą. 2025 m. UAB „Revolut Bank“ atliko klimato streso testą (CST) ir atsparumo klimatui analizę (CRA), atitinkančią EBA ESG rizikos valdymo gaires. CST įvertina galimą pereinamojo laikotarpio ir fizinės klimato rizikos poveikį kapitalui, likvidumui ir kredito rizikai pagal kelis NGFS pagrįstus scenarijus per trejų metų laikotarpį, integruotą į ICAAP ir ILAAP procesus. Klimato atsparumo analizė papildoma šį riziką ribojantį vertinimą įvertindama Grupės verslo modelio atsparumą, portfelio sudėtį ir veiklos priklausomybę esant įvairiems klimato keliams, įskaitant nesisteminę perėjimą ir didelio atšilimo scenarijus trumpuoju, vidutiniu ir ilgalaikiu laikotarpiu. Kartu šios analizės informuoja apie rizikos apetitą, strateginį planavimą ir su pereinamoju laikotarpiu susijusių veiksmų prioritetų nustatymą.
- **Valdymas ir gebėjimų stiprinimas:** 2025 m. patvirtintoje ESG strategijoje numatytas klimato aspektų integravimas į sprendimų priėmimo pagrindą, paremtas vidiniais mokymais ir tarpfunkciniu koordinavimu, siekiant ugdyti organizacijos sąmoningumą ir gebėjimus.

Derinimas su strateginiais tikslais

EEE Grupės požiūris į klimato kaitos planavimą palaiko platesnius strateginius tikslus, įskaitant finansinį atsparumą, klientų pasitikėjimą ir priežiūros patikimumą. Klimato klausimai sprendžiami kartu su kitomis svarbiomis ESG temomis pagal bendrą EEE Grupės strategiją ir rizikos valdymo sistemą, o ne kaip atskira iniciatyva.

Iššūkiai ir apribojimai

- **Duomenų prieinamumas ir kokybė:** vis dar yra apribojimų gauti detalius ir nuoseklius duomenis, ypač apie išmetamas emisijas pradinėje ir galutinėje vertės grandinės dalyje bei finansuojamose pozicijose.
- **3 apimties emisijos:** EAA Grupė apskaičiavo 3 apimties emisijas ir toliau tobulina metodikas bei duomenų šaltinius, kad laikui bėgant pagerintų patikimumą ir aprėptį.
- **Užblokuotos emisijos:** tam tikra veikla, įskaitant debesijos infrastruktūrą, kortelių gamybą ir ilgalaikio skolinimo riziką, gali prisidėti prie užblokuotų emisijų, kaip aptarta toliau pateiktame kokybiniame vertinime.
- **Tikslų nustatymas:** Nors klimato poveikis ir rizika yra aktyviai stebimi, konkretūs kiekybiniai pereinamojo laikotarpio tikslai vis dar kuriami. EEE Grupė planuoja nustatyti klimato tikslus, tarp jų ir finansuojamų emisijų rodiklius bei portfelio stebėjimo indikatorius, 2026 metais, toliau vystantis duomenų prieinamumui, metodologinei brandai ir valdysenai.
- **Suderinamumas su ES taksonomija:** EEE Grupė vis dar yra suderinamumo su ES taksonomija kūrimo procese. Šiuo metu su taksonomija suderinti atskleidimai, įskaitant suderintų veiklų dalį ir susijusias kapitalo ar veiklos išlaidas, yra nepateikiami šioje ataskaitoje. Tai atspindi ankstyvą EEE Grupės duomenų rinkimo etapą ir besivystančią jos paskolų ir investavimo veiklą. EEE Grupė planuoja progresyviai tobulinti taksonomijos atskleidimus pagal reguliacinius reikalavimus.

Būsimas pereinamojo laikotarpio plano rengimas

Remdamasi patobulinta ESG sistema, įdiegta 2025 m., EEE Grupė ketina toliau plėtoti savo pereinamojo laikotarpio planavimą:

- prireikus DRV rezultatus paversti tiksliniais su klimatu susijusių veiksmų planais;
- stiprinti klimato scenarijų integravimą į strateginį ir finansinį planavimą;
- gerinti duomenų kokybę ir aprėptį, ypač finansuojamų emisijų atveju; ir
- skaidriai atskleisti pažangą ir apribojimus.

Finansinis planavimas

Su klimatu susiję svarstymai atsispindi veiklos ir kapitalo planavimo procesuose, visų pirma rizikos valdymo, teisės aktų laikymosi ir ilgalaikio atsparumo kontekste. Atitinkamos išlaidos daugiausia susijusios su duomenimis, valdymu, sistemomis, išorės ekspertinėmis žiniomis ir veiklos efektyvumo priemonėmis, o ne su didelėmis, su klimatu susijusiomis kapitalo investicijomis.

Įterpimas, valdymas ir priežiūra

Pereinamojo laikotarpio metodas yra įtrauktas į EEE Grupės strateginio planavimo, biudžeto sudarymo ir rizikos valdymo procesus. Priežiūros pareigas dalijasi valdyba ir Stebėtojų Taryba, kurios, vykdydamos įprastą valdymo ir rizikos priežiūros veiklą, peržiūri su klimatu susijusią riziką, scenarijų analizės rezultatus ir ESG integravimo pažangą.

Diegimo pažanga

2025 m. EEE Grupė sustiprino savo klimato rizikos ir pereinamojo laikotarpio sistemos pagrindus, įskaitant patobulintas valdymo priemones, pažangesnę scenarijų analizę ir patikimesnį reikšmingumo vertinimą. Tolesnis išsamesnis ir kiekybinis perėjimo plano rengimas bus kartotinis ir proporcingas EEE Grupės verslo modelio ir duomenų pajėgumų raidai.

Kokybinis potencialių užblokuotų šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų įvertinimas

EEE Grupė pripažįsta, kad tam tikras turtas, produktai ir ilgalaikiai susitarimai gali sukelti užblokuotų šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą, o tai laikui bėgant gali padidinti pereinamojo laikotarpio riziką. Užblokuotas išmetamųjų emisijų kiekis gali atsirasti dėl priklausomybės nuo debesų infrastruktūros, prasto energetinio naudingumo nekilnojamojo turto finansavimo, kortelių gamybos ir platinimo, investicijas, susijusias su padidintu anglies dioksido intensyvumu ir į tiekimo grandinę bei trečiųjų šalių paslaugas įtrauktų išmetamųjų emisijų kiekį.

Dėl šių galimų užblokuotų emisijų gali padidėti reguliavimo, reputacijos ir finansinė rizika. EEE Grupė visų pirma sprendžia šiuos klausimus nustatydamą rizikos apetitą, reikšmingumo vertinimą, scenarijų analizę, viešųjų pirkimų standartus ir nuolatinę emisijų stebėseną įvairiose srityse, o ne priimdama trumpalaikius taršos mažinimo įsipareigojimus. EEE Grupė nevertino savo suderinamumo su ES Paryžiaus klimato tikslais, nes jie šiuo metu nėra naudojami kaip atskaitos taškas kuriant portfelį ar vertinant veiklos rezultatus.

Klimato kaitos švelninimo ir prisitaikymų prie jos politika (E1-2)

Tvarumo ir klimato rizikos valdymo politika

Požiūris į klimato kaitos mažinimą ir prisitaikymą prie jos yra reguliuojamas tvarumo politikos ir ESG rizikos valdymo politikos deriniu, kuris kartu nustato, kaip nustatomi, vertinami, stebimi ir valdomi su klimatu susijusi ir platesnė aplinkos rizika pagal bendrą Grupės rizikos valdymo sistemą. ESG rizikos valdymo politika, kuri galioja nuo 2025 m. vasario mėn., įteisina ESG rizikos, ypač su klimatu susijusių fizinių ir pereinamųjų rizikų, integravimą į esamas riziką ribojančias rizikos kategorijas pagal EBA gaires.

Abi politikos kryptys yra suderintos su EEE Grupės rizikos apetito pareiškimu, kuris atspindi mažą toleranciją rizikai, susijusiai su klimatu, ir nustato aiškius principus, kaip įtraukti klimato aspektus į sprendimų priėmimą, valdymą ir rizikos priežiūrą. Klimato rizika traktuojama kaip bendras kredito, rinkos, likvidumo ir veiklos rizikos veiksnys, o ne kaip atskira rizikos kategorija, atitinkanti reguliavimo lūkesčius.

Valdymas, funkcijos ir atsakomybė

ESG rizikos valdymo politika apibrėžia atsakomybę trijose gynybos linijose. Pirmosios linijos funkcijos yra atsakingos už su klimatu susijusių pavojų nustatymą ir valdymą savo veikloje, laikantis nustatytų rizikos apetito ir limitų. Antroji gynybos linija, vadovaujama rizikos funkcijos, yra atsakinga už ESG Rizikos Politikos kūrimą, metodikų nustatymą, poveikio stebėjimą, iššūkį pirmosios eilės vertinimams ir ESG rizikos ataskaitų teikimą per nustatytus valdysenos formatus. Vidaus auditas atlieka nepriklausomą ESG rizikos valdymo ir kontrolės veiksmingumo patikrinimą.

Valdymo lygiu su klimatu susijusių ir platesnę ESG riziką prižiūri esami komitetai, įskaitant Vykdomąjį rizikos komitetą ir Turto ir įsipareigojimų komitetą, atsižvelgiant į tai, ar rizika pirmiausia yra nefinansinio ar finansinio pobūdžio. Valdyba ir Stebėtojų taryba išlaiko galutinę ESG strategijos, rizikos apetito ir esminių politikos patvirtinimų priežiūrą.

Integracija į verslo ir rizikos procesus

Su klimatu susijusi rizika ir poveikis yra integruoti į pagrindinius verslo ir rizikos valdymo procesus. ESG rizikos valdymo politika reikalauja, kad klimato aspektai būtų įvertinti kaip naujų iniciatyvų patvirtinimo proceso dalis, užtikrinant, kad nauji produktai, įėjimas į rinką ar esminiai verslo pokyčiai būtų įvertinti dėl galimo ESG rizikos poveikio prieš patvirtinimą. Su klimatu susijusi rizika taip pat atsižvelgiama į strateginį planavimą, ICAAP ir ILAAP bei veiklos tęstinumo ir atkūrimo planavimą.

Klimato politikos taip pat palaiko svarstymus ir, kur įmanoma, atsinaujinančios energijos naudojimą EEE Grupės veikloje, ypačingai ofisų veiklose ir debesijos infrastruktūroje. Atsižvelgiant į EEE Grupės skaitmeninį verslo modelį, atsinaujinančios energijos naudojimas pagrinde įtraukiamas per trečiųjų šalių paslaugų tiekėjus ir infrastruktūros sprendimus, o ne per tiesiogines investicijas į energiją generuojantį turtą.

ESG rizikos veiksniai, įskaitant klimato riziką, įtraukiami į besiformuojančios rizikos horizonto nuskaitymo procesą ir į rizikos registrą naudojant tam skirtas ESG žymas. Tai leidžia sistemingai identifikuoti, nustatyti prioritetus ir stebėti su klimatu susijusių riziką, kuri laikui bėgant vystosi, kartu atliekant scenarijų analizę ir atliekant testavimą nepalankiausiomis sąlygomis.

Su klimatu susijusios rizikos, išdėstytos Tvarumo Politikoje ir ESG Rizikos Valdymo Politikoje, taikomos atitinkamos pirmos eilės politikos ir procedūros, įskaitant kredito suteikimą, užstato valdymą ir kredito stebėjimo sistemas (pavyzdžiui, būsto kreditų užstato valdymo ir kredito stebėjimo politiką), padedančias nustatyti ir valdyti su klimatu susijusius rizikos veiksnius kasdienėje verslo veikloje.

Sektoriniai apribojimai ir portfelio aspektai

Laikydamosi Tvarumo Politikos ir ESG Rizikos Valdymo Politikos, EEE Grupė taiko sektoriais pagrįstus apribojimus ir kontrolę, siekdama valdyti veiklos, susijusios su padidėjusia su klimatu susijusia rizika, poveikį. NACE klasifikatoriai naudojami didesnės rizikos sektoriams nustatyti, o tai informuoja apie vidinę stebėseną, rizikos apetito kalibravimą ir gaires verslui, kaip augti pagal riziką. Šie apribojimai taikomi kaip rizikos valdymo priemonė ir yra periodiškai peržiūrimi, kad atspindėtų reguliavimo pokyčius, EEE Grupės verslo modelio pokyčius ir Dvejopo Reikšmingumo Vertinimo rezultatus.

Su klimatu susiję produktų ir veiklos aspektai

Šiuo metu EEE Grupė siūlo bendrosios paskirties vartojimo skolinimo produktus, kuriuos klientai gali naudoti įvairiems tikslams, įskaitant namų tobulinimą ir energijos vartojimo efektyvumo priemones. Nors klientų naudojimo atvejai ir rinkos pokyčiai yra stebimi, EEE Grupė šiuo metu nenaudoja specialių žaliųjų skolinimo produktų Revolut Bank lygiu.

Būsto paskolos yra EEE Grupės vidutinės trukmės ir ilgalaikio verslo planavimo dalis. Kadangi ši veikla toliau plėtojama, tikimasi, kad su klimatu susiję svarstymai, pvz., pereinamojo laikotarpio rizika, nekilnojamojo turto energinis naudingumas ir reguliavimo lūkesčiai, bus įtraukti į atitinkamus paskolų suteikimo standartus, portfelio stebėjimą ir rizikos valdymo procesus, atsižvelgiant į atitinkamą valdymą ir patvirtinimus.

Stebėseną, ataskaitų teikimas ir peržiūra

Su klimatu susijusios politikos ir kontrolės veiksmingumas stebimas taikant nustatytus rizikos valdymo procesus, įskaitant su ESG susijusius pagrindinius rizikos rodiklius ir periodines poveikio peržiūras. ESG rizikos valdymo politika reikalauja nuolatinės su klimatu susijusios rizikos stebėsenos, paremtos duomenų rinkimu, scenarijų analize ir dvejojo reikšmingumo vertinimo rezultatais. Politika peržiūrima bent kartą per metus arba, jei reikia, dažniau, kad būtų užtikrintas nuolatinis derinimas su reguliavimo lūkesčiais, rizika ir besikeičiančiu EEE Grupės verslo modeliu.

Klimato kaitos veiksmai ir ištekčiai (E1-3)

Švelninimo ir prisitaikymo strategijos

EEE Grupė pripažįsta klimato kaitą kaip esminę tvarumo temą ir toliau tobulina savo gebėjimus ją švelninti ir prisitaikyti. 2025 m. EEE Grupė sustiprino su klimatu susijusios rizikos valdymo metodą, patobulindama valdymo struktūras, patobulindama duomenų rinkimo procesus ir atlikdama klimato scenarijų analizes pagal EBA gaires dėl ESG rizikos.

- Sušvelninimas: švelninimo pastangos sutelktos į EEE Grupės veiklos anglies pėdsako mažinimą ir finansuojamų išmetamųjų emisijų valdymo pagrindų kūrimą laikui bėgant. Veiklos ŠESD emisijos (1–3 apimtis yra toliau matuojamos ir apie jas pranešama, o 2025 m. EEE Grupė inicijavo savo išmetamųjų emisijų ribos išplėtimą, įtraukdama 3 apimties 15 kategorijų – finansuojamos emisijos, bendradarbiaudama su „Watershed“. Tvarumo politikos ir ESG valdymo patobulinimai taip pat užtikrina, kad klimato ir aplinkosaugos aspektai vis labiau įtraukiami į gaminio dizainą, trečiųjų šalių priežiūrą ir skolinimo procesus.
- Prisitaikymas: prisitaikymo priemonės apima testavimą nepalankiomis klimato sąlygomis ir atsparumo klimatui analizės kūrimą ir vykdymą, suderintus su priežiūros lūkesčiais ir integruotus į EEE Grupės ICAAP, verslo modelio gyvybingumo ir tvarumo sąvokų vertinimą bei rizikos nustatymo procesus. Atliekant šias pastangas, buvo įvertinti fiziniai ir pereinamojo laikotarpio rizikos veiksniai, susiję su veiklos priklausomybėmis, svarbiais trečiųjų šalių tiekėjais, investicijomis ir naujais mažmeninių paskolų portfeliais. EEE Grupė taip pat išplėtė duomenų rinkimą, pvz., EPC duomenis apie hipotekos užstatą, turto geografinę vietą ir su klimatu susijusius rodiklius rizikos vertinimuose, taip palaikydama didesnę atsparumą laikui bėgant.
- Paskirsti ištekčiai (MDR-R): Žmogiškieji ištekčiai: su klimatu susijusią veiklą remia daugiafunkcinė ESG darbo Grupė ir valdymo komitetas, kuriam vadovauja ESG rizikos funkcija ir atsidavę dalyko ekspertai Revolut banke. Šios funkcijos bendradarbiauja su Revolut Grupės lygio rizikos, operacijų, teisės ir pirkimų komandomis, siekdamos užtikrinti atitiktį priežiūros lūkesčiams ir EEE Grupės tvarumo tikslams.

- Finansiniai ištekliai: 2025 m. „OpEx“ buvo skirta duomenų pajėgumams kurti, išorės konsultacijoms ir specializuotiems mokymams. Nebuvo patirta jokių su klimatu susijusių reikšmingų CapEx, atitinkančių EEE Grupės skaitmeninį veiklos modelį.

2026 m. EEE Grupė toliau tobulins klimato rizikos valdymo sistemą, įskaitant atskiro rizikos ribojimo perėjimo planą pagal KPD VI.

Pagrindiniai veiksmai ir įgalintajai

EEE Grupė stiprina savo suderinamumą su ES klimato tikslais ir priežiūros lūkesčiais, taikydamą proporcingas anglies dioksido mažinimo priemones, pagrįstas jos verslo modeliu, pirmiausia skaitmeniniu, ir besivystančia skolinimo veikla.

1. Klimato rizikos įtraukimas į strategiją ir rizikos valdymą: Su klimatu susijusios rizikos veiksniai buvo integruoti į pagrindines politikos kryptis ir procesus, įskaitant Tvarumo Politiką, naujos iniciatyvos patvirtinimo procesą, kredito stebėjimo procedūras ir mažmeninės hipotekos užstato politiką. CST ir CRA rezultatai informavo apie rizikos nustatymo procesą ir padės ateityje tobulinti ICAAP ir rizikos apetitą.

2. Teisės aktų laikymasis: EAA Grupė prižiūrėjo ESG veiksmų plano įgyvendinimą, siekdama užtikrinti atitiktį EBI gairėms dėl ESG rizikos valdymo, įskaitant ESG scenarijų analizę, ir pažengė į priekį parengiamuoju darbu dėl būsimų KPD VI pereinamojo laikotarpio planavimo reikalavimų. Taip pat stiprinamas 3 ramsčio aplinkosauginės informacijos atskleidimas, o veiklos išmetamųjų emisijų ataskaitos dabar suderintos su ITS/SREP šablonais.

3. ESG valdymo patobulinimai: Revolut Bank Valdyboje ir Stebėtojų Taryboje buvo išaiškinti ESG priežiūros vaidmenys ir atsakomybė, o 2025 m. buvo sustiprinti scenarijų analizės, pagrindinių suinteresuotųjų šalių įtraukimo į išplėstą DRV procesą ir politikos priežiūros procesai.

4. Vidinių gebėjimų ir kultūros stiprinimas: 2025 m. Revolut Bank ir RHEUAB Valdybos bei Stebėtojų Tarybos nariai dalyvavo specialiaame ESG ir klimato rizikos seminare, o visiems EEE Grupės darbuotojams buvo sukurtas specialus ESG rizikos valdymo mokymo kursas, padedantis stiprinti gebėjimus ir leidžiantis veiksmingiau prižiūrėti su klimatu susijusias temas EEE Grupėje.

5. ESG valdymo sistemos mastelio keitimas: plečiantis EEE Grupės skolinimo ir produktų portfeliui, ESG svarstymai įtraukiami į inicijavimo procesus, produkto rizikos vertinimus, įkaito vertinimus ir trečiųjų šalių deramus patikrinimus. Tai sukuria keičiamą pagrindą su klimatu susijusiam poveikiui ir rizikai valdyti augant mažmeniniam skolinimui ir kitai verslo veiklai.

6. Tvarūs finansai ir produktų kūrimas: nors EEE Grupė šiuo metu nesiūlo tam skirto tvaraus finansavimo produktų rinkinio, 2025 m. sukurti politikos ir duomenų fondai leidžia ateityje kurti ekologiškus arba su tvarumu susijusius produktus, jei jie suderinami su klientų poreikiais ir yra proporcingi verslo modeliui.

7. Eksploatacinės apimties mažinimas: EEE Grupė ir toliau dirba mažu eksploataciniu požiūriu dėl savo skaitmeninio modelio. Galimybės toliau mažinti energijos kiekį apima efektyviai energiją naudojančias biurus ir duomenų centrų operacijas, kelionių sumažinimą, kai įmanoma, ir pagrindinių tiekėjų emisijų įžvalgų gerinimą.

8. Skaidrus ESG ataskaitų teikimas: EAA Grupė toliau tobulina su klimatu susijusias ataskaitas, suderindama su ETAS E1 ir priežiūros lūkesčiais. Tai apima patobulintus eksploatacinius išmetamųjų emisijų duomenis, pradinis finansuojamų išmetamųjų emisijų skaičiavimus ir tolesnį scenarijų analizės rezultatų integravimą į atskleidžiamą informaciją.

9. Nuolatinis tobulinimas. Su klimatu susiję veiksmai ir toliau vystysis, kai EEE Grupė tobulins savo duomenų pajėgumus, tobulins valdymo įrankius ir parengs atskirą perėjimo planą, kurio reikalaujama pagal KPD VI.

10. TechZero įsipareigojimas: Revolut Ltd. pasirašė TechZero iniciatyvą ir viešai įsipareigojo siekti, kad iki 2050 m. pasiektų neutralias emisijas. Šiuo įsipareigojimu siekiama ilgalaikės dekarbonizacijos visoje platesnėje Grupėje. Kalbant apie konsoliduotą EEE apimtį, šis įsipareigojimas dar nėra oficialus pereinamojo laikotarpio planas pagal KPD VI arba reguliavimo valdymo sistema, todėl vyksta papildomas darbas siekiant įvertinti, kaip TechZero užmoji galima proporcingai įgyvendinti EEE Grupėje, įskaitant poveikio metrikos, duomenų pajėgumų ir tinkamų valdymo priemonių kūrimą.

ŠESD mažinimo projektai, finansuojami naudojant anglies dioksido kreditus

EEE Grupė tik pradeda vertinti anglies dioksido kreditų, kaip ilgalaikės išmetamo anglies dioksido mažinimo strategijos, vaidmenį. 2025 m. nebuvo pradėti jokie šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimo projektai, finansuojami naudojant anglies dioksido kreditus. Bet koks kreditų naudojimas ateityje bus taikomas pagal pripažintus kokybės standartus ir sudarys dalį platesnės hierarchijos, kurioje pirmenybė teikiama tiesioginiam mažinimui.

ŠESD emisijų mažinimas

2025 m. buvo išmatuotas veikloje susidarančių šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimas (1–3 apimties sritys) ir buvo įtrauktos 2025 m. apskaičiuotos Finansuojamos emisijos (3 apimtis, 15 kategorija) ir yra atskleistos šioje tvarumo ataskaitoje. Revolut Ltd. pasirašė iniciatyvą „TechZero“, kuri apima siekį iki 2050 m. pasiekti neutralų išmetamųjų emisijų kiekį; tai suteikia kryptingas ilgalaikes gaires platesnei grupei. Tačiau, atsižvelgiant į besikeičiantį EEE Grupės verslo modelį ir numatomą skolinimo bei operacijų augimą, absoliutūs išmetamųjų teršalų kiekio mažinimo tikslai šiuo metu neplanuojami. Vietoj to EEE Grupė pirmenybę teiks duomenų kokybės gerinimui, proporcingų poveikio metrikų apibrėžimui ir su priežiūros lūkesčiais suderintų limitų arba lyginamųjų indeksų kūrimui. Duomenims ir metodikoms bręstant, EEE Grupė toliau tobulins savo dekarbonizacijos metodą ir vertins TechZero ambicijų įgyvendinimą EEE perimetre.

Šiam momentui EEE Grupė nėra nustačiusi išmatuojamų ŠESD emisijų mažinimo tikslų, kurie būtų susieti su jos klimato politikos veiksmais. Tai atspindi ankstyvą finansuojamų emisijų metodologijos kūrimo stadiją, vykstančius duomenų kokybės tobulinimus ir besivystantį EEE Grupės skolinimo ir kitos veiklos pėdsako pobūdį. Šiems pajėgumams tobulėjant, EEE Grupė planuoja palaipsniui įvertinti ir atskleisti numatomą pagrindinių švelninimo veiksmų poveikį pagal reguliacinius lūkesčius.

Klimato kaitos tikslai (E1-4)

Tikslų įvertinimas

EEE Grupė toliau tobulina savo požiūrį į su klimatu susijusių tikslų nustatymą pagal ETAS E1, KPD VI reikalavimus ir besikeičiančius priežiūros lūkesčius. 2025 m. pirmenybė buvo teikiama pagrindinių sudedamųjų dalių, būtinų, kad būtų galima nustatyti proporcingą Valdybos vedamą nustatymą, pagrįstą patikimu matavimu ir rizikos nustatymu. Ataskaitų teikimo datai EEE Grupė nėra nustačiusi specifinių su ETAS E1 suderintų klimato kaitos tikslų.

Per ataskaitinį laikotarpį EEE Grupė konsolidavo savo ŠESD emisijų apskaitą, išplėtė emisijų ribą įtraukdama 3 taikymo apimties 15 kategoriją (finansuojamos emisijos) ir pradėjo šių emisijų matavimus 2025 ataskaitiniams metams. Kartu su klimatu susijusi rizika buvo toliau įtraukta į valdymo ir rizikos procesus, įskaitant integravimą į naujų iniciatyvų patvirtinimo procesą (NIAP), trečiųjų šalių rizikos vertinimus ir su rizikos apetito pareiškimu susietus pagrindinius rizikos rodiklius. Atlikus klimato streso testą (ICAAP tikslais) ir klimato atsparumo analizę, dar labiau sustiprintas būsimojo pereinamojo laikotarpio planavimo ir su klimatu susijusio valdymo analitinis pagrindas.

Atsižvelgiant į EEE Grupės verslo modelį, pirmiausia skaitmeninį, ir besitęsiančią skolinimo bei išdo veiklos plėtrą, tikimasi, kad absoliutus šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimas artimiausiu metu padidės augant verslo veiklai. Atitinkamai, EEE Grupė šiuo metu neplanuoja nustatyti absoliučių išmetamųjų teršalų mažinimo tikslų. Vietoj to, artimiausiu metu dėmesys bus skiriamas duomenų kokybės gerinimui, poveikio rodiklių kūrimui ir atitinkamų limitų arba lyginamųjų standartų, proporcingų EEE Grupės rizikos profiliui, nustatymui.

2025 m. finansuojamų emisijų apskaičiavimas yra pradinis atskaitos taškas būsimam portfelio valdymui. Oficialus su klimatu susijusių tikslų nustatymas bus laikomas kito ESG sistemos kūrimo etapo dalimi, remiantis pereinamojo laikotarpio planavimo darbais, scenarijų analizės rezultatais ir strateginėmis įžvalgomis, gautomis iš 2025 m.

EEE Grupė ir toliau tobulins savo požiūrį į su klimatu susijusius tikslus, nes didėja duomenų branda, stabilizuosis metodikos ir toliau tobulės reguliavimo lūkesčiai. Klimato kaitos tikslų, įskaitant portfelio ir kitų pozicijų rodiklių indikatorius, įvertinimas yra planuojamas 2026 metais, kaip dalis kitos ESG struktūros ir perėjimo plano kūrimo proceso.

Energijos suvartojimas ir mišinys (E1-5)

Žemiau pateikiamas bendras energijos suvartojimas, susijęs su EEE Grupės veikla.

| Energijos suvartojimas ir mišinys | Vertė |
|---|----------------|
| (1) Kuro sąnaudos iš anglies ir anglies produktų (MWh) | 0.01 |
| (2) Kuro sąnaudos iš žalios naftos ir naftos produktų (MWh) | 4.89 |
| (3) Kuro sąnaudos iš gamtinių dujų (MWh) | 44.18 |
| (4) Kuro sąnaudos iš kitų iškastinių šaltinių (MWh) | 0 |
| (5) Iš iškastinio kuro įsigytos arba įsigytos elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas (MWh) | 21.97 |
| (6) Bendras iškastinio kuro suvartojimas (MWh) | 71.06 |
| <i>Iškastinio kuro dalis bendrame energijos suvartojime (%)</i> | <i>36.10 %</i> |
| (7) Branduolinių šaltinių suvartojimas (MWh) | 22.73 |
| Branduolinių šaltinių suvartojimo dalis nuo bendro energijos suvartojimo (%) | 11.55 % |
| (8) Atsinaujinančiųjų išteklių, įskaitant biomasę (taip pat biologinės kilmės pramonines ir komunalines atliekas, biodujas, atsinaujinantįjį vandenilį ir kt.), kuro sąnaudos (MWh) | 0.92 |
| (9) Iš atsinaujinančiųjų išteklių įsigytos arba įsigytos elektros energijos, šilumos, garo ir vėsumos suvartojimas (MWh) | 102.15 |
| (10) Savarankiškai pagamintos, ne iš kuro pagamintos atsinaujinančios energijos suvartojimas (MWh) | 0 |
| (11) Bendras atsinaujinančios energijos suvartojimas (MWh) | 103.06 |
| <i>Atsinaujinančiųjų išteklių dalis bendrame energijos suvartojime (%)</i> | <i>52.35 %</i> |
| **Bendras energijos suvartojimas (MWh)** | 196.85 |

2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais finansiniais metais bendras energijos suvartojimas EEE Grupės veikloje sudarė 197 MWh.

Energijos suvartojimas susideda taip:

- Bendras iškastinės energijos suvartojimas: 71.06 MWh (36.10 %)
- Bendras atsinaujinančios energijos suvartojimas: 103.06 MWh (52.35 %)

- Branduolinės energijos sąnaudos: 22.73 MWh (11.55 %)

Elektros energija ir perkama energija apskaičiuojami hibridiniu duomenų rinkimo metodu. Pirminiai komunalinių paslaugų duomenys (gautos sąskaitos) yra naudojami tose lokacijose, kur tie duomenys yra prieinami. Kadangi didelė EEE Grupės nekilnojamo turto yra nuomojama kaip „lanksčios“ darbo ir bendradarbybės vietos, kuriose komunalinių paslaugų mokesčiai yra įtraukiami į nuomos mokestį, faktiniai sunaudojimo duomenys ne visada yra prieinami. Atsižvelgiant į duomenų trūkumus, buvo pasirinktas įvertinimo metodas ir naudoti anglies dvideginio apskaičiavimo metodai pagal nuomojamą plotą, geografinę vietovę ir darbuotojų kiekį. Bendros emisijos tada apskaičiuojamos taikant rinkos metodą, naudojant konkretaus tiekėjo duomenis, kai įmanoma, o kitu atveju taikomi nacionaliniai liekamieji tinklo koeficientai. EEE Grupė šiuo metu neperka atsinaujinančios energijos sertifikatų.

Atsižvelgiant į tai, kad EEE Grupė pirmąją skaitmeninę erdvę, energijos suvartojimas visų pirma susijęs su:

- Išnuomojamos biuro patalpos
- IT įranga ir veiklos palaikymo funkcijos

Nepranešama apie jokią reikšmingą savarankiškai pasigamintą atsinaujinančios energijos šaltinį.

Atitinkamos 1 ir 2 apimties šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijos, atsirandančios dėl šio energijos suvartojimo, yra atskleistos E1-6 skyriuje.

Bendras 1, 2, 3 sričių išmetamų ŠESD kiekis ir bendras išmetamų ŠESD kiekis (E1–6)

Bendras ŠESD išmetimas

Šiame skyriuje pateikiamas EEE Grupės šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) išmetimas 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais finansiniais metais, įskaitant:

- 1 taikymo sritis: tiesioginiai teršalai iš nuosavų arba kontroliuojamų šaltinių
- 2 taikymo sritis: netiesioginiai išmetimai ir perkamos elektros ir energijos
- 3 taikymo sritis: kiti netiesioginiai teršalai visoje vertės grandinėje, įskaitant finansuojamus išmetimus

Išmetamų emisijų aprašas buvo parengtas laikantis ŠESD protokolo įmonių apskaitos ir atskaitomybės standarto bei ETAS E1-6 atskleidimo reikalavimų. EEE Grupė neturi asociuotų įmonių, jungtinės veiklos ar nekonsoliduojamų dukterinių įmonių, kurių papildomos emisijos turėtų būti atskleistos.

ŠESD išmetimas pagal taikymo sritį:

| ŠESD taikymo sritis | Išmetamos emisijos: rinkos duomenimis (Suma, tCO₂eq) | Išmetamos emisijos: vietos duomenimis (suma, tCO₂eq) |
|--|--|--|
| 1 sritis (daugiausia iš kuro sąnaudų) | 13 tCO ₂ eq | 13 tCO ₂ eq |
| 2 sritis (pirmiausia gaunama iš įsigytos elektros energijos) | 8.8 tCO ₂ eq | 17 tCO ₂ eq |
| 3 sritis (įvairūs šaltiniai EEE Grupės vertės grandinėje) | 221 512 tCO ₂ eq | 221 357 tCO ₂ eq |

Nebuvo pritaikytas joks anglies dioksido pašalinimas ar kompensavimas siekiant sumažinti bendrą išmetamų emisijų kiekį.

1 taikymo srities emisijos

1 taikymo srities emisijos (13 tCO₂eq) daugiausia atsiranda dėl:

- Kuro sąnaudų nuomojamos biuro patalpose (kur taikoma veiklos kontrolė);
- Nedidelio iškastinio kuro naudojimo, susijusio su veiklos palaikymu.

Atsižvelgiant į EEE Grupės skaitmeninį veiklos modelį ir nuosavo nekilnojamojo turto ar transporto priemonių parko nebuvimą, 1 apimties emisijos išlieka ribotos ir pirmiausia yra susijusios su gamtinėmis dujomis ir nedideliu kiekiu kito iškastinio kuro, naudojamo biurų veikloje.

Biogeninės CO₂ emisijos deginant arba biologiškai skaidant biomasę, neįtrauktos į 1 taikymo sritį, sudarė: 0,23 tCO₂eq.

1 taikymo srities emisijos yra vienodos pagal abu apskaitos metodus.

2 taikymo srities emisijos

2 apimties emisijos kyla dėl įsigytos elektros, šildymo, vėsinimo ir garo, sunaudojamo:

- Išnuomojamos biuro patalpos;
- Veiklos palaikymo funkcijos.

2025 metams:

- Vieta pagrįsta 2 apimties emisijos: 17 tCO₂eq;
- Rinka pagrįsta 2 apimties emisijos: 8.8 tCO₂eq.

Rinka pagrįstas metodas atspindi konkrečiam tiekėjui būdingus išmetamųjų emisijų faktorius, jei jie yra, ir nacionalinius likutinius tinklo veiksnius kitu atveju. 68% 2 apimties energijos suvartojimo buvo padengta tiekėjo sutartinėmis priemonėmis pagal rinkos metodą. Skirtumas tarp pagal vietą ir rinką pagrįstų išmetamųjų emisijų atspindi energijos savybių sekimo sistemų ir likutinių tinklo veiksnių taikymą pagal ES elektros rinkos struktūras. EEE Grupė neperka atskirų atsinaujinančios energijos sertifikatų (REC) ir nesudaro elektros energijos pirkimo sutarčių (EEPS).

3 taikymo srities emisijos

3 taikymo srities emisijos yra netiesioginiai išmetimai visoje EEE Grupės vertės grandinėje ir sudaro didžiąją dalį viso išmetamo ŠESD kiekio.

Bendras 3 taikymo srities išmetamųjų emisijų kiekis (pagal vietą): 221 357 tCO₂eq

3 srities išmetamųjų emisijų suskirstymas

| ŠESD kategorija | Išmetamos emisijos: vietos duomenimis (suma, tCO ₂ e) |
|---|--|
| 3.1 Įsigytos prekės ir paslaugos | 6,520 tCO ₂ e |
| 3.2 Kapitalo prekės | 0.078 tCO ₂ e |
| 3.3 Su degalais ir energija susijusi veikla | 9.7 tCO ₂ e |
| 3.5 Veiklos metu susidarančios atliekos | 8 tCO ₂ e |
| 3.6 Verslo kelionės | 248 tCO ₂ e |
| 3.7 Darbuotojų važinėjimas į darbą ir atgal | 333 tCO ₂ e |
| 3.8 Nuomojamas turtas | 61 tCO ₂ e |
| 3.15 Finansuojamos emisijos | 214,177 tCO ₂ e |

Didžiausias 3 taikymo srities išmetamų teršalų kiekis yra finansuojamos emisijos (214 177 tCO₂e), kurios 2025 m. sudarė 99% visų šiltnamio efektą sukeliančių dujų. Šias emisijas sudarė investicijos ir mažesne dalimi suteiktos paskolos.

98,1% 3 apimties emisijų buvo apskaičiuota naudojant pirminius duomenis, gautus iš tiekėjų ar kitų vertės grandinės partnerių. Likusios emisijos buvo įvertintos naudojant antrinius duomenis ir sektorių emisijų koeficientus.

Įtrauktos kategorijos (2025 m.)

Buvo įvertintos šios 3 taikymo srities kategorijos:

- 3.1 Įsigytos prekės ir paslaugos
- 3.2 Kapitalo prekės
- 3.3 Su degalais ir energija susijusi veikla
- 3.5 Veiklos metu susidarančios atliekos
- 3.6 Verslo kelionės;
- 3.7 Darbuotojų važinėjimas į darbą ir atgal (jei yra duomenų);
- 3.8 Nuomojamas turtas (jei galima įvertinti);
- 3.15 Finansuojamos emisijos (investicijos ir skolinimas).

Taikymo sritis 3.15 – Finansuojamos emisijos

Finansuojamos emisijos atspindi šiltnamio efektą sukeliančių dujų pėdsaką, susijusį su EEE Grupės skolinimo ir investavimo veikla. Šie išmetimai, priskirti Šiltnamio efektą sukeliančių dujų protokolo (GHGP) 3.15 taikymo sričiai, matuojami naudojant standartinę Partnerystės už anglies dioksido apskaitos finansus (PCAF) metodiką.

Pagal PCAF, EEE grupė yra atsakinga už turto išmetamųjų teršalų dalį, proporcingą finansinei rizikai. Apibrėždama vertinamas finansines rizikas, EEE grupė taiko griežtas PCAF apimties ribas. Todėl toliau nurodytos rizikos yra konkrečiai susijusios su tinkamomis centrinės valstybės skolos vertybiniais popieriais, įmonių obligacijomis ir hipotekomis. Subsuverenos skolos vertybiniai popieriai (pvz., regioninio ir savivaldybių viešojo sektoriaus paskolos) ir viršnacionalinės obligacijos į šią ribą neįtraukiami, nes dabartinėms PCAF metodikoms tiksliai priskyrimui reikalingi centralizuoti, nacionaliniai teritoriniai ŠESD inventoriai.

2025 m. bendros EEE Grupės finansuojamos emisijos yra 214 177 tCO₂e. Žemiau pateikiamas tikslus trijų turto klasių skaičiavimas ir balų suskirstymas naudojant PCAF suderintą metodiką. Pagal PCAF Tarptautinę ŠESD emisijų apskaitymo ir pateikimo standartą, duomenų kokybė yra įvertinama balais nuo 1 iki 5. Pagal šią skalę, žemesnis balsas reiškia aukštesnę duomenų kokybę (1 reiškia aukščiausią užtikrintumą pagal patikrintus ir paskelbtus duomenis, 5 reiškia žemiausią užtikrintumą pagal naudojamus sektoriaus vidurkius).

| Turto pavadinimas | ŠESD priskiriamų išmetamų emisijų suma tCO₂e | Finansuojamų išmetamų emisijų procentinė dalis | Duomenų kokybės balas |
|--------------------------|--|---|------------------------------|
| Įmonių obligacijos | 39 261 | 18% | 4 |
| Valstybės skola | 173 680 | 81% | 1 |
| Būsto paskolos | 1 236 | 1% | 4 |

Taikoma metodika:

- Turimų sandorio šalių emisijų duomenų naudojimas, kai jie atskleisti;
- Tarpiniais duomenimis pagrįstas įvertinimas, naudojant sektorių išmetamų teršalų intensyvumo duomenis, kai pirminiai duomenys nepasiekiami;

- Derinimas su naujomis EBI gairėmis dėl ESG rizikos valdymo ir finansuojamų išmetamųjų teršalų matavimo lūkesčių.

Atsižvelgiant į dabartinę EEE Grupės balanso sudėtį – daugiausia valstybės, finansų įstaigų ir kitos užtikrintos investicinės pozicijos – finansuojamos emisijos atspindi netiesioginę didesnes emisijas sukeliančių sektorių įtaką, o ne tiesioginę skolinimo pozicijų įtaką.

Bendras ŠESD kiekis

Bendras išmetamų ŠESD kiekis 2025 m.

- 221 387 tCO₂eq (pagal vietą)
- 221 534 tCO₂eq (pagal rinką)

Dėl EEE Grupės skaitmeninio veiklos modelio, didžioji dalis emisijų kyla dėl finansuojamų emisijų (3.15 taikymo sritis). Tiesioginės veiklos emisijos išlieka ribotos, palyginti su netiesioginėmis emisijomis. Organizacinės ribos, naudojamos ŠESD emisijų sekimui, yra suderintos su konsolidavimo apimtimi už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. Tai įtraukia visas Revolut Holdings Europe UAB pilnai konsoliduojamas bendroves. Nėra jokių reikšmingų skirtumų tarp finansinių ataskaitų ir ŠESD emisijų atskaitomybės ribų apimties.

ŠESD emisijų intensyvumas

EEE Grupės šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimo intensyvumas, skaičiuojamas kaip bendras ŠESD kiekis, tenkantis bendroms pajamoms, yra:

- 80 tCO₂eq už 1 mln. EUR (pagal rinką)
- 80 tCO₂eq už 1 mln. EUR (pagal vietą)

Atsižvelgiant į didelę EEE Grupės augimo trajektoriją, intensyvumo rodikliai yra reikšmingesnis išmetamųjų emisijų rodiklis nei vien absoliutus išmetamųjų emisijų kiekis.

2025 m. yra pirmieji EEE Grupės ataskaitų, suderintų su ETAS, metai. Atitinkamai:

- Nepateikti lyginamieji ankstesnių metų duomenys;
- Dar nėra oficialiai apibrėžti baziniai metai;
- 2026 metams nenustatyti kiekybiniai taršos mažinimo tikslai.

Duomenų apribojimai ir būsimi patobulinimai

EEE Grupė pripažįsta šiuos apribojimus:

- 3 taikymo srities kategorijų dalinis pasiklojimas antriniais emisijų faktoriais;
- Ribotas pirminių emisijų duomenų iš tam tikrų tiekėjų prieinamumas;
- Besikeičiantys reguliavimo lūkesčiai pagal EBA ESG gaires, galiojančias 2026 m. sausio mėn.

Metodikos ir duomenų rinkimo procesai bus toliau tobulinami ateinančiais ataskaitiniais laikotarpiais.

Finansuojamų emisijų matavimas suteikia analitinį pagrindą suprasti su klimatu susijusią riziką skolinimo ir investicijų portfelyje. Ji remia sustiprintą rizikos stebėseną, pasirengimą teikti priežiūros ataskaitas ir laipsnišką klimato aspektų integravimą į EEE Grupės rizikos valdymo sistemą.

Bendras šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimas pagal ETAS E1-6 AR48

Toliau pateiktoje lentelėje apibendrinamas EEE Grupės išmetamų ŠESD kiekis 2025 m. sausio–gruodžio mėn. ataskaitiniu laikotarpiu, kaip nurodyta ETAS E1-6 AR48 atskleidimo. Kadangi tai pirmieji ataskaitiniai metai, nėra lyginamųjų skaičių ar bazinių metų duomenų, taip pat nėra nustatytų tikslų 2026 m.

| Emisijų rūšis | 2025 m. sausio–gruodžio mėn. | Lyginamieji metai | 2025 m. sausio–gruodžio mėn. / Lyginamasis laikotarpis (%) | 2024 |
|---|------------------------------|-------------------|--|------|
| | | | | |
| 1 srities ŠESD išmetimas | | | | |
| 1 srities ŠESD išmetimas | 13 | | | |
| 1 srities ŠESD išmetimo iš reguliuojamų apyvartinių taršos leidimų prekybos schemų procentinė dalis (%) | - | | | |
| 2 srities ŠESD išmetimas | | | | |
| Bendras vietos pagrindu 2 srities ŠESD išmetimas (tCO ₂ eq) | 17 | | | |
| Bendras rinkos pagrindu srities ŠESD išmetimas (tCO ₂ eq) | 9 | | | |
| Reikšmingos 3 srities ŠESD emisijos | | | | |
| Bendras netiesioginis (3 srities) ŠESD išmetimas (tCO ₂ eq) | 221512 | | | |
| 3.1 Įsigytos prekės ir paslaugos | 6520 | | | |
| 3.2 Kapitalo prekės | 0,08 | | | |
| 3.3 Su degalais ir energija susijusi veikla | 13 | | | |
| 3.5 Veiklos metu susidaranti atliekos | 8 | | | |
| 3.6 Verslo kelionės | 248 | | | |
| 3.7 Darbuotojų važinėjimas į darbą ir atgal | 410 | | | |
| 3.8 Nuomojamas turtas | 135 | | | |
| 3.15 Finansuojamos emisijos | 214177 | | | |
| Bendras ŠESD išmetimas | | | | |
| Bendras ŠESD išmetimas (pagal vietą) (tCO ₂ eq) | 221387 | | | |
| Bendras ŠESD išmetimas (rinkos duomenimis) (tCO ₂ eq) | 221534 | | | |

Rinkos ir vietos emisijos

Vieta pagrįstas metodas atspindi vidutinį elektros tinklą, iš kurių suvartojama energija, emisijos intensyvumą. Rinka pagrįstas metodas apima tiekėjui būdingus emisijos koeficientus ir sutartines priemones, jei tokios yra. Skirtumai tarp šių dviejų metodų atspindi energijos atributų sekimo sistemų ir likutinių tinklo veiksmų taikymą pagal ES elektros rinkos struktūras.

ŠESD šalinimo ir mažinimo projektai (E1-7)

Šiuo metu EEE Grupė savo veikloje ar vertės grandinėje nevykdo šiltnamio efektą sukeliančių dujų šalinimo, anglies saugojimo veiklos ar anglies dioksido kompensavimo projektų. Per ataskaitinius metus nebuvo vykdoma jokia miško įveisimo, sekvestravimo, inžinerinio pašalinimo ar panaši veikla, o EEE Grupė neperka anglies dioksido kreditų, siekdama kompensuoti veikloje susidarantiems ar finansuojamiems emisijoms.

Atsižvelgdama į EEE Grupės modelį, pirmiausia skaitmeninį ir mažą veiklos pėdsaką turintį, taip pat ankstyvą portfelio kūrimo etapą ir nuolatinę augimo trajektoriją, EEE Grupė pirmenybę teikė išmetamųjų emisijų matavimo, duomenų kokybės ir klimato rizikos pajėgumų gerinimui, prieš svarstydamą pašalinimo ar kompensavimo vaidmenį savo ilgalaikėje anglies dioksido mažinimo strategijoje. Tai apima išmetamųjų

emisijų ribos išplėtimą 2025 m., siekiant pirmą kartą apskaičiuoti finansuojamus išmetimus, ir klimato scenarijaus analizės užbaigimą, kad ateityje būtų galima planuoti pereinamąjį laikotarpį pagal KPD VI.

EEE Grupė ir toliau vertins pašalinimo ir sušvelninimo projektų vaidmenį kaip būsimos pereinamojo laikotarpio planavimo veiklos dalį ir tik tada, kai bus nustatytas prioritetas tiesioginiam išmetamųjų teršalų mažinimui ir duomenų tobulinimo priemonėms ir bus pasiekta tolesnė metodologinė branda.

Anglies dioksido įsikainojimas (E1-8)

Dabartinė būseną

EEE Grupė šiuo metu netaiko vidinio anglies dioksido kainodaros mechanizmo. Jokia aiški vidinė kaina šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijoms nepriskiriama kapitalo paskirstymo, produktų kainodaros, investicinių sprendimų ar veiklos sąnaudų valdymo tikslais.

Su klimatu susiję klausimai sprendžiami atliekant kokybinį rizikos vertinimą, scenarijų analizę ir integravimą į esamus valdymo ir rizikos valdymo procesus, įskaitant įmonės rizikos valdymo sistemą, klimato streso testą (CST) ir klimato atsparumo analizę (CRA).

Kontekstas ir svarstymai

Atsižvelgiant į EEE Grupės skaitmeninį verslo modelį ir ribotą tiesioginį emisijų išmetimą, vidinė anglies dioksido kainodara šiame etape nebuvo nustatyta kaip pagrindinė priemonė su klimatu susijusiai rizikai valdyti. Pagal dabartinį EEE Grupės požiūrį, pirmenybė teikiama klimato rizikos nustatymui ir valdymui atliekant reikšmingumo vertinimą, scenarijais pagrįstą analizę ir politika pagrįstą kontrolę, o ne taikant aiškius vidinius kainodaros mechanizmus.

Galimas vidinio anglies dioksido kainodaros vaidmuo gali būti peržiūrėtas ateityje, kai vystysis duomenų kokybė, išmetamųjų teršalų matavimo metodikos ir EEE Grupės verslo modelis, taip pat toliau tobulėjant reguliavimo lūkesčiams ir rinkos praktikai.

Atskleidimo pareiškimas

Atitinkamai netaikoma jokia vidinė anglies dioksido kaina, o išmetamųjų teršalų kiekis šiuo metu nėra apmokestinamas arba kompensuojamas taikant vidinius apmokestinimo mechanizmus. Vidinės anglies kainodaros schemos nebuvimas laikomas proporcingu dabartiniam EEE Grupės rizikos profiliui ir veiklos pėdsakui.

Numatomas finansinis reikšmingų su klimatu susijusių fizinių ir pertvarkos rizikų bei potencialių galimybių poveikis (E1-9)

Fizinės klimato rizikos poveikis ir finansinis poveikis

EEE Grupės fizinio klimato rizika pirmiausia yra netiesioginė ir kyla dėl jos skolinimo veiklos, investicijų rizikos ir priklausomybės nuo trečiųjų šalių paslaugų teikėjų, o ne dėl fizinio turto nuosavybės. EEE Grupė valdo skaitmeninį verslo modelį be filialų tinklo ir daugiausia priklauso nuo nuomojamų biuro patalpų bei išorinių debesijos ir technologijų paslaugų teikėjų.

Fizinė klimato rizika vertinama atliekant scenarijais pagrįstą analizę, atliekamą kaip 2025 m. Klimato Streso Testo (CST) ir Klimato Atsparumo Analizės (CRA) dalis, suderintą su EBA ESG rizikos valdymo gairėmis. Šiose analizėse atsižvelgiama į ūmius pavojus (pvz., potvynius, audras, miškų gaisrus ir karščio bangas) ir į lėtinius pavojus (įskaitant kylančią temperatūrą, sausrą ir jūros lygio kilimą) trumpuoju, vidutiniu ir ilgalaikiu laikotarpiu.

Perdavimo kanalai

Galimas finansinis fizinės klimato rizikos poveikis gali atsirasti šiais kanalais:

- **Kredito rizika:** Sumažėjusios užstato vertės ir padidėjusi įsipareigojimų neįvykdymo rizika būsto ir vartojimo paskolų portfeliuose, ypač regionuose, kuriuose yra potvynių, karščio ar kitų klimato pavojų.
- **Sandorio šalies rizika:** MVĮ ir įmonių sandorių šalių, veikiančių klimatui jautriuose sektoriuose arba geografinėse vietovėse, veiklos sutrikimas.
- **Iždo ir valstybės pozicijos:** valstybės kreditingumo ar rinkos vertinimų pablogėjimas, nes didėja viešojo sektoriaus prisitaikymo išlaidos.
- **Veiklos priklausomybės:** padidėjusi paslaugų sutrikimo rizika arba didesnės išlaidos, atsirandančios dėl fizinio klimato poveikio, turinčio įtakos trečiųjų šalių paslaugų teikėjams, įskaitant debesų ir telekomunikacijų infrastruktūrą.

Klimato pereinamojo laikotarpio rizikos lygis ir finansinis poveikis

EEE Grupė susiduria su klimato pereinamojo laikotarpio rizika visų pirma vykdydama skolinimo, investavimo ir iždo operacijas. Ši rizika kyla dėl politinių, reguliavimo, technologinių ir rinkos pokyčių, susijusių su perėjimu prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančios ekonomikos.

Galimas pereinamojo laikotarpio rizikos finansinis poveikis gali atsirasti dėl:

- **Kredito rizikos:** padidėjusios įsipareigojimų neįvykdymo rizikos ir sumažėjusio sandorio šalių pelningumo anglies dioksido intensyviuose arba pereinamajam laikotarpiui jautriuose sektoriuose;
- **Rinkos rizikos:** finansinio turto, įskaitant valstybės ir įmonių obligacijas, perkainojimo reaguojant į kintančią klimato politiką ar rinkos nuotaikas;
- **Verslo modelio rizikos:** paklausos produktams ir paslaugoms pokyčių, įskaitant galimą poveikį paskolų ir investicijų portfelių augimui;
- **Veiklos ir atitikties išlaidos:** padidėjusios išlaidos, susijusios su reguliavimo reikalavimų laikymusi, duomenimis, atskaitomybe ir prisitaikymu prie besikeičiančių ESG reikalavimų.

Scenarijų analizė, atlikta kaip CST ir CRA dalis, rodo, kad pereinamojo laikotarpio rizika gali turėti labiau tiesioginį finansinį poveikį nei fizinė rizika netvarkingo pereinamojo laikotarpio scenarijuose, ypač per kredito ir rinkos rizikos kanalus.

Su klimatu susijusios galimybės

EEE Grupė gali pasinaudoti su klimatu susijusiomis galimybėmis, kylančiomis dėl perėjimo prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančios ekonomikos. Tai apima:

- Ekologiškų ir energiją taupančių paskolų produktų paklausos augimą, įskaitant būsto paskolas, susietas su geresniais energijos vartojimo rodikliais;
- Padidėjusią klientų paklausą tvariems investicijoms ir taupymo produktams;
- Galimybes didinti veiklos efektyvumą mažinant energijos suvartojimą ir diegiant efektyvesnę infrastruktūrą;
- EEE Grupės padėties rinkoje ir klientų pasitikėjimo stiprinimą per geresnę ESG integravimą ir skaidrumą.

Tikimasi, kad šios galimybės palaipsniui išsipildys vidutinės trukmės ir ilguoju laikotarpiu, atsižvelgiant į reguliavimo pokyčius ir klientų paklausos raidą. Laikui bėgant šios galimybės gali duoti teigiamų finansinių rezultatų, įskaitant didesnes pajamas, geresnę turto kokybę ir didesnę veiklos efektyvumą.

Scenarijų analizės išvados

CST ir CRA nurodo, kad tikimasi, jog fizinė klimato rizika trumpuoju laikotarpiu turės ribotą finansinį poveikį, tačiau gali tapti reikšmingesnė vidutiniu ir ilgalaikiu laikotarpiu, didesnio atšilimo scenarijumi. Perėjimo rizikos, ypač susijusios su netipiniais scenarijais, gali turėti greitesnį finansinį poveikį per kredito ir rinkos rizikos kanalus.

Šiame etape EEE Grupė kiekybiškai nevertina numanomo klimato rizikos ir galimybių finansinio poveikio pinigine išraiška proporcingai turtui, įsipareigojimams ar pajamoms. Tai atspindi ribotą duomenų prieinamumą, ypač finansuojamų emisijų ir sandorio šalies pozicijose, taip pat tobulėjančią metodologiją paverčiant klimato scenarijus į finansinius poveikius.

Nors CST ir CRA atlikta scenarijų analizė nurodo galimą krypti potencialiems poveikiams kapitalui, pelningumui ir likvidumui skirtingais klimato kaitos scenarijais, šie duomenys kol kas nėra išskaidomi į tokį lygį, kuris leistų patikimai apskaičiuoti finansinį poveikį pagal ETAS reikalavimus arba tiesiogiai jį susieti su finansinių ataskaitų duomenimis. EEE Grupė ir toliau tobulins savo pajėgumus šioje srityje, ypač augant duomenų kokybei ir bręstant modeliavimo metodams ir reguliaciniams lūkesčiams.

Rizikos valdymas ir stebėjimas

Fizinės klimato rizikos, nustatytos atliekant scenarijų analizę, yra stebimos taikant EEE Grupės įmonių rizikos valdymo sistemą, atsirandančius rizikos procesus ir veiklos atsparumo priemones. CST ir CRA išvados informuoja apie rizikos apetitą, strateginį planavimą ir būsimų atsparumo bei rizikos mažinimo veiksmų prioritetų nustatymą.

EEE Grupė ir toliau gerins fizinės klimato rizikos ir su jais susijusio finansinio poveikio vertinimą, kai vystysis duomenų kokybė, modeliavimo galimybės ir reguliavimo lūkesčiai. Atitinkamai, tiesioginis suderinimas su konkrečiais finansinių ataskaitų duomenimis šiuo metu nėra įmanomas.

3. Socialinė informacija

3.1. Sava darbo jėga (S1)

2025 m. EEE Grupė ir toliau daug dėmesio skiria geriausių talentų pritraukimui, išlaikymui ir ugdymui, tuo pat metu kurdama darbo vietą, kurioje vertinama įtrauktis ir įvairovė, grindžiama nuopelnais ir atlyginimu už rezultatus ir indėlį.

2025 m. EEE Grupė padarė pažangą, siekdama įtvirtinti vertybėmis pagrįstą elgesį į visą darbuotojų patirtį, vadovaudamasi nuolatiniais atsiliepimais iš „Revolut Voices“ įtraukimo tyrimo. Įsipareigojimų Čempionai skyriuose buvo įgalinti aprūpinant juos ištekliais ir duomenimis, skatinančiais įsitraukimo ir pripažinimo kultūrą. Dėmesys karjeros augimui atsispindėjo pradėjus taikyti išsamias karjeros augimo sistemas ir atnaujintas kompetencijų matricas, užtikrinančias skaidrius ir veiksmingus plėtros kelius daugiau nei 20 specializacijų. Vidinis mobilumas buvo dar labiau sustiprintas: atlikta daugiau nei 90 sėkmingų pozicijų perkėlimų ir daugiau nei 500 pažangų, kurias palaiko nauji įrankiai ir stebėjimo priemonės, suteikiantys darbuotojams ir vadovams įžvalgų realiuoju laiku.

Siekiant sustiprinti kultūrą kiekviename darbuotojo darbo ciklo etape, buvo išplėtos pripažinimo programos, atnaujintas švietimas apie atlygį, patobulinti veiklos rezultatų peržiūros procesai, taikant aiškius kriterijus, suderintus su Grupės vertybėmis. Pristačius Vertinimo kortelių įžvalgų ir Karjeros augimo plano funkciją įvyko prasmingesni pokalbiai apie veiklą, o „Bar Raiser“ interviu procesas toliau vystėsi, užtikrinant, jog kandidatų vertinimai išliktų glaudžiai susiję su pagrindinėmis vertybėmis.

Gerovė ir įtrauktis išliko svarbiausi, nes „Wellhub“ ir „Telus“ išleidimas palaiko fizinę, psichinę, mitybos ir finansinę mūsų darbuotojų sveikatą, o pasauliniai RevSocial renginiai ir „10X apdovanojimai“ švenčia vertę kuriančius pasiekimus. Šiais veiksmais EEE Grupė užtikrina, kad kultūra būtų ne tik artikuliuojama, bet ir aktyviai įgyvendinama, o kiekviena 2025 m. iniciatyva būtų skirta suteikti darbuotojams galimybę klestėti ir kiekviename žingsnyje įkūnyti EEE Grupės vertybes.

Politika, susijusi su sava darbo jėga (S1-1)

Vietiniai įstatymai ir teisės aktai kartu su specifine EEE Grupės politika sudaro darbo jėgos valdymo pagrindą, susijusį su darbo sąlygomis, vienodu požiūriu ir galimybėmis EEE Grupėje.

RHEUAB politika nustato visos Grupės reikalavimus. Politiką įgyvendinti privalo atskiri juridiniai asmenys, o visi darbuotojai – jų laikytis. Kiekvienas juridinis asmuo įvertina visos Grupės politiką, prireikus sukuria savo priedus ir užtikrina jų laikymąsi. Tai nustato nuoseklų požiūrį į politikos formavimą ir nuolatinį valdymą EEE Grupėje ir jos dukterinėse įmonėse.

EEE Grupė laikosi visos grupės ir juridinio asmens lygio politikos, apimančios užimtumo praktiką, lygias galimybes, nediskriminavimą, darbo sąlygas, sveikatą ir saugą bei darbuotojų gerovę. EEE Grupė palaiko nuolatinį dialogą su darbuotojais, kad suprastų jų perspektyvas ir informuotų apie sprendimus visoje organizacijoje. Tai apima reguliarių veiklos vertinimą, tiesioginį vadovų bendravimą, nustatytus vidinius komunikacijos kanalus ir forumus, kas ketvirtį atliekamas dalyvavimo apklausas, siekiant surinkti darbuotojų nuomonę, ir skaidrios bei prieinamos politikos kūrimą. Visos su žmonėmis susijusios politikos nuostatos yra centralizuotos Revolut Grupės ir lengvai pasiekiamos, su aiškiais instrukcijomis ir reguliariais atnaujinimais, siekiant užtikrinti sąžiningumą ir nuoseklumą visose EEE Grupės įmonėse ir šalyse. Talentų funkcija, koordinuojama EEE Grupės ir Revolut Grupės vadovybės ir komitetų, stebi, kaip

laikomasi reikalavimų, ir įgyvendina reikiamus veiksmus, o kiekvieno juridinio asmens generalinis direktorius, prireikus valdyba (ir (arba) Stebėtojų taryba, jei taikytina) atlieka galutinę priežiūrą.

EEE Grupė užtikrina, kad jos politika nebūtų tik užfiksuota dokumentuose, bet ir aktyviai įgyvendinama bei stebima. Tai pasiekama taikant sistemingą procesą, apimantį:

- Pagrindinius veiklos rodiklius (KPI): Personalo skyrius stebi tokius rodiklius kaip privalomų mokymų baigimo rodikliai (pvz., Elgesio kodeksas), skundų sprendimo efektyvumas ir ketvirčio „Revolut Voices“ apklausų rezultatai.
- Atitikties auditai: Vidaus audito ir teisinės funkcijos atlieka periodinius patikrinimus, siekdamos užtikrinti, kad kiekvieno juridinio asmens vietiniai priedai atitiktų visos grupės reikalavimus.
- Ataskaitos: Stebėjimo rezultatai apibendrinami ketvirčio ataskaitose, teikiamose valdybai ir stebėtojų tarybai, užtikrinant, kad vadovybė matytų politikos veiksmingumą ir galėtų nurodyti imtis taisomųjų veiksmų arba atnaujinti politiką.

Šioje ataskaitoje aprašytos politikos taikomos 100 % EEE Grupės darbuotojų visose įmonėse ir geografinėse vietovėse. Nėra jokių geografinių ar konkrečių padaliniam taikomų išimčių iš nustatytų pagrindinių standartų. Nors pagrindiniai standartai yra visuotiniai, konkrečių juridinių asmenų priedai naudojami tik siekiant užtikrinti atitiktį privalomoms vietos darbo teisės aktams (pvz., konkrečioms įstatymuose numatytoms išmokoms), nesumažinant EEE Grupės minimalių reikalavimų.

EEE Grupės veiklos principus reglamentuoja pagrindiniai dokumentai, įskaitant personalo valdymo ir įvairovės politiką, elgesio kodeksą bei lygių galimybių politiką. Nors EEE Grupė neturi atskiro „žmogaus teisių politikos“ dokumento, šie pagrindiniai principai – įskaitant verslo atsakomybę gerbti žmogaus teises, nediskriminavimą ir priskyrimo laisvę – yra aiškiai įtvirtinti vidaus politikose ir papildomi atitinkamais Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Politika dėl šiuolaikinės vergovės, kartu su vietiniais priedais, grindžiama tarptautiniu mastu pripažintais žmogaus teisių standartais ir atitinka juos. Šios politikos pagrindą sudaro Jungtinių Tautų verslo ir žmogaus teisių gairės (UNGPs), kurios atsispindi politikos įsipareigojime nustatyti, užkirsti kelią ir mažinti šiuolaikinės vergovės riziką visoje savo veikloje ir tiekimo grandinėse, taip pat įdiegtose deramo patikrinimo, mokymo ir ataskaitų teikimo sistemose. Be to, politika atitinka ILO deklaraciją dėl pagrindinių darbo principų ir teisių, kaip rodo aiškiai nustatyti tiekėjų įsipareigojimai laikytis ILO nuostatų – įskaitant jaunimo apsaugą nuo pavojingo darbo – ir reikalavimą visiems darbuotojams baigti mokymus šiuolaikinės vergovės tema. Principai, atitinkantys EBPO gaires, įgyvendinami per EEE Grupės nulines tolerancijos politiką, skaidrią tiekimo grandinės informacijos atskleidimo praktiką, rizika grindžiamus trečiųjų šalių deramo patikrinimo procesus bei pranešimų apie pažeidimus ir taisomųjų priemonių taikymo kanalus. Šios tarptautinės sistemos kartu formuoja politikos struktūrą ir yra nurodytos 8 skyriuje („Išoriniai reikalavimai“) pasaulinėje šiuolaikinės vergovės politikoje. EEE Grupė taiko šiuos standartus visose EEE Grupės juridinėse įmonėse pagal vietinį priedą.

Darbo sąlygos

EEE Grupė veikia remdamasi įsitikinimu, kad žmonės, dirbantys daug pasiekusioje kultūroje, yra būtini siekiant suteikti klientams geriausią patirtį. EEE Grupės elgesio kodeksas nustato principus, kuriais vadovaujamosi kuriant elgesio standartus, ir pabrėžia lūkesčius, kad darbuotojai visada elgsis sąžiningai ir geriausiai klientų, kolegų ir bendruomenių interesais. Įsipareigojimas šioms vertybėms sustiprinamas reguliariai vykdant išsamias mokymo programas, kurios padeda išlaikyti aukštus etikos standartus ir suderinti darbuotojų veiksmus su pagrindinėmis vertybėmis. Šio požiūrio efektyvumą atspindi tvirti EEE Grupės santykiai su klientais ir aukštas darbuotojų pasitenkinimas. Bendras įsitraukimo indeksas (OEI) – pagrindinis darbuotojų pasitenkinimo barometras ir bendras visų įsitraukimo apklausos klausimų matas – per metus, remiantis ketvirčio tyrimo rezultatais, nuolat siekė >71 % vykdytojų.

Be to, EEE Grupė yra įsipareigojusi gerbti žmogaus teises ir sudaryti sąžiningas bei saugias darbo sąlygas. EEE Grupė savo operacijose ir tiekimo grandinėse griežtai draudžia visų formų priverstinį ir privalomą darbą bei vaikų darbą. Šis įsipareigojimas yra įtrauktas į EEE Grupės užimtumo politiką ir sustiprinamas taikant griežtus įdarbinimo ir priėmimo procesus, įskaitant išsamius asmens patikrinimus, siekiant užtikrinti, kad visas darbas būtų savanoriškas ir atitiktų galiojančius darbo įstatymus. Elgesio kodekse aiškiai aptariama ir draudžiama prekyba žmonėmis, o EEE Grupės informavimo apie pažeidimus ir skundų mechanizmai suteikia darbuotojams ir suinteresuotosioms šalims konfidencialius kanalus pranešti apie bet kokius su neetiška darbo praktika susijusias problemas. Šios priemonės kartu užtikrina, kad EEE Grupė išlaikytų saugią, etišką ir teisės aktų reikalavimus atitinkančią darbo vietą, palaikydama aukščiausius žmogaus teisių ir veiklos atsakomybės standartus.

Sveikata ir sauga

EEE Grupė taiko išsamią sveikatos ir saugos valdymo sistemą, skirtą nustatyti, įvertinti ir užkirsti kelią su darbo vieta susijusiems pavojams bei nelaimingiems atsitikimams. Ši sistema grindžiama vidinėmis sveikatos ir saugos politikos nuostatomis ir orientuota į aktyvią incidentų prevenciją, pasitelkiant:

- Rizikos vertinimus: reguliarius tiek fizinės biuro aplinkos, tiek nuotolinio darbo sąlygų vertinimus, siekiant nustatyti galimus pavojus.
- Prevencijos protokolus: standartizuotos procedūros, skirtos pranešti apie „beveik įvykusius nelaimingus atsitikimus“ ir potencialius pavojus, leidžiančios EEE Grupei imtis taisomųjų veiksmų prieš įvykstant nelaimingam atsitikimui.
- Namų darbo vietos patvirtinimai: oficiali sistema, skirta nuotoliniams darbuotojams patvirtinti, kad jų namų biuras atitinka ergonomikos ir saugos standartus, kurią remia specialus įrangos biudžetas.
- Nuolatinis stebėjimas: sveikatos ir saugos rodikliai bei visi pranešti incidentai stebimi talentų ir patalpų funkcijų, o priežiūrą atlieka Revolut Bank valdyba, siekiant užtikrinti prevencinių priemonių veiksmingumą.

EEE Grupė užtikrina saugią ir sveiką darbo aplinką visiems darbuotojams, taikydama tvirtą sveikatos ir saugos politiką, reguliarius mokymus ir aktyvią rizikos valdymo praktiką. Revolut teikia specialius biudžetus, kad padėtų tinkamai įrengti darbuotojų namų biurus ir atlieka namų ir darbo vietos atestacijas, kad padėtų išlaikyti ergonomišką ir saugią nuotolinio darbo sąlygas. Be to, visi darbuotojai gali naudotis nemokamomis konfidencialiomis psichikos sveikatos palaikymo linijomis ir kitais gerovės ištekliais, kad prireikus būtų suteikta savalaikė pagalba ir profesionalios konsultacijos.

Vienodas požiūris ir galimybės

EEE Grupė laikosi įsipareigojimo su visais darbuotojais ir kandidatais į darbą elgtis oriai, sąžiningai ir pagarbiai, užtikrinant lygias galimybes visiems, nepaisant asmeninių savybių. Įvairios ir darnios darbo aplinkos kūrimas be jokios diskriminacijos, priekabiavimo, patyčių ar viktimizacijos yra labai svarbus mūsų „svajonių komandos“ vertybei. Nors EEE Grupė neturi vienos oficialios politikos, kurioje darbuotojų gretose būtų aiškiai įvardytos „pažeidžiamos grupės“, ji vykdo šiuos įsipareigojimus pasitelkdama tikslinės paskirties sistemas: EEE Grupė remia didelės rizikos ir socialiai atskirtas darbuotojų grupes per specialias DE&I bendruomenes (tokias kaip „Reach“ ir „Pride“), nulinės tolerancijos šiuolaikinės vergovės politiką ir saugią pranešimų apie pažeidimus sistemą „Speak Up“, siekdama užtikrinti visų darbuotojų saugumą ir įtrauktį.

Bendras darbas siekiant išlaikyti teigiamą darbo aplinką yra būtinas siekiant bendrų tikslų. Bet koks elgesys, dėl kurio tam kyla rizika, yra rimtai vertinamas taikant priekabiavimo, patyčių ir drausminės politikas. EEE Grupė yra pasiryžusi puoselėti nuopelnų kultūrą, kai paaukštinimas ir galimybės yra pagrįsti

talentais, pastangomis ir pasiekimais. Tikslas – sukurti tokią darbo aplinką, kurioje kiekvienas būtų palaikomas ir įgalintas siekti sėkmės, kad būtų galima išlaikyti mūsų įsipareigojimą siekti nuopelnų. EEE Grupė pripažįsta, kad tinkamų paramos struktūrų suteikimas padeda žmonėms klestėti asmeniškai ir profesionaliai, todėl buvo patobulinta vaiko priežiūros atostogų politika, siekiant padėti darbuotojams visais gyvenimo etapais.

Nediskriminavimas: EEE Grupė draudžia diskriminaciją ir priekabiavimą dėl bet kokių saugomų savybių (įskaitant amžių, odos spalvą, negalią, etninę kilmę, šeimyninę / šeiminių padėtį, lytinę tapatybę / raišką, kalbą, tautinę kilmę, fizinius / protinius gebėjimus, politinę priklausomybę, rasę, religiją, tikėjimą, seksualinę orientaciją, socialinę ir ekonominę padėtį). Tai įtraukta į vidines politikos nuostatas, tokias kaip Grupės lygių galimybių politika ir Grupės kovos su priekabiavimu ir patyčiomis politika, kurios padeda užtikrinti, kad su visais darbuotojais būtų elgiamasi sąžiningai ir jiems būtų suteikiamos lygios galimybės visais užimtumo aspektais. Vykdydama informavimo apie pažeidimus ir nusiskundimų politiką, EEE Grupė suteikia darbuotojams aiškius, konfidencialius ir struktūrizuotus kanalus, skirtus pareikšti susirūpinimą ar nusiskundimus, užtikrindama, kad visos problemos būtų sprendžiamos greitai, sąžiningai ir nebijant keršto, taip skatinant skaidrią, etišką ir pagarbią darbo aplinką.

Įtraukimas ir įvairovė: EEE Grupės tikslas – kad darbuotojai jaustųsi vertinami, priimti, gerbiami ir įtraukti. Priklausomybės jausmo ugdymas yra labai svarbus, kad kiekvienas galėtų išnaudoti aukščiausią potencialą. Vykdydama šį įsipareigojimą, EEE Grupė ir toliau siekia puoselėti kultūrą, pagrįstą įvairove, teisingumu ir įtraukimu, o vidinės gildijos yra pagrindinė priemonė, padedanti palaikyti šias pastangas. Gildijos yra daugiafunkcinės bendruomenės, suburiančios įvairių sluoksnių, vaidmenų ir skirtingų vietovių darbuotojus bendradarbiauti, dalytis žiniomis ir skatinti naujoves. Skatindamos atvirą bendravimą ir įtraukų dalyvavimą, gildijos padeda sugriauti barjerus ir užtikrina, kad visi balsai būtų išgirsti, nepaisant darbo stažo, skyriaus ar asmeninių savybių.

Gildijos veikia pagal lygių galimybių ir nediskriminavimo politiką, kuri aiškiai draudžia bet kokią diskriminaciją dėl lyties, rasės, amžiaus, religijos, negalios ar kitų saugomų savybių. Dalyvauti gildijose gali visi darbuotojai, o vadovaujamos pareigos gildijose yra prieinamos atsižvelgiant į nuopelnus ir interesus, toliau skatinant sąžiningumą ir vienodas galimybes tobulėti.

Be to, gildijos yra bendradarbių paramos, mentorystės ir profesinio augimo platforma, leidžianti darbuotojams išplėsti savo įgūdžius ir siekti karjeros aplinkoje, kurioje vertinama įvairovė ir įtraukimas. Reguliarūs mokymai, informavimo sesijos ir skaidrus bendravimas gildijose sustiprina Revolut įsipareigojimą laikytis vienodo požiūrio, užtikrinant, kad kiekvienas darbuotojas turėtų galimybę prisidėti, tobulėti ir pasiekti sėkmę.

EEE Grupė taip pat stengiasi užtikrinti ir remti darbuotojų pareigas šeimoje, siūlydama lanksčias darbo sąlygas, įskaitant nuotolinio darbo galimybes ir pasaulines mobilumo programas, kad padėtų suderinti profesines pareigas su asmeniniais ir priežiūros poreikiais.

EEE Grupė vertina įvairovę visais lygmenimis. Vidaus politika vadovaujasi įdarbinimo (talentų ieškojimas visame pasaulyje), karjeros plėtros, paaukštinimo (pagal nuopelnus) ir kompensavimo praktikas, kad būtų skatinama įtrauki aplinka. EEE Grupė siekia įvairovės valdymo organuose skatindama ir nustatydama ambicingus lyčių atstovavimo Stebėtojų tarybose ir Valdybose tikslus. EEE Grupė yra įsipareigojusi didinti vidinį supratimą apie įvairovės ataskaitų teikimą, kad būtų galima sekti tendencijas, remti iniciatyvas ir užtikrinti sąžiningą ir lyčių požiūriu neutralų įdarbinimą, karjeros augimą ir kompensavimo praktiką.

Neįgalųjų įdarbinimas: Laikydamosi 2010 Lygybės akto ir vidinės lygių galimybių politikos, EEE Grupė kuria įtraukią darbo vietą, kurioje su kiekvienu elgiamasi sąžiningai. EEE Grupė pripažįsta, kad svarbu atlikti tinkamus pritaikymus kandidatams į darbą ir kolegoms su negalia, užtikrinant, kad jie jaustųsi vertinami ir įgalinti per visą savo darbą.

2025 m. EEE Grupė ir toliau aktyviai skatino atvirus pokalbius apie psichikos sveikatą ir būdus palaikyti vieni kitus. Grupės vyresnieji suinteresuoti asmenys dalijosi savo patirtimi, susijusia su psichikos sveikatos iššūkiais, padėdami sugriauti stigmas.

Be to, EEE Grupė tebėra įsipareigojusi puoselėti globos kultūrą, kurią stiprina specialios grupės, tokios kaip Gerovės gildija, kurios atlieka gyvybiškai svarbų vaidmenį formuojant teigiamą ir įtraukią aplinką visiems.

Vienodas darbo užmokestis: Vidaus Atlyginimų Politika įpareigoja lyčių neutralumą, pagrįstą vienodu atlyginimu už vienodą ar vienodos vertės darbą. Darbų vertinimo metodikos, metiniai auditai leidžia analizuoti atlyginimų neatitikimus atliekant palyginamus vaidmenis ir galimybes prireikus atlikti peržiūras. Atlyginimų politika draudžia diskriminaciją dėl amžiaus, lyties, rasės, negalios, nėštumo, šeiminių padėties, seksualinės orientacijos, lyties keitimo, kultūros, religinės kilmės ar kitų saugomų savybių. Visiems darbuotojams ir pretendentams į darbą taikomos vienodos sąlygos ir suteikiamos vienodos galimybės, įskaitant atlyginimą. Pareigybių aprašymai yra standartizuoti, todėl visi kandidatai vertinami pagal tuos pačius kriterijus. Atrankos ir paaugštinimo procesai yra pagrįsti nuopelnais ir apima daug sprendimų priėmimų, kad būtų išvengta šališkumo.

Atlygis ir darbuotojų akcijų nuosavybė

EEE Grupėje darbuotojai yra sėkmės varomoji jėga, o EEE Grupė siekia pasiūlyti pramonėje pirmaujančius atlyginimų paketus. Svarbi darbuotojo atlygio paketo dalis yra galimybė uždirbti akcijomis pagrįstus mokėjimus, kurie suteikia apčiuopiamą įtaką EEE Grupės būsimai sėkmei ir augimui, taip pat galimybė gauti finansinės naudos iš tos sėkmės.

Šiais metais EEE Grupė baigė Antrinio pardavimo etapą, kuris suteikė galimybę esamiems ir buvusiems darbuotojams likviduoti dalį jiems priklausančio nuosavybės. Pardavimo kaina nustatė 75 milijardų JAV dolerių įvertinimą ir pabrėžė įsipareigojimą leisti darbuotojams gauti finansinės naudos iš jų atsidavimo ir sunkaus darbo iki šiol.

Procesai, skirti bendrauti su savo darbuotojais ir darbuotojų atstovais apie poveikį (S1-2)

Bendravimas su darbo jėga yra labai svarbus norint suprasti poveikį, surinkti grįžtamąjį ryšį ir skatinti bendradarbiavimo aplinką EEE Grupėje. EEE Grupė visų pirma įtraukia darbuotojus reguliariai rengdama apklausas, komandos lygmens grįžtamojo ryšio ciklus, ketvirčio veiklos apžvalgas, vadovų diskusijas ir atvirus komunikacijos kanalus tarp darbuotojų ir vadovybės.

Kaip darbdavys, veikiantis EEE, EEE Grupė pripažįsta socialinio dialogo svarbą ir gerbia darbuotojų teises, nustatytas vietos įstatymuose. Kai taikoma, tai apima bendradarbiavimą su renkamomis darbo tarybomis (šiuo metu Prancūzijoje, Lietuvoje ir Ispanijoje) arba kitomis darbuotojų interesams atstovaujančiomis institucijomis.

Pagrindinis bendravimo su darbuotojais kanalas išlieka vidinė grįžtamojo ryšio platforma – „Revolut Voices“. Šiuo metu „Revolut Voices“ įsitraukimo apklausose aktyviai dalyvauja vidutiniškai 79 % darbuotojų.

Per „Revolut Voices“ surinktus atsiliepimus taip pat buvo sukurta pavyzdinė darbuotojų pripažinimo programa „10X apdovanojimais“, skirta pripažinti asmenis ir komandas, kurių darbas lemia išskirtinius rezultatus. Suderinti su pagrindinėmis vertybėmis: Niekada nesitaikykite, padaryk tai, galvok giliau, pristatyk „WOW“ ir „Svajonių Komanda“ – apdovanojimai švenčia laimėjimus, peržengiančius ribas, kad padarytų išmatuojamą poveikį kaip EEE Grupė aptarnauja klientus ir auga kaip Grupė.

2025 m. „Revolut Voices“ atsiliepimai lėmė:

- Karjeros augimo pagrindų operacijų ir teisės srityje sukūrimas, numatantis aiškius vystymosi kelius ir kriterijus įvairiose specializacijose;
- Atnaujintos kompetencijų matricos ir aktyvaus augimo planai, padedantys skaidriai ir veiksmingai kilti karjeros laiptais;
- Vidaus mobilumo įrankis ir procesai, įgalinantys sėkmingus vaidmenų pakeičius ir darbuotojų pažangą 2025 m.;
- Įžvalgos iš balsavimų ir nauja karjeros augimo plano funkcija, suteikianti darbuotojams ir vadovams geresnę veiklos ir augimo matomumą;
- „RevManager“ informacijos suvestinės pristatymas su „Revolut Voices“ apklausų ketvirčio įžvalgomis, palaikančiomis duomenimis pagrįstus valdymo sprendimus;
- Įsitaukimo empionų programa, suteikianti čempionams išteklius ir duomenis, kad padidėtų įsitraukimas tarp skyrių;
- Išplėtos pripažinimo Iniciatyvos, įskaitant „10X apdovanojimus“ ir vadovų skatinamą pripažinimą, įtrauktą į kokybės vertinimus;
- „Wellhub“ ir „Telus“ (pasaulinė pagalbos darbuotojams programa) plėtra, remianti fizinę, psichinę, mitybos ir finansinę gerovę;
- Prieigos prie „LinkedIn Learning“ ir „Google Cloud Skills“ suteikimas visiems visą darbo dieną dirbantiems darbuotojams, palaikant nuolatinį mokymąsi ir tobulėjimą;
- Bendruomenės ir socialinės Iniciatyvos, pvz., vyresnių nei 30, metų pabaigos „RevSocials“ ir 10 metų darbo jubiliejaus šventės, skatinančios priklausymo jausmą ir komandinę dvasią.

Kasdieniam gyvenime darbuotojai turi galimybę naudotis skaitmeniniais komunikacijos kanalais ir dalintis savo klausimais, atsiliepimais ar rūpesčiais įvairiomis temomis, tokiomis kaip vidiniai procesai, mūsų patalpos, įmonės renginiai ir veikla, su personalu susijusios temos ir kt.

EEE Grupė tęsia didelio potencialo plėtros programą (HiPo), siekdama ugdyti būsimus lyderius. Programa sudaryta taip, kad pasiūlytų praktinės patirties, lyderystės ugdymo ir įvairių įmonės padalinių veiklos derinį. Pasinerdami į skirtingas verslo sritis, dalyviai įgyja holistinį supratimą apie veiklą ir sukuria tvirtą pagrindą būsimam karjeros augimui.

Šiais kombinuotais procesais siekiama užtikrinti, kad darbuotojų požiūris į poveikį, susijusį su jų darbu, sąlygomis ir teisėmis, būtų išklaustas, apsvaistytas ir būtų didinamas sąmoningumas visose EEE Grupės šalyse.

EEE Grupės personalo vadovas (arba, jei jo nėra, vietiniai darbuotojų partneriai) prisiima pagrindinę funkcinę atsakomybę už darbuotojų įtrauktį ir socialinį dialogą, kuriam padeda veiklos rezultatų ir kultūros skyrius, valdantis įtraukties kanalus, pavyzdžiui, „Revolut Voices“, siekdamas užtikrinti veiksmingą grįžtamojo ryšio ciklą. Siekiant integruoti šias perspektyvas į sprendimų priėmimą, įsitraukimo tendencijos kas ketvirtį pateikiamos atitinkamiems valdymo organams, užtikrinant, kad darbuotojų nuomonės apie darbo sąlygas ir karjeros plėtrą būtų atsižvelgiama aukščiausiu vadovybės lygiu. Papildomą priežiūrą atlieka valdymo organai, tokie kaip atlyginio komitetas, kuris užtikrina, kad darbuotojų interesai būtų atsižvelgiami atnaujinant strateginę politiką ir priimant sprendimus dėl atlyginimų.

Neigiamo poveikio šalinimo procesai ir kanalai, kuriais darbuotojai gali reikšti susirūpinimą (S1–3)

EEE Grupė yra įsipareigojusi laikytis aukščiausių elgesio ir sąžiningumo standartų ir užtikrina, kad visi asmenys jaustųsi saugūs ir būtų įgalinti kalbėti apie galimus pažeidimus, nebijodami keršto.

EEE Grupė rimtai žiūri į visus iškeltus klausimus ir tiria juos sąžiningai, nešališkai ir konfidencialiai. Jei abejonės yra pagrįstos, pateikiamos rekomendacijos dėl taisomųjų veiksmų. EEE Grupė laikosi visiško netoleravimo požiūrio į bet kokią keršto formą bet kuriam asmeniui, kuris kelia susirūpinimą. Pagal Revolut visuotinę informavimo politiką griežtai draudžiami bet kokie bandymai atpažinti informatorių arba atkeršyti jam.

Yra daug nusistovėjusių komunikacijos kanalų, kurie papildoma nurodytus S1-2 ir leidžia darbuotojams kelti susirūpinimą dėl darbo sąlygų, vienodo požiūrio, galimybių ar galimo nusižengimo. Tinkamas kanalas gali priklausyti nuo problemos pobūdžio:

- Tiesioginė darbuotojo ir vadovo komunikacija: skatinama nuolatinė, kasdienė sąveika, siekiant greitai išspręsti klausimus, abejonės ir problemas, taip pat per ketvirtines veiklos apžvalgas;
- Ketvirtinis įsitraukimo tyrimas („Revolut Voices“), skirtas rinkti konfidencialius darbuotojų atsiliepimus, skatinančius iniciatyvas ir formuojant mūsų kultūrą.
- Vidinės komunikacijos platformos: tokie įrankiai kaip „Slack“ ir įmonės intranetas (pvz., „Confluence“, „Revoluters“ platforma) yra pagrindiniai kanalai, palengvinantys bendravimą tarp komandų ir organizacijos, taip pat suteikiantys galimybę darbuotojams užduoti klausimus ir dalytis atsiliepimais;
- Žmogiškų resursų pagalba: darbuotojai gali kreiptis pagalbos tiesiogiai į žmogiškųjų išteklių atstovus dėl problemų, įskaitant tuos, kurie susiję su diskriminacija ar politikos konfliktais;
- Skundų pateikimo politika: darbuotojai gali pateikti vidinį nusiskundimą ryšių su darbuotojais komandai, kad išnagrinėtų jų susirūpinimą;
- „Speak Up“ portalas: pagrindinis EEE Grupės informavimo kanalas, skirtas konfidencialiai ir anonimiškai pranešti apie susirūpinimą dėl netinkamo elgesio, reikalavimų nesilaikymo, nusikalstamų veikų ar vidaus politikos pažeidimų. Darbuotojai gali padaryti savo ataskaitas konfidencialias ir anonimiškas.
- Tiesioginis palaikymas: tiems, kurie nori tiesiogiai iškelti savo problemas konkrečiam asmeniui ar komandai. Darbuotojai visada gali tiesiogiai susisiekti su mūsų informavimo komanda el. paštu regulatory-response-investigations@revolut.com arba informavimo pareigūnu.

Tiesioginis vadovas dažnai yra pirmasis kontaktinis asmuo aptariant ir sprendžiant su darbu susijusius klausimus, abejonės ar konfliktines situacijas, kaip skatina bendrieji darbo reglamentai. Darbuotojai taip pat raginami atkreipti kolegų dėmesį į netinkamą elgesį ir pranešti tiesioginiam vadovui apie galimus taisyklių pažeidimus.

Kilus rūpesčiams, konkrečiai susijusiems su diskriminacija ar galimais politiniais konfliktais, darbuotojai gali kreiptis pagalbos tiesiai į žmogiškųjų išteklių atstovą. Jis teikia gaires ir pagalbą sprendžiant šias problemas.

Norint pranešti apie galimą neetišką ar neteisėtą elgesį, įskaitant vidaus politikos ar teisinių reikalavimų pažeidimus, pasaulinė informavimo apie pažeidimus politika suteikia specialų ir konfidencialų kanalą. Tai leidžia darbuotojams kelti rimtą susirūpinimą, galimai anonimiškai, užtikrinant, kad būtų galima saugiai pranešti apie tokius klausimus kaip neteisėtas konfidencialios informacijos atskleidimas ar kiti svarbūs pažeidimai. Informacija apie informavimo apie pažeidimus procesą pateikiama vidaus politikos portaluose. Šiuo kanalu praneštus atvejus seka ir sprendžia paskirtos vidinės funkcijos, užtikrinančios tinkamą tyrimą ir tolesnius veiksmus.

Darbuotojų informuotumas apie kanalus ir atitinkamus elgesio standartus sustiprinamas per privalomus mokymus, pvz., apie politiką ir procedūras. Tokių mokymo modulių baigimo rodikliai rodo, kad darbuotojas supranta numatomą elgesį ir turimus ataskaitų teikimo mechanizmus.

EEE Grupė sistemingai stebi savo pranešimų teikimo kanalų veiksmingumą, analizuodama pagrindinius rodiklius, įskaitant pranešimų skaičių, pagrįstumo lygį ir vidutinę problemų sprendimo trukmę. Be to, EEE Grupė vertina pasitikėjimą kanalais per darbuotojų įsitraukimo apklausą „Revolut Voices“, remdamasi darbuotojų atsiliepimais, kad nuolat gerintų „Speak Up“ procesų prieinamumą ir konfidencialumą.

Veiksmai, kurių imamasi siekiant sumažinti esminį poveikį savo darbo jėgai, ir metodai, skirti sumažinti esminę riziką bei pasinaudoti esminėmis galimybėmis, susijusiomis su savo darbo jėga, ir šių veiksmų veiksmingumas (S1–4)

EEE Grupė pripažįsta, kad gebėjimas pritraukti, ugdyti ir išlaikyti kvalifikuotus bei motyvuotus darbuotojus yra labai svarbus jos sėkmei ir konkurencingumui. Todėl su darbo sąlygomis ir lygiateisišku požiūriu bei galimybėmis susijusio esminio poveikio, rizikos ir galimybių valdymas yra integruotas į vidinius valdymo procesus. Darbuotojų įtraukimas, pirmiausia per įtraukimo apklausas (Revolut Voices), veiklos vertinimus ir tiesioginį dialogą, kaip aprašyta S1-2, suteikia gyvybiškai svarbią informaciją nustatant sritis, kurioms reikia dėmesio ir veiksmų.

Bet kokią riziką, konkrečius klausimus ar galimybes, susijusias su darbo sąlygomis ar lygiateisišku požiūriu, nustatytas per įtraukimo kanalus (S1-2) arba skundų / pranešimų kanalus (S1-3), sprendžia atitinkamas vadovybės lygmuo. Žmogiškųjų išteklių skyrius, veikiantis visose veiklos šalyse, atlieka pagrindinį vaidmenį sprendžiant šiuos klausimus, teikdamas ekspertines žinias apie vietos įstatymus ir vidaus politiką. Žmogiškųjų išteklių skyrius, bendradarbiaudamas su tiesioginiais vadovais ir, jei reikia, su teisės ir atitikties skyriais, užtikrina, kad EEE Grupė spręstų galimą neigiamą poveikį darbuotojams. Platesnio poveikio problemos gali būti perduotos vyresniajai vadovybei arba atitinkamiems valdymo komitetams priežiūrai ir strateginiam vadovavimui, užtikrinant suderinamumą su bendra rizikos valdymo sistema. Incidentai, apie kuriuos pranešama pagal pasaulinę informavimo apie pažeidimus politiką arba nustatyti taikant vidinius drausminius procesus, yra oficialiai tiriami ir sprendžiami paskirtų funkcijų.

Veiksmai dėl darbo sąlygų

EEE Grupė nuolat siekia gerinti darbo aplinką ir skatinti darbuotojų gerovę.

Sveikata ir gerovė: EEE Grupė didelį dėmesį skiria darbuotojų gerovei, užtikrindama holistinį požiūrį, apimančią fizinę, psichinę ir emocinę sveikatą. Grupė organizuoja visapusiškus sveikatos ir saugos mokymus visiems darbuotojams, suteikia jiems žinių kaip išlaikyti saugią darbo aplinką tiek biure, tiek dirbant nuotoliniu būdu. Siekdama paremti ergonomišką ir produktyvų darbą nuotoliniu būdu, EEE Grupė siūlo darbuotojams skirtą biudžetą savo namų darbo vietoms įrengti. Psichinė sveikata yra svarbiausias prioritetas, nes visą parą galima naudotis konfidencialiomis psichinės sveikatos palaikymo linijomis ir ištekliais. Darbuotojai naudojami privačiais sveikatos draudimo planais, užtikrinančiais galimybę gauti kokybišką sveikatos priežiūrą. EEE Grupė taip pat pripažįsta darbo ir asmeninio gyvenimo pusiausvyros svarbą suteikdama papildomų kasmetinių atostogų dienų, viršijančių įstatymuose numatytą minimumą, taip pat kitas papildomas išmokas, tokias kaip apmokamos vaiko priežiūros atostogos, sveikatingumo programos ir lanksčios darbo sąlygos. Šios iniciatyvos kartu parodo EEE Grupės įsipareigojimą skatinti palankią, sveiką ir naudingą darbo vietą visiems darbuotojams.

Sąžininga darbo praktika ir darbo aplinka: EEE Grupė yra pasiryžusi laikytis sąžiningos darbo praktikos ir skatinti visapusišką, teisingą darbo aplinką visiems darbuotojams. EEE Grupė nustatė aiškius ir skaidrius paaukštinimo ir karjeros kilimo procesus, užtikrindama, kad paaukštinimas būtų pagrįstas nuopelnais, rezultatais ir aiškiai apibrėžtais kriterijais, o ne subjektyviu sprendimu. Darbuotojai ir vadovai bendradarbiauja kurdami suasmenintus augimo planus platformoje „People“, kurioje nurodomi konkretūs

tikslai, reikalingi įgūdžiai ir pažangos grafikas, todėl kelias į paaukštinimą yra matomas ir prieinamas visiems. Reguliarios veiklos peržiūros ir atviri grįžtamojo ryšio kanalai dar labiau sustiprina sąžiningumą ir skaidrumą, todėl darbuotojai gali suprasti, kur jie yra ir ko reikia norint augti. EEE Grupė taip pat griežtai laikosi darbo įstatymų ir etikos standartų visuose regionuose, užtikrindama lygias galimybes, konkurencingą atlygį ir saugią bei pagarbų darbo vietą. Ši praktika bendrai užtikrina, kad su kiekvienu darbuotoju būtų elgiamasi sąžiningai, jis būtų įgalintas augti ir būtų pripažintas už jo indėlį skaidrioje ir palankioje aplinkoje.

Įgūdžių ugdymas: EEE Grupė yra visiškai įsipareigojusi skatinti savo darbuotojų įgūdžių ugdymą ir nuolatinį augimą, mokymąsi ir tobulėjimą, įtraukdama į savo pagrindinę kultūrą. Grupės pasaulinio mokymosi ir plėtros komanda valdo visapusišką mokymo programų rinkinį, įskaitant reglamentavimo, funkcinius ir vadovavimo mokymus, siekdama užtikrinti, kad darbuotojai būtų pasirengę atlikti dabartinius vaidmenis ir ateities galimybes. Naujoviška karjeros augimo plano funkcija leidžia darbuotojams ir vadovams bendradarbiauti ir nustatyti aiškius, į tikslą orientuotus augimo planus, užtikrinant skaidrumą karjeros progreso, įgūdžių ugdymo ir paaukštinimo planuose. Darbuotojai skatinami aktyviai dalyvauti tobulinant, reguliariai aptariant siekius ir gaires su tiesioginiais vadovais. Siekdama toliau remti profesinį augimą, EEE Grupė siūlo prieigą prie LinkedIn mokymų su tūkstančiais aukštos kokybės savarankiško mokymosi kursų įvairiose įgūdžių ir pramonės šakose. Tai papildo vidinės įgūdžių sertifikavimo programos ir specializuotos tobulinimosi kryptys, užtikrinančios, kad kiekvienas darbuotojas turėtų išteklių ir paramos, reikalingos išlaisvinti savo potencialą ir siekti karjeros.

Šios iniciatyvos yra tiesiogiai susijusios su realia vidinės talentų optimizacijos teikiama nauda. Investuodama į „HiPo“ programą ir LinkedIn mokymus, EEE Grupė sukuria apčiuopiamą vertę, sumažindama išorinio įdarbinimo išlaidas ir pagreitindama naujų produktų patekimą į rinką. Taip talentų trūkumo rizika paverčiama konkurenciniu pranašumu, nes sukuriamas „ateičiai pasirengęs“ vidinis talentų rezervas.

Vidinės rizikos mažinimas: EEE Grupė aktyviai sprendžia reikšmingą poveikį savo darbuotojams, įgyvendindama išsamią politiką ir praktiką, kuri sumažina riziką ir atveria darbuotojams galimybes. Grupės vykdoma griežta kandidatų atranka ir „tinkamumo ir atitinkamumo“ procesai užtikrina, kad nauji samdomi darbuotojai atitiktų EEE Grupės vertybes ir reguliavimo standartus, sumažinant vidinio nusižengimo riziką ir išsaugant organizacijos kultūrą. Siekiant dar labiau sumažinti riziką, vidinė atlyginimų politika yra kruopščiai sudaryta taip, kad būtų atgrasoma nuo pernelyg didelės rizikos ir skatinama ilgalaikė, tvari veikla, reguliariai atliekami auditai, siekiant užtikrinti sąžiningumą ir atitiktį.

EEE Grupė taip pat investuoja į darbuotojų gerovę ir augimą gerinančias galimybes, pvz., mokymosi ir tobulėjimo programas, karjeros progreso sistemas ir palankią darbo aplinką. Konfidencialūs ir informavimo kanalai įgalina darbuotojus pranešti apie susirūpinimą, skatina atskaitomybės kultūrą ir nuolatinį tobulėjimą. Šių veiksmų veiksmingumas reguliariai vertinamas per darbuotojų atsiliepimus, veiklos peržiūras ir atitikties stebėseną, todėl EEE Grupė gali pritaikyti savo strategijas ir užtikrinti teigiamus rezultatus savo darbo įėjai. Taikydama šiuos integruotus metodus, EEE Grupė ne tik sumažina materialinę riziką, bet ir sukuria reikšmingų galimybių savo darbuotojams, skatinančių tiek individualią, tiek organizacinę sėkmę.

EEE Grupė sumažina vidinio sukčiavimo riziką naudodama išsamią kontrolės, priežiūros ir aktyvių rizikos valdymo strategijų sistemą. EEE Grupė taiko griežtą prieigą prie vidinių įrankių valdymą, užtikrindama, kad tik įgalinti darbuotojai galėtų pasiekti jautrias sistemas ir duomenis. Vidinės sąskaitos ir produktų piniginės yra atidžiai stebimos, aiškiai atskiriant tikras klientų sąskaitas ir vidines sąskaitas, kad būtų išvengta neteisėto lėšų judėjimo. Vidinė operacinės rizikos sistema apima reguliarius auditus, pagrindinius rizikos rodiklius (KRI) ir darbo instrukcijų vadovus (DIM), kurie standartizuoja sukčiavimo kontrolės procedūras visuose skyriuose ir geografinėse vietovėse.

Darbuotojų veikla, ypač tos, kurioms būdingas didesnis rizikos profilis, yra griežtai stebima, įskaitant mokėjimų pervedimų tarp darbuotojų sąskaitų peržiūrą dėl neįprastos veiklos. Darbuotojų priėmimo procesas apima griežtą asmens patikrinimą ir rizikos vertinimą, taip pat yra aiškios eskalavimo ir pašalinimo procedūros visiems darbuotojams, kurie, kaip nustatyta, pažeidė vidaus kontrolę. EEE Grupė taip pat puoselėja atskaitomybės kultūrą rengdama privalomus informuotumo apie sukčiavimą mokymus ir konfidencialias karštąsias linijas, skirtas informuoti apie pažeidimus, leidžiančias anksti nustatyti įtartiną elgesį ir pranešti apie jį.

Sukčiavimo rizikos ir atitikties komanda (2LoD) vykdo nepriklausomą priežiūrą, stebėjimą ir užtikrinimo veiklą, siekdama užtikrinti, kad būtų laikomasi vidaus ir išorės reikalavimų. Šis daugiasluoksnis metodas – derinant prevencinę, tiriamąją ir korekcinę kontrolę – leidžia EEE Grupei aktyviai nustatyti, valdyti ir sumažinti vidinio sukčiavimo riziką, taip apsaugant tiek Grupę, tiek jos klientus.

Veiksmai lygių galimybių srityje

EEE Grupė yra įsipareigojusi puoselėti įtraukią kultūrą, kurioje su visais darbuotojais elgiamasi pagarbiai ir oriai, kaip numatyta personalo valdymo ir įvairovės politikoje.

Kova su diskriminacija ir priekabiavimu: EEE Grupė taiko nulinės tolerancijos politiką diskriminacijos ir priekabiavimo atžvilgiu. Visi pranešti incidentai tiriami per žmogiškųjų išteklių ir drausmės kanalus. Privalomi mokymai stiprina informuotumą ir supratimą apie nepriimtina elgesį, skatinant pagarbą darbo vietai.

Įtraukties ir įvairovės skatinimas: Vidiniai įdarbinimo procesai siekia pritraukti įvairius talentus visame pasaulyje, daugiausia dėmesio skiriant kompetencijai, įgūdžiams ir patirčiai, kartu užtikrinant lygias galimybes.

Sąžiningumo užtikrinimas: Vidinė atlyginimų struktūra ir procesai yra sukurti taip, kad būtų neutralūs lyčių požiūriu ir palaikytų vienodą užmokestį už vienodos vertės darbą, reguliariai peržiūrint galimus neatitiktumus. Veiklos valdymo procesai siekia objektyvaus vertinimo, pagrįsto aiškiais tikslais ir kriterijais.

EEE Grupė yra įsipareigojusi nuolat peržiūrėti ir tobulinti savo praktiką, kad užtikrintų teigiamą, sąžiningą ir saugią darbo aplinką visiems EEE Grupės darbuotojams.

Veiksmingumo stebėseną ir taisomieji veiksmai:

Darbuotojų įtraukties priemonių veiksmingumas sistemingai vertinamas naudojant bendrąjį įtraukties indeksą (OEI) kaip pagrindinį KPI, kuris 2025 m. nuosekliai išliko didesnis nei 71 %. Nustačius neigiamą poveikį – pavyzdžiui, skundus ar padalinių darbuotojų nepasitenkinimą – EEE Grupė imasi taisomųjų veiksmų, įskaitant tarpininkavimą, atlyginimo koregavimą ar pareigų perskirstymą. Šių taisomųjų priemonių sėkmė patikrinama atliekant tolesnius greitojo vertinimo tyrimus, siekiant užtikrinti, kad poveikis būtų visiškai sušvelnintas. Pagrindinis išmatuojamas mūsų 2025 m. darbuotojų išlaikymo strategijos rezultatas buvo antrinis akcijų pardavimas, kuris žymiai pagerino darbuotojų finansinę gerovę ir ilgalaikio įsipareigojimo rodiklius.

Visi S1–4 aprašyti veiksmai ir rizikos mažinimo strategijos taikomi 100 % EEE Grupės darbuotojų visose veiklos geografinėse vietovėse. Šie veiksmai apsiriboja tik EEE Grupės tiesioginių darbuotojų kontekstu ir neapima platesnės vertės grandinės.

Su reikšmingo neigiamo poveikio valdymu, teigiamo poveikio skatinimu ir reikšmingos rizikos bei galimybių valdymu susiję tikslai (S1–5)

Remiantis atsiliepimais, gautais S1-2 aprašytais kanalais (tokiais kaip Revolut Voices, veiklos apžvalgos ir tiesioginis dialogas) ir įžvalgomis, gautomis S1-4 aprašytuose stebėjimo procesuose, su esminėmis IRO (darbo sąlygos ir vienodas elgesys bei galimybės) susijusius tikslus ir veiksmų planus nustato atitinkami valdymo lygiai ir EEE Grupės valdymo organai.

Nors konkretūs kiekybiniai tikslai visoms sritims gali keistis, EEE Grupė stebi kelis pagrindinius rodiklius apibendrintu ir vietos lygiu, kad galėtų stebėti pažangą, valdyti riziką ir nustatyti teigiamo poveikio darbo jėgai galimybes.

Tikslai ir metrika: Darbo Sąlygos Pagrindinės dėmesio ir stebėjimo sritys:

Darbuotojų veikla ir tobulėjimas: Darbo rezultatai vertinami kas ketvirtį, atsižvelgiant į nustatytus tikslus. Rezultatai atspindi plėtros poreikius ir galimus atlyginimų koregavimus. EEE Grupė stebi privalomų mokymų baigimo rodiklius, kad užtikrintų reikiamas kompetencijas ir atitiktį.

Sveikata ir sauga: DSS reikalavimų laikymąsi stebi Revolut Grupė, įskaitant privalomų sveikatos patikrinimų atlikimą, kai taikoma, ir pranešimus apie incidentus darbo vietoje / jų sprendimą.

Darbuotojų elgesys ir išlaikymas: Vidinių taisyklių ir etikos standartų laikymasis yra stebimas vadovaujant vadovybei ir drausminiais procesais. Žmogiški išteklių stebi darbuotojų kaitos metriką, kad suprastų išlaikymo modelius ir darbo jėgos stabilumą.

Tikslai ir metrika: vienodo požiūrio ir galimybių metrika ir tikslai šioje srityje apima:

Valdymo įvairovė: EEE Grupėje lyčių įvairovė yra sistemingai stebima ir valdoma derinant patikimą duomenų rinkimą, analizę ir skaidrias ataskaitas. Darbuotojai patys nustato savo lytį, kai pradeda dirbti ir periodiškai atnaujina žmogiškųjų išteklių informacinę sistemą (HRIS), todėl EEE Grupė gali stebėti lyčių atstovavimą organizacijoje, įskaitant skyrių, darbo stažą ir pareigas. Realios laiko informacija suteikia vadovams ir žmogiškųjų išteklių komandoms naujausių įžvalgų, o reguliarius įvairovės ir įtraukimo tyrimai papildo kiekybinius duomenis darbuotojų nuotaikomis. Pažanga siekiant lyčių įvairovės Grupėje ir padaliniuose, pvz., didėjanti moterų dalis vyresnėje vadovybėje, yra atidžiai stebima, o įdarbinimo metrika analizuojama kiekviename įdarbinimo proceso etape, siekiant nustatyti ir pašalinti galimus šališkumus.

Sąžiningumas ir nediskriminavimas: EEE Grupės įsipareigojimas nediskriminuoti yra stebimas sprendžiant susirūpinimą keliančius klausimus, iškeltus per žmogiškų išteklių arba informavimo apie pažeidimus kanalus, ir visų susijusių tyrimų rezultatus.

Vienodas darbo užmokesčio: vienodo darbo užmokesčio už vienodą ar vienodos vertės darbą principo laikymasis stebimas atliekant metines peržiūras, paremtas darbo vertinimo metodikomis, siekiant nustatyti ir ištaisyti nepagrįstus darbo užmokesčio skirtumus.

Rezultatai, susiję su šiais rodikliais ir tikslais, yra aptariami vadovų komandose ir atitinkamuose komitetuose. Ten, kur yra darbuotojų atstovai (pvz., darbo tarybos), atitinkamais rezultatais ir planuojamais veiksmais, turinčiais įtakos darbuotojams, dalijamasi ir aptariami nacionaliniai privalomi konsultavimo standartai. Pagrindiniai atnaujinimai ir pasiekimai, susiję su darbo jėgos valdymu, taip pat gali būti perduodami visiems darbuotojams vidiniais kanalais, tokiais kaip intranetas arba visos įmonės susitikimai.

Įmonės samdomųjų darbuotojų savybės (S1–6)

EEE Grupės darbuotojai yra sėkmės ir augimo pagrindas. EEE Grupė yra įsipareigojusi pritraukti, ugdyti ir išlaikyti aukštų įgūdžių, kvalifikuotus specialistus.

Darbuotojų skaičius pagal lytį

| 2025 m. gruodžio 31 d. | EEE Grupė | |
|------------------------|---------------------|--|
| Lytis | Darbuotojų skaičius | |
| Vyrai | 1 063 | |
| Moterys | 532 | |
| Iš viso | 1 595 | |

Į darbuotojų skaičių įtraukti visi EEE Grupės darbuotojai. Į bendrą skaičių įtraukti aktyvūs ir neaktyvūs EEE Grupės įmonių darbuotojai (darbuotojai, esantys ilgalaikėse atostogose, pvz., motinystės / tėvystės, ligos, karinės atostogų metu), kurie vidiniuose procesuose apibūdinami kaip aktyvūs arba neaktyvūs.

EEE Grupėje nėra jokių laikinų ar neapibrėžtų valandų darbo sutarčių, todėl papildomas lyčių išskaidymas pagal šias kategorijas nėra pateikiamas.

Darbuotojų skaičius pagal šalis

| 2025 m. gruodžio 31 d. | EEE Grupė | |
|------------------------|---------------------|--|
| Šalis | Darbuotojų skaičius | |
| Ispanija | 636 | |
| Prancūzija | 362 | |
| Airija | 178 | |
| Lietuva | 116 | |
| Portugalija | 91 | |
| Rumunija | 84 | |
| Italija | 34 | |
| Vokietija | 25 | |
| Jungtinė Karalystė | 17 | |
| Vengrija | 15 | |
| Šveicarija | 13 | |
| Nyderlandai | 12 | |
| Belgija | 12 | |
| Iš viso | 1 595 | |

Darbuotojų skaičius pagal lytį ir darbo sutarties tipą

| 2025 m. gruodžio 31 d. | EEE Grupė | |
|---|---------------------|------------|
| Darbo sutarties tipas | Darbuotojų skaičius | |
| | Vyrai | Moterys |
| Visą darbo dieną dirbančių darbuotojų skaičius | 1 061 | 531 |
| Ne visą darbo dieną dirbančių darbuotojų skaičius | 2 | 1 |
| Iš viso | 1 063 | 532 |

Vidutinis darbuotojų kaitos rodiklis 2025 m. gruodžio 31 d. buvo: 5,12 % per 90 dienų laikotarpį.

Duomenims rinkti naudotų metodologijų ir prielaidų aprašymas:

- Skaičiai pagrįsti darbuotojų skaičiumi.
- Visa skaitinė informacija pateikiama metų pabaigai, t. y. remiantis 2025 m. gruodžio 31 d. informacija.
- Darbuotojų kaitos rodiklis apskaičiuojamas pagal šią formulę: per pastarąsias 90 dienų išėjusių darbuotojų skaičius, palyginti su vidutiniu darbuotojų skaičiumi per pastarąsias 90 dienų (išskyrus pardavimų darbuotojus).
- Kai kuriose ES valstybėse narėse asmenys gali teisiškai registruotis kaip trečios, dažnai neutralios, lyties asmenys, tačiau tai nėra teisiškai nustatyta Lietuvos Respublikoje, todėl ETAS nustatyta kategorija „kita“ netaikoma.
- Duomenys buvo surinkti iš personalo departamento administracijos komandos naudojamos žmogiškųjų išteklių duomenų valdymo sistemos priemonės.

Visas darbuotojų skaičius šioje dalyje atskleidžiamas pagal duomenis, naudotus RHEUAB Vadovybės ataskaitoje už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d. Ši informacija atskleidžiama 8 Vadovybės ataskaitos pastaboje. Nėra jokių apimties skirtumų tarp šioje ataskaitoje ir konsoliduotose finansinėse ataskaitose atskleidžiamos darbuotojų informacijos.

Kolektyvinių sutarčių aprėptis ir socialinis dialogas (S1–8)

Už ataskaitinį laikotarpį, pasibaigusį 2025 m. gruodžio 31 d., nebuvo kolektyvinių sutarčių, taikomų EEE Grupės darbuotojams EEE šalyse. Nepaisant kolektyvinių sutarčių nebuvimo, EEE Grupė pripažįsta socialinio dialogo svarbą ir gerbia darbuotojų teisę į kolektyvinį atstovavimą. EEE Grupė palaiko aktyvų ir konstruktyvų dialogą su išrinktais darbuotojų atstovais pagal vietos įstatymus.

2025 m. darbo tarybos veikė Prancūzijoje, Lietuvoje ir Ispanijoje. EEE Grupė reguliariai bendradarbiavo su šiomis įstaigomis, kad konsultuotųsi svarbiais darbo jėgos klausimais, užtikrindama, kad darbuotojų perspektyvos būtų integruotos į sprendimų priėmimo procesus.

Įvairovės rodikliai (S1–9)

EEE Grupė yra įsipareigojusi skatinti įvairovę ir įtrauktį visais organizacijos lygmenimis. Tai yra pagrindinė vidinės personalo valdymo ir įvairovės politikos sudedamoji dalis. EEE Grupė mano, kad įvairi darbo jėga, apimanti platų spektrą išsilavinimo, perspektyvų ir patirties, yra būtina inovacijoms ir tvariam verslo augimui.

Vidaus politika aiškiai draudžia diskriminaciją dėl lyties, amžiaus, etninės kilmės, negalios, seksualinės orientacijos, religijos ir kitų savybių (kaip aprašyta S1-1). EEE Grupė aktyviai valdo įvairovę taikydama sąžiningus ir nuopelnais pagrįstus įdarbinimo, paaukštinimo ir tobulinimo procesus.

Šiose lentelėse pateikiamas darbo jėgos įvairovės suskirstymas remiantis turimais duomenimis.

Lyčių pasiskirstymas aukščiausio lygio vadovybėje

| 2025 m. gruodžio 31 d. | EEE Grupė | | | | |
|--------------------------|------------------|-----------|-------------|----------|-------------|
| | Bendras skaičius | Vyrai | % Vyrai | Moterys | % Moterys |
| Vadovybė | | | | | |
| Stebėtojų tarybos nariai | 9 | 6 | 67 % | 3 | 33 % |
| Valdybos nariai | 22 | 19 | 86 % | 3 | 14 % |
| Iš viso | 31 | 25 | 81 % | 6 | 19 % |

Aukščiausio lygio vadovybė apibrėžiama kaip valdymo organų nariai.

Darbuotojų amžiaus pasiskirstymas

| 2025 m. gruodžio 31 d. | | EEE Grupė | | | |
|------------------------|------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Amžiaus grupė | Bendras skaičius | Vyrai | % Vyrai | Moterys | % Moterys |
| < 30 metų | 715 | 489 | 69 % | 226 | 31 % |
| 30-50 metų | 860 | 561 | 65 % | 299 | 35 % |
| > 50 metų | 20 | 13 | 65 % | 7 | 35 % |
| Iš viso | 1,595 | 1,063 | 100 % | 532 | 100 % |

Deramas darbo užmokestis (S1–10)

EEE Grupė užtikrina, kad darbuotojai gautų teisingą ir tinkamą atlyginimą – šis principas nustatytas personalo valdymo ir įvairovės politikoje (kurioje nurodomas „konkurencingo atlyginimo“ tikslas) ir atlygio politikoje.

Vidinė atlyginimų sistema sukurta taip, kad būtų konkurencinga, siekiant pritraukti ir išlaikyti našiai dirbančius darbuotojus. Fiksuotas atlyginimas grindžiamas iš anksto nustatytais, skaidriais kriterijais, įskaitant profesinę patirtį, atsakomybės lygį, įgūdžius ir „pozicijos išorinę rinkos vertę“, kaip numatyta atlygio politikoje. Ši fiksuota dalis sudaro „pakankamai didelę viso atlyginimo dalį“, užtikrinant, kad darbuotojo gyvenimo lygis nepriklausytų nuo kintamojo atlyginimo.

EEE Grupė laikosi visų taikomų darbo įstatymų ir įstatymų nustatytų minimalių darbo užmokesčio reikalavimų kiekvienoje EEE jurisdikcijoje, kurioje ji veikia, įskaitant ir Lietuvos Respublikos nustatytus reikalavimus. Lygindama atlyginimus su panašių pareigų išorine rinkos verte, EEE Grupė užtikrina, kad atlyginimas išliktų konkurencingas. Remdamasi šiais rodikliais, EEE Grupė mano, kad jos darbuotojams mokamas darbo užmokestis yra tinkamas, ir patvirtina, kad jokiems darbuotojams nemokamas mažesnis už taikomą įstatymų nustatytą minimalų ar tinkamą darbo užmokesčio lyginamąjį dydį. Informacija apie vidutinį darbuotojų skaičių ir vidutinius mėnesinius atlyginimus pateikta 8 pastaboje „Darbuotojai“ vadovybės ataskaitoje.

Sveikatos ir saugos rodikliai (S1–14)

EEE Grupė yra įsipareigojusi užtikrinti sveikas ir saugias darbo sąlygas visiems savo darbuotojams, kaip numatyta vidaus sveikatos ir saugos politikos nuostatose. Vidinės procedūros yra skirtos numatyti prevencines priemones darbuotojų darbo našumui, sveikatai ir gyvybei išsaugoti, apsaugant juos nuo profesinės rizikos arba ją sumažinant.

Visų lygių vadovybė, padedama paskirtų darbuotojų saugos ir sveikatos specialistų, yra atsakinga už darbuotojų saugos ir sveikatos (DSS) reikalavimų laikymosi įgyvendinimą ir stebėseną. Veiksmai, skirti saugiai darbo aplinkai sukurti, apima:

Politika ir procedūros: Reguliarus vidinių DSS instrukcijų ir procedūrų, pavyzdžiui, susijusių su privalomais medicininiais patikrinimais, peržiūra ir atnaujinimas.

Supažindinimas ir mokymai: Visų naujų darbuotojų instruktavimas sveikatos ir saugos klausimais adaptacijos metu ir užtikrinimas, kad visi darbuotojai „žinotų saugaus darbo taisykles“ ir DSS reikalavimus.

Saugi darbo aplinka: Vadovai yra atsakingi už tai, kad visos darbo vietos būtų „saugios, patogios, nekeltų pavojaus sveikatai ir būtų įrengtos pagal teisės aktų reikalavimus“. Tai apima techniškai tvarkingos įrangos tiekimą.

Sveikatos patikrinimai: EEE Grupė organizuoja privalomus darbuotojų sveikatos patikrinimus pagal teisės aktų reikalavimus. Atsisakymas atlikti privalomą patikrinimą laikomas šiurkščiu nusižengimu.

Rizikos vertinimas ir ataskaitų teikimas: EEE Grupė atlieka darbo vietų rizikos vertinimus pagal poreikį. Darbuotojai privalo „nedelsdami pranešti tiesioginiam vadovui apie bet kokius incidentus, pavojingas sąlygas, sužalojimus ar įrangos gedimus“, kad būtų užtikrintas greitas žalos atlyginimas.

Konkrečių pavojų prevencija: Vidaus politika aiškiai draudžia dirbti apsvaigus nuo alkoholio ar narkotikų ir draudžia bet kokią „smurto ar priekabiavimo, įskaitant psichologinį smurtą (mobingą) ir smurtą dėl lyties“ formą, apibrėžiant tai kaip šiurkštų nusižengimą.

Rodikliai:

- Visiems EEE Grupės darbuotojams taikoma mūsų darbuotojų sveikatos ir saugos valdymo sistema.
- Mirčių dėl su darbu susijusių traumų ir su darbu susijusių ligų skaičius – 0.
- Registruojamų su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų skaičius – 0.
- Registruojamų su darbu susijusių nelaimingų atsitikimų procentinė dalis – 0 %.
- Registruojamų su darbu susijusių sveikatos sutrikimų atvejų skaičius (atsižvelgiant į teisinius duomenų rinkimo apribojimus) – 0.

Metodologinė pastaba

- EEE Grupės darbuotojų saugos ir sveikatos valdymo sistema pagrįsta politika ir procedūromis, išsamiai aprašytomis Bendruosiuose darbo reglamentuose (2.17 skirsnis)(Lietuva), vidinėmis sveikatos ir saugos politikomis ir taikoma visose EEE veiklose pagal vietos įstatymus. Ši sistema taikoma visiems darbuotojams.
- Nelaimingas atsitikimas darbe: apibrėžiamas kaip įvykis darbo vietoje atliekant darbo funkcijas, dėl kurio darbuotojas patiria sveikatos žalą ir praranda gebėjimą dirbti bent vienai dienai arba miršta.
- Profesinė liga: apibrėžiama kaip ūmus arba lėtinis sveikatos sutrikimas, kurį sukelia kenksmingi veiksniai darbo aplinkoje.
- Incidentai tiriami pagal mūsų vidaus procedūras, įskaitant Drausminės procedūros priedą (Lietuva), jei nustatomas darbuotojų saugos ir sveikatos pažeidimas (šiurkštus nusižengimas).

Atlyginimų rodikliai (atlyginimų skirtumas ir bendras atlygis) (S1–16)

EEE Grupės požiūris į atlyginimus grindžiamas sąžiningumo, konkurencingumo ir lyčių neutralumo principais. EEE Grupė siekia mokėti teisingus atlyginimus ir pritraukti, motyvuoti bei išlaikyti našiai dirbančius darbuotojus, užtikrindama, kad mūsų atlyginimas atitiktų pareigų išorinę rinkos vertę, taip pat darbuotojo profesinę patirtį ir atsakomybės lygį.

Vadovaujančias pareigas einančių moterų darbuotojų atlyginimas yra vidutiniškai 9,97 % mažesni nei vadovaujančias pareigas einančių vyrų darbuotojų. Kitiems vyrams darbuotojams mokama vidutiniškai 3,62 % mažiau nei kitoms moterims darbuotojoms. Informacija pateikta toliau pateiktoje lentelėje.

| 2025 m. gruodžio 31 d. | Darbuotojų skaičius | | | Vidutiniai mėnesiniai atlyginimai (EUR) | | |
|---------------------------|---------------------|------------|--------------|---|---------|---------|
| | Vyrai | Moterys | Bendras | Vyrai | Moterys | Bendras |
| Vadovaujantis personalas | 38 | 16 | 54 | 13 584 | 9 133 | 12 265 |
| Specialistas | 1 025 | 516 | 1 541 | 4 582 | 4 701 | 4 622 |
| Iš viso | 1 063 | 532 | 1 595 | - | - | - |

Didžiausią atlyginimą gaunančio asmens bendro metinio atlyginimo ir visų darbuotojų (išskyrus geriausiai apmokamą asmenį) bendro metinio atlyginimo medianos santykis yra 8,89. Šis santykis apskaičiuojamas daugiausiai apmokamo darbuotojo vidutinį metinį atlyginimą padalijant iš visų kitų darbuotojų metinio atlyginimo medianos.

Duomenims rinkti naudotų metodikų ir prielaidų aprašymas:

- Vidutinis darbuotojų skaičius apskaičiuojamas naudojant chronologinio vidurkio formulę;
- Į vidutinį darbuotojų skaičių neįeina darbuotojai, esantys motinystės ar tėvystės atostogose (motinystės / tėvystės atostogose);
- Pateikiami visų EEE Grupės įmonių duomenys.
- Vadovaujančiam personalui priskiriami reikšmingos rizikos prisiėmėjai pagal EBA gaires.

Incidentai, skundai ir didelis poveikis žmogaus teisėms (S1–17)

EEE Grupė stebi ir tiria incidentus bei skundus, pateiktus per S1-3 skyriuje aprašytus kanalus, įskaitant tiesioginio vadovo atskaitomybę, žmoniškųjų išteklių skyrių ir pasaulinę informavimo apie pažeidimus politiką. Šie procesai yra būtini norint nustatyti ir ištaisyti neigiamą poveikį darbuotojams.

Bendrieji darbo reglamentai ir įmonių personalo valdymo ir įvairovės politika apibrėžia šiuurkštų netinkamą elgesį kaip didelį poveikį, pvz., smurtą, priekabiavimą (įskaitant psichologinį ir dėl lyties) ir diskriminaciją. Visi tokie pranešimai tiriami taikant oficialias žmoniškųjų išteklių ir drausmines procedūras.

2025 m. per darbuotojų kanalus buvo pateikta iš viso 122 skundai. Nė vienas iš gautų skundų nebuvo susijęs su diskriminacija ar priekabiavimu. Dėl aukščiau nurodytų incidentų ir skundų nebuvo skirta jokių baudų, nuobaudų ar kompensacijų už žalą.

2025 m. nebuvo pranešta apie incidentus, susijusius su rimtais žmogaus teisių klausimais, pvz., priverstiniu darbu, prekyba žmonėmis ar vaikų darbu, susijusiais su EEE Grupės darbuotojais. Nacionaliniams EBPO tarptautinių įmonių kontaktiniams centrams nebuvo pateikta jokių skundų. Ataskaitiniu laikotarpiu EEE Grupei nebuvo skirtos jokios baudos ar nuobaudos, taip pat nebuvo išmokėta jokia kompensacija už žalą, susijusią su diskriminacijos, priekabiavimo ar didelio poveikio žmogaus teisėms atvejais.

3.2. Vartotojai ir galutiniai naudotojai (S4)

3.2.1 Su esminiais klausimais susijusi strategijos ir verslo modelio integracija

Atlikusi dvejojo reikšmingumo vertinimą, EEE Grupė nustatė du pagrindinius reikšmingus tvarumo klausimus, kuriems taikomas ETAS S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai standartas:

- Socialinė įtrauktis: apimanti finansinę įtrauktį, prieinamumą ir elgesį su pažeidžiamais klientais.
- Su informacija susijęs poveikis: apimantis duomenų privatumą, informacijos saugumą ir kibernetinio saugumo atsparumą.

EEE Grupė visoje Europos ekonominėje erdvėje taiko visiškai skaitmeninį paslaugų modelį. EEE Grupė visų savo gaminių projektavimo ir kūrimo pagrindą teikia klientų patogumui ir naudojimo paprastumui. Šis metodas tiesiogiai sprendžia didelius Europos finansų iššūkius, įskaitant dideles sandorių išlaidas, sudėtingumą ir ribotą finansinę įtrauktį. Revolut Bank strategiją remia EEE Grupė. Pagrindiniuose strategijos dokumentuose, ypač Europos Banko strategijoje, Revolut Bank socialinės įtraukties ir su informacija susijusio poveikio valdymą integruoja kaip tvaraus augimo reikalavimą.

3.2.2 Su esminiais klausimais susijusi politika, veiksmai, tikslai ir rodikliai

Socialinė įtrauktis

Politika: EEE Grupė valdo socialinę įtrauktį per visapusišką sistemą, skirtą užtikrinti sąžiningą elgesį ir prieinamumą. Pažeidžiamų Klientų Politika apsaugo rizikos grupės asmenis, įpareigojant pasiekti vienodus rezultatus ir griežtai reguliuoti jautrių sveikatos duomenų tvarkymą. Tai palaiko prieinamumo standartų procedūra, pagal kurią skaitmeninės paslaugos suderinamos su ES direktyvomis, kad būtų pateikti prieinami formatai ir suderinamumas su pagalbinėmis technologijomis. Be to, vartotojų pasekmių ir skundų politika užtikrina, kad produktai atitiktų konkrečius rinkos poreikius ir pašalintų kliūtis atsiliepimams, palengvinant sisteminių problemų nustatymą ir sprendimą.

Veiksmai, tikslai ir metrika: EAA Grupė skatina socialinę įtrauktį įgyvendindama strategiją, skirtą kovai su finansine atskirtimi ir skaitmeninio prieinamumo užtikrinimu. Siekdama panaikinti IBAN diskriminaciją, EEE Grupė (per Revolut Bank) teikia pirmenybę vietinių filialų ir IBAN diegimui visoje EEE, taip pat siūlo pagrindines sąskaitas finansiškai silpniems klientams ir jaunimui iki 18 metų paskyroms finansiniam raštingumui ugdyti. Šis požiūris grindžiamas vartotojų apsaugos strategija, kurioje naudojamas naujų iniciatyvų patvirtinimo procesas, siekiant įvertinti pažeidžiamoms grupėms kylančią riziką, prieš pradėdant taikyti. Kaip pirmiausia skaitmeninė institucija EEE Grupė toliau mažina skaitmeninę atskirtį, integruodama WCAG 2.1/2.2 lygio AA standartus ir Europos prieinamumo akto (Direktyva (ES) 2019/882) principus ir nacionalinius teisės aktus, užtikrindama, kad paslaugos išliktų patikimos ir prieinamos visiems vartotojams.

Siekdama stebėti šios integracijos veiksmingumą, EEE Grupė stebi platų rizikos rodiklių rinkinį, suskirstytą į keturis ramsčius: produktai ir paslaugos, tikroji vertė, vartotojų supratimas ir pagalba vartotojams. EAA Grupė stebi konkrečius su socialine įtrauktimi susijusius rodiklius, įskaitant skundų skaičių ir pagrindinių prižasčių analizę, kad nustatytų sisteminės kliūtis, susijusias su prieinamumu arba diskriminacija. Be to, EEE Grupė specialiai stebi pažeidžiamų klientų rezultatus, pavyzdžiui, pateikdama patenkintus skundus, siekdama stebėti, ar pažeidžiamų klientų rezultatai iš esmės skiriasi nuo bendros klientų bazės.

Su informacija susijęs poveikis

Politika: EEE Grupė patvirtino išsamų politikos kryptį rinkinį, skirtą su informacija susijusiam poveikiui valdyti, užtikrindama griežtą suderinimą su Bendroju Duomenų Apsaugos Reglamentu (BDAR), ISO 27001 standartais ir Skaitmeninio operatyvinio atsparumo įstatymu (DORA). Ši sistema yra įtvirtinta pasaulinėje duomenų apsaugos politikoje, kuri nustato pagrindinį asmens informacijos apdorojimo standartą pagal BDAR principus ir yra išsamiau aprašyta papildomoje duomenų apsaugos politikoje, kuri skirta konkrečiai Europos ir JK rinkoms. Kartu veikia ir informacijos saugumo politika, kuri apibrėžia Informacijos saugumo valdymo sistemos (ISMS) reikalavimus, būtinus siekiant apsaugoti klientų duomenų konfidencialumą, vientisumą ir prieinamumą, įpareigojant griežtą žmonių, fizinių ir technologinių sričių kontrolę.

Siekiant užtikrinti veiklos atsparumą ir atskaitomybę, pasaulinėje duomenų pažeidimo politikoje ir visuotiniame reagavimo į duomenų pažeidimus plane nustatyta aiški metodika, kaip nustatyti ir įvertinti asmens duomenų pažeidimus. Sistema toliau teikia pirmenybę duomenų subjektų teisėms, klientams teikiant specialius privatumo pranešimus, kurie užtikrina, kad duomenų subjektai gautų glaustą ir prieinamą informaciją apie jų duomenų tvarkymą ir taikomas teises. Galiausiai, užsakomųjų paslaugų ir trečiųjų šalių Rizikos Valdymo Politika reglamentuoja saugumo riziką tiekimo grandinėje.

Veiksmai, tikslai ir metrika: ataskaitiniu laikotarpiu EEE Grupė įgyvendino griežtą veiksmų rinkinį, siekdama nustatyti, stebėti ir sušvelninti su informacija susijusį neigiamą poveikį. Šio požiūrio kertinis akmuo yra naujų iniciatyvų patvirtinimo proceso, kuris įvertina visų naujų produktų ir iniciatyvų duomenų apsaugos riziką, naudojimas; konkrečiau, bet kokia didelės rizikos asmens duomenų tvarkymo veikla automatiškai suaktyvina privalomus poveikio duomenų apsaugai vertinimus (DPIA) ir informacijos saugos komandos peržiūras, įtraukiant privatumą. Siekdama užtikrinti nuolatinį budrumą, EEE Grupė vykdė atitikties stebėsenos planą, įskaitant testavimo kontrolę, susijusią su duomenų subjektų teisėmis ir saugojimu, o informacijos saugos komanda vykdė nuolatinį pažeidžiamumo nuskaitymą ir grėsmių žvalgybos stebėjimą. Siekdama sumažinti nustatytas rizikas, EEE Grupė palaiko 24/7, reagavimo į incidentus pajėgumus pagal tvirtą trijų gynybos linijų modelį. Be to, Užsakomųjų paslaugų komitetas (OutCo) prižiūri griežtus ištaisymo planus trečiosioms šalims, neatitinkančioms saugumo standartų, užtikrindamas, kad grupės viduje susitarimams dėl svarbiausių IRT paslaugų būtų taikomas griežtas deramas patikrinimas ir pasitraukimo planavimas.

EEE Grupė nustatė aiškius, terminuotus tikslus, siekdama pagerinti informacijos saugumą ir duomenų privatumą, todėl yra reikalaujamas aukštesnis nei 95 % atlikimo procentas privalomiems mokymams. EEE Grupė siekia 100 % laikytis 72 valandų termino, per kurį reikia pranešti pagrindinei duomenų apsaugos priežiūros institucijai (VDAI) apie asmens duomenų pažeidimus, apie kuriuos reikia pranešti, ir atsakyti į 100 % duomenų subjekto prieigos užklausas (DSAR) per teisės aktų nustatytą laikotarpį. Be to, EEE Grupė siekia užtikrinti, kad 100 % svarbiausių ar svarbių užsakomųjų paslaugų susitarimų būtų sudaryti galiojantys, patikrinti pasitraukimo planai ir atnaujintas deramas patikrinimas. Siekdama stebėti šių pastangų veiksmingumą, EEE Grupė stebi konkrečius rizikos rodiklius, susijusius su šiais tikslais, ir atidžiai išnagrinėja iš reguliavimo institucijų gautų pagrįstų skundų dėl klientų privatumo skaičių.

4. Valdymo informacija – Verslo etika (G1)

EEE Grupė yra įsipareigojusi skatinti atsakingą verslo elgesį, kad išlaikytų pasitikėjimą ir išvengtų korupcijos, finansinių nusikaltimų ir kito neetiško elgesio. EEE Grupės požiūris grindžiamas tvirta valdymo sistema, sukurta siekiant užtikrinti skaidrumą, atskaitomybę ir veiksmingą priežiūrą. Šis įsipareigojimas susijęs ne tik su atitiktimi, bet ir laikomas esminiu ilgalaikiam finansų sistemos tvarumui ir vientisumui užtikrinti.

EEE Grupė yra įsipareigojusi sąžiningai vykdyti verslą visais veiklos aspektais ir laikytis įstatymų bei kitų teisės aktų kiekvienoje šalyje, kurioje veikia EEE Grupė.

Verslo etikos politika ir įmonės kultūra (G1-1)

UAB Revolut Holdings Europe, kaip Europos perimetrą konsoliduojanti institucija, reguliuojamų finansinių paslaugų tiesiogiai klientams neteikia. Klientams skirtą veiklą, nesvarbu, ar tai būtų bankininkystė, investavimas ar draudimas, vykdo reguliuojamos dukterinės įmonės, veikiančios po RHE skėčiu. UAB „Revolut Bank“ ir jos ES filialai, UAB „Revolut Securities Europe“ ir UAB „Revolut Insurance Europe“.

Subjekto lygmeniu reguliuojamos dukterinės įmonės taiko veiklos ir elgesio su klientais politikos sistemas, kurios nustato elgesio riziką, elgesį su klientais, skaidrumą, vertę, skundus ir kultūrą, atsižvelgdamos į konkrečias kiekvienam subjektui taikomas reguliavimo sistemas. Tai nėra RHE politika; tai subjekto lygio politika, parengta pagal minimalius standartus, nustatytus RHE pagrindinėje politikoje, ir prireikus papildyta Revolut Grupės sistemomis.

RHE vaidmuo yra priežiūra. Ji nustato pagrindinius valdymo lūkesčius Europos perimetrui, užtikrina, kad reguliuojamos dukterinės įmonės įgyvendintų minimalų politikos rinkinį, kurio reikalaujama pagal jų leidimus, ir prižiūri bet kokius nukrypimus nuo Revolut Grupės standartų. Kiekviena reguliuojama dukterinė įmonė išlieka atsakinga už sąžiningo elgesio principų įtvirtinimą, sveikos kalbėjimo kultūros palaikymą ir užtikrinimą, kad komunikacija su klientais, produktų priežiūra ir veiklos elgesys atitiktų reguliavimo lūkesčius.

Visuose RHE perimetro subjektuose EEE Grupės pagrindu taikomas pagrindinis EEE Grupės sistemų rinkinys. Šios sistemos įgyvendinamos taikant Grupės politiką, įskaitant, bet neapsiribojant, informavimo apie pažeidimus politiką, kovos su kyšininkavimu ir korupcija politiką, interesų konfliktų politiką ir duomenų apsaugos politiką, kiekviena iš jų papildyta konkrečiais subjekto priedais, jei taikoma. Šios politikos yra komunikuojamos darbuotojams oficialiais tam skirtais kanalais ir yra palaikomos privalomais mokymais ir periodinėmis atestacijomis, jei taikoma. Pranešimų apie pažeidimus politika nustato mechanizmus, leidžiančius pareikšti susirūpinimą konfidencialiais ir, kur leidžiama, anoniminiais kanalais, numatant apsaugos priemones, apsaugančias asmenis nuo keršto. Kartu šios sistemos palaiko nuoseklią etiško elgesio kultūrą, atsakingą verslo elgesį ir skaidrų bendravimą su klientais visame Europos perimetre.

EEE Grupės pranešimų apie pažeidimus politika numato konfidencialius ir anonimiškus kanalus, skirtus pranešti apie teisės aktų ar vidaus politikos pažeidimus, taikant griežtą „nulinės tolerancijos“ principą keršto atžvilgiu. Visi pranešti atvejai yra vertinami paskirtų vidaus padalinių. Tyrimai atliekami nešališkai ir konfidencialiai. Jei pažeidimas pasitvirtina, EEE Grupė nedelsdama imasi drausminių priemonių, kurios gali apimti atleidimą iš darbo ar sutarties nutraukimą. Jei atvejis yra nusikalstama veika, apie jį pranešama kompetentingoms institucijoms.

Tolesniuose skyriuose apibendrinamos pagrindinės su elgesiu susijusios politikos, taikomos reguliuojamuose subjektuose.

UAB „Revolut Bank“

UAB „Revolut Bank“ palaiko veiklos ir elgesio su klientais politikos sistemą, t.y. rinkinį politikos kryptių, kurios kartu reglamentuoja sąžiningą elgesį, skaidrumą ir klientų rezultatus visose bankininkystės produktuose ir ES filialų veikloje. Ši sistema apima atitikties politiką (banko versija), informavimo apie pažeidimus politiką ir RBUAB priedą, interesų konfliktų politiką ir RBUAB priedą, kovos su kyšininkavimu ir korupcija politiką ir vartotojų rezultatus, pažeidžiamus klientus, skundus ir finansinės reklamos bei ryšių su klientais politiką (kiekvieną priedą palaiko RBUAB).

Šios politikos nuostatos nustato standartus, kaip Bankas bendrauja su klientais, vertina tikrąją vertę, valdo konfliktus, stebi klientų žalos rodiklius, užtikrina prienamą ir skaidrų skundų sprendimą. Jie taip pat nustato lūkesčius, susijusius su pažeidžiamų klientų sąveikos valdymu, ir suteikia apsaugines priemones visoms į klientus nukreiptoms komunikacijoms.

Sistema taip pat apima gaminių projektavimą ir patvirtinimą, įskaitant naujų iniciatyvų patvirtinimo politiką (RBUAB priedas), kuri užtikrina, kad nauji arba iš esmės pakeisti produktai prieš paleidžiant į rinką būtų įvertinti, ar jie atitinka norminius teisės aktus, veikia elgsenos riziką, pasirengimą veikti ir klientų rezultatus.

Banko duomenų apsaugos ir informacijos valdymo įsipareigojimus palaiko ES ir JK duomenų apsaugos politikos, pasaulinės duomenų pažeidimo politikos ir įrašų valdymo politikos priedai, užtikrinantys BDAR atitinkantį klientų duomenų tvarkymą ir tinkamą duomenų incidentų eskalavimą.

Kartu šie dokumentai užtikrina, kad Bankas klientams teiktų sąžiningus ir nuspėjamus rezultatus, laikytųsi aukštų etikos standartų ir savo bankinę veiklą derintų su Lietuvos ir ES reikalavimais.

UAB „Revolut Securities Europe“

RSEUAB palaiko elgesio rizikos sistemą, suderintą su MiFID II ir jos nacionalinėmis įgyvendinimo taisyklėmis. Sistema apima atitikties politiką, interesų konfliktų politiką (RSEUAB priedas), informavimo apie pažeidimus politiką (RSEUAB priedas), kovos su Kyšininkavimu ir korupcija politiką ir procedūrą (RSEUAB priedai) ir konkrečiam subjektui skirtų strategijų rinkinį bei išorės atskleidimą, pritaikytą RSEUAB verslo modeliui ir paslaugų pasiūlai, įskaitant, bet neapsiribojant:

- Užsakymų tvarkymo ir geriausio vykdymo politika
- Produkto valdymo politika
- Piktnaudžiavimo rinka politika (RSEUAB priedas) ir piktnaudžiavimo rinka stebėjimo procedūra
- Sandorių ataskaitų teikimo politika
- Mokymo ir kompetencijos politika (RSEUAB priedas)
- Atlygio politika
- Vykdyto ir tinkamumo politika ir procedūra
- Kliento turto apsaugos politika
- Asmeninės sąskaitos naudojimo politika ir procedūra (RSEUAB priedai)
- Rinkodaros ir komunikacijos politika
- Skundų politika (RSEUAB priedas) ir skundų nagrinėjimo tvarka
- Išorės ginčų sprendimo procedūra

- Su tvarumu susijęs (SFDR) subjektas ir produkto lygio atskleidimas

Šios politikos ir procedūros išlaiko pagrindinę pareigą veikti pagal kliento interesus, užtikrinant, kad investicinės paslaugos būtų teikiamos skaidriai ir atsakingai. Tiek vidinė, tiek klientams skirta dokumentacija atitinka MiFID reikalavimus, apimančius pagrindines sritis, tokias kaip sąžininga komunikacija, konfliktų valdymas, produktų priežiūra ir valdymas, kliento turto apsauga ir tinkamumo/tinkamumo vertinimai. Be to, jose taip pat nustatomos aiškios su investicinėmis paslaugomis susijusių skundų nagrinėjimo procedūros, siekiant užtikrinti, kad klientams teikiama informacija būtų teisinga, aiški ir neklaidinanti.

Duomenų apsaugos ir įrašų tvarkymo įsipareigojimai įgyvendinami naudojant RSEUAB konkrečius priedus prie ES ir JK duomenų apsaugos politikos, visuotinės duomenų pažeidimo politikos ir įrašų valdymo politikos, užtikrinant nuoseklų BDAR taikymą investicinėje įmonėje.

Revolut Insurance Europe UAB

RIEUAB palaiko draudimo elgesio sistemą, suderintą su raudimo paskirstymo direktyva (IDD). Sistema apima draudimo platinimo politiką, finansinės reklamos ir komunikacijos su klientais politiką (RIE priedas) ir pažeidžiamų klientų politiką (RIE priedas), kurios kartu nustato sąžiningo informacijos atskleidimo, pardavimų be rekomendacijos, ryšių tinkamumo ir papildomos apsaugos pažeidžiamiesiems klientams lūkesčius.

Klientų aptarnavimas ir žalos atlyginimas yra reglamentuojami skundų politikos prieduose, įskaitant RIEUAB išorinių ginčų sprendimo tvarką, kuri užtikrina savalaikį, nuoseklų ir skaidrų draudimo skundų nagrinėjimą. Paslaugų politika palaiko tinkamą platinamų produktų aptarnavimą per visą jų gyvavimo ciklą.

Pagrindines funkcijas atliekančių asmenų valdymo lūkesčiai nustatomi vadovaujantis vadovybės tinkamumo vertinimo politika (Lietuva). RIE turi paskirtą MCC kvalifikuotą draudimo brokerį, kuris turi laikytis standartų, nustatytų subjekto personalo valdymo ir įvairovės politikoje – RIEUAB priede, kuris užtikrina, kad būtų laikomasi nuolatinio profesinio tobulėjimo standartų, nustatytų pagal IDD. Draudimo fondų paskyrimo politikoje ir procedūroje pateikiami klientų lėšų apsaugos standartai, atitinkantys teisės aktų reikalavimus.

RIEUAB informacijos valdymo ir duomenų apsaugos reikalavimai pateikiami prie pasaulinės duomenų pažeidimų politikos, įrašų valdymo politikos ir teisėtų interesų vertinimo politikos priedų, užtikrinančių su draudimu susijusių asmens duomenų tvarkymą ir veiksmingą bet kokių duomenų incidentų eskalavimą.

Visi EEE Grupės darbuotojai, nepriklausomai nuo darbo stažo ar pareigų, privalo kasmet baigti privalomus mokymus apie elgesio kodeksą, kovą su pinigų plovimu ir kyšininkavimu. Tai užtikrina, kad mokymai apimtų 100 % darbuotojų ir kad visoje organizacijoje būtų pasiektas vienodas supratimo lygis.

Santykių su tiekėjais valdymas (G1-2)

EEE Grupė valdo santykius su tiekėjais naudodama rizika pagrįstą trečiųjų šalių sistemą, į kurią įtraukiami ESG aspektai, patobulinti deramo patikrinimo procesai ir formalizuoti lūkesčiai dėl etikos, aplinkosaugos ir socialinio atitikimo.

Pavėluotų mokėjimų prevencijos politika ir praktika

EEE Grupė yra įsipareigojusi laikytis sąžiningos verslo praktikos ir pripažįsta, kad laiku atlikti mokėjimai yra labai svarbūs jos tiekėjams, ypač mažųjų ir vidutinių įmonių, finansinei būklei.

Siekdama kuo labiau sumažinti vėlavimus, EEE Grupė naudoja automatizuotas pirkimų ir sąskaitų faktūrų išrašymo sistemas, kurios užtikrina greitą apdorojimą ir mokėjimų vykdymą.

Ginčo atveju EEE Grupė palaiko aiškius komunikacijos kanalus, kad greitai išspręstų užklausas dėl sąskaitų faktūrų, užtikrinant, kad neginčytinos sumos būtų išmokamos laiku.

Požūris į tiekėjų santykius, atsižvelgiant į tiekimo grandinės riziką ir poveikį tvarumui

EEE Grupės tiekėjų valdymo metodas yra struktūrizuotas pagal Grupės užsakomųjų paslaugų ir trečiųjų šalių rizikos valdymo politiką ir išsamiai aprašytas trečiosios šalies politikos vadove (2025). EEE Grupės praktika siekiama užtikrinti paslaugų tęstinumą, atsparumą ir atitikimą Revolut vertybėms, kartu valdant aplinkos, socialinę ir valdymo (ESG) riziką tiekimo grandinėje.

Integracija su strategija ir rizikos valdymu: Santykiai su tiekėjais valdomi taikant rizika pagrįstą sistemą, kuri apima veiklos, atitikties ir ESG aspektus į įtraukimą, sutarčių sudarymą ir nuolatinę priežiūrą. Kaip aprašyta atnaujintame trečiųjų šalių vadove, EEE Grupė tikisi, kad visos trečiosios šalys:

- išlaikys tvirtą veiklos atsparumą ir veiklos tęstinumo priemones;
- užtikrins duomenų ir informacijos saugumą;
- laikysis darbo, žmogaus teisių ir aplinkosaugos lūkesčių; ir
- užtikrins, kad būtų laikomasi pačios Revolut valdymo ir elgesio standartų.

EEE Grupės trečiųjų šalių rizikos valdymo (TPRM) sistema apima struktūrinį tiekėjų, galinčių padidinti ESG arba geopolitinį poveikį, identifikavimą, naudojant šalies ESG rizikos balus ir Moody's ESG pardavėjų reitingus, kurie yra integruoti į būdingos rizikos vertinimą. Šie vertinimai padeda sumažinti trikdžius ir leidžia imtis aktyvių mažinimo priemonių

Mokymo ir tiekimo įtraukimo galimybės: EEE Grupės viešųjų pirkimų ir trečiųjų šalių valdymo komandos reguliariai mokomos apie tiekėjų įtraukimo praktiką, pabrėžiant reguliavimo lūkesčius, su ESG susijusį išsamų patikrinimą ir problemų sprendimo būdus. Vadovas sustiprina numatomus visų tiekėjų ir jų darbuotojų elgesio standartus.

Tiekėjo ESG veikimo patikrinimas ir įvertinimas: EEE Grupė išplėtė pardavėjo deramo patikrinimo klausimyną (VDDQ), įtraukdama aplinkos, socialinius, elgesio, žmogaus teisių ir etinio verslo kriterijus. Dabar VDDQ apima deramo patikrinimo aspektus:

- aplinkosaugos reikalavimų laikymasis, įskaitant klimato, taršos, išteklių naudojimo, biologinės įvairovės ir žiedinės ekonomikos aspektus;
- darbo ir žmogaus teisių praktika;
- kovos su kyšininkavimu, korupcija ir etiško elgesio reikalavimai.

Patobulinta ESG metrika, pvz., šalies ESG rizikos balai ir Moody's ESG pardavėjo balai, yra taikomi registruojantis ir periodiškai peržiūrimi atliekant pakartotinį vertinimą (svarbiems tiekėjams kasmet, nekritiniams – kas dvejus metus, kaip nurodyta vadove).

Elgesys su pažeidžiamais tiekėjais: EEE Grupė neturi atskiros „pažeidžiamų tiekėjų“ klasifikacijos. Vietoj to EEE Grupė visiems santykiams su trečiosiomis šalimis taiko rizika pagrįstą deramo patikrinimo metodą, kuris natūraliai apima tiekėjus, veikiančius didesnės rizikos jurisdikcijose ar sektoriuose. Atlikdama būdingos rizikos vertinimą, išplėstinį ESG deramo patikrinimo klausimyną, neigiamą žiniasklaidos atranką ir periodinius pakartotinius vertinimus, EEE Grupė nustato tiekėjus, kurie gali kelti didesnę socialinę, aplinkos ar etinę riziką, ir užtikrina, kad jie atitinka Trečiųjų šalių politikos vadove nustatytus standartus.

Santykių su tiekėjais tikslai, veiksmai ir stebėjimas: Siekdama sustiprinti atsparumą ir ESG atitiktį tiekimo grandinėje, EEE Grupė ėmėsi šių veiksmų:

- ESG VDDQ išplėtimas visiems tiekėjams, viršijantiems nustatytą rizikos ribą;
- ESG lūkesčių įforminimas 2025 m. trečiosios šalies politikos vadove;
- Ketvirtinės verslo apžvalgos (QBR) medžiagų tiekėjams, apimančios SLA/KPI našumą, rizikos tendencijas, incidentus ir valdymą;
- Nuolatinis su ESG susijusių įvykių stebėjimas, įskaitant neigiamą viešą informaciją, šalies rizikos pablogėjimą arba ginčus dėl aplinkos ar žmogaus teisių.

Tiekėjo veikla, įskaitant ESG įsipareigojimų laikymąsi, yra vertinama atliekant SLA stebėjimą, auditus ir periodinius pakartotinius vertinimus, kaip reikalaujama pagal Revolut trečiosios šalies vadovą.

Socialinių ir aplinkosaugos kriterijų įtraukimas į tiekėjų atranką

EEE Grupė ESG kriterijus integruoja į trečiųjų šalių tiekėjų atranką ir tvirtinimą. Vadovaudamiesi vadovo skyriais „Aplinkosaugos klausimai“ ir „Darbo ir žmogaus teisės“, tiekėjai turėtų:

- išlaikyti rizikos aplinkai sistemas, suderintas su ES tvarumo tikslais (klimato kaitos mažinimas / prisitaikymas, taršos prevencija, vandens apsauga, žiedinė ekonomika, biologinė įvairovė);
- laikytis šiuolaikinių vergovės, darbo ir žmogaus teisių standartų;
- laikytis nediskriminavimo, sąžiningo atlyginimo ir saugaus darbo praktikos;
- išlaikyti tvirtas valdymo, kovos su korupcija ir sukčiavimo prevencijos sistemas.

Šie lūkesčiai yra išplėstinio pardavėjo deramo patikrinimo klausimyno ir lūkesčių, išdėstytų atnaujintame trečiosios šalies vadove, dalis. EEE Grupė gali atsisakyti įtraukti arba tęsti darbą su tiekėjais, kurie neatitinka būtinų standartų, nustatytų trečiosios šalies politikos vadove. EEE Grupė taip pat pasilieka teisę sustabdyti arba nutraukti santykius, kai įvyksta esminių pažeidimų, įskaitant reguliavimo, etikos, veiklos atsparumo, aplinkosaugos ar žmogaus teisių įsipareigojimų nesilaikymą. Vadove taip pat reikalaujama, kad tiekėjai savo subrangovams nustatytų lygiaverčius standartus, užtikrinant suderinimą visoje išplėstoje tiekimo grandinėje.

Korupcijos ir kyšininkavimo prevencija ir nustatymas (G1-3)

EEE Grupė laikosi visiško kyšininkavimo ir korupcijos netoleravimo požiūrio, kaip nurodyta RHE rizikos apetito pareiškime.

Šis įsipareigojimas yra įtrauktas į Grupės kovos su kyšininkavimu ir korupcija (ABC) politiką, kuri taikoma visame pasaulyje ir yra papildyta konkrečiam subjektui skirtais UAB „Revolut Bank“, UAB „Revolut Securities Europe“ ir UAB „Revolut Insurance Europe“ ABC politikos priedais. Šie vietiniai priedai atspindi reguliavimo reikalavimus, taikomus kiekvienai licencijuotai dukterinei įmonei, ir nustato išsamią kyšininkavimo ir korupcijos rizikos prevencijos, nustatymo, valdymo ir eskalavimo kontrolę.

Šios vietinės sistemos apima:

- dovanų ir pramogų patvirtinimai bei atskleidimai
- pranešimai apie interesų konfliktus
- ABC pažeidimų ir eskalavimo kelių stebėjimas
- privalomi darbuotojų mokymai ir periodinės informavimo programos

RHE prižiūri šią aplinką per savo rizikos valdymo ir atitikties priežiūros struktūras, užtikrindama, kad dukterinių įmonių kontrolės sistemos atitiktų Grupės ABC Politiką ir veiktų pagal RHE netoleravimo (be apetito) poziciją kyšininkavimo ir korupcijos atžvilgiu.

Informacija apie ABC pažeidimus, incidentus ir pagrindinius rizikos rodiklius perduodama atitinkamiems antriniams valdymo organams ir, jei tai reikšminga, konsoliduojama į RHE lygio ataskaitas Stebėtojų Tarybai. Tai leidžia RHE prižiūrėti kylančią riziką, stebėti, kaip laikomasi rizikos apetito, ir prireikus ginčyti dukterinės kontrolės adekvatumą.

ABC politika ir EEE Grupės nulinės tolerancijos pozicija yra perduodama 100 % darbuotojų per vidinį politikos portalą ir privalomus metinius patvirtinimus. Ši informacija perduodama visiems administracinių, valdymo ir priežiūros organų nariams, kurie gauna tokio paties išsamumo mokymus kaip ir kiti darbuotojai, siekiant užtikrinti suderinamumą aukščiausiu valdymo lygiu. Mokymo programos yra privalomos 100 % darbuotojų. Šių mokymų apimtis peržiūrima kasmet, siekiant užtikrinti, kad ji atitiktų besikeičiančius tarptautinius standartus.

Patvirtinti korupcijos ar kyšininkavimo atvejai (G1-4)

EEE Grupės perimetre veikia nuoseklus kontrolės priemonių rinkinys, skirtas užkirsti kelią galimiems kyšininkavimo ir korupcijos įvykiams, juos aptikti ir į juos reaguoti. Šią kontrolę įgyvendina kiekviena reguliuojama dukterinė įmonė. Pagrindinės priemonės, įgyvendintos visame EEE grupės perimetre, yra šios:

1. Valdymas ir priežiūra

- Kiekviena RHE dukterinė įmonė turi savo Grupės ABC Politikos priedą, suderintą su Grupės sistema ir vietiniais reguliavimo reikalavimais.
- Dukterinių įmonių atitikties grupės stebi ABC rizikas ir eskaluoja bet kokius patvirtintus ar įtariamus pažeidimus nustatytais valdymo kanalais.
- RHE gauna konsoliduotas ataskaitas, kad būtų galima atlikti priežiūros funkciją

2. Darbuotojų mokymas ir informavimas

- Kaip mokymo programos dalis naujai prisijungę asmenys gauna privalomą ABC mokymą, apimantį elgesio kodeksą, interesų konfliktus, dovanas ir pramogas bei nepriimtinius elgesio standartus. Darbuotojai turi atlikti susijusių žinių testą.
- Visi darbuotojai turi baigti kasmetinius ABC kvalifikacijos kėlimo kursus, įskaitant žinių patikrinimą; yra teikiami automatiniai priminimai apie pavėluotą užbaigimą.

3. Trečiųjų šalių deramas patikrinimas

- EEE grupės mastu taikomi įtraukimo standartai reikalauja deramo tiekėjų, rangovų ir partnerių patikrinimo, įskaitant kyšininkavimo ir korupcijos rizikos patikrinimą.
- Sutartyje numatytos apsaugos priemonės apima kovos su kyšininkavimu sąlygas ir griežtesnius deramo patikrinimo reikalavimus didesnės rizikos užduotims.

4. Pranešimo ir ataskaitų teikimo kanalai

- Konfidencialus ir prieinamas „Speak Up“ portalas leidžia darbuotojams ir trečiosioms šalims pranešti apie įtariamą nusižengimą, įskaitant kyšininkavimą ir korupciją.
- Apsauga nuo keršto taikoma visame EEE grupės perimetre.

5. Stebėseną ir teisės aktų laikymą

- Dukterinės įmonės stebi ABC rodiklius, įskaitant dovanų ir pramogų atskleidimą, trečiųjų šalių patvirtinimus ir ABC taisyklių pažeidimus.
- Jos taip pat peržiūri apibendrintus KRI rezultatus, palyginant su jo apetito nebuvimu.
- Politika ir procedūros yra periodiškai peržiūrimos, kad atspindėtų kintančius reguliavimo lūkesčius visoje ES.

Tikslai ir veiklos rezultatų stebėseną (MDR-T)

EEE Grupė stebi savo kovos su kyšininkavimu ir korupcija sistemos veiksmingumą, remdamasi nustatytais veiklos standartais, kurie atitinka jos rizikos apetitą.

- Mokymų laikymasis: EEE Grupė užtikrina, kad visi reikalavimus atitinkantys darbuotojai 100 % baigtų visus privalomus ABC mokymus ir kasmetinius atnaujinimo kursus.
- Incidentų valdymas: laikydamasi nulinės tolerancijos pozicijos, EEE Grupė veikia tikėdamasi, kad nebus nė vieno patvirtinto kyšininkavimo ar korupcijos atvejo.
- Reagavimo efektyvumas: EEE Grupė siekia 100 % išnagrinėti visus su ABC susijusius pranešimus, gautus per „Speak Up“ portalą, laikydamasi viduje nustatytų paslaugų lygio susitarimų (SLA).

Incidentai

Per ataskaitinį laikotarpį RHE iš savo dukterinių įmonių negavo pranešimų apie patvirtintus kyšininkavimo ar korupcijos atvejus. Nebuvo užfiksuota jokių baudų ar nuobaudų, susijusių su kovos su kyšininkavimu ar korupcija įstatymais.

Finansinės ataskaitos

Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita

už metus pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | Pas- tabos | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|---------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Palūkanų pajamos, apskaičiuotos taikant efektyvios palūkanų normos metodą | 7 | 799,239 | 596,697 | 18 | 12 |
| Palūkanų sąnaudos | 8 | (84,616) | (22,670) | - | - |
| Grynosios palūkanų pajamos | | 714,623 | 574,027 | 18 | 12 |
| Paslaugų ir komisinių pajamos | 9 | 2,025,345 | 1,186,682 | - | - |
| Paslaugų ir komisinių sąnaudos | 10 | (440,558) | (235,367) | - | - |
| Grynosios paslaugų ir komisinių pajamos | | 1,584,787 | 951,315 | - | - |
| Išvestinių finansinių priemonių grynosios pajamos | 19 | 43,998 | 17,838 | - | - |
| Grynasis pelnas (nuostolis) iš finansinio turto pripažinimo nutraukimo | | 2,184 | (569) | - | - |
| Atidėjiniai kredito vertės sumažėjimui | 14 | (83,880) | (31,911) | - | - |
| Kitos veiklos pajamos | 11 | 6,808 | 4,846 | - | - |
| Iš viso veiklos pajamų | | 2,268,520 | 1,515,546 | 18 | 12 |
| Personalo sąnaudos | 12 | (142,785) | (90,739) | (269) | (499) |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija | 24 | (1,343) | (972) | - | - |
| Kitos administracinės sąnaudos | 13 | (1,843,923) | (1,289,313) | (181) | (30) |
| Iš viso administracinių sąnaudų | | (1,988,051) | (1,381,024) | (450) | (529) |
| Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą | | 280,469 | 134,522 | (432) | (517) |
| Pelno mokestis | 15 | (71,601) | (32,910) | - | - |
| Grynasis laikotarpio pelnas (nuostoliai) | | 208,868 | 101,612 | (432) | (517) |
| <i>Priskirtina:</i> | | | | | |
| <i>Patronuojančios įmonės akcininkams</i> | | <i>208,869</i> | <i>101612</i> | <i>(432)</i> | <i>(517)</i> |
| <i>Nekontroliuojančiąjai daliai</i> | | <i>(1)</i> | <i>-</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| <i>Straipsniai, kurie nebus perklasifikuojami į pelną arba nuostolius</i> | | <i>-</i> | <i>-</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| <i>Straipsniai, kurie bus arba gali būti pergrupuoti į pelną arba nuostolius:</i> | | | | | |
| Užsienio valiutos perkainojimas | | (93) | (56) | - | - |
| Kitos bendrosios (sąnaudos) / pajamos | | (93) | (56) | - | - |
| Iš viso bendrųjų pajamų / (sąnaudų) po mokesčių | | 208,775 | 101,556 | (432) | (517) |
| <i>Priskirtina:</i> | | | | | |
| <i>Motininės įmonės akcininkams</i> | | <i>208,776</i> | <i>101,556</i> | <i>(432)</i> | <i>(517)</i> |
| <i>Nekontroliuojančiąjai daliai</i> | | <i>(1)</i> | <i>-</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |

Toliau [112-216](#) puslapiuose pateiktos pastabos yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės būklės ataskaita

2025 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | Pas- tabos | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|---------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Turtas | | | | | |
| Pinigai ir lėšos centriniuose bankuose | 17 | 15,714,774 | 10,823,365 | – | – |
| Indėliai iki pareikalavimo bankuose ir kitose finansų įstaigose | 18 | 215,792 | 89,940 | 280 | 850 |
| Išvestinės finansinės priemonės | 19 | 19,784 | 15,489 | – | – |
| Atvirkštinio atpirkimo sandoriai | 20 | 5,648,565 | 1,942,179 | – | – |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai klientams | 21 | 2,440,031 | 1,172,379 | – | – |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai viešajam sektoriui | 22 | 2,299,815 | 1,114,696 | – | – |
| Skolos vertybiniai popieriai | 23 | 7,915,619 | 4,481,879 | – | – |
| Nuosavybės vertybiniai popieriai | | 33 | 33 | – | – |
| Investicijos į dukterines įmones | 26 | – | – | 1,434,396 | 721,910 |
| Nekilnojamas turtas ir įranga bei naudojimosi teise valdomas turtas | 24 | 9,472 | 2,266 | – | – |
| Atidėtojo pelno mokesčio turtas | 15 | 10,069 | 333 | – | – |
| Kitas turtas | 25 | 1,236,660 | 701,942 | 8 | 10 |
| Iš viso turto | | 35,510,614 | 20,344,501 | 1,434,684 | 722,770 |
| Įsipareigojimai | | | | | |
| Išvestinės finansinės priemonės | 19 | 8,094 | 12,584 | – | – |
| Klientų indėliai | 27 | 31,163,192 | 17,880,484 | – | – |
| Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms | 28 | 235,069 | 200,806 | – | – |
| Kiti įsipareigojimai | 29 | 2,169,811 | 1,260,453 | 102 | 243 |
| Atidėjiniai | 30 | 22,560 | 6,611 | – | – |
| Iš viso įsipareigojimų | | 33,598,726 | 19,360,938 | 102 | 243 |
| Patronuojančios įmonės akcininkų nuosavybė | | | | | |
| Akcinis kapitalas | 31 | 15,590 | 9,342 | 15,590 | 9,342 |
| Akcijų priedai | 31 | 1,019,265 | 713,578 | 1,019,265 | 713,578 |
| Kitos nuosavybės priemonės | 31 | 400,000 | – | 400,000 | – |
| Nepaskirstytasis pelnas | | 461,432 | 251,091 | (432) | (513) |
| Rezervai | | 15,571 | 9,552 | 159 | 120 |
| Nuosavas kapitalas, priskirtinas patronuojančios įmonės akcininkams | | 1,911,858 | 983,563 | 1,434,582 | 722,527 |
| Nuosavas kapitalas, priskirtinas nekontroliuojančiajai daliai | | 30 | – | – | – |
| Iš viso nuosavo kapitalo | | 1,911,888 | 983,563 | 1,434,582 | 722,527 |
| Iš viso įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo | | 35,510,614 | 20,344,501 | 1,434,684 | 722,770 |

Toliau [112-216](#) puslapiuose pateiktos pastabos yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

už metus pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

EEE Grupė

| tūkst. EUR | Iš viso priskirtina patronuojančios įmonės akcininkams | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------|--|------------------------------------|-----------------------|
| | Pasta- bos | Akcinis kapitalas | Akcijų priedai | Kitos nuosavybės priemonės | Perskaičia- vimo rezervas | Nepaskirs- tytasis pelnas | Kiti rezervai | Nuosavas kapitalas, priskirtinas patronuojan- čios įmonės akcininkams | Nekontro- liuojančioji dalis | Iš viso nuosavybės |
| 2024 m. sausio 1 d. | | 2,913 | 398,781 | - | 31 | 147,275 | 4,896 | 553,896 | - | 553,896 |
| Laikotarpio pelnas | | - | - | - | - | 101,612 | - | 101,612 | - | 101,612 |
| Kitos bendrosios pajamos (nuostoliai) | | - | - | - | (56) | - | - | (56) | - | (56) |
| Iš viso bendrųjų pajamų / (nuostolių) per metus | | - | - | - | (56) | 101,612 | - | 101,556 | - | 101,556 |
| Akcinio kapitalo išleidimas | | 6,429 | 315,021 | - | - | - | - | 321,450 | - | 321,450 |
| Pervedimai iš akcijų priedų nuostoliams padengti | 29 | - | (224) | - | - | 224 | - | - | - | - |
| Mokėjimas akcijomis | 30 | - | - | - | - | - | 6,661 | 6,661 | - | 6,661 |
| Akcijų opcijų realizavimas | | - | - | - | - | 1,980 | (1,980) | - | - | - |
| Likutis 2024 gruodžio 31 d. | | 9,342 | 713,578 | - | (25) | 251,091 | 9,577 | 983,563 | - | 983,563 |
| 2025 m. sausio 1 d. | | 9,342 | 713,578 | - | (25) | 251,091 | 9,577 | 983,563 | - | 983,563 |
| Laikotarpio pelnas | | - | - | - | - | 208,869 | - | 208,869 | (1) | 208,868 |
| Kitos bendrosios pajamos (nuostoliai) | | - | - | - | (93) | - | - | (93) | - | (93) |
| Iš viso bendrųjų pajamų / (nuostolių) per metus | | - | - | - | (93) | 208,869 | - | 208,776 | (1) | 208,775 |
| Akcinio kapitalo išleidimas | | 6,248 | 306,200 | - | - | - | - | 312,448 | - | 312,448 |
| AT1 kapitalo išleidimas | | - | - | 400,000 | - | - | - | 400,000 | - | 400,000 |
| Pervedimai iš akcijų priedų nuostoliams padengti | | - | (513) | - | - | 513 | - | - | - | - |
| Mokėjimas akcijomis | 32 | - | - | - | - | - | 7,071 | 7,071 | 5 | 7,076 |
| Akcijų opcijų realizavimas | | - | - | - | - | 959 | (959) | - | - | - |
| Patronuojamosios įmonės įsteigimas su nekontroliuojančiąja dalimi | | - | - | - | - | - | - | - | 26 | 26 |
| Likutis 2025 gruodžio 31 d. | | 15,590 | 1,019,265 | 400,000 | (118) | 461,432 | 15,689 | 1,911,858 | 30 | 1,911,888 |

Finansinės ataskaitos už metus, kurie baigėsi 2025 m. gruodžio 31 d.

| Patronuojanti įmonė | | | | | | | | | |
|--|--|----------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|--|
| tūkst. EUR | Iš viso priskirtina patronuojančios įmonės akcininkams | | | | | | | | |
| | Pasta- bos | Akcinis kapitalas | Akcijų priedai | Kitos nuosavybės priemonės | Perskaičiavi mo rezervas | Nepaskirsty tasis pelnas | Kiti rezervai | Iš viso nuosavybės | |
| 2024 m. sausio 1 d. | | 2,913 | 398,781 | - | - | (224) | 5 | 401,475 | |
| Laikotarpio nuostolis | | - | - | - | - | (517) | - | (517) | |
| Kitos bendrosios pajamos | | - | - | - | - | - | - | - | |
| Iš viso bendrųjų (sąnaudų) | | - | - | - | - | (517) | - | (517) | |
| Akcinio kapitalo išleidimas | 31 | 6,429 | 315,021 | - | - | - | - | 321,450 | |
| Pervedimai iš akcijų priedų nuostoliams padengti | 31 | - | (224) | - | - | 224 | - | - | |
| Mokėjimas akcijomis | | - | - | - | - | - | 119 | 119 | |
| Akcijų opcionų realizavimas | | - | - | - | - | 4 | (4) | - | |
| Likutis 2024 gruodžio 31 d. | | 9,342 | 713,578 | - | - | (513) | 120 | 722,527 | |
| 2025 m. sausio 1 d. | | 9,342 | 713,578 | - | - | (513) | 120 | 722,527 | |
| Laikotarpio nuostolis | | - | - | - | - | (432) | - | (432) | |
| Kitos bendrosios pajamos | | - | - | - | - | - | - | - | |
| Iš viso bendrųjų (sąnaudų) | | - | - | - | - | (432) | - | (432) | |
| Akcinio kapitalo išleidimas | 31 | 6,248 | 306,200 | - | - | - | - | 312,448 | |
| AT1 kapitalo išleidimas | 31 | - | - | 400,000 | - | - | - | 400,000 | |
| Pervedimai iš akcijų priedų nuostoliams padengti | 31 | - | (513) | - | - | 513 | - | - | |
| Mokėjimas akcijomis | | - | - | - | - | - | 39 | 39 | |
| Akcijų opcionų realizavimas | | - | - | - | - | - | - | - | |
| Likutis 2025 gruodžio 31 d. | | 15,590 | 1,019,265 | 400,000 | - | (432) | 159 | 1,434,582 | |

Toliau 112-216 puslapiuose pateiktos pastabos yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Pinigų srautų ataskaita

už metus pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | Pasta bos | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|-----------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Pagrindinė veikla | | | | | |
| Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą | | 280,469 | 134,522 | (432) | (517) |
| <i>Koregavimai:</i> | | | | | |
| Palūkanų pajamos | 7 | (799,239) | (596,697) | (18) | (12) |
| Palūkanų sąnaudos | 8 | 84,616 | 22,670 | - | - |
| Tikėtinų kredito nuostolių padidėjimas (+)/ | 14 | 83,880 | 31,911 | - | - |
| Atidėjinių padidėjimas (+)/sumažėjimas (-) | 30 | 15,949 | 4,887 | - | - |
| Atidėtojo pelno mokesčio pasikeitimas | 15 | (9,736) | (333) | - | - |
| Nusidėvėjimas ir amortizacija | 24 | 1,343 | 972 | - | - |
| Mokėjimai akcijomis darbuotojams | 32 | 7,076 | 6,661 | 39 | 119 |
| Kiti nepiniginiai straipsniai (nuostoliai)/pelnas prieš apmokestinimą | | (726) | (1,165) | - | - |
| Pagrindinėje veikloje naudojamų turto ir įsipareigojimų pasikeitimai | | | | | |
| Grynasis išvestinių finansinių priemonių pokytis | | (8,785) | (2,097) | - | - |
| Grynasis paskolų ir nesutartinių sąskaitos pereikvojimų pokytis | 21 | (1,318,108) | (582,070) | - | - |
| Grynasis kito turto pokytis | 25 | (534,717) | (85,980) | 2 | - |
| Grynasis kitų įsipareigojimų pokytis | 29 | 921,155 | 573,433 | (141) | (29,029) |
| Grynasis indėlių pasikeitimas | 27 | 13,282,708 | 7,219,678 | - | - |
| Pelnas (-)/ nuostoliai (+) dėl valiutos kursų pokyčių | | 2,606 | 3,745 | - | - |
| Sumokėtas pelno mokestis | | (56,416) | (26,987) | - | - |
| Sumokėtos palūkanos | | (84,676) | (22,741) | - | - |
| Gautos palūkanos | | 766,549 | 580,397 | 18 | 12 |
| Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai | | 12,633,948 | 7,260,806 | (532) | (29,427) |
| Investicinė veikla | | | | | |
| Ilgalaikio materialaus turto įsigijimas | 24 | - | (95) | - | - |
| Patronuojančios įmonės investicijos į dukterines | | - | - | (712,486) | (291,200) |
| Grynasis vertybinių popierių įsigijimas | 23 | (3,433,611) | (2,055,889) | - | - |
| Grynasis atvirkštinio atpirkimo sandorių pokytis | 20 | (3,706,386) | (1,510,666) | - | - |
| Grynasis paskolų ir išankstinių mokėjimų viešajam sektoriui pokytis | 22 | (1,185,119) | (689,052) | - | - |
| Grynasis nuosavybės vertybinių popierių įsigijimas | | - | (8) | - | - |
| Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai | | (8,325,116) | (4,255,710) | (712,486) | (291,200) |
| Finansinė veikla | | | | | |
| Įplaukos iš įstatinio kapitalo formavimo ir akcijų priedų | 31 | 312,448 | 321,450 | 312,448 | 321,450 |
| Pajamos iš AT1 išleidimo | 31 | 400,000 | - | 400,000 | - |
| Pajamos iš akcijų emisijos nekontroliuojančiajai daliai | | 26 | - | - | - |
| Nuomos mokėjimai | 24.1 | (1,346) | (937) | - | - |
| Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai | | 711,128 | 320,513 | 712,448 | 321,450 |
| Grynasis pinigų ir pinigų ekvivalentų pokytis | | 5,019,960 | 3,325,609 | (570) | 823 |
| Grynoji valiutos kursų skirtumų įtaka | | (2,699) | (3,801) | - | - |
| Pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis sausio 1 d. | 16 | 10,913,305 | 7,591,497 | 850 | 27 |
| Pinigų ir pinigų ekvivalentų likutis gruodžio 31 d. | 16 | 15,930,566 | 10,913,305 | 280 | 850 |

Toliau 112-216 puslapiuose pateiktos pastabos yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Aiškinamasis raštas

1. Bendroji informacija

UAB „Revolut Holdings Europe“ yra Lietuvos Respublikoje registruota ir licencijuota finansų kontroliuojančioji įmonė. Įmonės kodas – 304580906. Registruota buveinė – Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika.

2022 m. liepos 21 d. Lietuvos bankas (toliau – LB) RHEUAB įtraukė į viešąjį finansiniam konglomeratui priklausančių subjektų sąrašą. 2022 m. RHEUAB kiekvienu atveju įsigijo 100 % išleistų akcijų:

- **UAB „Revolut Bank“** (toliau – Revolut Bankas), Lietuvos Respublikoje registruota ir licencijuota kredito įstaiga, kurios įmonės kodas 304580906 ir autorizacijos kodas LB000482, kurios registruota buveinė yra Konstitucijos pr. 21B, 08130 Vilnius, Lietuvos Respublika. RHEUAB „Revolut Bank“o akcijas įsigijo nuo 2022 m. birželio 7 d.
- **UAB „Revolut Insurance Europe“** (toliau – RIE), uždaroji akcinė bendrovė, įsteigta ir registruota Lietuvos Respublikos įmonių registre, adresu Konstitucijos pr. 21B, LT-08130 Vilnius, Lietuva, juridinio asmens kodas 305910164. Bendrovė buvo įgaliota Lietuvos banko ir nuo 2022 m. sausio 25 d. įtraukta į Draudimo brokerių įmonių sąrašą kaip draudimo tarpininkė. RHEUAB RIE akcijas įsigijo nuo 2022 m. birželio 7 d.
- **UAB „Revolut Securities Europe“** (toliau – RSE), uždaroji akcinė bendrovė, įsteigta ir registruota Lietuvos Respublikos įmonių registre, adresu Konstitucijos pr. 21B, LT-08130 Vilnius, Lietuva, kurios registracijos numeris 305799582. B kategorijos finansų maklerio įmonės licencija RSE suteikta 2021 m. lapkričio 22 d. Nuo 2025 m. balandžio 18 d. Lietuvos bankas papildė RSE licenciją, suteikdamas bendrovei A kategoriją licenciją. Ankstesnė licencija papildyta naujomis investicinėmis ir papildomomis paslaugomis. RHEUAB RSE akcijas įsigijo nuo 2022 m. rugpjūčio 3 d.

Nuo 2024 m. UAB „Revolut Bank“ turi 100 % investicijas į šias patrunuojamąsias įmones:

- Revolut (Switzerland) AG, įsteigta 2024 m. gegužės 15 d., registruotos buveinės adresas: Beethovenstrasse 48, 8002 Ciurichas, Šveicarija. Prekybos registro numeris CHE-462.966.439.
- Revolut Switzerland Payments AG, įsteigta 2024 m. spalio 14 d., registruotos buveinės adresas: Beethovenstrasse 48, 8002 Ciurichas, Šveicarija. Prekybos registro numeris CHE-466.957.066.

Nuo 2025 m. vasario 27 d. RHEUAB įsteigė naują dukterinę įmonę Global OpCo SA (toliau – Global OpCo), Prancūzijos juridinį asmenį (registracijos nr.: 941 040 818, registruotos buveinės adresas: 10 avenue Kleber, 75116, Paryžius, Prancūzija). RHEUAB priklauso 99 proc. Įmonės akcijų, likę 1 proc. Priklauso Revolut Group Holdings Ltd.

Galutinė UAB „Revolut Holdings Europe“ patrunuojanti įmonė yra Revolut Group Holdings Ltd (toliau – RGH), kurios registruotas adresas yra 7 Westferry Circus, Canary Wharf, Londonas, E14 4HD. RHEUAB filialų neturi.

Pagrindinė patrunuojančios įmonės misija yra supaprastinti Europos ekonominės erdvės (EEE) verslo operacijas Revolut Grupėje, strategiškai valdant ES reguliuojamų patrunuojamų įmonių akcijų paketus. Ji sutelkia dėmesį tik į šį integracinį vaidmenį, neužsiimdama tiesiogine su klientu susijusia veikla.

2. Atskaitomybės paruošimo pagrindas

UAB „Revolut Holdings Europe“ finansinės ataskaitos buvo sudarytos vadovaujantis Tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS) kaip patvirtinta Europos Sąjungos (ES). Šios finansinės ataskaitos sudarytos taikant įsigijimo savikainos metodą, išskyrus išvestines finansines priemones. Finansinių ataskaitų duomenys yra pateikti tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip. EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė savo finansinės būklės ataskaitas pateikia likvidumo tvarka, remdamasis finansinės priemonės laikymo ketinimais ir numanomomis galimybėmis susigrąžinti (padengti) didžiąją dalį atitinkamos finansinės ataskaitos eilutės turto ir (arba) įsipareigojimų.

3. Apskaitos politikos ir atskleidimų pasikeitimai

3.1. Nauji ir/arba pakeisti standartai bei jų aiškinimai, kurie taikomi nuo 2025 m. sausio 1 d

Šiuo metu galioja toliau išvardyti Tarptautinių apskaitos standartų valdybos (TASV) išleisti ir ES priimti persvarstyti standartai, egzistuojančių standartų papildymai ir išaiškinimai, kuriuos EEE Grupė ir patronuojanti įmonė pritaikė šiais metais:

- 21-ojo TAS „Užsienio valiutų kursų pasikeitimo įtaka“ pakeitimai: Valiutos keičiamumo nebuvimas (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2025 m. sausio 1 d. arba vėliau).

Šių standartų, pataisų ir aiškinimų taikymas neturėjo reikšmingos įtakos EEE Grupės ir Patronuojančios įmonės finansinėms ataskaitoms.

3.2. Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai išleisti TASV, ES priimti, bet dar neįsigalioję

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė netaikė šių TFAS standartų, jų pataisų ir aiškinimų, kurie jau yra patvirtinti šių finansinių ataskaitų pasirašymo dieną, bet dar neįsigaliojo:

- Metiniai patobulinimai, 11 tomas (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- Su nuo gamtinių sąlygų priklausančia elektros energija susietos sutartys – TFAS 9 ir TFAS 7 pakeitimai (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pakeitimai (TFAS 9 ir TFAS 7 pakeitimai) (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- 18-asis TFAS „Pateikimas ir atskleidimas finansinėse ataskaitose“ (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d. arba vėliau).

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė šiuo metu vertina galimą poveikį, kurį IFRS 18 taikymas turės jų finansinėms ataskaitoms. Dėl likusių standartų, jų pakeitimų ir išaiškinimų, EEE grupė ir Patronuojančioji įmonė nesitiki, kad jų pirminis taikymas turės reikšmingą poveikį EEE grupės ar Patronuojančiosios įmonės finansinėms ataskaitoms.

3.3. Standartai, galiojančių standartų pataisos bei aiškinimai, kurie dar nėra įsigalioję ir kurie dar nėra patvirtinti ES

Šiuo metu ES priimti TFAS beveik nesiskiria nuo standartų, patvirtintų TASV, išskyrus žemiau išvardintus standartus, šiuo metu galiojančių standartų iš išaiškinimų pakeitimus, kurie dar nebuvo patvirtinti ES (žemiau esančios galiojimo datos taikomos TFAS pilna apimtimi). Šie standartai, jų pakeitimai ir išaiškinimai yra pateikti žemiau:

- 19-ojo TFAS „Patronuojamosios įmonės be viešosios atskaitomybės“ atskleidimai (galioja metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d.);
- TFAS 19 pakeitimai „Dukterinės įmonės be viešosios atskaitomybės: atskleidimai“ (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- TAS 21 „Užsienio valiutų kursų pasikeitimo įtaka“ pakeitimai: vertimas į hiperinfliacijos sąlygomis naudojamą pateikimo valiutą (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d. arba vėliau).

Šiuo metu EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė vertina šių naujų apskaitos standartų ir pakeitimų poveikį. EEE Grupės ir Patronuojančiosios įmonės vadovybė nesitiki, kad pirmiau išvardytų standartų, pataisų ir aiškinimų taikymas turės reikšmingos įtakos būsimų laikotarpių finansinėms ataskaitoms.

4. Reikšmingų apskaitos politikų santrauka

Žemiau pateikiamos reikšmingos apskaitos politikos, kurias EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė taikė ruošdamos finansines ataskaitas:

4.1. Užsienio valiutų perskaičiavimas

Finansinės ataskaitos pateikiamos eurais (EUR). Sandoriai užsienio valiuta iš pradžių apskaitomi finansinės atskaitomybės valiuta pagal operacijos dieną galiojantį valiutos keitimo kursą.

Kiekvieno laikotarpio pabaigoje piniginiai užsienio valiutos straipsniai perskaičiuojami pagal uždarymo kursą. Nepiniginiai straipsniai, vertinami istorine savikaina, perskaičiuojami pagal operacijos dienos valiutos kursą, o nepiniginiai straipsniai, vertinami pagal tikrąją vertę, perskaičiuojami pagal valiutos kursą, galiojantį tikrosios vertės nustatymo dieną.

Užsienio valiutos kurso pelnas ir nuostoliai, atsirandantys dėl piniginių sandorių atsiskaitymo ir piniginių aktyvų bei įsipareigojimų, išreikštų užsienio valiuta, perskaičiavimo laikotarpio pabaigos valiutos kursu, pripažįstami pelno(nuostolių) ataskaitoje. Kai pelnas ar nuostolis dėl nepiniginio straipsnio pripažįstamas kitose bendrose pajamose, bet koks valiutos kurso komponentas to pelno ar nuostolio pripažįstamas kitose bendrose pajamose.

4.2. Palūkanų pajamos ir išlaidos

4.2.1. Palūkanų pajamos

Palūkanų pajamos pripažįstamos naudojant efektyvią palūkanų normą šiais atvejais: kreditinėms kortelėms ir paskolų sutartims, sudarytomis su klientais, izdo investicijoms bei pinigams ir jų ekvivalentams.

Efektyvioji palūkanų norma yra norma, kuri tiksliai diskontuoja numatomas būsimas pinigų įplaukas per numatomą finansinio instrumento gyvavimo laikotarpį iki bendros finansinio turto balansinės vertės (prieš koreguojant dėl numatomų kredito nuostolių).

Palūkanų pajamos iš finansinių aktyvų, kuriems netaikomas kredito nuostolių koregavimas, pripažįstamos taikant efektyviąją palūkanų normą bendram turto balansiniam dydžiui. Finansiniams aktyvams, kuriems taikomas kredito nuostolių koregavimas, efektyvioji palūkanų norma taikoma grynajam balansiniam dydžiui, atėmus numatomų kredito nuostolių atidėjimą.

4.2.2. Palūkanų išlaidos

Palūkanų sąnaudos patiriamos dėl klientams išleistų taupymo produktų, atvirkštinių repo sandorių.

Palūkanų sąnaudos pripažįstamos pelno (nuostolių) ir bendrųjų pajamų ataskaitoje kaip palūkanų sąnaudos per visą finansavimo laikotarpį, taikant efektyvios palūkanų normos metodą. Efektyvioji palūkanų norma yra norma, kuri tiksliai diskontuoja numatomas būsimas pinigų išmokas per tikėtiną finansinio instrumento gyvavimo laikotarpį.

Sandorių sąnaudos, kurios yra papildomos ir tiesiogiai priskiriamos finansinės prievolės išleidimui, įtraukiamos į jos pradinį vertinimą ir todėl įskaičiuojamos į efektyviosios palūkanų normos (EIR) skaičiavimą.

Palūkanų išlaidos taip pat pripažįstamos dėl nuomos prievolių. Palūkanų sąnaudų vertinimo metodika pateikiama toliau skyriuje „Nuoma“.

4.3. Paslaugų ir komisinių pajamos

EEE Grupė pripažįsta pajamas pagal 15 TFAS Pajamos iš sutarčių su klientais principus, taikydama penkių etapų modelį:

1. Identifikuoti sutartis su klientais
2. Identifikuoti sutarties vykdymo įsipareigojimus
3. Nustatyti sandorio kainą
4. Paskirstyti sandorio kainą vykdymo įsipareigojimams sutartyje
5. Pripažinti pajamas, kai (arba kai) įmonė įvykdo vykdymo įsipareigojimą

EEE Grupė gauna pajamas iš sutarčių su klientais, teikdama įvairias paslaugas.

Kortelės ir mokėjimai

Kortelių pajamos apima su sandoriais susijusius mokesčius, įskaitant tarpusavio mokesčius, prekybininkų priėmimo mokesčius, teisingo naudojimo mokesčius už grynųjų pinigų išėmimus viršijančius klientų plano leidžiamą sumą ir papildymo mokesčius. Su kortelėmis susijusių sandorių atsiskaitymas EEE Grupei, kaip išdavėjui arba įgijėjui, laikomas vykdymo įsipareigojimu pagal 15 TFAS "Pajamos iš sutarčių su klientais".

Sandorio kainos dalis, paskirstyta šiam vykdymo įsipareigojimui, gali apimti visą gautą arba gautiną mokestį, pripažįstama sandorio atsiskaitymo metu. Tam tikra sandorio kainos dalis gali būti atidėta, jei yra papildomų vykdymo įsipareigojimų, kurie dar nėra įvykdyti ataskaitinio laikotarpio pabaigoje; daugiau informacijos žr. „RevPoints“ toliau.

Prenumeratos mokesčiai

Prenumeratos pajamos sudaro mėnesiniai ir metiniai prenumeratos mokesčiai mažmeniniams ir verslo klientams. Prenumeratos paslauga turi du atskirus vykdymo įsipareigojimus: kortelės pristatymo paslaugą (kurios pajamos pripažįstamos kaip kitos paslaugų pajamos) ir paslaugų paketą, pasiūlytą kaip dalį kliento kasdieninio sąskaitos valdymo. Sandorio kainos dalis, paskirstyta kortelės pristatymo paslaugai, pripažįstama kaip pajamos, kai kortelė pristatoma (priklauso nuo kitų paslaugų pajamų). Sandorio kainos dalis, paskirstyta likusiems paslaugų paketams, pripažįstama kaip pajamos tiesioginiu būdu per prenumeratos galiojimo laikotarpį. Kai prenumeratos mokesčiai imami iš anksto, jie iš pradžių pripažįstami kaip sutartinės įsipareigojimai ir perleidžiami į pelną arba nuostolius, kai pajamos pripažįstamos.

Bet kokie nutraukimo mokesčiai už esamas prenumeratas, kurios baigiasi anksčiau, pripažįstami nutraukimo dieną.

Užsienio valiutos

Užsienio valiutos pajamos atspindi klientams taikomus mokesčius už valiutos keitimo sandorius. Tai taip pat apima papildomus naudojimo mokesčius, taikomus klientams, kurie viršija savo plano leistinas keitimo sandorių apimtis.

Užsienio valiutos pajamos pripažįstamos įvykdžius vieną veiklos įsipareigojimą – užbaigus vienos valiutos keitimą į kitą tarp kliento valiutų sąskaitų.

RevPoints

EEE Grupė siūlo lojalumo programą, pagal kurią klientai gali gauti naudą lojalumo taškų (RevPoints) forma, atlikdami tam tikras užduotis ar veiksmus. Sukauptus taškus galima iškeisti į nuolaidas įvairioms prekėms ar paslaugoms arba perkelti į dažnų skrydžių programų partnerių sistemas. Visiems klientui suteiktiems taškams, kurie priskiriami 15 TFAS „Pajamos iš sutarčių su klientais“ taikymo sričiai, įskaitant kasdienius kortelės turėtojo išlaidomis uždirbtus taškus, jų būsimas išpirkimas laikomas atskiru vykdytinu įsipareigojimu, kurį prisiima EEE Grupė. Todėl sandorio kaina (pvz., tarpbankinis mokestis) paskirstoma vykdytiniams įsipareigojimams pagal santykinę savarankišką pardavimo kainą. Pajamos pripažįstamos, kai EEE Grupė įvykdo kiekvieną vykdytiną įsipareigojimą, perduodamas klientui pažadėtą prekę ar paslaugą (t. y. taškų išpirkimo metu, įskaitant korekciją dėl numatomo nevisiško taškų panaudojimo). Kai pajamos iš paslaugų mokesčių surenkamos prieš taškų išpirkimą, EEE Grupė pripažįsta sutartinį įsipareigojimą. Su „RevPoints“ susijusio vykdymo įsipareigojimui priskirta sandorio mokesčio dalis atidedama ir pripažįstama pajamomis tik tada, kai taškai išperkami arba baigiasi jų galiojimo laikas. Sutartinis įsipareigojimas 29 pastaboje pateikiamas kitų įsipareigojimų skiltyje kaip „Sutartinis įsipareigojimas iš lojalumo programos“.

Visi klientui suteikti taškai, nepatenkantys į TFAS 15 taikymo sritį, įskaitant tam tikras premijas ir iššūkius, pripažįstami kaip atidėjiniai pagal TAS 37 „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas“ ir atskleidžiami 30 pastaboje.

Bet koks atlygis, suteikiamas klientui išpirkiant RevPoints už produktą, kuris patenka į TFAS 15 taikymo sritį, paprastai pripažįstamas kaip klientui mokėtina suma; todėl išpirkimas pripažįstamas kaip pajamų sumažinimas už atitinkamą produktą. Jei klientui sumokėta arba mokėtina suma viršija sandorio sumą sutartyje, viršijanti dalis pripažįstama kaip paslaugų sąnaudos.

Kitų paslaugų pajamos

Kitos paslaugų pajamos daugiausiai apima:

- Pajamas už kortelių pristatymą, kurios pripažįstamos kortelės pristatymo klientui dieną;
- Pajamas, susijusias su paslaugų mokesčiais, imamais iš klientų už perlaidas, vykdomas pagal kliento pageidavimą, pripažįstamas sandorio atsiskaitymo metu;
- Pajamas, susijusias su paslaugų mokesčiais iš prekyautojų atsiskaitymų, pripažįstamas sandorio metu;
- Pajamas, susijusias su paslaugų mokesčiais už verslo išlaidų valdymo produktą, pripažįstamas per tą mėnesį, kuriuo klientas turi prieigą prie produkto;
- Pajamas, susijusias su komisiniais už draudimo produktų pardavimą klientams, pripažįstamas sandorio metu.

EEE Grupė teikia įtrauktus draudimo produktus klientams kaip bendrą kortelės vertės pasiūlymo komponentą, taip pat tam tikrus savarankiškus draudimo produktus. Visų rūšių draudimo pasiūlymams EEE Grupė veikia kaip tarpininkas tarp savo klientų ir draudimo partnerių ir nepriima reikšmingos draudimo rizikos. Todėl EEE Grupė neišduoda jokių draudimo sutarčių, kaip tai apibrėžta 17 TFAS „Draudimo sutartys“.

Likę veiklos įsipareigojimai

15 TFAS „Pajamos iš sutarčių su klientais“ leidžia EEE Grupei neįtraukti į likusių vykdymo įsipareigojimų atskleidimą bet kokių vykdymo įsipareigojimų, kurie yra susiję su sutartimis, kurių pradinė numatoma trukmė yra vieneri metai ar mažiau.

Atsižvelgiant į EEE Grupės produktų ir paslaugų pobūdį, išskyrus RevPoints, klientų sutartys paprastai trunka ne ilgiau kaip vienerius metus.

Reikšmingas finansavimo komponentas

Sutartis nelaikoma turinčia reikšmingą finansavimo komponentą, kai mokėjimai paprastai gaunami iš anksto arba tuo pačiu metu, kai teikiamos susijusios prekės ar paslaugos, ir laikotarpis tarp mokėjimo ir paslaugos atlikimo yra trumpesnis nei vieneri metai. Laiko skirtumas taip pat nesudaro finansavimo komponento, jei jis atsiranda dėl kitų priežasčių, nesusijusių su finansavimu, pavyzdžiui, pajamų atidėjimo lojalumo programoms ar panašioms sutartims. Įprastai sutarčių su reikšmingu finansavimo komponentu nėra.

4.4. Paslaugų ir komisinių išlaidos

Komisinių išlaidos daugiausia susijusios su paslaugų mokesčiais, kuriuos EEE Grupė patiria sandorių apdorojimo ir atsiskaitymo metu, su partneriais susijusiomis išlaidomis, klientams teikiamų produktų sąnaudomis, taip pat bankininkystės, platformos ir išdo paslaugų sąnaudomis. Išlaidos pripažįstamos jų patyrimo metu.

Sandorių apdorojimo ir atsiskaitymo mokestis

Tai yra sąnaudos, daugiausia mokėtinos kortelių schemoms, kurių narė yra EEE Grupė. Sandorių apdorojimo ir atsiskaitymo sąnaudos yra pateikiamos atėmus grąžinimus, gautus iš mokėjimo schemų teikėjų už schemos mokesčius.

Grąžinimai iš kortelių schemų pripažįstami, kai tikėtina, kad ekonominė nauda pasieks Banką, ir kai grąžinimo suma gali būti patikimai įvertinta. Todėl grąžinimai skaičiuojami kas mėnesį, remiantis istorinių grąžinimo tarifų įverčiais. Išlaidos pripažįstamos jų patyrimo metu.

Su partneriais susijusios išlaidos

Tai yra išlaidos, kurias EEE Grupė patiria pirkdama paslaugas iš trečiųjų šalių tiekėjų, kad įtrauktų jas į integralią produkto paketo dalį.

4.5. Personalo išlaidos

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė teikia įvairias naudas darbuotojams, įskaitant metinius premijų planus, apmokamas atostogas, apibrėžtų įmokų pensijų planus ir akcijomis pagrįstus atlyginimus.

Trumpalaikės naudos, įskaitant grynąsias premijas, atostogų atlyginimą ir kitas panašias nematerialias naudas, pripažįstamos kaip išlaidos laikotarpyje, kai paslauga yra suteikta. Įsipareigojimas pripažįstamas tai sumai, kurią tikimasi sumokėti, jei dėl darbuotojo praeityje suteiktų paslaugų yra dabartinė teisinė arba neatšaukiama prievolė sumokėti šią sumą ir prievolę galima patikimai įvertinti.

Akcijomis pagrįstų mokėjimų apskaitos politika pateikta 4.20 pastaboje.

4.6. Kitos administracinės išlaidos

Kitos ir administracinės išlaidos yra pripažįstamos taikant kaupimo principą tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai yra uždirbamos su jomis susijusios pajamos, nepriklausomai nuo to, kada įvyksta atsiskaitymas. Išlaidos, kurios nėra tiesiogiai susiję su pajamų uždirbimu, pripažįstamos tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai yra patiriamos.

4.7. Finansinių instrumentų vertė pirminio pripažinimo metu

4.7.1. Pripažinimo apskaitoje data

Finansinis turtas ir įsipareigojimai, išskyrus paskolas ir klientų sąskaitų perviršius, yra įtraukiami į apskaitą sandorio sudarymo dieną, t.y. kai EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė tampa priemonės sutartinių nuostatų šalimi. Paskolos, klientų sąskaitos perviršiai ir skolos klientams yra pripažįstamos apskaitoje, kai lėšos yra pervedamos į klientų sąskaitas.

Specialus apskaitos aspektas, susijęs su turtu užtikrintų vertybinių popierių (ABS) / užstatu užtikrintų paskolų įsipareigojimų (CLO) prekyba pirminėje rinkoje:

Pagrindiniai skirtumai tarp kintamų / fiksuotų palūkanų obligacijų ir ABS, CLO yra šie:

- Išankstiniai apmokėjimai;
- Išpirkimo nustatyta verte funkcija (įskaitant išpirkimą nominaliaja verte, taip pat ankstyvo išpirkimo galimybę);
- ABS, CLO garantuota minimali palūkanų norma;
- Užstatas ir užstato perbalansavimas;

Skirtingai nuo ABS/CLO, kuriais prekiaujama antrinėje rinkoje, kur yra įprastas atsiskaitymo T+2/3 terminas, įsigyjant ABS/CLO, kuriais prekiaujama pirminėje rinkoje (kur nauji vertybiniai popieriai išleidžiami pirmą kartą), susidaro skirtumas tarp sandorio datos ir atsiskaitymo datos, kuris trunka apie 6–9 savaites.

Finansinis turtas pripažįstamas tada ir tik tada, kai ūkio subjektas tampa šios priemonės sutartinių nuostatų šalimi [9.3.1.1 TFAS]. Todėl laikoma, jog iki atsiskaitymo dienos EEE Grupė nebūtų tapęs priemonės sutartinių nuostatų šalimi ir neprisiimtų jokios rizikos ar naudos iš turto. Tai turėtų būti vertinama kaip įsipareigojimas įsigyti ABS, CLO. Pagal 9-ąjį TFAS tvirti įsipareigojimai paprastai pripažįstami balanse tik tada, kai jie faktiškai įvykdomi, išskyrus tuos atvejus, kai tvirti įsipareigojimai yra priskiriami apdraustam straipsniui tikrosios vertės apsidraudimo sandoryje.

Taigi ABS/CLO, kuriais prekiaujama pirminėje rinkoje, bus pripažįstami atsiskaitymo dieną, o palūkanų kaupimas taip pat turėtų prasidėti tik nuo atsiskaitymo datos.

4.7.2. Finansinių instrumentų vertė pirminio pripažinimo metu

Finansinių priemonių klasifikavimas pirminio pripažinimo metu priklauso nuo jų sutartinių sąlygų ir priemonių valdymo verslo modelio. Finansinės priemonės iš pradžių pripažįstamos tikrąja verte.

4.7.3. Finansinio turto ir įsipareigojimų kategorijos

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė priskiria finansinį turtą vienai iš šių kategorijų remdamasis verslo modeliu, kuris naudojamas atitinkamam turtui valdyti bei sutarties sąlygomis:

- Vertinamas amortizuota savikaina
- Vertinamas tikrąja verte, vertės pokyčius pripažįstant per kitas bendrąsias pajamas
- Vertinamas tikrąja verte, vertės pokyčius pripažįstant per pelną (nuostolius)

Finansiniai įsipareigojimai yra vertinami amortizuota savikaina arba tikrąja verte, vertės pokyčius pripažįstant pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai jie yra laikomi prekybai arba yra išvestinės finansinės priemonės.

4.7.4. Tikrosios vertės nustatymas

Siekiant parodyti, kaip buvo apskaičiuojama tikroji vertė, finansinės priemonės klasifikuojamos pagal vertinimo metodų hierarchiją, kaip apibūdinta toliau:

- 1 lygio finansinės priemonės – tos, kurių vertinime naudojami įvesties duomenys yra nekoreguotos identiško turto ar įsipareigojimų aktyvių rinkų kotiruojamos kainos, prie kurių EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė turi prieigą vertinimo dieną. EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė laiko rinkas aktyviomis tik tada, kai yra pakankamai prekybinės veiklos, atsižvelgiant į identiško turto ar

įsipareigojimų apimtį ir likvidumą, ir kai balanso sudarymo dieną egzistuoja įpareigojančios ir galimos realizuoti rinkoje kainos.

- 2 lygio finansinės priemonės – tos, kurių vertinime naudojami reikšmingi įvesties duomenys yra gaunami iš tiesiogiai arba netiesiogiai stebimų rinkos duomenų, turimų per visą priemonės gyvavimo laikotarpį. Į tokius duomenis įeina panašaus turto ar įsipareigojimų kotiruojamos kainos aktyviose rinkose, identiškų priemonių kotiruojamos kainos neaktyviose rinkose ir stebimi duomenys, išskyrus kotiruojamas kainas, pvz., palūkanų normos ir pajamingumo kreivės, numanomas nepastovumas ir kredito skirtumai. Be to, koregavimai vertinime gali būti reikalingi dėl palyginamo turto būklės ar vietos arba masto, kuriuo jis susijęs su straipsniais, kurie yra palyginami su vertinamąja priemone. Tačiau jei tokie koregavimai yra pagrįsti nestebimomis įvestimis, kurios yra reikšmingos visam vertinimui, EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė priskirs priemones 3 lygiui.
- 3 lygio finansinės priemonės – tos, kurios apima vieną ar daugiau nestebimų rodiklių, kurie yra svarbūs vertinimui. Šie metodai paprastai yra pagrįsti stebimų įvesties duomenų ekstrapoliavimu panašiems instrumentams, istorinių duomenų analize ar kitais analizės metodais. 3 lygio finansinių priemonių pavyzdžiai yra priemonės, kurioms šiuo metu nėra aktyvios arba įpareigojančios rinkos, pavyzdžiui, nelistinguojamos nuosavybės priemonės.

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė įvertina klasifikavimą kiekvienu ataskaitiniu laikotarpiu pagal kiekvieną priemonę ir prireikus perklasifikuoja priemones, remdamasi faktais ataskaitinio laikotarpio pabaigoje.

4.7.5. Finansinis turtas vertinamas amortizuota savikaina

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė finansinį turtą vertina amortizuota savikaina tik tuo atveju, kai yra vykdomos abi sąlygos:

- Finansinis turtas laikomas pagal verslo modelį, kurio tikslas – laikyti finansinį turtą siekiant surinkti sutartyje nustatytus pinigų srautus;
- Dėl finansinio turto sutarties sąlygų nustatytomis datomis gali atsirasti pinigų srautų, kurie yra tik pagrindinės sumos ir pagrindinės nepadengtosios sumos palūkanų mokėjimai.

Išsami informacija apie paminėtas sąlygas aprašyta toliau.

4.7.5.1. Verslo modelio vertinimas

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė pasirenka savo verslo modelį, kuris geriausiai atspindi kaip jos valdo finansinio turto grupes siekdamas savo verslo tikslų:

- Rizika, kuri turi įtakos verslo modelio rezultatams (ir tame verslo modelyje turimam finansiniam turtui) ir ypač tos rizikos valdymo būdai;
- Kaip atlyginama verslo vadovams (pavyzdžiui, ar kompensacija pagrįsta valdomo turto tikrąja verte, ar surinktais sutartiniais pinigų srautais). Numatomas pardavimo dažnumas, vertė ir laikas taip pat yra svarbūs EEE Grupės ir Patronuojančios įmonės vertinimo aspektai.

Verslo modelio vertinimas yra paremtas pagrįstai numatomais scenarijais, neatsižvelgiant į „blogiausio atvejo“ ar „stresinio atvejo“ scenarijus. Jei pinigų srautai realizuojami kitaip, nei buvo tikėtasi pirminio pripažinimo metu, EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė nekeičia esamo finansinio turto klasifikacijos, bet atsižvelgia į tokią informaciją vertindama naujai atsiradusį arba naujai įsigytą finansinį turtą.

4.7.5.2. Sutartyje numatytų pinigų srautų testas

Antrasis klasifikavimo žingsnis yra įvertinti finansinio turto sutartines sąlygas, siekiant nustatyti, ar jos atitinka SPPI testą.

„Pagrindinė dalis“ pagal šį testą apibrėžiama kaip finansinio turto tikroji vertė pirminio pripažinimo metu ir gali kisti per finansinio turto naudojimo laikotarpį (pavyzdžiui, jei yra grąžinama pagrindinė suma arba amortizuojama priemoka / nuolaida).

Svarbiausi skolinimo sutarties palūkanų elementai paprastai yra pinigų vertė laike ir kredito rizika. Atlikdama SPPI vertinimą, EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė priima sprendimą ir atsižvelgia į svarbius rodiklius, tokius kaip valiuta, kuria išreikštas finansinis turtas, ir laikotarpis, kuriam nustatoma palūkanų norma.

Kitu atveju, sutartinės sąlygos, dėl kurių kyla didesnė nei de minimis rizika arba sutartinių pinigų srautų nepastovumas, nesusijęs su pagrindiniu skolinimo susitarimu, negeneruoja sutartinių pinigų srautų, kurie yra pagrindinės sumos ir palūkanų mokėjimai už negrąžintą sumą. Tokiais atvejais finansinis turtas turi būti vertinamas tikrąja verte per pelną (nuostolius).

4.7.6. Išvestinės finansinės priemonės apskaitoje pripažįstamos tikrąja verte, pokyčius apskaitant pelno (nuostolių) ataskaitoje

Išvestinė finansinė priemonė yra instrumentas, pasižymintis šiomis savybėmis:

- Jo vertė kinta dėl tam tikrų palūkanų normų pokyčių, finansinio instrumento vertės, prekių vertės, užsienio valiutų kursų, kainų indeksų, kredito reitingų arba kredito indeksų bei kitų kintamųjų, su sąlyga, kad nefinansinio kintamojo atveju, jis nėra unikalus sutarties šalies turtas.
- Jam nereikia pradinės investicijos arba pradinė investicija yra mažesnė nei būtų reikalinga kitų rūšių sutartims, kurios panašiai reaguoja į rinkos veiksnių pokyčius.
- Atsiskaitymas numatytas vykdyti ateityje.

Išvestinės finansinės priemonės, įskaitant palūkanų normų apsikaitimo sandorius, valiutų apsikaitimo sandorius ir išankstinius valiutų sandorius, yra vertinamos tikrąja verte per pelną (nuostolius).

Išvestinės finansinės priemonės apskaitoje pripažįstamos tikrąja verte ir apskaitomos kaip turtas, kai tikroji vertė yra teigiama, bei įsipareigojimai, kai tikroji vertė yra neigiama. Išvestinių finansinių priemonių tikrosios vertės pokyčiai yra pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje kaip „Grynasis pelnas (nuostolis) iš išvestinių finansinių priemonių“.

4.7.7. Apsidraudimo sandorių apskaita

EEE Grupė kaip leidžia 9 TFAS, pasirinko taikyti 39 TAS „Finansiniai instrumentai: pripažinimas ir vertinimas“ reikalavimus apsidraudimo apskaitai.

Kai išvestinės finansinės priemonės naudojamos rizikos valdymui ir kai sandoriai atitinka dokumentacijos ir apsidraudimo veiksmingumo kriterijus, EEE Grupė taiko tikrosios vertės apsidraudimo apskaitą, gryniosios investicijos į užsienio veiklą apsidraudimą arba pinigų srautų apsidraudimo apskaitą, atsižvelgiant į dengiamos rizikos pobūdį.

Apsidraudimo santykio pradžioje EEE Grupė formaliai dokumentuoja, kaip apsidraudimo santykis atitinka apsidraudimo apskaitos kriterijus. Jis taip pat pažymi ekonominį ryšį tarp dengiamos pozicijos ir

apsidraudimo priemonės, įskaitant rizikos pobūdį, rizikos valdymo tikslą ir strategiją bei metodą, kuris bus naudojamas apsidraudimo santykio veiksmingumui vertinti tiek pradžioje, tiek vėlesniu laikotarpiu.

Kad apsidraudimo santykis galėtų būti pripažintas apsidraudimo apskaitoje, jis turi būti perspektyviai laikomas labai veiksmingu ir būtina retrospektyviai įrodyti, kad ankstesniu laikotarpiu (t. y. vieno mėnesio laikotarpiu) jis taip pat buvo veiksmingas. Apsidraudimas laikomas labai veiksmingu, jei tikėtina, kad dengiamos rizikos poveikio pokyčius apsidraudimo priemonė kompensuos 80–125 % ribose. Taip pat būtina retrospektyviai vertinti, ar per ankstesnį vieno mėnesio laikotarpį apsidraudimas buvo labai veiksmingas.

Apsidraudimo apskaitos dokumentacijoje nurodomi apsidraudimo veiksmingumo vertinimo metodai ir rezultatai.

Tikrosios vertės apsidraudimai

Šiuo metu EEE Grupė taiko tik tikrosios vertės apsidraudimus (tiek makro, tiek mikro tikrosios vertės apsidraudimą) palūkanų normos rizikai valdyti. Kai apsidraudimo sandoris yra pripažintas ir atitinka sąlygas, išvestinės finansinės priemonės tikrosios vertės pokyčiai nedelsiant pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje kaip „Grynasis pelnas iš apsidraudimo išvestinių finansinių priemonių ir apsidraudimo straipsnių tikrosios vertės pokyčių“ kitose pajamose arba kitose veiklos sąnaudose. Be to, dengiamo elemento sąžiningos vertės pokyčiai, susiję su dengiama rizika, pripažįstami toje pačioje eilutėje, o jeigu dengiamas elementas priešingu atveju būtų vertinamas savikaina arba amortizuota savikaina, jo balansinė vertė atitinkamai koreguojama.

Pagrindiniai apsidraudimo neveiksmingumo šaltiniai šiuose santykiuose yra:

- EEE Grupės ir sandorio šalies kredito rizikos poveikis palūkanų normų apsikeitimo sandorių tikrajai vertei, kuris nėra atspindėtas dengiamo elemento sąžiningoje vertėje dėl palūkanų normų pokyčių;
- Skirtumai tarp numatomų būsimų pinigų srautų sumos ar laiko tarp dengiamo elemento ir apsidraudimo priemonės (pvz., skirtingi nominalūs dydžiai, fiksuota norma, mokėjimo dažnis ir trukmė arba galimi esminių apsidraudimo sąlygų pokyčiai); ir
- Išvestinių finansinių priemonių, naudojamų kaip apsidraudimo priemonės, nesiekianti nulinės tikrosios vertės jų priskyrimo metu; ir
- Esamo balansinio neatitikimo tarp dengiamo elemento ir apsidraudimo priemonės tikrosios vertės nuolatinis amortizavimas.

Jei apsidraudimo santykis nebebetenkina apsidraudimo apskaitos kriterijų, apsidraudimo apskaita nutraukiama. Kai tikrosios vertės apsidraudimas taikomas palūkanų normos rizikai, dengiamo elemento tikrosios vertės koregavimas amortizuojamas pelno (nuostolių) ataskaitoje per likusį anksčiau nustatyto apsidraudimo santykio laikotarpį, taikant efektyviąją palūkanų normą. Jei dengiamas elementas parduodamas arba grąžinamas, neamortizuotas tirosios vertės koregavimas nedelsiant pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

4.7.8. Nepanaudoti įsipareigojimai suteikti kreditą

Nepanaudoti įsipareigojimai suteikti kreditą yra EEE Grupės įsipareigojimas šio įsipareigojimo galiojimo metu suteikti kreditą klientui pagal iš anksto sutartas sąlygas. Nominali sutartinė nepanaudoto kredito vertė, kai kreditas sutartas suteikti pagal rinkos sąlygas, nėra registruojama finansinės būklės ataskaitoje, tačiau tokios sutartys yra vertinamos dėl tikėtinų kredito nuostolių ir jų atidėjinių pokyčiai yra pripažįstami

apskaitoje. Nominalios nepanaudotų kreditų vertės kartu su atitinkamais tikėtiniais kredito nuostoliais yra atskleistos 30.1 pastaboje.

4.8. Finansinio turto ir įsipareigojimų perklasifikavimas

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė po pirminio pripažinimo neperklasifikuoja finansinio turto, išskyrus išskirtinius atvejus, kai EEE Grupė ar Patronuojanti įmonė įsigyja, parduoda ar nutraukia tam tikrą verslo veiklą. Finansiniai įsipareigojimai nėra perklasifikuojami.

4.9. Finansinio turto ir įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas

4.9.1. Finansinio turto pripažinimo nutraukimas dėl reikšmingo sąlygų pakeitimo

EEE Grupė nutraukia tokio finansinio turto kaip paskola klientui pripažinimą apskaitoje, kai instrumento sąlygos iš esmės buvo pakeistos tiek, jog tai tampa nauja paskola, o instrumento vertės skirtumas pripažįstamas kaip pripažinimo nutraukimo pelnas arba nuostolis, atsižvelgiant į jau užregistruotus vertės sumažėjimo nuostolius. Naujai pripažinta paskola yra klasifikuojama kaip 1 lygio paskola tikėtinų kreditų nuostolių skaičiavimui, išskyrus tuos atvejus, kai nauja paskola yra laikoma sumažėjusios vertės jos atsiradimo/įsigijimo metu. Vertinant ar reikia nutraukti paskolos klientui pripažinimą apskaitoje yra atsižvelgiama į šias aplinkybes:

- valiutos, kuria išduota paskola, pasikeitimas
- nuosavybės elemento atsiradimas
- sutarties šalies pakeitimas
- ar pakeitimas yra toks, po kurio instrumentas neatitinka sutartyje numatytų pinigų srautų testo kriterijų

Jei sutarties pakeitimas nesukuria reikšmingai kitokių pinigų srautų, pakeitimas nėra laikomas reikšmingu ir pripažinimas apskaitoje nėra nutraukiamas. Remiantis pradine efektyvia norma diskontuotais pinigų srautais EEE Grupė apskaito reikšmingo pakeitimo pelną arba nuostolį tiek, kiek nėra pripažinta vertės sumažėjimo nuostolių. Finansinių įsipareigojimų atveju EEE Grupė įvertina pakeitimo reikšmingumą remdamasis kokybiniais rodikliais ir ar naujos bei pirminės sutarties diskontuotų pinigų srautų skirtumas sudaro daugiau nei 10%. Finansinio turto atveju šis vertinimas yra paremtas kokybiniais rodikliais.

4.9.2. Pripažinimo nutraukimas, kitais nei reikšmingas instrumento modifikavimas, atvejais

4.9.2.1. Finansinis turtas

Finansinio turto (tam tikrais atvejais dalies finansinio turto arba dalies panašaus finansinio turto grupės) pripažinimas apskaitoje yra nutraukiamas, kai pasibaigia teisė gauti pinigų srautus iš to finansinio turto. EEE Grupė taip pat nutraukia finansinio turto pripažinimą, jei perduoda finansinį turtą ir perdavimas atitinka pripažinimo nutraukimo kriterijus.

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė finansinį turtą laiko perduotu jei, ir tik jei:

- EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė perdavė sutartines teises, kad gautu pinigų srautus iš finansinio turto

arba

- Teisė į pinigų srautus yra išlaikoma, tačiau yra prisiimamas įsipareigojimas gavus pinigų srautus nedelsiant po jų gavimo pervesti trečiai šaliai pagal tarpininkavimo sutartį.

Tarpininkavimo sutartis yra susitarimas, kai EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė išlaiko sutartines teises gauti pinigų srautus iš finansinio turto, bet prisiima įsipareigojimą sumokėti šiuos pinigų srautus vienai ar kelioms susitarimo šalims (galutiniams gavėjams) ir kai yra tenkinamos šios trys sąlygos:

- EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė nėra įsipareigoję mokėti galutiniams gavėjams, jei jos negauna atitinkamų sumų iš finansinio turto, išskyrus trumpalaikius sąskaitos perviršius, su teise juos atgauti pilna suma kartu su sukauptomis palūkanomis, taikant rinkos palūkanų normą
- EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė negali parduoti arba įkeisti finansinio turto kitoms šalims nei jų galutiniams gavėjams
- EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė turi nedelsdamos pervesti gautus pinigų srautus, surinktus galutinių gavėjų vardu.

Be to, EEE grupė ir patronuojančioji įmonė neturi teisės reinvestuoti tokių pinigų srautų, išskyrus į grynus pinigus ar jų ekvivalentus, įskaitant laikotarpį tarp pinigų gavimo ir pervedimo galutiniams gavėjams uždirbtas palūkanas.

Turto perleidimas laikomas pripažinimo nutraukiamu, jei:

- EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė perdavė visas su turtu susijusias rizikas ir atlygį

arba

- EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė neperdavė ir neišlaikė su turtu susijusios rizikos ir atlygio, tačiau perdavė turto kontrolę.

EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė laiko, kad kontrolė perduota tada ir tik tada, kai gavėjas gali parduoti visą turtą nesusijusiai trečiajai šaliai ir pasinaudoti šia galimybe vienašališkai, nesuteikdamas perdavimui jokių papildomų apribojimų.

Kai EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė nei perduoda, nei prisiima su turtu susijusias rizikas bei atlygį ir išlaiko turto kontrolę, turtas ir toliau yra pripažįstamas apskaitoje tik ta dalimi, kiek EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė išlieka sutartinių įsipareigojimų dėl turto dalimi. Šiuo atveju taip pat yra pripažįstamas susijęs įsipareigojimas.

Perleistas turtas ir susijęs įsipareigojimas yra vertinami atsižvelgiant į tai, kokias teises ir pareigas EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė išlaiko.

Tolesnis buvimas sutarties šalimi, kuris pavirsta į garantijos dėl perleisto turto formą, yra vertinamas mažesniąja iš turto originalios apskaitinės vertės ir didžiausios sumos, kurią EEE Grupei ir Patronuojančiai įmonei tektų sumokėti.

Jei tolesnis buvimas sutarties šalimi apima išleistą arba įsigytą opcioną (arba abu) dėl perleisto turto, tai toks susitarimas vertinamas ta verte, kurią EEE Grupei ir Patronuojančiai įmonei tektų sumokėti atperkant tokį turtą. Jei sandoris, kuris vertinamas tikrąja verte, suteikia teisę įsigyti turtą, tolimesnis buvimas sutarties šalimi vertinimas yra apribotas mažesniąja iš perleisto turto tikrosios vertės ir opciono įvykdymo kainos.

Pripažinimo nutraukimo momentas pardavus skolą

Finansinio turto pripažinimas nutraukiamas, kai EEE Grupė perduoda iš esmės visą su nuosavybe susijusią riziką ir naudą trečiajai šaliai. Paprastai tai yra momentas, kai pasirašoma neatšaukiama pirkimo-pardavimo sutartis arba gaunamas neatšaukiamas užstatas. Nuo šio momento laikoma, kad EEE Grupė perdavė iš esmės visą riziką ir naudą pirkėjui, net jei teisinė nuosavybės teisė pereina tik užbaigus sandorį.

4.9.2.2. Finansiniai įsipareigojimai

Finansinio įsipareigojimo pripažinimas nutraukiamas, kai įsipareigojimas yra įvykdomas, atšaukiamas arba baigiasi jo galiojimas.

Kai turimi finansiniai įsipareigojimai pakeičiami kitais iš to paties skolinčiojo iš esmės skirtingomis sąlygomis arba kai turimų įsipareigojimų sąlygos iš esmės pakeičiamos, toks pakeitimas laikomas pradinio įsipareigojimo pripažinimo nutraukimu ir naujo pripažinimu, o atitinkamų balanso straipsnių pokytis pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

4.10. Finansinio turto vertės sumažėjimas

4.10.1. Tikėtinų kredito nuostolių principų apžvalga

EEE Grupė apskaito atidėjimą tikėtiniems kredito nuostoliams (TKN) už visas paskolas ir kitą skolinį finansinį turtą, nelaikomą FVPL, kartu su paskolos įsipareigojimais. TKN atidėjimas yra pagrįstas kredito nuostoliais, kurie tikimasi atsirasti per turto eksploatavimo laiką (tikėtini kredito nuostoliai arba LTECL), nebent kredito rizika reikšmingai nepadidėjo nuo sukūrimo, o tokiu atveju atidėjimas yra pagrįstas 12 mėnesių numatomais kredito nuostoliais (12 mECL). EEE Grupės politika, skirta nustatyti, ar labai padidėjo kredito rizika, yra išdėstyta 20 ir 21 pastabose. 12 mECL yra LTECL dalis, kuri atspindi TKN, atsiradusią dėl finansinės priemonės įsipareigojimų neįvykdymo įvykių, galimų per 12 mėnesių nuo atskaitomybės datos. Tiek LTECL, tiek 12mECL apskaičiuojami individualiai arba kolektyviai, atsižvelgiant į pagrindinio finansinių priemonių portfelio pobūdį. EEE Grupė nustatė politiką, pagal kurią kiekvieno atskaitinio laikotarpio pabaigoje įvertinama, ar finansinės priemonės kredito rizika reikšmingai padidėjo nuo pirminio pripažinimo, atsižvelgiant į įsipareigojimų neįvykdymo rizikos pasikeitimą per likusį finansinės priemonės galiojimo laiką. Remdamasis aukščiau nurodytu procesu, EEE Grupė sugrupuoja savo finansinį turtą į 1 etapą, 2 etapą, 3 etapą, kaip aprašyta toliau:

- 1 etapas: finansinis turtas, kurio kredito rizika (SICR) nuo pirminio pripažinimo nepatyrė reikšmingo padidėjimo, kuriam reikalingas tikėtinų kredito nuostolių atidėjimas tikėtiniems kredito nuostoliams, atsirandantiems dėl įsipareigojimų neįvykdymo įvykių, kurių tikimasi per ateinančius dvylika mėnesių, reikalaujama pirminio pripažinimo metu; kai finansinis turtas yra pirmą kartą pripažįstamas, jis priskiriamas 1 etapui;
- 2 etapas: finansinis turtas, kuriam nuo pirminio pripažinimo įvyko SICR įvykis, kuriam reikalingas ECL atidėjimas visą gyvenimą; ir
- 3 etapas: Finansinis turtas, kurio kredito vertė yra sumažėjusi, kurio vertės sumažėjimo objektyvūs įrodymai yra ir kuriam taip pat reikalingas ECL atidėjimas visą gyvenimą.

Grupavimas pagal etapus yra suderintas su kredito rizikos valdymu.

Palūkanų pajamos iš 1 ir 2 etapų turto pripažįstamos taikant efektyvios palūkanų normos metodą nuo bendros turto balansinės vertės. 3 etapo turto palūkanų pajamos pripažįstamos taikant efektyvios palūkanų normos metodą nuo turto balansinės vertės, atėmus ECL atidėjimą.

Kredito vertės didinimas: užstato vertinimas ir finansinės garantijos

Siekdamas sumažinti finansinio turto kredito riziką, EEE Grupė siekia naudoti užstatą. Užstatas gali būti įvairių formų, pavyzdžiui, gryniesiems pinigams, vertybiniais popieriais ir kt. Užstatas, nebent jis būtų perimtas, nėra įtraukiamas į EEE Grupės finansinės būklės ataskaitą. Pinigų srautai, kurių tikimasi iš kredito vertės didinimo, kurių pagal TFAS apskaitos standartus nereikia pripažinti atskirai ir kurie laikomi neatsiejama skolos priemone, kuriai taikomas ECL, sutarties sąlygų dalimi, yra įtraukiami į tų ECL vertinimą. Remiantis tuo, užstato tikroji vertė turi įtakos ECL skaičiavimui. Užstatas paprastai vertinamas bent jau sutarties sudarymo metu ir peržiūrimas kas ketvirtį.

Kiek įmanoma, EEE Grupė naudoja aktyvios rinkos duomenis finansiniam turtui, laikomam kaip užstatas, vertinti. Kitas finansinis turtas, kurio rinkos vertės nėra lengvai nustatomos, vertinamas naudojant modelius. Nefinansinis užstatas, pavyzdžiui, nekilnojamas turtas, vertinamas remiantis trečiųjų šalių, tokių kaip hipotekos brokeriai, pateiktais duomenimis arba būsto kainų indeksais.

4.10.2. Tikėtinų kredito nuostolių apskaičiavimas

EEE Grupė apskaičiuoja tikėtinus kredito nuostolius remdamasis tikimybių scenarijais, kurių pagalba nustato tikėtinas prarasti sumas, apskaičiuojamas diskontuojant jas efektyvia palūkanų norma. Tikėtina prarasti suma yra skirtumas tarp mokėtinų pinigų srautų pagal sutartį ir pinigų srautų, kuriuos EEE Grupė tikisi gauti. Pagrindiniai tikėtinų kredito nuostolių apskaičiavimo principai yra pateikti žemiau:

- Įsipareigojimų nevykdymo tikimybė (angl. PD - Probability of Default) - tikimybė, kad per tam tikrą laikotarpį įvyks įsipareigojimų nevykdymas: per dvylika mėnesių (1 etapo turtui) arba per visą finansinio turto gyvavimo laikotarpį (2 ir 3 etapų turtui). PD nustatoma remiantis vidiniais ir išoriniais vertinimo modeliais (scorecard), paremtais kliento charakteristikomis pripažinimo metu, ir vėliau yra pervertinama atsižvelgiant į kliento elgseną. PD sąvoka išsamiau paaiškinta 6.1.2 pastaboje.
- Įsipareigojimų neįvykdymo atveju (angl. EAD – Exposure at Default) - tai numatoma kredito rizikos ekspozicija būsimo neįvykdymo dieną. EAD nustatomas kaip bendra balansinė vertė panaudotų likučių ir dalis turimos kredito sumos nepanaudotiems likučiams, apskaičiuota pagal kredito linijų panaudojimą. Tikėtinos prarasti pozicijos sumos dėl galimo įsipareigojimo nevykdymo principai yra plačiau atskleisti 6.1.2 pastaboje.
- Nuostoliai dėl įsipareigojimų nevykdymo (angl. LGD – Loss Given Default) - grynasis nuostolis įsipareigojimų neįvykdymo atveju. Nuostolių dėl įsipareigojimų nevykdymo principai yra plačiau atskleisti 6.1.2 pastaboje.

Numatomų kredito nuostolių (ECL) atidėjimas už turimus finansinius turtus pagal Finansinės būklės ataskaitos datą apskaičiuojamas daugiklio metodu: dauginant PD (priklauso nuo turto etapo) iš LGD ir EAD, atsižvelgiant į kredito rizikos pozicijos sutartinį laikotarpį nuo pirminio pripažinimo paskolų atveju. Kredito kortelių atveju, kai kredito rizika neapsiriboja sutarties galiojimo laikotarpiu, numatomas galiojimo laikotarpis apskaičiuojamas pagal numatomą paskolos ir nepanaudotos kredito linijos galiojimo laikotarpį.

ECL modeliuose į ateitį orientuota informacija įtraukiama per makroekonominės prognozes, parengtas pagal EEE Grupės ECL metodiką. Procesas atliekamas atskirai kiekvienai skolinimo šaliai, o makroekonominės prognozės atnaujinamos kas ketvirtį.

Vertindamas tikėtinus kredito nuostolius EEE Grupė naudoja tris scenarijus: pagrindinį, optimistinį ir pesimistinį. Kiekvienas iš šių scenarijų yra siejamas su skirtingomis PD, EAD ir LGD reikšmėmis, kaip atskleista detaliau 6.1.2 pastaboje. Maksimalus laikotarpis, kuriam vertinami kredito nuostoliai, yra finansinio instrumento galiojimo laikas (kredito kortelių limitų atveju – 5 metai). Vertės sumažėjimo nuostolių padidėjimas ir sumažėjimas yra apskaitomi ir atskleidžiami atskirai nuo pelno (nuostolių) atsirandančių iš finansinių instrumentų sutarčių sąlygų pakeitimo, kurie apskaitomi kaip finansinio turto apskaitinės vertės koregavimas.

Tikėtinų kredito nuostolių skaičiavimo principai yra pateikti žemiau:

- 1 etapas: Per artimiausius 12 mėnesių tikėtini kredito nuostoliai yra dalis kredito nuostolių, kuriuos tikimasi patirti per visą sutarties galiojimo laikotarpį ir ši dalis atspindi nuostolius, kurie gali atsirasti dėl įsipareigojimų nevykdymo per artimiausius 12 mėn. nuo ataskaitinės datos. EEE Grupė apskaičiuoja tikėtinus kredito nuostolius remiantis įsipareigojimų nevykdymo per artimiausius 12 mėnesių tikimybe. Ši įsipareigojimų nevykdymo tikimybė yra taikoma EAD ir dauginama iš LGD bei diskontuojama naudojant efektyvią palūkanų normą arba efektyvios palūkanų normos įvertį. Šis skaičiavimas atliekamas visiems trimis scenarijams, kurie aptarti aukščiau.
- 2 etapas: kai po pirminio pripažinimo paskolos kredito rizika reikšmingai išauga, EEE Grupė pripažįsta tikėtinus kredito nuostolius remdamasi tikėtiniais kredito nuostoliais, kuriuos tikimasi patirti per visą sutarties galiojimo laikotarpį. Skaičiavimo būdas yra panašus kaip aptarta aukščiau, taikomi visi trys scenarijai, bet PD ir LGD yra vertinami visam instrumento galiojimo laikotarpiui (kredito kortelėms – 5 metai). Nuostoliai dėl įsipareigojimų nevykdymo yra diskontuojami naudojant efektyvią palūkanų normą arba efektyvios palūkanų normos įvertį.
- 3 etapas: paskoloms, kurioms nevykdomi kredito įsipareigojimai, EEE Grupė pripažįsta tikėtinus kredito nuostolius remdamasi tikėtiniais kredito nuostoliais per sutarties galiojimo laikotarpį. Šis metodas yra panašus į 2 etapo paskolų vertinimą, tik naudojama PD vertė yra 100%.
- Kreditavimo įsipareigojimai. Kai EEE Grupė apskaičiuoja nepanaudotų kredito sutarčių tikėtinus kredito nuostolius per sutarčių galiojimo laikotarpį, EEE Grupė įvertina kokia kredito limitų dalis bus panaudota per sutarties galiojimo laikotarpį. Tikėtini kredito nuostoliai tuomet yra įvertinami dabartine negautų pinigų srautų verte, jei paskola bus panaudota, vertinant visus tris scenarijus. Tikėtini prarasti pinigų srautai yra diskontuojami naudojant efektyvią palūkanų normą arba efektyvios palūkanų normos įvertį. Kredito kortelėms, kurias sudaro paskolinta suma ir nepanaudota kredito suma, tikėtini kredito nuostoliai apskaičiuojami ir parodomi apskaitoje kartu su paskola. Nepanaudotiems kredito įsipareigojimams tikėtini kredito nuostoliai pripažįstami kaip atidėjiniai.

4.10.2.1. Neigiamų likučių vertės sumažėjimo apskaičiavimas

Yra keturi pagrindiniai įvykių, kurie sukuria neigiamą balansą, tipai:

- operacijos neprisijungus;
- mokesčiai už operacijas;
- tarpbankiniai įeinantys mokėjimai;
- nesąžininga veikla.

Vertės sumažėjimo skaičiavimo tikslais EEE Grupė neigiamus sąskaitų likučius skirsto į senėjimo grupes ir skaičiuoja atidėjinius šioms grupėms, remdamasi ankstesniais istoriniais duomenimis.

Toliau pateikiama atidėjinių procentų analizė, pagrįsta senėjimo grupėmis:

| Skirstymas pagal terminus | 2025 | 2024 |
|---------------------------|------|------|
| a) ≤ 30 dienų | 30% | 30% |
| b) 30-60 dienų | 55% | 61% |
| c) 60-90 dienų | 60% | 68% |
| d) 90-365 dienos | 63% | 71% |
| e) > 365 dienos | 100% | 100% |
| f) Nesąžininga veikla | 100% | 100% |
| g) Nutraukti naudotojai | 100% | 100% |

4.10.3. Įsipareigojimų nevykdymo apibrėžimas

EEE Grupė naudoja įsipareigojimų neįvykdymo apibrėžimą pagal CRR (Kapitalo reikalavimų reglamento) 178 straipsnį ir EBI gaires dėl įsipareigojimų neįvykdymo apibrėžimo. Tas pats apibrėžimas naudojamas klasifikuojant finansines priemones kaip sumažėjusios kredito vertės (3 etapas) pagal 9-ąjį TFAS.

EEE Grupė nustato įsipareigojimų nevykdymą įsipareigojančiojo asmens atžvilgiu, kai įvyko vienas arba abu šie dalykai:

- I. (A) skolininkas daugiau nei 90 dienų vėluoja įvykdyti bet kokį reikšmingą kreditinį įsipareigojimą;
- II. (B) manoma, kad skolininkas greičiausiai nesumokės savo kreditinių įsipareigojimų.

Dienos, kurios buvo pradelstos pagal (A) kriterijų, skaičiuojamos įsipareigojančiojo asmens atžvilgiu. EEE Grupė visus pradelstus kliento kreditinius įsipareigojimus vertina kaip reikšmingus pagal absoliučią ir santykinę ribą, lyginant su bendra visų įsipareigojančiojo asmens balansinių pozicijų suma. Pradelstų mokėti dienų skaičius bus skaičiuojamas kaip iš eilės einantis dienų, kai įsipareigojančiojo asmens skolinga suma viršija reikšmingumo ribą, skaičius, o skaičiavimas sustoja tik tada, kai pradelsta suma nukrenta žemiau ribos. Pagal EBI techninius reguliavimo standartus (EBA/RTS/2016/06) reikšmingumo riba nustatoma taip:

- Mažmeninėms pozicijoms: absoliuti riba >100 EUR ir santykinė riba >1% nuo visų įsipareigojančiojo asmens balansinių pozicijų sumos.
- Ne mažmeninėms pozicijoms: absoliuti riba > 500 EUR ir santykinė riba > 1% nuo bendros pozicijų sumos, kurią įsipareigojantis asmuo skolingas Grupei.

Taikant (B) kriterijų, atvejai, kuriuos EEE Grupė laiko nemokumo indikatoriais, yra šie:

1. EEE Grupė kreditinius įsipareigojimus priskiria nekaupiamų statusui;
2. Kliento bankrotas ar panaši situacija;
3. Sukčiavimas;
4. EEE Grupė nutraukia įsipareigojimo sutartį dėl jo kredito kokybės sumažėjimo;
5. Kliento mirtis;
6. Reikšmingai pradelsta bent viena reikšminga kredito linija, bet neatitinkanti (A) kriterijaus skolininko lygmeniu (taikoma tik mažmeninėms pozicijoms);
7. EEE Grupė sutinka su kredito įsipareigojimo restruktūrizavimu dėl sunkumų, kai tai gali sumažinti finansinį įsipareigojimą;
8. Neveiksmingi skolininkai ir skolininkai, vėluojantys atlikti mokėjimus, kurie nevykdo bendradarbiavimo vertinimo dėl atidėjimo metu;

9. Pozicija, kuri buvo perkelta iš neveiksnių skolų kategorijos nuo tada, kai buvo pritaikytos atidėjimo priemonės, ir rodo nuolatinius finansinių sunkumų požymius;
10. Neįvykdyti mokėjimai kitiems kreditoriams, įrašyti atitinkamame kredito registre (arba artimiausias atitikmuo);
11. Reikšmingi įsiskolinimai pagal hipotekos produktą, kuriam taikomas tik palūkanų mokėjimo laikotarpis;
12. Papildomi veiksniai, rodantys bendraskolininkų gebėjimo grąžinti skolą trūkumą;
13. Aktyvios finansinės priemonės rinkos išnykimas dėl kliento finansinių sunkumų (taikoma tik ne mažmeninėms pozicijoms);
14. Stebimi duomenys, rodantys išmatuojamą numatomų būsimų pinigų srautų iš finansinio turto grupės sumažėjimą, dėl kurio sandorio šalis negali aptarnauti savo skolos (taikoma tik ne mažmeninėms pozicijoms);
15. Anksčiau neįvykdytomis pozicijoms, kurioms taikomas bandomasis laikotarpis, kai bandomojo laikotarpio pozicija tampa pradelsta 30 dienų ar ilgiau (taikoma tik ne mažmeninėms pozicijoms).

4.10.4. Migracija tarp etapų

9 TFAS reikalauja, kad kiekvieną ataskaitų sudarymo datą būtų įvertintas kiekvienos finansinės priemonės vertės sumažėjimas, kurių suma lygi tikėtiniams kredito nuostoliams, įvertintiems pagal 3 skirtingus lygius. Etapai nustatomi pagal dabartinę kredito riziką, taip pat absoliučius ir santykinius kredito rizikos pokyčius nuo pirminio pripažinimo, fiksuojant reikšmingą kredito rizikos padidėjimą (SICR): Skolininkai, turintys atidėjimo (forbearance) vykdomą statusą (t. y. atidėjimas su reikšminga nuolaida):

1. Skolininkai, kuriems taikomas restruktūrizuotų įsipareigojimų vykdymo statusas (t. y. restruktūrizavimas su reikšminga lengvata);
2. Skolininkai, kuriems, remiantis jų rizikos vertinimu per pastaruosius 3 mėnesius, netaikomos restruktūrizavimo priemonės.;
3. Grįžimas į nesumažėjusios vertės statusą ir 3 mėnesių bandomasis laikotarpis;
4. Kreditai, kurių mokėjimo terminas ataskaitų teikimo dieną yra pradelstas daugiau nei 30 dienų; ir
5. Kreditai, kuriems pastebimas reikšmingas padidėjimas numatomo gyvenimo laikotarpio tikimybės neįvykdyti įsipareigojimus (PD), palyginti su pradiniu pripažinimu. Tai įvyksta, jei:
 - (a) santykinė PD pokyčio riba daugiau nei 2.5 karto (Tai būtų lygiavertis sumažinimui maždaug dviem ar daugiau pakopų pagal vidinę reitingų skalę).
 - (b) PD absoliučia išraiška padidėjo daugiau nei 0.5 % punkto (siekiant išvengti priskyrimo 2 etapui tų skolininkų, kurie vis dar laikomi mažos rizikos, nepaisant to, kad santykinis PD pokytis viršija 2.5 karto).

1 - 4 punktai yra vertinami įsipareigojančiojo asmens lygiu, o 5 – atskirų finansinių priemonių lygiu.

Didmeninei kredito rizikai taikoma mažos rizikos išimtis, todėl visi investicinio reitingo skolininkai bus priskirti 1 etapui. Vadovaudamasis vidaus reitingų procedūromis, EEE Grupė remiasi išorinių reitingų agentūrų reitingais ir kiekvienai išoriškai vertinamai sandorio šaliai priskirs reitingą pagal vidaus reitingų procedūrose nurodytą metodą. Šiuo metu EEE Grupė netaiko mažos kredito rizikos išimties savo mažmeninėms pozicijoms.

2 etapo turtui priskirtos neinvesticinio reitingo pozicijos, kurių reitingas ataskaitų sudarymo dieną, palyginti su pradiniu pripažinimu, pagal vidinę reitingų skalę buvo sumažintas 2 ar daugiau punktų, ir dėl to PD padidėja daugiau nei 0.5% absoliučiais skaičiais.

Perkėlimai iš 2 etapo atgal į 1 etapą bus atliekami, kai ataskaitinę datą nebebus nė vieno iš SICR rodiklių ir po to, kai buvo nustatytas vertės sumažėjimo statusas, bus praėjęs 3 mėnesių bandomasis laikotarpis.

Perėjimai iš 3 etapo atgal į 2 etapą vykdomi, kai nuo neįvykdymo datos praėjo paskutiniai 3 mėnesiai, skolininkui nerodant neįvykdymo rizikos (Unlikelihood-to-Pay, UTP) ir skolininko lygiu įsiskolinimas neviršija 6 reguliavimo dienų (Days Past Due, DPD).

Bet kokie SICR nustatymo kriterijų pakeitimai atliekami pagal tą pačią patvirtinimo procedūrą, aprašytą bendram TFAS 9 modeliui.

4.11. Nurašymai

Finansinis turtas yra nurašomas iš dalies arba pilnai, kai EEE Grupė neturi pagrįstų lūkesčių, kad atgaus visą finansinį turtą ar jo dalį. Bet kokie vėlesni atgavimai yra pripažįstami prieš anksčiau pripažintas kredito nuostolių sąnaudas pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

EEE grupė kiekvienam portfelio tipui nustato tinkamus maksimalius laikotarpius visiškam atidėjinių suformavimui ir nurašymui. EEE grupė vertina išieškojimo galimybes tų pozicijų, kurios priskirtos neveiksnioms dėl ilgą laiką truncančių įsiskolinimų. Jei, atlikus šį vertinimą, pozicija ar jos dalis pripažįstama neišieškoma, ji yra laiku nurašoma. Siekiant užtikrinti savalaikį nurašymą, pozicijos, kurios buvo pradelstų įsipareigojimų (default) būsenoje 2 (neužtikrintos) arba 7 (užtikrintos) metus iš eilės, yra nurašomos.

Jei skolos grąžinimas vyksta nemokumo ar bankroto procedūrų metu, dėl mažo užstato lygio teisinės išlaidos dažnai sunaudoja didelę dalį pajamų iš bankroto procedūros, todėl tikėtini atgavimo rodikliai yra labai maži.

Iš dalies nurašymas gali būti pagrįstas, jei yra finansinių įrodymų, rodančių, kad skolininkas nepajėgus visiškai grąžinti skolą (t. y. reikšminga įsiskolinimo našta, kuri, įgyvendinus palengvinimo ar atsiskaitymo priemones, negali būti pagrįstai atgaunama).

Neleistinos pereikvotos sumos yra nurašomos:

- Nutraukus vartotojo santykius – nutraukimo momentu;
- Dėl sukčiavimo – vidinio tyrimo užbaigimo metu; arba
- Jei likutis yra senesnis nei 365 dienos.

4.12. Restruktūrizuotos ir reikšmingai pakeistos paskolos

EEE Grupė kartais pakeičia pirmines paskolų sutarčių sąlygas atsižvelgdamas į skolininko patiriamus finansinius sunkumus. Restruktūrizuotomis paskolomis laikomis tokios paskolos, kurios buvo pakeistos atsižvelgiant į skolininko esamus ar tikėtinus finansinius sunkumus ir kai EEE Grupė normaliomis sąlygomis (skolininkui esant stabilios finansinės būklės) nebūtų su tokiomis sąlygomis sutikęs. Restruktūrizavimas apima paskolos sąlygų keitimą.

Mažmeninių pozicijų atveju taikomos restruktūrizavimo priemonės apima laikotarpį, kai mokamos tik palūkanos, termino pratęsimą, mokėjimų atidėjimą ir (arba) pradelstos sumos kapitalizavimą / restruktūrizavimą. 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė turėjo restruktūrizuotų turto pozicijų, kurios atskleistos 21 pastaboje.

Kai turtas priskiriamas restruktūrizuotam, jis tokiu laikomas mažiausiai 24 mėnesių stebėjimo laikotarpį. Kad paskola būtų perklasifikuota iš restruktūrizuotų pozicijų kategorijos, klientas turi atitikti visus šiuos kriterijus:

- yra praėję 2 metai nuo restruktūrizavimo priemonių suteikimo dienos arba nuo pozicijos perklasifikavimo į vykdomą poziciją dienos (atsižvelgiama į vėlesnę datą);
- stebėjimo laikotarpiu mokėjimai buvo atliekami reguliariai ir laiku;
- grąžinta reikšminga restruktūrizuotos paskolos pagrindinės sumos dalis;
- nėra reikšmingų pradelstų mokėjimų.

Didmeninių pozicijų atveju, jei sutarties pakeitimai yra reikšmingi, paskola nurašoma, kaip paaiškinta 4.9.1 pastaboje. Kai sutarties sąlygos persideramos, tačiau paskola nenurašoma, vertės sumažėjimas vertinamas naudojant pradinę efektyviąją palūkanų normą (EIR), apskaičiuotą prieš sąlygų pakeitimą. EEE Grupė taip pat iš naujo įvertina, ar reikšmingai padidėjo kredito rizika ir ar turtas turėtų būti priskirtas 3 etapui. Sprendimai dėl pripažinimo nutraukimo ir klasifikavimo tarp 2 ir 3 etapų priimami kiekvienu atveju atskirai. Jei pagal šias procedūras nustatomas paskolos nuostolis, jis atskleidžiamas ir valdomas kaip vertės sumažėjęs 3 etapo restruktūrizuotas turtas, kol bus atgautas arba nurašytas.

4.13. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigus ir pinigų ekvivalentus, nurodytus pinigų srautų ataskaitoje, sudaro gryniesi pinigai kasoje, neapribotos einamosios sąskaitos centriniuose bankuose ir sumos, mokėtinos iš bankų pagal pareikalavimą arba kurių pradinis terminas yra trys mėnesiai ar trumpesnis.

4.14. Ilgalaikis materialus turtas

Ilgalaikis materialus turtas yra pripažįstamas įsigijimo verte, neįskaitant jo kasdienio aptarnavimo kaštų ir atėmus sukauptą nusidėvėjimą bei vertės sumažėjimą. Naudingo turto tarnavimo laikotarpio pokyčiai yra apskaitomi keičiant nusidėvėjimo laikotarpį arba nusidėvėjimo metodą, ir yra laikomi apskaitinių įvertinimų pasikeitimu. Nuosavo turto nusidėvėjimo išlaidos yra skaičiuojamos tiesiniu metodu per turto naudingo tarnavimo laikotarpį taikant tokius nusidėvėjimo laikotarpius:

- Kompiuterinė technika – 3 metai
- Baldai ir kitas turtas – 4 metai
- Įranga ir įrengimai – 4 metai

Ilgalaikis turtas yra nurašomas, jei yra perleidžiamas (t. y. tą dieną, kai gavėjas įgyja kontrolę) ir kai nesitikima gauti su šiuo turtu susijusios ekonominės naudos ateityje iš šio turto naudojimo ar pardavimo. Bet koks pelnas ar nuostolis, atsirandantis dėl turto pripažinimo nutraukimo (apskaičiuojamas kaip grynujų perleidimo pajamų ir turto balansinės vertės skirtumas), įtraukiamas į pelno (nuostolių) ataskaitą, kai turto pripažinimas nutraukiamas.

Likutinės turto vertės, naudingo tarnavimo laikotarpiai ir nusidėvėjimo metodai yra peržiūrimi kiekvienais finansiniais metais ir, esant poreikiui, koreguojami.

4.15. Kitas turtas ir įsipareigojimai

Piniginis užstatas

Piniginis užstatas teikiamas siekiant sumažinti riziką, kylančią dėl EEE Grupės išvestinių finansinių priemonių pozicijų, laikomų su išorės ir susijusiomis sandorio šalimis, svyravimų maržos. Piniginis užstatas apima sumas, kurios ilgą laiką laikomos pas mūsų partnerius, siekiant palaikyti klientų operacijų apimtis.

Sumokėtas užstatas įtraukiamas į kitą turtą kaip turtas. Kai gaunamas užstatas, jis pripažįstamas kituose įsipareigojimuose.

Kortelių schemas

Kortelių schemas apima nuolaidas EEE Grupei dėl kredito kortelių schemas ir apdorojimo mokesčius.

Atsiskaitymo gautinos ir mokėtinos sumos

Atsiskaitymo gautinos ir mokėtinos sumos apima likučius, atsirandančius dėl laiko skirtumų EEE Grupės atsiskaitymo procese tarp atsiskaitymo grynaisiais pinigais už sandorį ir susijusio įsipareigojimo pripažinimo (pavyzdžiui, klientų įsipareigojimų, elektroninių pinigų). Kai klientai finansuoja savo el. pinigų sąskaitą naudodami savo banko sąskaitą, kredito ar debeto kortelę arba parduoda akcijas, prieš gaunant arba apmokant grynuosius yra nustatytas kliringo laikotarpis. Šis laikotarpis paprastai yra iki penkių darbo dienų.

4.16. Nuoma

EEE Grupė sutarties sudarymo metu įvertina, ar sutartis yra nuomos sutartis, ar apima nuomą. Tai yra, jei sutartimi už atlygį suteikiama teisė tam tikrą laikotarpį kontroliuoti nustatyto turto naudojimą. 2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė yra nuomininkė savo nuomos susitarimuose ir nėra nuomotoja.

EEE Grupė taiko vienodą pripažinimo ir vertinimo metodą visoms nuomos sutartims, išskyrus trumpalaikes nuomos sutartis (apibrėžiamas kaip sutartys, kurių trukmė yra dvylika mėnesių ar trumpesnė) ir mažos vertės turto nuomos sutartis. EEE Grupė pripažįsta nuomos įsipareigojimus, kurie atspindi pareigą mokėti nuomos įmokas, ir naudojimo teisę į turtą, kurios atspindi teisę naudotis pagrindiniu turtu.

4.16.1. Naudojimosi teise suteikiamas turtas

EEE Grupė pripažįsta naudojimosi teisę į turtą nuomos pradžios dieną (t. y. dieną, kai pagrindinis turtas tampa prieinamas naudojimui). Naudojimosi teisės į turtą vertinamos savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimo nuostolius bei koreguojamos atsižvelgiant į bet kokius nuomos įsipareigojimų perskaičiavimus. Naudojimosi teise valdomas turtas iš pradžių vertinamas savikaina, t.y. ta pačia nuomos įsipareigojimo pirminio vertinimo suma, pridėjus tam tikras kitas sąnaudas, pvz., nuomos įmokas, sumokėtas nuomos pradžios datą arba iki jos. Jei nuomos termino pabaigoje nuosavybės teisė į nuomojamą turtą pereina EEE Grupei arba savikaina atspindi pirkimo opciono įgyvendinimą, nusidėvėjimas skaičiuojamas pagal turto numatomą naudingo naudojimo laikotarpį. Priešingu atveju naudojimosi teisės į

turtą amortizuojamos per nuomos sutarties trukmę. Nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo nuomos pradžios dienos.

Naudojimosi teisės į turtą taip pat yra vertinamos dėl vertės sumažėjimo, atskleidžiama 4.17 pastaboje.

Naudojimosi teisės į turtą finansinės būklės ataskaitoje pateikiamos kartu su materialiuoju turtu ir įranga.

4.16.2. Lizingo įsipareigojimai

Nuomos pradžios dieną EEE Grupė pripažįsta lizingo įsipareigojimus, įvertintus dabartine lizingo įmokų verte, mokėtina per nuomos laikotarpį. Lizingo įmokos apima fiksuotus mokėjimus (įskaitant fiksuotus mokėjimus iš esmės), atėmus bet kokias gautinas nuomos paskatas, kintamus nuomos mokesčius, priklausančius nuo indekso arba normos, ir sumas, kurias tikimasi sumokėti pagal likutinės vertės garantijas. Į lizingo įmokas taip pat įeina pirkimo pasirinkimo sandorio, kuriuo EEE Grupė pagrįstai pasinaudos, panaudojimo kaina ir baudos už nuomos sutarties nutraukimą, jei lizingo terminas atspindi EEE Grupė pasinaudojimą galimybe nutraukti lizingo sutartį.

Kintamieji nuomos mokesčiai, kurie nepriklauso nuo indekso ar normos, neįtraukiami į nuomos įsipareigojimo ir naudojimo teisės turto vertinimą. Susiję mokėjimai pripažįstami sąnaudomis tuo laikotarpiu, kai įvyksta įvykis arba sąlyga, dėl kurių šie mokėjimai atsiranda, ir įtraukiami į pelno (nuostolio) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos administracinių sąnaudų eilutę.

Apskaičiuodama dabartinę lizingo įmokų vertę, EEE Grupė naudoja nuomos sutartyje numatytą palūkanų normą, jei ją galima lengvai nustatyti. Tačiau jei nuomos sutartyje numatytos palūkanos nėra lengvai nustatomos, naudojama vietinės dukterinės įmonės papildoma skolinimosi norma (IBR) nuomos pradžios dieną. Jei vietinės dukterinės įmonės IBR nėra lengvai nustatomas, naudojamas EEE Grupės IBR.

Po lizingo pradžios datos lizingo įsipareigojimų suma didinama, kad atspindėtų palūkanų prieaugį, ir sumažinama už sumokėtas nuomos įmokas. Be to, lizingo įsipareigojimų balansinė vertė įvertinama iš naujo, jei pasikeičia, pasikeičia lizingo terminas, pasikeičia lizingo įmokos (pvz., pasikeičia būsimi mokėjimai dėl indekso arba kurso, naudojamo tokiems lizingo mokėjimams nustatyti), pasikeitimo arba pasikeičia pasirinkimo įsigyti pagrindinį turtą vertinimas.

Praktiškai pagal 16-ąjį TFAS nuomininkui leidžiama neatskirti ne nuomos komponentų, o apskaičiuoti bet kokią nuomą ir susijusias ne nuomos sudedamąsias dalis kaip vieną susitarimą. EEE Grupė pasirinko taikyti šį praktinį būdą ir neatskirs nuomos ir ne nuomos komponentų.

Lizingo įsipareigojimai kartu su kitais įsipareigojimais pateikiami finansinės būklės ataskaitoje.

4.16.3. Trumpalaikė nuoma ir mažos vertės turto nuoma

EEE Grupė taiko trumpalaikės nuomos pripažinimo išimtį toms nuomos sutartims, kurių nuomos terminas yra dvylika mėnesių ar trumpesnis nuo pradžios datos ir kurios neturi išpirkimo pasirinkimo galimybės. Taip pat taikoma mažos vertės turto nuomos pripažinimo išimtis toms nuomos sutartims, kurios laikomos mažos vertės. Trumpalaikės nuomos ir mažos vertės turto nuomos mokėjimai pripažįstami kaip sąnaudos tiesiniu metodu per visą nuomos terminą, nebent kitas sistemingas metodas geriau atspindi ekonominės naudos iš nuomojamo turto suvartojimo laikotarpį.

4.17. Nefinansinio turto vertės sumažėjimas

Kiekvieną finansinės padėties ataskaitos datą nefinansinis turtas, neapskaitomas tikrąja verte, yra vertinamas siekiant nustatyti, ar yra požymių, kad turto (arba jo pinigus kuriančio vieneto) vertė gali būti sumažėjusi. Jei toks požymis yra, turto (arba jo pinigus kuriančio vieneto) atsiperkamoji vertė lyginama su turto (arba turto pinigus kuriančio vieneto) balansine verte.

Turto (arba jo pinigus kuriančio vieneto) atsiperkamoji vertė yra tikroji vertė, atėmus pardavimo išlaidas, arba naudojimo vertė, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų yra didesnė. Naudojimo vertė apibrėžiama kaip dabartinė būsimų pinigų srautų vertė prieš palūkanas ir mokesčius, gaunamų dėl to, kad turtas (arba jo pinigus kuriantis vienetas) bus toliau naudojamas. Šie pinigų srautai diskontuojami naudojant ikimokestinę diskonto normą, kuri atspindi dabartinę rinkos nerizikingą normą ir su turtu susijusią riziką.

Jei turto (arba jo pinigus kuriančio vieneto) atsiperkamoji vertė yra mažesnė už balansinę vertę, balansinė vertė sumažinama iki atsiperkamosios vertės. Nuostolis dėl vertės sumažėjimo yra pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje, nebent turtas buvo perkainotas, kai suma pripažįstama kitose bendrosiose pajamose tiek, kiek anksčiau buvo pripažinta perkainojimu. Po to bet koks perviršis pripažįstamas pelnu arba nuostoliais.

Jei vėliau vertės sumažėjimo nuostoliai atstatomi, turto (arba jo pinigus kuriančio vieneto) balansinė vertė padidinama iki patikslinto jo atsiperkamosios vertės įvertinimo, bet tik tiek, kiek patikslinta balansinė vertė neviršija balansinės vertės, kuri būtų buvusi nustatyta (atėmus nusidėvėjimą arba amortizaciją), jeigu ankstesniais laikotarpiais nebūtų buvę pripažinti vertės sumažėjimo nuostoliai. Vertės sumažėjimo nuostolių atstatymas pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

4.18. Atidėjiniai ir nenumatyti atvejai

4.18.1. Atidėjiniai

Atidėjiniai yra pripažįstami kai EEE Grupė turi dabartinius įsipareigojimus (teisinius ar netiesioginius), atsirandančius dėl praeities įvykių ir kai yra tikėtina, jog prievolei įvykdyti reikės panaudoti ekonominius išteklius ir prievolės suma gali būti patikimai įvertinta.

Atidėjiniai yra apskaitomi kaip sąnaudos pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje tais metais, kai EEE Grupė sužino apie įsipareigojimą, ir įvertinami dabartine išlaidų, kurių tikimasi prireiks įsipareigojimui įvykdyti, verte, taikant ikimokestinę normą, kuri atspindi dabartinius rinkos vertinimus dėl pinigų laiko vertės ir su įsipareigojimu susijusią riziką. Atidėjinio padidėjimas dėl praėjusio laiko yra pripažįstamas palūkanų sąnaudomis.

Kai mokėjimai galiausiai atliekami, jie apskaitomi kaip atidėjinio, nurodyto finansinės būklės ataskaitoje, sumažinimas.

4.18.2. Neapibrėžtieji įsipareigojimai ir turtas

Neapibrėžtieji įsipareigojimai nėra pripažįstami, išskyrus įsigytus verslo jungimo metu. Neapibrėžtieji įsipareigojimai atsiranda dėl praeities įvykių, kai (i) nėra tikėtina, kad bus prarasti ištekliai arba kad sumos

negalima patikimai įvertinti ataskaitų sudarymo dieną, arba (ii) kai buvimas bus patvirtintas įvykus arba neįvykus neapibrėžties ateities įvykiams, kurių EEE Grupė ne visiškai kontroliuoja.

Neapibrėžtieji įsipareigojimai yra atskleidžiami konsoliduotoje finansinėje atskaitomybėje, nebent išteklių prapradimo tikimybė yra maža.

Neapibrėžtas turtas nepažįstamas. Kai yra tikėtina, kad neapibrėžto turto bus gauta ekonominės naudos, ji atskleidžiama konsoliduotų finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte.

4.19. Mokesčiai

4.19.1. Einamasis pelno mokestis

Pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai už einamąjį ir ankstesnius metus yra vertinami suma, kurią tikimasi sumokėti arba atgauti iš mokesčių institucijų. Einamojo mokesčio sumai apskaičiuoti naudojami mokesčių tarifai ir remiamasi mokestiniais įstatymais, kurie galioja balanso sudarymo dieną šalyse, kur EEE Grupė veikia ir uždirba apmokestinamas pajamas.

Einamasis pelno mokestis, susijęs su operacijomis pripažintomis kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje yra pripažįstamas kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, o ne pelno (nuostolių) ataskaitoje.

4.19.2. Atidėtas pelno mokestis

Atidėtas pelno mokestis susidaro dėl laikinųjų skirtumų tarp turto ir įsipareigojimų mokesčių bazės bei jų apskaitinės vertės atskaitinio laikotarpio pabaigoje.

Atidėtojo mokesčio įsipareigojimai yra pripažįstami apmokestinamiems laikiniams skirtumams, o atidėtojo mokesčio turtas pripažįstamas išskaitomiesiems laikiniams skirtumams. Apskaitinė atidėtojo mokesčio turto vertė yra peržiūrima kiekvieną atskaitinį laikotarpį ir sumažinama tiek, kiek nebesitikima uždirbti pakankamai apmokestinamojo pelno, kad visas arba dalis atidėto mokesčio turto būtų panaudota. Nepripažintas atidėtas mokestis yra įvertinamas pakartotinai kiekvieną atskaitinį laikotarpį ir pripažįstamas apskaitoje ta dalimi, kurią ateityje tikimasi panaudoti uždirbus apmokestinamąjį pelną.

Atidėtojo pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra apskaičiuojami naudojant mokesčių tarifus, kurie galios tuo laikotarpiu, kai turtas bus realizuotas arba įsipareigojimas įvykdytas, įvertinus mokesčių tarifus, kurie buvo priimti finansinio laikotarpio pabaigoje arba po jos.

Einamieji ir atidėtieji mokesčiai yra pripažįstami kaip pelno mokesčio pajamos arba sąnaudos pelno (nuostolių) ataskaitoje ir bendrųjų pajamų ataskaitoje. EEE Grupė sudengia atidėtojo mokesčio turtą ir įsipareigojimus tik tuo atveju, kai tam yra teisinis pagrindas ir jis turi ketinimą atlikti tokį sudengimą.

4.20. Mokėjimai akcijomis

„Revolut Group“ įgyvendina kelias mokėjimų akcijomis schemas. Šių schemų tikslas – skatinti ir atlyginti „Revolut Group“ darbuotojus, įskaitant EEE Grupės darbuotojus. Šios schemas atitinka Grupės mokėjimų akcijomis apibrėžimą, nes EEE Grupė gauna paslaugas, bet neturi įsipareigojimo vykdyti akcijų kompensacijų sandorių. Todėl su šiomis schemomis susiję pripažinimai apskaitomi pagal IFRS 2 tiek, kiek

jie susiję su EEE Grupės darbuotojais. Schemos pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje tada, kai paslaugos gaunamos, su atitinkamu nuosavybės padidėjimu (mokėjimų akcijomis rezervas).

EEE Grupė tiesiogiai įvertina gautas paslaugas, nustatydama prekių ar paslaugų tikrąją vertę pripažinimo dieną.

Tikrosios vertės apskaičiavimas mokėjimų akcijomis sandoriams reikalauja tinkamiausio vertinimo modelio pasirinkimo, priklausomai nuo suteikimo sąlygų, įskaitant rinkos našumo sąlygas ir nesuteikimo sąlygas, įtrauktas į pripažinimo dienos tikrąją vertę.

Akcijų pasirinkimo vertinimo metodai, tokie kaip plačiai naudojamas Black-Scholes modelis, naudojami nustatant nuosavybės pagrindu atsiskaitomų mokėjimų akcijomis pripažinimo dienos tikrąją vertę. Jei reikia, EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė pasitelkia išorės vertinimo specialistus, kad įvertintų kiekvienos schemos pripažinimo dienos tikrąją vertę, remiantis schemos sąlygomis, įtraukiant vidaus ir rinkos duomenis. Pagrindinės prielaidos, turinčios įtakos pripažinimo dienos tikrajai vertei, apima akcijų kainą, numatomą volatilumą, numatomą laikotarpį, rizikos laisvą palūkanų normą ir numatomą dividendų pelningumą.

Apdovanojimo tikrosios vertės sąnaudos įtraukiamos į pelno (nuostolių) ataskaitą ir kitas bendrasis pajamos per suteikimo laikotarpį, su atitinkamu padidėjimu mokėjimų akcijomis rezervuose nuosavybėje. Kiekvienos ataskaitinės datos sukauptos sąnaudos apskaičiuojamos remiantis tikėtinų suteikti mokėjimų akcijomis skaičiumi, atsižvelgiant į paslaugų sąlygas ir bet kokias ne rinkos našumo sąlygas, taip užtikrinant, kad bendras pripažintas sąnaudų dydis per suteikimo laikotarpį atitiktų tik tas akcijas, kurios galiausiai bus suteiktos. EEE Grupė ir Patronuojanti įmonė turi įvertinti tikėtiną metų darbuotojų, liksiančių EEE Grupėje ir Patronuojančioje įmonėje iki suteikimo laikotarpio pabaigos, procentą, kad nustatytų mokėjimų akcijomis sąnaudų dydį pelno (nuostolių) ataskaitoje ir kitose bendrosiose pajamose.

Jeigu darbuotojas nebaigia nurodyto paslaugų laikotarpio arba našumo sąlyga nėra įvykdyta, jokios sąnaudos susijusioms premijoms kaupiamos nebus.

Jeigu mokėjimų akcijomis sąlygos keičiasi prieš jų suteikimą, tai tikrosios vertės padidėjimas, matuojamas prieš ir po pakeitimo, taip pat pripažįstamas kaip sąnaudos pelno (nuostolių) ataskaitoje per likusį suteikimo laikotarpį.

2024 m. EEE Grupė ir Patrinuojanti įmonė peržiūrėjo apskaitos politiką, susijusią su mokėjimų akcijomis rezervo atskleidimu. Anksčiau visi rezervai, susiję su panaudotais opcionais, buvo laikomi mokėjimų akcijomis rezervo kituose rezervuose. Pagal peržiūrėtą politiką, rezervai, susiję su panaudotais arba pasibaigusiais opcionais, pervedami iš kitų rezervų į nepaskirstytąjį pelną.

Pakeitimo priežastis

Peržiūrėta politika suteikia aiškesnį mokėjimų akcijomis pateikimą. Jis atspindi faktiškai panaudotus arba pasibaigusius pasirinkimo sandorius per laikotarpį, tuo pačiu užtikrinant, kad mokėjimų akcijomis rezervas rodo tik įgytų, bet dar neįgyvendintų pasirinkimo sandorių likutį. Dėl to padidėja skaidrumas ir geriau suderinama su EEE Grupės ir Patronuojančios įmonės finansinės atskaitomybės tikslais. Politika buvo taikoma nuo 2024 m., nes ankstesnių laikotarpių poveikis nėra reikšmingas.

4.21. Akcinis kapitalas, rezervai ir kitos nuosavybės priemonės

Paprastosios akcijos priskiriamos nuosavybei. Papildomos sąnaudos, tiesiogiai susijusios su naujų paprastųjų akcijų ar pasirinkimo teisių išleidimu, rodomos nuosavybėje kaip atskaitymas nuo pajamų atskaičius mokesčius.

Akcijų priedas – tai iš akcijų emisijos gautų lėšų perviršis, viršijantis jų nominaliąją vertę, atėmus tiesiogiai su emisija susijusias sandorių sąnaudas; jis apskaitomas kaip neskirstytinas rezervas nuosavo kapitalo sudėtyje.

Kiti nuosavybės instrumentai (AT1). Papildomo 1 lygio (AT1) kapitalo priemonės yra klasifikuojamos kaip „Kitos nuosavybės priemonės“ nuosavybėje. Šie instrumentai priskiriami nuosavybei, nes jie nekuria sutartinio įsipareigojimo pervesti pinigus ar turtą turėtojui įprastomis aplinkybėmis.

- Pobūdis ir sąlygos: AT1 instrumentai yra nuolatiniai, neturi nustatytos išpirkimo datos. Juos galima išpirkti emitento pasirinkimo teise po penkerių metų.
- Diskreciniai kuponai: palūkanų ir pagrindinio kapitalo mokėjimai yra visiškai diskreciniai, nekaupiami ir gali būti bet kada atšaukti emitento.
- Subordinacija: instrumentai yra giliai subordinuoti, prioritetu nusileidžiantys visiems aukštesniojo lygio kreditoriams ir laikomi aukštesnio lygio tik prieš paprastųjų akcijų nuosavybės teises.
- Paskirstymas: kintamų palūkanų kuponų mokėjimai šiais instrumentais traktuojami kaip dividendai ir įrašomi tiesiogiai į nuosavybę. Palūkanų sąnaudų pelno (nuostolių) ataskaitoje nebuvo pripažinta.
- Sandorių sąnaudos: Papildomos sąnaudos, tiesiogiai susijusios su išleidimu, apskaitomos kaip atskaitymas iš nuosavybės.

Rezervai apima užsienio valiutos perskaičiavimą finansinės būklės ataskaitos dienai, mokėjimų akcijomis rezervą ir privalomąjį rezervą.

Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) – tai sukauptas pelnas arba nuostoliai, atėmus akcininkams išmokėtus dividendus.

4.22. Konsoliduotos finansinės ataskaitos

EEE Grupės konsoliduotos finansinės ataskaitos apima RHEUAB ir jos patrunuojamųjų įmonių, kurias kontroliuoja patrunuojančioji įmonė, finansines ataskaitas. Patrunuojamosios įmonės apibrėžiamos kaip visos juridinės įmonės, kurias patrunuojančioji įmonė kontroliuoja, kaip tai apibrėžta pagal TFAS 10 „Konsoliduotosios finansinės ataskaitos“. Patrunuojančioji įmonė kontroliuoja juridinį asmenį, kai ji gali gauti arba turi teisę į kintamą grąžą iš dalyvavimo tame juridiniame asmenyje ir turi galimybę paveikti tą grąžą turėdama galią priimti sprendimus dėl juridinio asmens veiklos. Patrunuojanti įmonė vertina ar persvarsto kontrolės buvimą, jei faktai ar aplinkybės rodo, kad kontrolės statusas galėjo pasikeisti.

Patrunuojamosios įmonės į konsolidaciją įtraukiamos nuo datos, kai kontrolė yra įgyjama, ir konsolidacija nutraukiama nuo datos, kai kontrolė pasibaigia. Vidaus grupinės operacijos, balansai ir nerealizuoti pelnai ar nuostoliai iš sandorių tarp EEE Grupės įmonių yra eliminuojami konsoliduojant.

EEE Grupės apskaitos politika nuosekliai taikoma visoms įmonėms ir sandoriams, siekiant užtikrinti efektyvią patrunuojamųjų įmonių konsolidaciją.

Investicijos į patrunuojamąsias įmones Patrunuojančios įmonės atskirose finansinėse ataskaitose pateikiamos savikaina, atėmus vertės sumažėjimą. Vertės sumažėjimo testas atliekamas esant vertės sumažėjimo požymiams. Investicija į patrunojamąją įmonę laikoma sumažėjusios vertės, kai jos balansinė vertė viršija apskaičiuotą atperkamąją vertę ir yra įrodymų, kad vertės sumažėjimas įvyko po to, kai turtas buvo pirmą kartą pripažintas finansinėse ataskaitose. Visi vertės sumažėjimai pripažįstami pelno

(nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje jų atsiradimo metu. Balansinė vertė yra peržiūrima kiekvieną finansinės būklės ataskaitos datą, atsižvelgiant į prognozuojamas iš investicijos gaunamas pajamas.

Nekontroliuojančioji dalis (NCI) – tai patronuojamosios įmonės nuosavas kapitalas, nepriskirtinas, tiesiogiai ar netiesiogiai, patronuojančiajai bendrovei. NCI įsigijimo dieną vertinama tikrąja verte arba proporcinga įsigijamos įmonės identifikuojamo grynojo turto dalimi. NCI pateikiama konsoliduotoje finansinės būklės ataskaitoje nuosavo kapitalo sudėtyje, atskirai nuo patronuojančiosios bendrovės savininkų nuosavo kapitalo. Patronuojamųjų įmonių bendrosios visapusiškos pajamos priskiriamos patronuojančiosios bendrovės savininkams ir NCI, net jei dėl to NCI susidaro neigiamas likutis. Patronuojančiosios bendrovės dalies patronuojamojoje įmonėje pokyčiai, dėl kurių neprarandama kontrolė, apskaitomi kaip nuosavo kapitalo sandoriai.

5. Reikšmingi apskaitiniai įvertinimai, sprendimai ir prielaidos

Ruošiant EEE Grupės ir Patronuojančios įmonės finansines ataskaitas vadovybė priima tam tikrus sprendimus dėl apskaitinių prielaidų ir vertinimų naudojimo, kurios daro įtaką finansinėse ataskaitose pateikiamų pajamų, išlaidų, turto ir įsipareigojimų sumai bei kartu pateikiamai informacijai. Neapibrėžtumas dėl šių prielaidų ir įvertinimų gali lemti rezultatus, dėl kurių būsimais laikotarpiais reikės reikšmingai pakoreguoti turto ar įsipareigojimų balansinę vertę. Taikydama EEE Grupės ir Patronuojančios įmonės apskaitos politiką, vadovybė priėmė šiuos sprendimus ir prielaidas, susijusias su ateitimi ir kitais pagrindiniais įvertinimų neapibrėžtumo šaltiniais ataskaitų sudarymo dieną.

5.1. Veiklos tęstinumas

EEE Grupės finansinės ataskaitos parengtos taikant veiklos tęstinumo principą. EEE Grupės vadovai įvertino grupės gebėjimą tęsti veiklą ir, atlikę vertinimą, pagrįstai tikisi, kad EEE Grupė turi pakankamai išteklių savo veiklai tęsti artimiausioje numatomoje ateityje.

Formuodami šią nuomonę, vadovai atsižvelgė į šiuos pagrindinius veiksnius:

- **Pelningumas:** EEE Grupė išliko pelninga 2024 ir 2025 metais;
- **Pajamų augimas:** Didelis klientų skaičiaus augimas lėmė reikšmingą pajamų padidėjimą, kurį lėmė ir pajamos iš palūkanų, ir iš komisinių;
- **Kapitalo pakankamumas:** EEE Grupė išlaiko tvirtą kapitalo bazę, o kapitalo rodikliai gerokai viršija norminius minimalius reikalavimus;
- **Likvidumas:** EEE Grupė demonstruoja tvirtą likvidumo padėtį, kurią atspindi jo likvidumo padengimo koeficientas (LCR) ir grynasis stabilaus finansavimo koeficientas (NSFR), kurie abu gerokai viršija reguliuojamas ribas;
- **Patronuojančių įmonių parama:** EEE Grupė ir toliau gauna tvirtą paramą iš savo patronuojančiųjų bendrovių per papildomas kapitalo injekcijas būsimam augimui skatinti, teikiama Revolut Grupės technologijų platforma ir programėle bei kitų centralizuotų pagalbinių funkcijų teikimu;

- **Susijusių šalių sandorių kainodaros stabilumas:** susitarimas dėl Grupės įmonių susijusių šalių sandorių kainodaros su Revolut Ltd užtikrina, kad EEE Grupė išliktų pelninga, kol kasmet nesumokami Grupės vidaus paslaugų mokesčiai.

Direktoriai parengė detalų 2026-2028 metų verslo planą, kuriame numatomas ir tolesnis pelningumas. Šiam planui buvo atliktas griežtas testavimas nepalankiausiomis sąlygomis pagal daugybę nepalankių scenarijų, įskaitant savitus, sisteminius ir kombinuotus rinkos įtempius. Daugiau informacijos apie vidinio kapitalo vertinimą atskleista 35.2 pastaboje. Šie vertinimai patvirtina EEE Grupės atsparumą sudėtingomis sąlygomis.

Be to, šį vertinimą patvirtina EEE Grupės pagrindinės patronuojančios bendrovės „Revolut Group Holdings Ltd“ finansiniai rezultatai, kurie 2024 ir 2025 finansiniais metais įrodė tvarų konsoliduotą pelningumą, nepaisant didelių investicijų į technologijas, rinkodarą ir savo darbo jėgą.

Revolut Group Holdings Ltd vadovai aiškiai patvirtino savo ketinimą ir finansines galimybes teikti reikiama technologinę ir operacinę paramą EEE Grupės įmonėms, kad jos galėtų toliau veikti laikantis veiklos tęstinumo principo. Tarpusavio sutartis su UAB „Revolut Bank“ dėl finansinių ir bendrųjų pagalbos paslaugų su Revolut Ltd, kuri gali būti nutraukta įspėjus prieš dvylika mėnesių, lieka galioti.

Atsižvelgdami į šiuos veiksnius, direktoriai padarė išvadą, kad finansines ataskaitas pagrįsta rengti taikant veiklos tęstinumo principą.

5.2. Finansinio turto vertės sumažėjimas

Nustatydamas tikėtinus kredito nuostolius, EEE Grupė priima šiuos sprendimus:

- **Reikšmingas kredito rizikos padidėjimas (SICR)**

Vertinama, ar nuo pirminio pripažinimo reikšmingai padidėjo kredito rizika (SICR), EEE Grupė atsižvelgia tiek į kiekybinę, tiek į kokybinę informaciją ir analizę. Tai darydama EEE Grupė priima sprendimus dėl atitinkamų rodiklių, naudojamų kaip SICR aktyvkliai. Priežastys, kurias EEE Grupė nustatė kaip tinkamas, apima PD pasikeitimą ir kitus kokybinius veiksnius, tokius kaip kliento / objekto perkėlimas į stebėjimo sąrašą arba sąskaitos panaikinimas.

- **Keli ekonominiai scenarijai**

EEE Grupė vertindama TKN, priima sprendimus dėl makroekonominių scenarijų tipo ir skaičiaus, kad atspindėtų kredito riziką. Scenarijai gaunami iš kelių išorinių teikėjų makroekonominių prognozių, kurios vėliau sujungiamos į tris scenarijus (t. y. bazinį, optimistinį ir pesimistinį).

- **TKN modelių kūrimas**

TKN modelių kūrime egzistuoja įvertinimai. Tai apima produktų segmentavimą, formules ir įvesties pasirinkimą, pavyzdžiui, kurie įvesties duomenys yra svarbūs konkrečiam poveikiui tam tikruose regionuose.

- **Segmentavimas**

EEE Grupė reguliariai peržiūri savo modelius, atsižvelgdama į faktinę nuostolių patirtį ir prireikus koreguoja. Naujo kredito portfelio sudarymo atveju be turimų duomenų, kurie pagrįstų tam tikro TKN parametro empirinį įvertinimą, šis parametras iš pradžių gali būti nustatytas ekspertų pagrindu, papildomai įvertinus išorinius etalonus ir duomenis. Išsamesnė informacija apie EEE Grupės finansinio turto vertės sumažėjimo nuostolius pateikta 6.1.2 ir 21.1 pastabose.

5.3. Apsidraudimo apskaita

EEE Grupė taiko apskaitos pagal apsidraudimą principus pagal ES patvirtintus TFAS, kurie apima konkretius išimtis pagrindinių indėlių apsidraudimui. Šių politikų taikymas apima reikšmingą sprendimą ir vertinimą, ypač atsižvelgiant į numatomą pakartotinio kainų nustatymo laikotarpį pagal makroekonominius tikrosios vertės apsidraudimus įtrauktų pagrindinių nemokėtinų klientų įsipareigojimų.

Pagal ES „TAS 39 išimtį“, EEE Grupė pripažįsta apsidraudimo neveiksmingumą, susijusį su pagrindiniais indėliais, tik tada, kai perskaičiuota kiekvieno mėnesio laikotarpio pinigų srautų suma yra mažesnė už pradinę nustatytą to laikotarpio sumą.

Pagrindiniai indėliai identifikuotuose portfeliuose yra priskiriami pakartotinio kainų nustatymo laikotarpiams, remiantis numatomomis, o ne sutartinėmis, pakartotinio kainų nustatymo datomis. Šios pakartotinio kainų nustatymo datos yra įvertinamos apsidraudimo pradžioje ir per visą jo trukmę, remiantis istorine patirtimi ir kita turima informacija. Tai apima duomenis ir lūkesčius dėl palūkanų normų, atsiėmimo rodiklių ir jų tarpusavio sąveikos. EEE Grupė naudoja ES patvirtintų TFAS numatyta išimtimi, leidžiančia apsidrausti pagrindinių indėlių portfelį, kuris, tikimasi, išliks nepanaudotas ilgą laiką, net jei atskirų atsiėmimų laikas yra neaiškus.

Šie įvertinimai yra periodiškai peržiūrimi ir atnaujinami atsižvelgiant į patirtį. Šių įvertinimų pakeitimai gali turėti įtakos tinkamų apsidraudžiamų elementų prieinamumui ir laikui, o tai gali paveikti apsidraudimo ryšių veiksmingumą.

Be to, EEE Grupės pagrindinių indėlių portfelio portfelio tikrosios vertės apsidraudimui EEE Grupė taiko dinaminę apsidraudimo strategiją, o laikotarpis, kuriam EEE Grupė paskiria šiuos apsidraudimus, yra vienas mėnuo. Kiekvieno mėnesio pabaigoje EEE Grupė savo noru panaikina apsidraudimo ryšius ir iš naujo juos paskiria kaip naujus apsidraudimus. Šis vieno mėnesio pakartotinio kainų nustatymo laikotarpis laikomas tinkamiausiu neveiksmingumui sumažinti ir naujoms pozicijoms pritaikyti pagal ES patvirtintų TFAS pagrindinių indėlių išimties kontekstą.

Išsamesnė informacija apie EEE grupę apsidraudimo sandorių apskaitą pateikta 19.1 pastaboje.

5.4. RevPoints

EEE Grupė pripažįsta pajamas, susijusias su sandoriais po generavimo pagal 15-ąjį TFAS Pajamos iš sutarčių su klientais santykinę atskira pardavimo kaina ir atleidžia anksčiau atidėtas pajamas proporcingai kliento teisių, kuriomis pasinaudojo išpirkdamas minėtus taškus, modeliui.

Calculating the stand-alone selling price of the performance obligations in a transaction involving RevPoints requires several assumptions by management, including but not limited to:

- būsimos uždirbtų taškų išpirkimo vertės įvertinimą, kuris priklauso nuo išpirkimo alternatyvų, kurias klientas gali gauti tuo metu, kai suteikiami taškai, numanoma kiekvienos iš tų alternatyvų, kurios bus išpirtos, vertės,
- tikimybės, kad suteikti taškai bus išpirkti nepasibaigus galiojimo laikui, įvertinimas ir
- įvertinimai, įtraukti į kitų sutarties vykdymo įsipareigojimų apskaičiavimą, pvz., mainų pajamingumą ir komisinius už sutarčių portfelį, kuris pasirinko RevPoints.

Vadovybės atliktas išpirkimo tikimybės įvertinimas taip pat naudojamas sutartinius įsipareigojimus įtraukiant į pelną arba nuostolius proporcingai kliento naudojamų teisių modeliui.

Prielaidos yra periodiškai peržiūrimos ir koreguojamos, kad atspindėtų geriausią vadovybės įvertinimą taikomą atskaitomybės datą, įtraukiant visus tos datos stebėtus empirinius duomenis, RevPoints programos sąlygų ir sąlygų pakeitimus bei naujus išpirkimo alternatyvų tipus. EEE Grupė neperskirsto sandorio kainos, kad atspindėtų atskirų pardavimo kainų pokyčius po sutarties sudarymo, įskaitant vadovybės prielaidų, naudojamų toms atskiroms pardavimo kainoms apskaičiuoti, pasikeitimus. Atitinkamai, valdymo prielaidų pakeitimai turi įtakos tik 1) pajamų atidėjimui iš naujų operacijų ir kontaktų ateityje ir 2) bet kokių anksčiau pripažintų sutartinių įsipareigojimų išleidimo modeliui (bet ne pačiai pradinei įsipareigojimo sumai).

Iš aukščiau išsamiai aprašytų prielaidų išpirkimo tikimybė yra labai neapibrėžta, nes ji priklauso nuo būsimo klientų išpirkimo elgesio; todėl buvo atlikta jautrumo analizė. Šis jautrumas taikomas pradiniam atskirų pardavimo kainų skaičiavimui ir vėlesniam lūžio pripažinimui.

Išpirkimo prielaidos tikimybės sumažėjimas 5 procentiniais punktais būtų lėmęs bendrą pajamų padidėjimą ir 4.5 mln. EUR sutartinių įsipareigojimų sumažėjimą, o 5 procentinių punktų padidėjimas būtų lėmęs bendrą pajamų sumažėjimą ir 5.2 mln. EUR sutartinių įsipareigojimų padidėjimą.

RevPoints modelių kūrimas

Kuriant RevPoints modelį, taikomas profesinis vertinimas. Tai apima naudojamą metodiką ir pasirinktų prielaidų pasirinkimą, pavyzdžiui, konversijos prielaidų nustatymą (keitimo pelningumą ir komisinius), išpirkimo tikimybę ir būsimąją uždirbtų taškų išpirkimo vertę. Šios prielaidos yra išvedamos iš viso vartotojų portfelio, tačiau modelis jas taiko individualaus vartotojo lygmeniu.

6. Rizikos valdymas

6.1. Finansinė rizika

EEE grupės veikla išlieka jautri pasaulio makroekonominėms sąlygoms, nes jos pajamos priklauso nuo vartotojų operacijų apimties ir vertės, kurioms įtakos turi vartotojų pajamų lygis ir išlaidų elgsena.

Ekonomikos atsigavimą EEE rinkose temdo didelis prekybos neapibrėžtumas dėl JAV tarifų ir susilpnėjusi išorės paklausa, ypač iš Kinijos. Pagrindinių EEE rinkų augimas išlieka silpnas. Tai gali ilgiau išlaikyti silpną vartotojų pasitikėjimo lygį ir sumažinti prenumeratas ar paslaugų mokesčius generuojančią veiklą. Be to, didelė Europos ekonomikų priklausomybė nuo eksporto daro jas pažeidžiamas dėl blogėjančių prekybos sąlygų, eurui kylant JAV dolerio atžvilgiu. Tai gali susilpninti darbo rinką ir paveikti EEE Grupės tikslinės rinkos kredito kokybę, jam didinant mažmeninės prekybos paskolų portfelius. Nedarbo lygis visoje EEE iš

esmės išliko beveik žemiausiame lygyje, tačiau darbo rinkos nelankstumas gali maskuoti darbdavių patiriamą maržos spaudimą.

Blogėjantys valstybių kredito profiliai padidins nemažą rizikos priemonę valstybių ir įmonių obligacijoms bei padidins mažmeninio finansavimo išlaidas, ypač Vokietijoje, Prancūzijoje ir Belgijoje. Tai gali neigiamai paveikti tiek Revolut Banko didmeninius, tiek mažmeninius kredito portfelius.

Geopolitinė rizika tebėra kelianti susirūpinimą. Nuolatinis konfliktas Ukrainoje ir toliau trikdo energijos rinkas ir prekybą, darydamas įtaką ekonominiam stabilumui visoje Europoje. Be to, pasaulinė prekybos įtampa ir politinis neapibrėžtumas, įskaitant ginčus tarp pagrindinių ekonomikų, gali sukelti dar didesnę nepastovumą. Jei šios rizikos išaugs, jos gali padidinti Revolut Banko finansinę ir nefinansinę riziką, įskaitant reguliavimo pokyčius, kibernetinio saugumo grėsmes ir bendrą rinkos nestabilumą.

6.1.1. Likvidumo ir finansavimo rizika

Pagrindinė rizika: Likvidumo rizika – tai rizika, kad EEE Grupė negalės įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų, kai sueis jų įvykdymo terminas. Su tuo susijusi finansavimo rizika – tai rizika, kad EEE Grupė neturės pakankamai stabilių finansavimo šaltinių, kad įvykdytų savo finansinius įsipareigojimus, kai sueis jų įvykdymo terminas, arba gali tai padaryti tik pernelyg didelėmis sąnaudomis.

Likvidumo ir finansavimo riziką gali sukelti keli veiksniai (turto ir įsipareigojimų trukmės skirtumas, užstato reikalavimai ir išvestinių finansinių priemonių maržų svyravimai, nebalansinės pozicijos, užsienio valiutos kursai, turto rinkos vertės sumažėjimas arba stresiniai įvykiai, sukelti indėlių nutekėjimą, išankstinis finansavimas), dėl kurių EEE Grupė turi stebėti pinigų srautų neatitikimus (kasdien ir dienos metu), kad išvengtų finansavimo trūkumo ir įvykdytų veiklos bei mokėjimo įsipareigojimus. Be to, užtikrinamas koordinavimas su Grupe dėl Grupės vidaus finansavimo, siekiant pašalinti bet kokį galimą laikiną ar struktūrinį finansavimo trūkumą.

Finansavimo ir likvidumo riziką valdo ir prižiūri Išdo funkcija, o kontrolę ir priežiūrą vykdo Rizikos valdymo funkcija, Turto ir įsipareigojimų valdymo komitetas (ALCO) ir, galiausiai, Valdyba.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės: EEE Grupė siekia nuolat palaikyti likvidumo rezervą, sudarytą iš neribotų, aukštos kokybės piniginių priemonių ir vertybinių popierių, kurie gali būti greitai konvertuojami į grynuosius pinigus, užtikrinant, kad būtų įvykdomi visi finansiniai ir reguliaciniai įsipareigojimai tiek įprastomis, tiek streso sąlygomis. Tai pasiekama laikant pinigų ekvivalentų perteklių centriniuose bankuose vienos nakties indėlių forma, taip pat vertybinių popierių, kurie pagal Europos Centrinio Banko standartus, nustatytus reglamente (ES) Nr. 575/2013, priskiriami aukštos kokybės likvidžiam turtui, portfelį. Apskritai EEE Grupės finansavimo ir likvidumo rizikos apetitas yra mažas.

Likvidumo limitų kontrolės sistema užtikrina, kad EEE Grupės likvidumo padėtis nesuprastėtų ir leistų numatyti bet kokį reguliacinių rodiklių (LCR, NSFR) mažėjimą. Limitai nustatomi hierarchiškai (nuo BCI iki RAS pagrindinių rizikos rodiklių) ir stebimi kasdien, siekiant sukurti ankstyvojo perspėjimo sistemą, kuri leistų greitai reaguoti į bet kokį aukštesnių lygių pablogėjimą, idealiu atveju užkertant kelią Likvidumo kontingencijos plano ir galiausiai Atsigavimo plano įgyvendinimui.

Likvidumo ir finansavimo rizikos yra proaktyviai planuojamos ir valdomos pagal vidinį likvidumo pakankamumo vertinimo procesą (ILAAP), atsižvelgiant tiek į normatyvinį, tiek į ekonominį požiūrius. Normatyviniu požiūriu, reguliavimo reikalaujami rodikliai stebimi kasdien, siekiant užtikrinti, kad jų vertės bet kuriuo metu viršytų minimalius reikalavimus, o jų komponentų pokyčiai būtų analizuojami ir nedelsiant sprendžiami. Ekonominis požiūris įgyvendinamas naudojant viduje sukurtą likvidumo streso testavimo įrankį (likvidumo streso perteklius, angl. LSE) ir streso išgyvenimo horizonto (angl. SSH) rodiklį. LSE apima kelis laiko horizontus (30 dienų, 3 mėnesių ir 12 mėnesių) ir streso scenarijus (su konkrečiomis

idiosinkratinėmis, sisteminėmis ir kombinuotomis prielaidomis), užtikrinant, kad visada būtų palaikoma pakankama likvidumo atsarga, pritaikyta prie EEE Grupės verslo modelio, veiklos ir augimo. SSH pateikia laikotarpio, per kurį EEE Grupė gali įvykdyti savo numatomus grynuosius pinigų srautus streso sąlygomis be prieigos prie rinkos, įvertinimą.

Siekiant pagerinti kasdienį likvidumo valdymą, stebimi įvairūs papildomi rodikliai ir ankstyvojo perspėjimo rodikliai. ALCO gali įvesti naujus rodiklius ir limitus pagal savo įgaliojimus.

Perspektyva: Tikimasi, kad EEE Grupė išlaikys pakankamai neapriboto likvidumo perteklių, kad galėtų vykdyti įprastą veiklą ir įvykdyti įtemptus neapibrėžtus finansinius įsipareigojimus. Tikimasi, kad EEE Grupės likvidumo pozicija keisis kartu su indėlių pritraukimu dėl iniciatyvų pritraukti daugiau klientų ir įtvirtinti pagrindinio EEE Grupės klientams visame pasaulyje statusą.

Kadangi augimą daugiausia lemia indėliai, rizikos valdymo skyriuje daugiausia dėmesio bus skiriama turto ir įsipareigojimų neatitikimo stebėjimui, užtikrinant, kad finansavimo diversifikavimas ir trukmės profilis palaikytų verslą.

6.1.2. Kredito rizika

Kredito rizika – tai rizika, kad įmonė gali patirti nuostolių dėl klientų ar sandorio šalių nesugebėjimo įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų.

Kredito rizika apima sandorio šalies kredito riziką, atsiskaitymo riziką ir kredito koncentracijos riziką, kuri apima geografinę, sektoriaus ir vieno pavadinimo koncentracijos riziką.

EEE Grupės kredito rizika kyla dėl mažmeninio skolinimo privatiems asmenims ir didmeninių pozicijų vyriausybėms, įmonėms, pakeitimui vertybiniais popieriais, bankams ir kitoms finansų institucijoms. Reguliarios ataskaitos rengiamos ir pateikiamos įmonės valdymo organams ir ALCO, siekiant sekti kredito rizikos profilio lygį ir raidą. Finansinio turto, pripažinto finansinės būklės ataskaitoje, didžiausia kredito rizikos rizika yra lygi jo apskaitinei vertei.

Kredito rizikos vertinimas

6.1.2.1. Mažmeninė ir verslo kreditų rizika

Pagrindinė rizika: EEE Grupės mažmeninius ir verslo kredito portfelius sudaro neužtikrintos ir užtikrintos paskolos privatiems asmenims ir kredito rizika individualiems verslams dėl EEE Grupės prekybinių aptarnavimo ir išankstinių užsienio valiutos sandorių paslaugų, kurios visos veikia įvairiose šalyse.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės: Mažmeninių ir verslo paskolų kreditavimo produktams taikomos atitinkamos vertinimo procedūros ir stebėseną, juos valdo atitinkami rizikos komitetai. Visos mažmeninės kredito programos yra vertinamos bent kartą per metus, o mažmeninės kredito veiklos rezultatai, palyginti su rizikos apetitu, yra stebimi nuolat, o bendras portfelio stebėjimas reguliariai peržiūrimas EEE Grupės mažmeninės kredito rizikos komitete.

Perspektyva: EEE Grupės toliau plečia savo mažmeninių kredito produktų pasiūlą, 2025 m. pristatydama hipotekos produktą ir planuodama 2026 m. pradėti teikti overdraftus. EEE Grupė taip pat planuoja plėsti savo produktų pasiūlą esamose šalyse ir palaipsniui juos diegti kitose šalyse, o tai artimiausiais metais padidins mažmeninės kredito rizikos lygį.

EEE Grupė pradėjo teikti mažmenines paskolas privatiems asmenims 2020 m., pradėdama nuo Lietuvos ir Lenkijos, vėliau – nuo 2022 m. Airijos ir Rumunijos, nuo 2023 m. Ispanijos, Vokietijos ir Prancūzijos, o nuo 2024 m. Portugalijos ir Italijos. Neužtikrintos vartojimo paskolos teikiamos asmeninės paskolos, kredito

kortelių limitai ir mokėjimo vėliau limitai, o užtikrintos paskolos teikiamos refinansavimo ir naujų būstų pirkėjų hipotekos forma. Šie produktai buvo diegiami palaipsniui ir, nepaisant spartaus augimo per metus, 2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupės vartojimo paskolų portfelis išliko mažas – sudarė apie 7% viso turto (6% viso turto 2024 m. gruodžio 31 d.).

Pagrindinis EEE Grupės tikslas mažmeninės prekybos skolinimo veikloje – užtikrinti, kad pagal riziką pakoreguota grąža atitiktų akcininkų reikalavimus, orientuojantis į aukščiausios ir beveik aukščiausios rizikos klientus ir palaikant tvirtą paskolų portfelio kredito rizikos profilį.

Paskolos teikiamos tik tais atvejais, kai jos atitinka EEE Grupės rizikos vertinimo standartus, kurie atitinka jo rizikos apetitą. Pagrindiniai kliento gebėjimo grąžinti paskolą vertinimo ir, atitinkamai, sprendimų dėl paskolos patvirtinimo elementai yra užtikrinti, kad paskolos įmokos būtų klientui prieinamos, o jo kredito rizika atitiktų apetitą, ypač remiantis jo kredito reitingu, nustatytu naudojant tinkamus reitingavimo modelius.

Paskolos yra nuolat stebimos po jų išmokėjimo, siekiant ankstyvoje stadijoje nustatyti individualių paskolų kredito kokybės pablogėjimą, sekti paskolų portfelio rizikos profilį ir aktyviai imtis atitinkamų priemonių tiek individualių paskolų, tiek paskolų portfelio lygmeniu, kad rizikos lygis atitiktų EEE Grupės rizikos apetitą.

Rizikos modeliai yra pagrindiniai kredito procesų elementai. Kredito rizika kiekybiškai įvertinama naudojant reitingavimo modelius, kurie įvertina įsipareigojimų neįvykdymo tikimybę (PD), nuostolius dėl įsipareigojimų neįvykdymo (LGD) ir įsipareigojimų neįvykdymo rizikos (EAD) parametrus, kurie EEE Grupėje naudojami įvairiems tikslams, įskaitant:

- Sprendimų priėmimą paskolų išdavimo procese;
- Pagal riziką pakoreguotą kainodarą;
- Kredito rizikos pokyčių ir jos valdymo stebėseną;
- Rizikos ataskaitų teikimą, įskaitant Revolut Banko valdymo organams;
- Paskolų vertės sumažėjimo skaičiavimą pagal TFAS 9.

EEE Grupės reitingavimo modeliai, skirti įvertinti įsipareigojimų neįvykdymo tikimybę (angl. PD), remiasi atitinkamoms jurisdikcijoms pritaikytais išorės paslaugų teikėjų vertinimo balų modeliais (angl. – scoring models), kurie ypač pritaikyti ir kalibruoti paties Revolut Banko pagal jo poreikius. Visi mažmeniniai klientai yra priskiriami atitinkamam rizikos lygiui pagal šiuos reitingavimo modelius paskolos suteikimo metu (taip pat kiekvieną kartą, kai paskola yra peržiūrima) ir bent kartą per metus vėlesniais laikotarpiais.

6.1.2.2. Didmeninė kredito rizika

Pagrindinė rizika: Didmeninė kredito rizika – tai nuostolių rizika, kylanti dėl to, kad vyriausybė, didelė įmonė ar finansinis skolininkas laiku neįvykdys savo įsipareigojimų. EEE Grupė susiduria su didmenine kredito rizika tiek operaciniu požiūriu (atsirandančia dėl pozicijų, kurios leidžia klientams teikti produktus ar paslaugas, pirmiausia per kitas finansų įstaigas ir centrinius bankus), tiek per investicijas (atsirandančias dėl perteklinio likvidumo investavimo į pasirinktus vertybinius popierius siekiant gauti grąžą.)

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės: Visoms EEE Grupės didmeninės kredito rizikos pozicijoms taikomi kredito rizikos limitai, atitinkantys sandorio šalies rizikos profilį, kuriuos peržiūri ir patvirtina kredito komitetai. Papildomos kontrolės valdo koncentraciją pagal atskirą emitentą, geografinį regioną ir sektorių, taip pat taikomos detalesnės kontrolės priemonės ir sistemos konkrečioms portfeliams.

Perspektyva: EEE Grupės didmeninio kredito portfelio pobūdis turėtų išlikti iš esmės stabilus, o kredito kokybė – aukšta. Operacinė ekspozicija ir toliau daugiausia sudarys ekspozicijas Eurosistemos nacionaliniams centriniams bankams, o investicijų portfelį sudarys pozicijos stabilioms, aukšto reitingo valstybės ir valstybės skolą atitinkančioms sandorio šalims, gerai reitinguojamoms finansų įstaigoms, daugeliu atvejų užtikrintoms užstatu, ir atrinktos bei kruopščiai apsvaistytos aukščiausios įmanomos kredito kokybės vertybiniai popieriai.

EEE Grupė siekia, kad didmeninė kredito rizika atitiktų rizikos apetitą ir būtų kontroliuojama žemame lygyje, kruopščiai tikrindama ir stebėdama potencialias sandorio šalis, kad būtų užtikrinta nuolat aukšta kredito kokybė, taip pat vengiant pernelyg didelių pozicijų didesnės rizikos sandorio šalims, sektoriams ir geografinėms vietovėms.

EEE GRupės operacinės didmeninės kredito rizikos pozicijos apima likučius centriniuose bankuose ir finansų įstaigose, taip pat apsidraudimo ir kitus didmeninius sandorius. Jos taip pat apima Grupės vidaus pozicijas kituose Grupės subjektuose, konkrečiai valiutų apskaitos (FX swap) sandorius su „Revolut Ltd“.

Iždo portfelį sudaro stiprių valstybių ir finansų įstaigų išleistos obligacijos. Į jį taip pat įeina subsuverenių vertybiniai popieriai, užtikrinti aukštą reitingą turinčių vyriausybės, kokybiški pakeitimo vertybiniais popieriais sandoriai, taip pat atvirkštinio atpirkimo (reverse repo) sandoriai. Šie repo sandoriai sudaromi su pasirinktomis, gerai vertinamomis finansų įstaigomis ir jiems paprastai taikomas kasdienis perkainojimas pagal rinkos vertę ir maržos reikalavimai.

EEE GRupė valdo didmeninę kredito riziką ir užtikrina suderinimą su rizikos apetitu naudodamas išsamią rizikos valdymo sistemą, atitinkančią reguliavimo reikalavimus ir suderintą su geriausia pramonės praktika, iš esmės grindžiama griežtų didmeninių sandorio šalių kredito pozicijų limitų taikymu ir palaikymu, atsižvelgiant į jų kredito kokybę. Rizikos valdymo veikla apima, bet neapsiriboja:

- Išsamią būsimų sandorio šalių kreditingumo analizę, įskaitant jų reitingų įvertinimą, prieš nustatant limitus ir reikalavimą, kad tokie limitai būtų nustatyti prieš prisiimant riziką;
- Aktyvus ir nuolatinis visų kredito limitų ir pozicijų bei patvirtintų ir aktyvių sandorio šalių kredito profilių stebėjimas, įskaitant išankstinio įspėjimo rodiklių nustatymą ir sekimą, reitingų pokyčių stebėjimą ir, jei reikia, aktyvų limitų peržiūrą ir valdymą;
- Papildomas, detalus konkrečių portfelių stebėjimas naudojant specializuotus prietaisų skydelius ir valdymo informaciją bei nuolatinis koncentracijos riziką matuojančių rodiklių stebėjimas;
- Griežtas limito patvirtinimo procesas, apimantis nepriklausomą pirmosios ir antrosios eilės visų pasiūlymų peržiūrą, o visus reikšmingus kredito limitus reikia individualiai pristatyti ir patvirtinti Banko turto ir įsipareigojimų valdymo komitetas, o didesniems limitams – Revolut Banko valdyba.

EEE GRupė remiasi išorinių reitingų agentūrų suteiktais reitingais, atlikdamas vidinį klasifikavimą pagal riziką ir nustatydamas įsipareigojimų neįvykdymo tikimybę (PD) kitoms sandorio šalims, t. y. įmonėms, sekuritizacijai, bankams, kitoms finansų institucijoms, šalių centrinės valdžios institucijoms ar centriniams bankams. Šiuo tikslu EEE Grupė pripažįsta ir vertina išorinius reitingus, kuriuos suteikia Moody's, Standard & Poor's (S&P) ir Fitch. Išimtiniais atvejais gali būti naudojami kitų išorinių reitingų agentūrų reitingai. Išorinių reitingų neturinčioms sandorio šalims vidiniai reitingai priskiriami remiantis ekspertiniu vertinimu, pagrįstu konkrečios sandorio šalies kredito rizikos analize.

6.1.2.3. Kredito koncentracijos rizika

Pagrindinė rizika: Kredito koncentracijos rizika – tai nuostolių rizika, atsirandanti dėl pernelyg didelės kredito rizikos koncentracijos sandorio šalių, turinčių bendrų savybių, kurios sukuria pagrindines

koreliacijas tarp jų individualių kredito rizikų, pavyzdžiui, ta pati pramonės šaka arba priklausomybė nuo tų pačių geografinių vietovių.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės: EEE Grupės kredito koncentracijos rizika kontroliuojama nustatant maksimalios koncentracijos ribas vienai sandorio šalių grupei, pramonės sektoriui ar geografiniam regionui. Be to, konkretiems portfeliams taikomos detalesnės koncentracijos sistemos, kontroliuojančios koncentraciją atskirose šalyse, subnacionaliniuose regionuose ir subsektoriuose.

Perspektyva: Tikimasi, kad EEE Grupės pozicija išliks stabili. EEE Grupės strategija neišvengiamai apima tam tikrą koncentracijos laipsnį Europoje, palyginti su kitais geografiniais regionais, tačiau tikimasi, kad pozicijos regione ir toliau diversifikuosis, EEE Grupei plečiant savo veiklą. Ekspozicijas pagal verslo sektorius taip pat tikimasi diversifikuoti, įvedant naujus produktus verslo ir korporatyviniams klientams, o koncentracija pagal atskirą emitentą taip pat turėtų išlikti maža.

Kredito koncentracijos rizika EEE Grupėje valdoma pagal patvirtintą Kredito koncentracijos rizikos valdymo politiką. EEE Grupė valdo savo kredito rizikos profilio koncentracijas nustatydama apribojimus (limitus) pozicijoms, susijusioms su tam tikrais koncentracijos tipais. Įprastos kredito rizikos koncentracijos, kurioms taikoma ši politika, apima, bet neapsiriboja:

- I. Vieno skolininko koncentracijos, valdomos pagal Didmeninės kredito rizikos valdymo politiką ir procedūras;
- II. Geografinės arba šalies rizikos koncentracijos;
- III. Sektorių koncentracijos;
- IV. Produktų koncentracijos.

Kredito pozicijų koncentracijos bus nustatytos kaip nuolatinių didmeninės, verslo ir mažmeninės prekybos kredito rizikos valdymo procesų dalis, kuriems reikalinga antros eilės kredito rizikos komandos peržiūra ir naujų produktų, iniciatyvų ir sandorio šalių pozicijų patvirtinimas. Rizikos valdymo funkcija stebi koncentracijos riziką ir praneša apie ją ALCO, kuri toliau sprendžia, ar reikia ją perduoti Revolut Banko valdybai, taip pat atitinkamam EEE Grupės valdymo forumui.

Informacija apie finansinių priemonių kredito koncentracijos riziką atskleista 21.2 ir 23 pastabose.

Bendrieji tikėtinų kredito nuostolių vertinimo principai

EEE Grupės tikėtini nuostoliai ateityje kredito vertės sumažėjimui yra vertinami pagal 9-ąjį TFAS.

EEE Grupės kredito portfelis yra padalintas į tris lygius, kaip aprašyta anksčiau atskleistuose apskaitos principuose (4.10 pastaba).

12 mėnesių ir viso laikotarpio tikėtini kredito nuostoliai

Tikėtini kredito nuostoliai (angl. ECL) yra apskaičiuotas tikėtinų nuostolių svartinis vidurkis įvairiuose makroekonominiuose scenarijuose. Atskiro makroekonominio scenarijaus atveju tikėtini kredito nuostoliai yra skaičiuojami pagal šiuos rizikos parametrus – įsipareigojimų nevykdymo tikimybę (PD), nuostolius dėl įsipareigojimų nevykdymo (LGD) ir tikėtiną pozicijos dydį, esant įsipareigojimų nevykdymui (EAD). ECL vertinime naudojamiems pinigų srautams yra taikomas diskontavimas naudojant nominalią sutartinę palūkanų normą kaip artimiausią reikšmę efektyviai palūkanų normai.

Rizikos parametras PD išreiškia tikimybę, kad finansiniai įsipareigojimai nebus vykdomi tam tikru ateities momentu, esant tam tikroms makroekonominėms sąlygoms. Siekiant įvertinti skirtingas įsipareigojimų nevykdymo tikimybes yra naudojami trys makroekonominiai scenarijai.

Rizikos parametras LGD atspindi finansinio instrumento pozicijos dalį, kuri bus prarasta įsipareigojimų nevykdymo atveju. EEE Grupė remiasi EBI rizikos ataskaitomis vertindamas šį ECL modelio elementą.

Rizikos parametras EAD nusako tikėtiną pozicijos vertę esant įsipareigojimų nevykdymui. Produktų su fiksuotais mokėjimo grafikais EAD terminų struktūrą formuoja instrumento amortizacijos grafikas. Kredito kortelėms EAD dažniausiai nustatomas naudojantis kredito limito panaudojimo metodą. Tam tikros priemonės, pavyzdžiui, „Pirk dabar, mokėk vėliau“ (angl. Buy Now Pay Later) paskolos, pasižymi mišriu grąžinimo grafiku. Šios paskolos turi kredito limitą, kuris gali būti naudojamas keliems panaudojimams vienu metu arba vienas po kito. Kiekviena iš išmokų turi savo mokėjimų grafikus, tačiau pati sutartis neturi vieno sutartinio grafiko būsimoms išmokoms. Siekiant atspindėti šį dvilypumą apskaičiuojant EAD, atskirų išmokų EAD turėtų būti apskaičiuojamas remiantis konkretaus instrumento amortizacijos grafiku. Nepanaudotai daliai turėtų būti taikomas kredito perskaičiavimo koeficientas (angl. Credit Conversion Factor, CCF). Galiausiai, kaip paskutinis skaičiavimo etapas, EAD turėtų būti apibendrintas kreditavimo sutarties lygiu.

Visi rizikos parametrai – PD, LGD, EAD kreivės bei diskonto norma – vertinami kiekvieną mėnesį iki sutartinio instrumento galiojimo termino pabaigos. Mėnesiniai parametrai įvertinami naudojant apskaičiuoti tikėtiną kredito nuostolį per ateinančius 12 mėnesių (1-ojo lygio instrumentams) arba per tikėtiną produkto gyvavimo laikotarpį (2-asis ir 3-asis lygis). Tais atvejais, kai tikėtina instrumento gyvavimo trukmė yra trumpa (pvz., viena naktis), rizikos parametrai yra atitinkamai perskaičiuojami.

Makroekonominių rodiklių vystymosi scenarijai

ECL įvertimo skaičiavimui EEE Grupė naudoja tris makroekonominių parametrai vystymosi scenarijus – pagrindinį, optimistinį ir pesimistinį. Makroekonominiai scenarijai yra specifiniai kiekvienai šaliai.

Prognozuojami makroekonominiai scenarijai atnaujinami kas ketvirtį. Scenarijų svoriai peržiūrimi (ir prireikus atnaujinami) kas ketvirtį, siekiant užtikrinti, kad jie atspindėtų naujausius makroekonominės perspektyvos lūkesčius. Paprastai bazinis scenarijus gauna didžiausią svorį skaičiuojant ECL. Scenarijus ir jų išsipildymo tikimybę tvirtina atitinkami EEE Grupės valdymo organai.

Žemiau esančiose lentelėse pateikti pagrindinių makroekonominių parametrai, naudojamų ECL vertinime, raidos scenarijai 2025 ir 2024 metų pabaigai. Pateikiami konkrečioms šalims būdingi ekonometriniai parametrai, atspindintys parametrus, kurie kiekvienoje atitinkamoje šalyje yra nustatyti kaip turintys stipriausią prognozavimo gebėjimą.

Lentelė su makroekonominė prognoze Lietuvai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|-------------------------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Metinis pramonės gamybos pokytis, % | -2.36% | 2.54% | 2.91% | 3.37% | 1.73% | -9.52% | -4.35% | 4.97% | 6.44% | 1.94% | 1.11% | 4.86% | 2.76% | 3.20% | 1.61% |
| Nedarbo lygis, % | 7.99% | 7.51% | 7.16% | 7.27% | 7.50% | 10.17% | 14.32% | 15.31% | 13.12% | 11.34% | 6.86% | 4.35% | 4.17% | 5.34% | 6.26% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Lietuvai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|-------------------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Metinis pramonės gamybos pokytis, % | 3.53 % | 3.52 % | 2.73 % | 2.74 % | 2.58 % | 2.38% | 1.96% | 2.10% | 2.44% | 2.06% | 5.07% | 4.98% | 3.06% | 3.18% | 2.98% |
| Nedarbo lygis, % | 7.08 % | 6.82 % | 6.49 % | 6.10 % | 5.97 % | 7.45 % | 7.31 % | 6.90 % | 6.60 % | 6.70 % | 6.73 % | 6.40 % | 5.83 % | 5.11 % | 4.50 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Lenkijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|---------------------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Valiutos kursas (PLN už EUR) | 4.45 | 4.44 | 4.42 | 4.41 | 4.41 | 4.71 | 4.83 | 4.81 | 4.76 | 4.72 | 4.36 | 4.33 | 4.33 | 4.32 | 4.33 |
| Metinis realiojo BVP pokytis, % | 3.32% | 2.63% | 2.06% | 1.79% | 1.72% | -1.16% | -1.36% | 3.36% | 3.44% | 2.06% | 5.11% | 3.63% | 1.87% | 1.74% | 1.72% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Lenkijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|---------------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Valiutos kursas (PLN už EUR) | 4.31 | 4.29 | 4.28 | 4.22 | 4.16 | 4.41 | 4.39 | 4.38 | 4.32 | 4.26 | 4.21 | 4.19 | 4.18 | 4.12 | 4.06 |
| Metinis realiojo BVP pokytis, % | 2.85 % | 3.69 % | 3.41 % | 3.29 % | 3.16 % | 2.19 % | 2.79 % | 2.63 % | 2.57 % | 2.43 % | 3.80 % | 4.84 % | 4.10 % | 3.80 % | 3.62 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Airijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|---|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Metinis pramonės produkcijos pokytis, % | -3.16% | 1.13% | 1.48% | 1.47% | 1.64% | -8.79% | -3.92% | 3.82% | 4.00% | 2.28% | -0.63% | 2.71% | 1.19% | 1.28% | 1.53% |
| Metinis privataus vartojimo pokytis, % | 3.19% | 3.55% | 3.40% | 2.90% | 2.26% | -0.40% | -2.12% | 2.60% | 4.80% | 3.19% | 4.55% | 5.87% | 3.82% | 2.88% | 2.23% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Airijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|--|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Euro zonos metinis realiojo BVP pokytis, % | 0.76 % | 1.35 % | 1.43 % | 1.36 % | 1.35 % | 0.40 % | 0.90 % | 1.05 % | 1.10% | 1.10% | 1.10% | 1.80 % | 1.90 % | 1.57 % | 1.50 % |
| Nedarbo lygis, % | 4.44 % | 4.53 % | 4.60 % | 4.85 % | 4.84 % | 4.70 % | 5.39 % | 5.96 % | 6.33 % | 6.55 % | 4.19 % | 4.19 % | 4.03 % | 4.05 % | 4.00 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Rumunijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|----------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Išorės skola, % | 60.21% | 62.97% | 64.19% | 63.11% | 61.39% | 82.69% | 90.25% | 77.06% | 66.84% | 62.18% | 55.38% | 56.17% | 57.81% | 58.23% | 58.00% |
| Nedarbo lygis, % | 6.22% | 6.30% | 6.29% | 6.25% | 6.22% | 7.05% | 7.74% | 7.55% | 7.15% | 6.88% | 5.52% | 5.45% | 5.75% | 5.98% | 6.07% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Rumunijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|-------------------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Metinis realiojo BVP pokytis, % | 2.58 % | 3.33 % | 3.55 % | 3.64 % | 3.39 % | 1.84 % | 1.30 % | 2.40 % | 2.99 % | 2.52 % | 3.80 % | 4.68 % | 4.84 % | 4.34 % | 4.18 % |
| Nedarbo lygis, % (1 metų vėlavimas) | 5.39 % | 5.37 % | 5.26 % | 5.07 % | 4.91 % | 5.54 % | 6.07 % | 5.80 % | 5.65 % | 5.62 % | 5.10 % | 4.80 % | 4.80 % | 4.72 % | 4.38 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Ispanijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|--|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|--------|--------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Metinis disponuojamųjų pajamų pokytis, % | 2.51% | 2.04% | 1.83% | 1.40% | 1.19% | 0.65% | -0.09% | 0.46% | 1.23% | 1.26% | 2.99% | 2.83% | 2.38% | 1.60% | 1.20% |
| Nedarbo lygis, % | 10.04% | 9.54% | 9.18% | 9.03% | 8.99% | 11.53% | 12.77% | 12.57% | 10.41% | 9.02% | 8.86% | 7.99% | 8.08% | 8.56% | 8.93% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Ispanijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|----------------------------|------------------------|---------|---------|---------|---------|-------------------------|---------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|-------|-------|-------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Nedarbo lygis, % | 11.61% | 11.20 % | 10.96 % | 10.82 % | 10.54 % | 11.91% | 11.99 % | 11.80% | 11.60% | 11.46% | 11.25% | 10.50% | 9.75% | 9.25% | 8.75% |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Vokietijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|--|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Metinis disponuojamųjų pajamų pokytis, % | 2.30% | 2.10% | 1.98% | 1.59% | 1.44% | -0.37% | -0.65% | 0.42% | 0.67% | 0.62% | 3.70% | 3.20% | 2.53% | 2.19% | 1.96% |
| Nedarbo lygis, % | 6.26% | 5.84% | 5.72% | 5.74% | 5.75% | 7.72% | 8.45% | 8.08% | 7.16% | 6.42% | 5.29% | 4.53% | 4.77% | 5.20% | 5.63% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Vokietijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|----------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Nedarbo lygis, % | 5.95 % | 5.90 % | 5.70 % | 5.52 % | 5.46 % | 6.13 % | 6.44 % | 6.08% | 5.80% | 5.70% | 5.70% | 5.20% | 5.30% | 5.16% | 5.12% |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Prancūzijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|------------------------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| 10 metų obligacijų pajamingumas, % | 3.29% | 3.10% | 3.06% | 3.05% | 3.04% | 2.80% | 1.90% | 1.29% | 1.17% | 1.50% | 3.51% | 3.57% | 3.64% | 3.65% | 3.66% |
| Nedarbo lygis, % | 7.82% | 7.79% | 7.64% | 7.51% | 7.45% | 8.41% | 9.75% | 9.98% | 9.12% | 8.29% | 7.44% | 7.02% | 7.23% | 7.38% | 7.43% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Prancūzijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|----------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Nedarbo lygis, % | 7.46 % | 7.42 % | 7.18 % | 7.04 % | 6.79 % | 7.80 % | 7.88 % | 7.61 % | 7.46 % | 7.39 % | 7.16 % | 7.00 % | 6.67 % | 6.60 % | 6.20 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Italijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|----------------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|--------|--------|--------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| 3 mėn. EURIBOR, % | 2.04% | 2.21% | 2.35% | 2.38% | 2.42% | 1.32% | 0.13% | -0.06% | -0.07% | -0.07% | 2.25% | 2.57% | 2.46% | 2.38% | 2.42% |
| Nedarbo lygis, % | 6.22% | 6.29% | 6.31% | 6.34% | 6.36% | 6.63% | 8.41% | 10.02% | 9.89% | 9.11% | 6.04% | 5.71% | 5.64% | 5.70% | 5.78% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Italijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|--------------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Metinis realaus BVP pokytis, % | 0.87 % | 0.98 % | 0.99 % | 0.79 % | 0.82 % | 0.64 % | 0.36 % | 0.43 % | 0.32 % | 0.60 % | 3.00 % | 1.80 % | 1.80 % | 1.29 % | 1.28 % |
| Nedarbo lygis, % | 7.16 % | 7.12 % | 7.00 % | 7.14 % | 7.42 % | 7.60 % | 7.80 % | 8.00 % | 8.20 % | 8.30 % | 6.77 % | 6.37 % | 6.13 % | 6.07 % | 7.00 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Portugalijai 2025 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|---|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|-------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|--------|-------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Metinis fiksuotų investicijų pokytis, % | 3.94% | 1.94% | 1.38% | 0.70% | 0.59% | -6.57% | -7.06% | 6.25% | 6.29% | 2.23% | 8.28% | 4.11% | 0.45% | -0.16% | 0.35% |
| ECB indėlių palūkanų norma, % | 2.15% | 2.29% | 2.40% | 2.40% | 2.40% | 0.63% | 0.15% | 0.15% | 0.15% | 0.15% | 2.36% | 2.65% | 2.51% | 2.40% | 2.40% |
| Scenarijaus tikimybė | 46.00% | | | | | 27.00% | | | | | 27.00% | | | | |

Lentelė su makroekonominė prognoze Portugalijai 2024 m. gruodžio 31 d.

| Makroekonominis kintamasis | Pagrindinis scenarijus | | | | | Pesimistinis scenarijus | | | | | Optimistinis scenarijus | | | | |
|--------------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Metinis realaus BVP pokytis, % | 1.75 % | 1.91 % | 2.05 % | 1.98 % | 1.88 % | 1.20 % | 1.40 % | 1.65 % | 1.51 % | 1.27 % | 2.00 % | 2.46 % | 2.79 % | 2.80 % | 2.81 % |
| Scenarijaus tikimybė | 60.00% | | | | | 30.00% | | | | | 10.00% | | | | |

Makroekonominių scenarijų jautrumo analizė

Blogėjant makroekonominiams scenarijams turėtų daugėti ir finansinių instrumentų perkeliamų iš 1-ojo į 2-ąjį lygį bei didėti bendras ECL lygis dėl augančios PD prognozės. Priešingo efekto galima tikėtis makroekonominių prognozių gerėjimo atveju. EEE Grupė atlieka jautrumo analizę kiekybiškai įvertindamas galimą pokyčio įtaką koreguodamas skirtingų scenarijų tikimybes. Žemiau esančioje lentelėje pateikiami ECL įverčiai (išreikšti tūkst. EUR) 2025 ir 2024 metų pabaigai pagal nurodytus scenarijus:

| | Pagrindinis | Optimistinis | Pesimistinis |
|------------------------|-------------|--------------|--------------|
| 2024 m. gruodžio 31 d. | 60% | 10 % | 30% |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | 46% | 27% | 27% |

- Pagrindinis: 100% tikimybė priskiriama pagrindiniam scenarijui

- Optimistinis: 100% tikimybė priskiriama optimistiniam scenariju
- Pesimistinis: 100% tikimybė priskiriama pesimistiniam scenarijui

Scenarijų svorių koregavimas atspindi naujo makroekonominių duomenų teikėjo „Moody's Analytics“ naudojimą. Skirtingai nei ankstesnėje sistemoje, dabartinis modelis naudoja scenarijus, pagrįstus procentiliais, kurių svoriai nustatomi sisteminiu statistiniu metodu. Šis pokytis padidina prognozių objektyvumą, nes tikimybės svoriai yra grindžiami griežta kiekybine galimų ekonominių rezultatų pasiskirstymo analize.

Jautrumo analizė 2025 m. gruodžio 31 d.

| Šalis | Produkto tipas | Dabartinis (tūkst. EUR) | Pagrindinis (tūkst. EUR) | Pagrindinis (%) | Scenarijus | | | |
|---------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|
| | | | | | Optimistinis (tūkst. EUR) | Optimistinis (%) | Pesimistinis (tūkst. EUR) | Pesimistinis (%) |
| IE | Paskolos | 29,598.68 | -63.68 | (0.22)% | -237.07 | (0.80)% | 345.56 | 1.17% |
| | Kredito kortelės | 9,091.91 | -43.15 | (0.47)% | -149.88 | (1.65)% | 223.39 | 2.46% |
| | „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 921.00 | 0.00 | —% | 0.00 | —% | 0.00 | —% |
| | Iš viso | 39,611.59 | -106.83 | (0.27)% | -386.95 | (0.98)% | 568.95 | 1.44% |
| PL | Paskolos | 13,379.55 | -514.44 | (3.85)% | -1,166.15 | (8.72)% | 2,042.61 | 15.27% |
| | Kredito kortelės | 5,750.33 | -312.84 | (5.44)% | -692.72 | (12.05)% | 1,225.71 | 21.32% |
| | „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 239.00 | 0.00 | —% | 0.00 | n/a | 0.00 | n/a |
| | Iš viso | 19,368.88 | -827.29 | (4.27)% | -1,858.86 | (9.60)% | 3,268.32 | 16.87% |
| RO | Paskolos | 10,303.40 | -160.87 | (1.56)% | -665.45 | (6.46)% | 939.52 | 9.12% |
| | Kredito kortelės | 0.06 | 0.00 | (3.08)% | -0.01 | (8.72)% | 0.01 | 14.02% |
| | Iš viso | 10,303.46 | -160.87 | (1.56)% | -665.46 | (6.46)% | 939.53 | 9.12% |
| DE | Paskolos | 9,009.78 | -626.16 | (6.95)% | -1,650.38 | (18.32)% | 2,717.17 | 30.16% |
| | Kredito kortelės | 0.03 | 0.00 | (4.60)% | -0.01 | (17.24)% | 0.01 | 25.00% |
| | Iš viso | 9,009.82 | -626.16 | (6.95)% | -1650.39 | (18.32)% | 2,717.18 | 30.16% |
| LT | Paskolos | 3,531.17 | -487.15 | (13.80)% | -888.18 | (25.15)% | 1,718.15 | 48.66% |
| | Kredito kortelės | 1,258.78 | -253.26 | (20.12)% | -422.27 | (33.55)% | 853.76 | 67.82% |
| | Hipotekos | 16.00 | 0.00 | —% | 0.00 | —% | 0.00 | —% |
| | Iš viso | 4,805.94 | -740.42 | (15.41)% | -1,310.45 | (27.27)% | 2,571.90 | 53.52% |
| ES | Paskolos | 8,007.94 | -52.22 | (0.65)% | -186.63 | (2.33)% | 275.60 | 3.44% |
| | Kredito kortelės | 1,652.45 | -15.67 | (0.95)% | -45.86 | (2.78)% | 72.55 | 4.39% |
| | Iš viso | 9,660.39 | -67.89 | (0.70)% | -232.49 | (2.41)% | 348.15 | 3.60% |
| FR | Paskolos | 7,999.63 | 25.82 | 0.32% | 51.67 | 0.65% | -95.65 | (1.20)% |
| | Iš viso | 7,999.63 | 25.82 | 0.32% | 51.67 | 0.65% | -95.65 | (1.20)% |
| PT | Paskolos | 1,736.99 | -13.27 | (0.76)% | -67.97 | (3.91)% | 90.58 | 5.21% |
| | Iš viso | 1,736.99 | -13.27 | (0.76)% | -67.97 | (3.91)% | 90.58 | 5.21% |
| IT | Paskolos | 1,971.67 | -178.41 | (9.05)% | -298.57 | (15.14)% | 602.53 | 30.56% |
| | Kredito kortelės | 0.02 | 0.00 | (6.29)% | 0.00 | (17.71)% | 0.00 | 28.00% |
| | Iš viso | 1,971.68 | -178.41 | (9.05)% | -298.57 | (15.14)% | 602.53 | 30.56% |
| Iš viso | Paskolos | 85,538.81 | -2,070.39 | (2.42)% | -5,108.73 | (5.97)% | 8,636.06 | 10.10% |
| | Kredito kortelės | 17,753.57 | -624.93 | (3.52)% | -1,310.75 | (7.38)% | 2,375.43 | 13.38% |
| | „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 1,160.00 | 0.00 | —% | 0.00 | —% | 0.00 | —% |
| | Hipotekos | 16.00 | 0.00 | —% | 0.00 | —% | 0.00 | —% |
| | Iš viso | 104,468.37 | -2,695.32 | (2.58)% | -6,419.47 | (6.14)% | 11,011.50 | 10.54% |

Aukščiau pateiktoje lentelėje pateikta jautrumo analizė tik mažmeninėms paskoloms, nes BNPL ir hipotekos ECL 2025 m. gruodžio 31 d. nebuvo reikšmingas.

Jautrumo analizė 2024 m. gruodžio 31 d.

| Šalis | Produkto tipas | Dabartinis (tūkst. EUR) | Pagrindinis (tūkst. EUR) | Pagrindinis (%) | Scenarijus | | | |
|---------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|
| | | | | | Optimistinis (tūkst. EUR) | Optimistinis (%) | Pesimistinis (tūkst. EUR) | Pesimistinis (%) |
| IE | Paskolos | 16,113.79 | -215.60 | (1.34)% | -634.20 | (3.94)% | 642.50 | 3.99% |
| | Kredito kortelės | 2,974.58 | -46.80 | (1.57)% | -149.10 | (5.01)% | 143.20 | 4.81% |
| | „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 936.28 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a |
| | Iš viso | 20,024.65 | -262.30 | (1.31)% | -783.30 | (3.91)% | 785.70 | 3.92% |
| PL | Paskolos | 4,090.35 | -82.30 | (2.01)% | -396.80 | (9.70)% | 296.90 | 7.26% |
| | Kredito kortelės | 4,754.58 | -112.20 | (2.36)% | -552.70 | (11.62)% | 408.60 | 8.59% |
| | „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 250.87 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a |
| | Iš viso | 9,095.80 | -194.50 | (2.14)% | -949.50 | (10.44)% | 705.50 | 7.76% |
| RO | Paskolos | 6,894.26 | -107.30 | (1.56)% | -656.30 | (9.52)% | 433.40 | 6.29% |
| | Iš viso | 6,894.26 | -107.30 | (1.56)% | -656.30 | (9.52)% | 433.40 | 6.29% |
| DE | Paskolos | 3,532.13 | -50.20 | (1.42)% | -318.90 | (9.03)% | 206.70 | 5.85% |
| | Iš viso | 3,532.13 | -50.20 | (1.42)% | -318.90 | (9.03)% | 206.70 | 5.85% |
| LT | Paskolos | 1,935.83 | -44.30 | (2.29)% | -241.30 | (12.46)% | 169.10 | 8.74% |
| | Kredito kortelės | 1,352.70 | -23.40 | (1.73)% | -125.60 | (9.29)% | 88.80 | 6.56% |
| | Iš viso | 3,288.53 | -67.80 | (2.06)% | -367.00 | (11.16)% | 257.90 | 7.84% |
| ES | Paskolos | 2,993.65 | -4.40 | (0.15)% | -54.20 | (1.81)% | 26.90 | 0.90% |
| | Kredito kortelės | 281.61 | -1.70 | (0.60)% | -7.50 | (2.66)% | 5.90 | 2.10% |
| | Iš viso | 3,275.26 | -6.10 | (0.19)% | -61.70 | (1.88)% | 32.70 | 1.00% |
| FR | Paskolos | 1,198.92 | -15.60 | (1.30)% | -75.80 | (6.32)% | 56.40 | 4.70% |
| | Iš viso | 1,198.92 | -15.60 | (1.30)% | -75.80 | (6.32)% | 56.40 | 4.70% |
| PT | Paskolos | 149.96 | 0.10 | 0.07% | -0.40 | (0.27)% | 0.00 | —% |
| | Iš viso | 149.96 | 0.10 | 0.07% | -0.40 | (0.27)% | 0.00 | —% |
| IT | Paskolos | 6.96 | -1.20 | (17.24)% | -3.70 | (53.16)% | 3.60 | 51.72% |
| | Iš viso | 6.96 | -1.20 | (17.24)% | -3.70 | (53.16)% | 3.60 | 51.72% |
| Iš viso | Paskolos | 36,915.85 | -520.90 | (1.41)% | -2381.60 | (6.45)% | 1,835.60 | 4.97% |
| | Kredito kortelės | 9,363.47 | -184.10 | (1.97)% | -835.00 | (8.92)% | 646.40 | 6.90% |
| | „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 1,187.15 | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a | n/a |
| | Iš viso | 47,466.47 | -704.90 | (1.49)% | -3,216.60 | (6.78)% | 2,482.00 | 5.23% |

Aukščiau pateiktoje lentelėje pateikta jautrumo analizė tik mažmeninėms paskoloms, nes BNPL ir hipotekos ECL 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo reikšmingas. 2024 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė kas buvo suteikęs 6 hipotekas, kurių bendra ECL sudarė 28,92 EUR.

6.1.3. Palūkanų normos rizika

Pagrindinė rizika: Palūkanų normos rizika bankinėje knygoje (angl. IRRBB) yra rizika, kai EEE Grupės balansas ir pelningumas būtų struktūriškai paveikti netikėtų palūkanų normų pokyčių. Ši rizika kyla dėl turto, įsipareigojimų bei nebalansinių straipsnių atpirkimo ir perkainojimo terminų neatitikimo pasikeitus pelningumo kreivei („spragos rizika“), dėl opcionių (tiesioginių ir įterptinių), kai dėl to gali būti paveiktos mokėjimų sumos ir laikas („opcionių rizika“) arba dėl nevienodos skirtingų pelningumo kreivių reakcijos į palūkanų normos pokyčius („bazės rizika“).

Ši rizika taip pat apima kredito spredo riziką banko portfelyje (CSRBB), kuri apibūdina riziką, kylančią dėl rinkos požiūrio pokyčių į kredito rizikos kainą, likvidumo premiją ir galimai kitus kredito riziką turinčių instrumentų komponentus.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės: IRRBB skaičiavimui EEE Grupė naudoja dvi metrikas: grynyjų palūkanų pajamų (angl. NII) jautrumą ir kapitalo ekonominės vertės (angl. EVE) jautrumą. EVE įvertinamas matuojant palūkanų normai jautrių pinigų srautų (išskyrus bendrąjį 1 lygio kapitalą rodiklį ir kitas nuolatinės nuosavos lėšas) pokytį per likusį jų gyvavimo laikotarpį, atsižvelgiant į keičiantis palūkanų normoms pagal šešis skirtingus scenarijus. NII apskaičiuojamos kaip vienerių metų lygiagreto palūkanų normos šoko poveikis grynosioms palūkanų pajamoms, kurias sukuria bankinės knygos straipsniai, atsižvelgiant į jų pervertinimo profilį.

Perspektyva: Abi šios metrikos yra nuolat lyginamos su kontrolinėmis reikšmėmis naudojant valdymui nustatytus limitus. Išdo funkciją atliekantys pareigūnai yra atsakingi už nuolatinį IRRBB valdymą. IRRBB valdymui svarbu suderinti paskolų ir investicinio portfelio palūkanų normos charakteristikas. Apsidraudimo išvestinės finansinės priemonės naudojamos likusiai IRRBB pozicijai valdyti atsižvelgiant į rizikos apetitą. Rizikos valdymo funkcija atidžiai stebi IRRBB pozicijas, siūlo ribas ir skaičiavimo prielaidas bei atlieka testavimą nepalankiausiomis sąlygomis. Bet koks limito pažeidimas perduodamas vyresniajai vadovybei ir imamasi švelninančių veiksmų.

Palūkanų normos rizikos bankinėje knygoje jautrumas

2025 m. pabaigoje IRRBB jautrumas EVE (atskleistas kaip santykis, palyginti su CET1 kapitalu) nepalankiausiomis sąlygomis neviršijo vidaus ir reguliavimo ribos. Palūkanų normos išvestinės finansinės priemonės ir fiksuotos palūkanų normos išdo turtas buvo naudojamos siekiant sumažinti EEE Grupės jautrumą EVE.

Palūkanų normos scenarijai

| IRRBB metrika | 2025 | 2024 |
|---|----------|----------|
| EVE lygiagreto palūkanų didėjimo scenarijus | 0.45% | 0.45% |
| EVE lygiagreto palūkanų mažėjimo scenarijus | (3.86%) | (3.27%) |
| NII lygiagreto palūkanų didėjimo scenarijus | 8.95% | 24.87% |
| NII lygiagreto palūkanų mažėjimo scenarijus | (17.89%) | (24.87%) |

6.1.4. Užsienio valiutos rizika

Pagrindinė rizika: Valiutos arba valiutos kurso ekspozicija apibrėžiama kaip pozicijos vertės pokytis, atsižvelgiant į valiutos kurso pokytį, išreikštas grynaisiais pinigais už valiutą arba valiutų porą. EEE Grupė naudoja valiutos apsidraudimą rizikai ir sąnaudoms valdyti. Strategija orientuota į mastelio palaikymą ir procesų automatizavimą. EEE Grupės lygmens valiutos apsidraudimas vykdomas į jo funkcinę valiutą – eurus (EUR).

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės: EEE Grupė vertina užsienio valiutos keitimo riziką, susijusią su vartotojų likučiais kita nei euro valiuta, kaip žemą. Rizika yra stebima kiekvienos dienos metu, siekiant užtikrinti tinkamą šios rizikos kontrolę, per dieną apdraudžiant naujas pozicijas naudojant automatinius valiutų apskaitos sprendimus.

Perspektyva: Didžiąją dalį valiutos keitimo pozicijų bankinėje knygoje sudaro išdo funkcijos veikla. Tai apima pelną iš banko produktų, palūkanas uždirbtas už Nostro likučius, kaupimo ir mokesčių operacijas

Grupės viduje bei įvairias išlaidas (visa ne bazine valiuta). Pagal apibrėžimą rizikos apetito pareiškime yra leidžiama tik nedidelė užsienio valiutos kurso pozicija. Bet kokia reikšminga valiutų kursų rizika, kylanti iš išdo funkcijos veiklos, yra apdrausta kiekvieną dieną ir yra nuolat stebima.

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. EEE Grupės valiutų kursų rizika buvo nedidelė, palyginti su viso turto verte.

Jautrumas valiutos kurso rizikai

EEE Grupė naudoja statistinį tikėtino trūkumo (angl. Expected Shortfall) modelį potencialaus nuostolio dėl valiutų kursų pokyčių prognozei. Atsižvelgiant į mažą EEE Grupės grynąją valiutos kurso poziciją 2025 m. pabaigoje, bet koks sukrėtimas rinkoje, galintis reikšmingai paveikti valiutos kursus, nebūtų reikšmingas EEE Grupės pelningumui.

Pavyzdžiui, 1% pasikeitimas užsienio valiutų kurse, neatsižvelgiant į valiutų koreliacijos faktorių, sukeltų 1 mln. EUR finansinių nuostolių, atsižvelgiant į EEE Grupės atvirą valiutos kurso poziciją 2025 m. gruodžio 31 d., kuri apibendrinta toliau pateiktoje lentelėje.

Lentelėje toliau apibendrinta EEE Grupės užsienio valiutos kursų rizika 2025 m. gruodžio 31 d.

| Valiuta | Kursas | Pozicija (mln. EUR) | Procentas nuo viso turto |
|---|---------|---------------------|--------------------------|
| Lenkijos zlotai (PLN) | 4.21829 | (3) | 0.01% |
| Rumunijos lėja (RON) | 5.08585 | 37 | 0.1% |
| JAV doleriai (USD) | 1.17401 | 2 | 0.0% |
| Didžiosios Britanijos svarai sterlingai (GBP) | 0.87182 | 2 | 0.01% |
| Šveicarijos frankai (CHF) | 0.93103 | 1 | 0.00% |
| Kitos ilgosios pozicijos | | 59 | 0.17% |
| Kitos trumposios pozicijos | | (6) | 0.02% |
| Visa ilga atvira pozicija | - | 101 | 0.28% |
| Visa trumpa atvira pozicija | - | (9) | 0.03% |

Lentelėje toliau apibendrinta EEE Grupės užsienio valiutos kursų rizika 2024 m. gruodžio 31 d.

| Valiuta | Kursas | Pozicija (mln. EUR) | Procentas nuo viso turto |
|---|---------|---------------------|--------------------------|
| Lenkijos zlotai (PLN) | 4.27500 | (1) | 0.00% |
| Rumunijos lėja (RON) | 4.97430 | 10 | 0.0% |
| JAV doleriai (USD) | 1.03890 | 45 | 0.1% |
| Didžiosios Britanijos svarai sterlingai (GBP) | 0.82918 | 16 | 0.05% |
| Šveicarijos frankai (CHF) | 0.94120 | 4 | 0.01% |
| Kitos ilgosios pozicijos | - | 38 | 0.11% |
| Kitos trumposios pozicijos | - | (6) | 0.02% |
| Visa ilga atvira pozicija | - | 113 | 0.32% |
| Visa trumpa atvira pozicija | - | (7) | 0.02% |

6.2. Nefinansinė rizika

6.2.1. Elgesio ir kultūros rizika

Pagrindinė rizika:

EEE Grupė susiduria su elgesio ir kultūros rizika, kylančia dėl savo veiklos keliose jurisdikcijose, įskaitant filialus, veikiančius paslaugų teikimo laisvės (angl. Freedom of Services, FoS) pagrindu. Rizika yra susijusi su klientų rezultatais, produktų kūrimu, pardavimo praktika ir kultūrinio elgesiu, kuris gali neatitikti priežiūros institucijų lūkesčių ar vartotojų apsaugos standartų. Netinkamas elgesys arba netinkamai suderintos paskatos gali lemti žalą klientams, reputacinę žalą arba priežiūros institucijų įsikišimą. EEE Grupė yra įsipareigojusi skirti ypatingą dėmesį vartotojams ir užtikrinti jiems palankius rezultatus. Tai taikoma visais vartotojo kelionės etapais, įskaitant produktų ir paslaugų teikimą, komunikaciją ir aptarnavimą po pardavimo.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

Elgesio ir kultūros rizika valdoma pagal įmonės rizikos valdymo sistemą, numatant eskalavimą per Revolut Banko Atitikties komitetą, Vykdomąjį rizikos komitetą, Stebėtojų tarybos Rizikos ir atitikties komitetą bei Stebėtojų tarybą. Pagrindinės rizikos mažinimo priemonės apima: (i) Produktų kūrimas ir lokalizavimas: atitikties reikalavimai integruojami į produktų kūrimo procesą, užtikrinant, kad produktai ir paslaugos atitiktų vietos reguliavimo reikalavimus ir klientų poreikius. Tai papildomai užtikrinama per filialų pasirengimo peržiūras ir vartotojų apsaugos priežiūrą; (ii) Vartotojų apsauga: kontrolės priemonės apima finansinių reklamų peržiūrą, skundų priežiūrą ir klientų problemų pagrindinių priežasčių analizę; (iii) Kultūra ir atskaitomybė: elgesio standartai nustatomi Elgesio kodekse, kartu taikant papildomas politikas dėl dovanų ir svetingumo, interesų konfliktų, pranešimų apie pažeidimus (angl. whistleblowing) ir asmeninių sandorių. Reguliarūs mokymai ir informuotumo didinimo iniciatyvos stiprina šių standartų laikymąsi; (iv) Priežiūra: prevencinės ir nustatančios kontrolės priemonės padeda anksti identifikuoti galimas pažeidžiamumo sritis; (v) Tvari atlygio praktika: aiškiai apibrėžti vaidmenys, atsakomybės ir priežiūros mechanizmai tiek operaciniu, tiek organizaciniu lygmeniu, taip pat įdiegtos priemonės, skirtos atgrasyti nuo netinkamo elgesio ir skatinti sąžiningus rezultatus. EEE Grupės atlygio sistema sukurta taip, kad paskatos būtų suderintos su atsakinga verslo praktika, užtikrinant, kad darbuotojai būtų skatinami už tvarius veiklos rezultatus ir į klientą orientuotą elgesį, o ne už trumpalaikę naudą.

Perspektyva:

EEE grupė laikosi žemos elgesio ir kultūros rizikos tolerancijos ir yra įsipareigojusi apsaugoti vartotojus, užtikrindama teigiamus rezultatus visais kliento kelionės etapais. Prioritetai apima prisitaikymą prie kintančių vartotojų apsaugos lūkesčių, produktų ir komunikacijos lokalizavimo stiprinimą bei aktyvų bendradarbiavimą su reguliavimo institucijomis visoje EEE. Integruodama elgesio rizikos aspektus į valdymo struktūrą, produktų kūrimą ir organizacinę kultūrą, EEE grupė siekia užtikrinti tvarų augimą, išlaikydama klientų ir reguliuotojų pasitikėjimą.

6.2.2. Atitikties reglamentams rizika

Pagrindinė rizika:

EEE Grupė veikia griežtai reguliuojamoje aplinkoje, tiesiogiai prižiūrimas Europos Centrinio Banko (ECB) ir Lietuvos banko (LB). EEE Grupė ir jo skyriai susiduria su atitikties rizika, nes veikia keliose jurisdikcijose, įskaitant ir paslaugų teikimo laisvės (FoS) pagrindu, kur taikomi skirtingi prudenciniai, elgesio ir vartotojų

apsaugos reikalavimai. Nesilaikymas šių įsipareigojimų gali užtraukti reguliavimo sankcijas, pakenkti reputacijai ir apriboti verslo veiklą. EEE Grupė yra įsipareigojusi laikytis atitinkamų reguliavimo įsipareigojimų jurisdikcijose, kuriose veikia, ir teikti tikslias, patikimas ir savalaikes ataskaitas išorės reguliavimo institucijoms, institucijoms ir suinteresuotosioms šalims.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

Reguliavimo atitikties rizika valdoma pagal Įmonės rizikos valdymo sistemą, o rizika eskaluojama per Revolut Banko Atitikties komitetą, Vykdomąjį rizikos komitetą, Priežiūros tarybos Rizikos ir atitikties komitetą ir Priežiūros tarybą. EEE Grupė atlieka reguliavimo horizonto skenavimą, kad nustatytų ankstyvus ES ir vietos reguliavimo pokyčių požymius, užtikrindamas, kad politika, procedūros ir kontrolės priemonės būtų atnaujintos prieš įgyvendinimą. Struktūrizuotas reguliavimo žemėlapių sudarymo procesas įvertina teisinius ir priežiūros reikalavimus skirtingose jurisdikcijose, suderindamas juos su vidaus kontrolės ir stebėsenos įsipareigojimais. Šį darbą atlieka reguliavimo atitikties vadovai, turintys vietos žinių filialų šalyse, kurie užtikrina, kad nacionalinės taisyklės ir priežiūros lūkesčiai būtų tinkamai taikomi. Specializuoti antros linijos išteklių sustiprina priežiūrą, atlikdami nepriklausomas patikrinimo peržiūras ir stebėseną, užtikrindami savalaikį rizikos nustatymą ir eskalavimą.

Perspektyva:

EEE Grupė, veikianti 30 EEE jurisdikcijų ir Šveicarijoje, yra plačiai prižiūrima įvairių nacionalinių kompetentingų institucijų ir mokesčių reguliuotojų. Šis daugiajurisdikcinis veikla reikalauja griežtos priežiūros, įskaitant temines peržiūras ir reguliarius patikrinimus vietoje, užtikrinant nuolatinį atitikimą visiems vietiniams ir visos Europos reguliavimo standartams.

2025 m. balandžio mėn. Lietuvos bankas skyrė Revolut Bankui 3,5 mln. EUR baudą dėl kovos su pinigų plovimu kontrolės priemonių. Revolut Bankas yra įsipareigojęs laikytis aukščiausių reguliavimo atitikties standartų ir ėmėsi neatidėliotųjų veiksmų, kad pašalintų trūkumus.

2025 m. liepos mėn. Italijos konkurencijos tarnyba (AGCM) viešai paskelbė apie vartotojų apsaugos tyrimą dėl „Revolut“ subjektų, įskaitant UAB „Revolut Bank“ ir UAB „Revolut Securities Europe“. Tyrimas buvo užbaigtas su sprendimu gautu 2026 m. balandžio 2 d. ir yra detaliau aprašomas 37 pastaboje.

EEE Grupė yra įsipareigojusi laikytis visų nacionalinių ir tarpvalstybinių reikalavimų visose savo veiklos jurisdikcijose. Svarbiausias šio įsipareigojimo aspektas – konstruktyvus ir atviro dialogo palaikymas su visomis kompetentingomis institucijomis ir mokesčių inspekcijomis. EEE Grupė nuolat stengiasi tobulinti savo vidaus kontrolės aplinką, užtikrindamas, kad jo atitikties sistema vystytųsi kartu su kintančiais vietos įsipareigojimais ir geriausia pasauline praktika. Bet kokie reguliavimo institucijų patikrinimų metu nustatyti faktai yra sprendžiami prioriteto tvarka, taikant formalų taisomąjį procesą, skirtą užtikrinti patikimą ir savalaikį problemų sprendimą. Šis aktyvus požiūris į priežiūrą ir skaidrumą yra labai svarbus siekiant stiprinti reguliavimo institucijų pasitikėjimą ir remti ilgalaikį, tvarų EEE Grupės augimą.

6.2.3. Kibernetinė ir duomenų saugumo rizika

Pagrindinė rizika:

EEE Grupė ir visa Revolut Grupė susiduria su didelėmis kibernetinio saugumo grėsmėmis dėl savo skaitmeninio, debesijos pagrindu veikiančio veiklos modelio, hiperaugimo, pasaulinio masto ir finansinių technologijų pobūdžio. EEE Grupė apdoroja didelius kiekius jautrių klientų, darbuotojų ir įmonių duomenų, todėl būtina griežtai laikytis kibernetinio saugumo, duomenų apsaugos ir privatumo taisyklių. Šių duomenų konfidencialumo, vientisumo ir prieinamumo apsauga nuo išorinių grėsmių ir vidaus rizikos yra gyvybiškai

svarbi siekiant išlaikyti pasitikėjimą, apsaugoti reputaciją ir užtikrinti veiklos atsparumą. Kadangi Revolut Grupė veikia vieningoje IT struktūroje, šios rizikos valdomos centralizuotai Revolut Grupės lygmeniu. Šis centralizuotas požiūris užtikrina nuoseklią jautrių klientų ir įmonių duomenų apsaugą, kartu laikantis pasaulinių privatumo taisyklių visose jurisdikcijose.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

Revolut Grupė įdiegė visapusišką techninių ir organizacinių kontrolės priemonių sistemą, siekdama efektyviai valdyti kibernetinio saugumo rizikas. Nors Revolut Grupė tvarko techninį ir operacinį kibernetinio saugumo sistemos įgyvendinimą, EEE Grupė vykdo priežiūrą ir atitikties užtikrinimą, taikydama papildomas priemones prie Revolut Grupės kibernetinio saugumo politikų. Konkrečiai EEE Grupė bendradarbiauja nustatant reikalavimus ir vietines kontrolės priemones bei rodiklius, kartu vykdydama išsamią priežiūrą paslaugoms, gaunamoms iš Revolut Grupės, siekiant užtikrinti atitiktį vietos reguliavimui. Techninės veiklos, atliekamos Revolut Grupės ir priežiūros EEE Grupės, apima griežtą programinės įrangos saugumo testavimą, pažeidžiamumų valdymą ir galinių įrenginių apsaugą. Visos įmonės lygmens saugumo sąmoningumo programa, įskaitant sukčiavimo (angl. phishing) simuliacijas, stiprina darbuotojų žinias ir elgesį. Loginio prieigos kontrolės ir daugiafaktorė autentifikacija užtikrina tvirtą tapatybės valdymą, o kibernetinių grėsmių žvalgyba, realaus laiko stebėseną ir perspėjimo funkcijos leidžia greitai nustatyti ir spręsti naujas rizikas. Trečiųjų šalių rizikos valdomos per tiekėjų patikrinimus ir nuolatinę priežiūrą. Reguliarūs įsibrovimo testai (angl. penetration testing) ir SOC 2 Type 2 atitikties auditas patvirtina visos Revolut Grupės kontrolės aplinkos efektyvumą. Klientams EEE Grupė ir Revolut Grupė taiko pažangias saugumo priemones, tokias kaip kortelių kontrolė pagal vietą, 3D Secure pranešimai ir sukčiavimo aptikimo sistemos. Revolut Grupė ir EEE Grupė toliau investuoja į platformas, didindami atsparumą ir mažindami duomenų saugumo pažeidimų riziką.

Perspektyva:

EEE Grupė ir Revolut Grupė veikia sparčiai besikeičiančioje grėsmių aplinkoje, kuri reikalauja nuolatinio prisitaikymo ir budrumo. Bendrovės saugumo užtikrinimo kelias atspindi įsipareigojimą palaikyti aukštus standartus. Po to, kai 2022 m. buvo pasiektas SOC 2 Type 1 atitikties sertifikatas, 2025 m. Revolut Grupė išplėtė tai iki 12 mėnesių SOC 2 Type 2 stebėsenos laikotarpio, apimančio visus pasitikėjimo paslaugų kriterijus: saugumą, konfidencialumą, prieinamumą, duomenų apdorojimo vientisumą ir privatumą. Be to, 2025 m. buvo įgyvendinta ISO 27001 sertifikacija, užtikrinanti papildomą informacijos saugumo kontrolės brandos patvirtinimą. Kartu su šiais pasiekimais Revolut Grupė ir EEE Grupė toliau investuoja į adaptacines saugumo technologijas ir siekia tobulinti kontrolės priemones bei procesus. Laikydamosi proaktyvaus požiūrio į kibernetinį saugumą, EEE Grupė yra gerai pasirengęs spręsti būsimas rizikas, kurti pasitikėjimą ir atitikti reguliavimo reikalavimus, tuo pačiu mažinant duomenų saugumo grėsmių poveikį.

6.2.4. Trečiųjų šalių ir paslaugų teikimo rizika

Pagrindinė rizika:

EEE Grupė savo verslo operacijoms vykdyti įvairiais kanalais, pavyzdžiui, mokėjimų apdorojimui, klientų aptarnavimui, „Pažink savo klientą“ (angl. KYC) ir pinigų plovimo prevencijos (angl. AML) procedūroms, taip pat kitoms verslo paslaugoms, pasikliauja trečiosiomis šalimis ir išorės paslaugų teikėjais, įskaitant Revolut Grupės vidaus paslaugų sutartis. Dėl to kyla operacinė, atitikties ir reputacijos rizika, kuriai taikome apibrėžtą rizikos apetitą ir stebėsenos procedūras.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

EEE Grupė šią riziką mažina taikydama trečiųjų šalių ir išorės paslaugų teikėjų rizikos valdymo sistemą, suderintą su Banko rizikos apetitu. Tai apima EEE Grupei būdingos rizikos vertinimą, tinkamą patikrinimą, sutarčių standartus, nenumatytų atvejų susitarimus ir nuolatinę stebėseną. EEE Grupė glaudžiai bendradarbiauja su trečiosiomis šalimis ir Revolut Grupės vidaus paslaugų teikėjais, kad užtikrintų savo atsparumą ir galėtų toliau teikti aukštus paslaugų standartus su minimaliais sutrikimais. EEE Grupė ir toliau mažina priklausomybę nuo trečiųjų šalių, diversifikuodamas veiklą ir kurdamas produktus bei procesus savo viduje, kur tai įmanoma. Koncentracijos rizikos analizė atliekama reguliariai tarp trečiųjų šalių ir išorės paslaugų teikėjų susitarimų.

Perspektyva:

EEE Grupė tikisi, kad dėl verslo augimo trečiųjų šalių tinklas ir toliau augs, todėl EEE Grupė toliau atidžiai stebi šią riziką. Reikšmingi trečiųjų šalių ir Revolut Grupės vidaus santykiai su išorės paslaugų gavėjais yra valdomi ir toliau reguliariai atnaujinama informacija apie trečiųjų šalių koncentraciją ir apie ją pranešama vadovybei. EEE Grupė reguliariai peržiūri ir tobulina trečiųjų šalių ir išorės paslaugų teikimo rizikos valdymo sistemą, atsižvelgdamas į trečiųjų šalių reikšmingumą ir skaičiaus bei Revolut Grupės vidaus paslaugų susitarimų pokyčius ir būsimus reglamentus. EEE Grupė aktyviai valdo koncentracijos riziką, diversifikuodamas trečiųjų šalių ir Revolut Grupės vidaus paslaugų tiekėjus ir kurdamas vidinius sprendimus daugeliui pagrindinių procesų, o tai suteikia geresnę šių procesų kontrolę ir galimybę tiesiogiai valdyti jų atsparumą. EEE Grupė skatina atvirus, sąžiningus ir skaidrius santykius su trečiosiomis šalimis, skatindamas aktyvų bendravimą, reguliarių veiklos vertinimą ir nuolatinio tobulinimo iniciatyvas. Šios bendros pastangos didina abipusę atskaitomybę, skatina inovacijas ir stiprina veiklos efektyvumą, suteikdamos EEE Grupei galimybę teikti ilgalaikę vertę klientams ir suinteresuotosioms šalims.

6.2.5. Prieinamumo ir tęstinumo rizika

Pagrindinė rizika:

Veiklos atsparumas yra rezultatas, kurio EEE Grupė siekia efektyviai valdydama savo prieinamumo ir tęstinumo riziką ir laiku reaguodama į veiklos sutrikimus. Veiklos sutrikimai gali kilti dėl daugelio priežasčių, įskaitant, pavyzdžiui, technologijų gedimus arba sistemų pakeitimus. Kai kuriuos sutrikimus taip pat gali sukelti nuo EEE Grupės nepriklausantys veiksniai, pavyzdžiui, kibernetinė ataka arba platesnio masto telekomunikacijų ar elektros energijos tiekimo sutrikimas. Nors veiklos sutrikimų rizikos negalima pašalinti, veiklos atsparumo palaikymas ir toliau yra EEE Grupės prioritetas, siekiant apsaugoti augančią klientų bazę vis įvairesniuose produktuose.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

EEE Grupės ir Revolut Grupės veiklos atsparumo sistema nustato politiką, procedūras ir valdymo struktūras, leidžiančias EEE Grupei stebėti ir valdyti svarbiausių ir svarbių funkcijų, įskaitant svarbiausias klientams teikiamas verslo paslaugas, atsparumą. Veiklos atsparumo sistema sudaryta iš devynių pajėgumų ramsčių, apimančių įvairius galimus veiklos sutrikimų šaltinius ir padedančių mums apibrėžti „atsparumo praktiką“ pagal kiekvieną ramstį. EEE Grupė turi verslo tęstinumo planų ir nelaimių atkūrimo planų rinkinį, kuriame numatytos verslo procesų ir technologijų atkūrimo priemonės, leidžiančios laiku atnaujinti paslaugas. Šie planai yra reguliariai testuojami siekiant užtikrinti, kad jie ir toliau atitiktų paskirtį.

Perspektyva:

Veiklos atsparumo sistema reikalauja nuolat vertinti ir nustatyti kritiškas ir svarbias funkcijas, įskaitant svarbiausias verslo paslaugas klientams. EEE Grupė nuolat stengsis didinti savo kritiškų ir svarbių funkcijų, įskaitant svarbias verslo paslaugas, atsparumą, investuodamas į papildomas technologijas, žmones ir

trečiųjų šalių išteklius. To tikslas – apriboti didelio sutrikimo tikimybę, taip pat apriboti žalą klientams ir EEE Grupei, jei sutrikimas paveiktų Revolut Grupę. EEE Grupė taiko griežtą testavimo režimą, kad stebėtų atsparumo priemonių veiksmingumą visoje Revolut Grupėje, įskaitant visų svarbių verslo paslaugų klientams testavimą nepalankiausiomis sąlygomis.

Vadovaudamasis Skaitmeninio operacinio atsparumo įstatymu („DORA“), įsigaliojusiu nuo 2025 m. sausio mėn., EEE Grupė kartu su Revolut Grupe nuolat stengsis didinti savo atsparumą, investuodamas į papildomas technologijas, žmones ir trečiųjų šalių išteklius. Tuo siekiama sumažinti didelių sutrikimų tikimybę ir žalą klientams, EEE Grupei ir platesniam Europos finansų sektoriui, jei sutrikimai paveiktų Revolut Grupę.

6.2.6. Finansinių nusikaltimų rizika

Pagrindinė rizika:

Finansinių nusikaltimų rizika – tai rizika, kad EEE Grupės sistemos, produktai, paslaugos, trečiosios šalys ar darbuotojai bus panaudoti pinigų plovimui, teroristų finansavimui, sankcijų vengimui, ginklų platinimo finansavimui ar išoriniam sukčiavimui palengvinti arba taps jų aukomis, dėl ko bus patirta finansinių nuostolių, skiriamos reguliavimo baudos ir pakenkta reputacijai. Tai apima pinigų plovimą, sankcijų pažeidimus ir teroristų bei ginklų platinimo finansavimą. Netinkamai valdant šią riziką, nesvarbu, ar tai būtų netinkamas EEE Grupės produktų ir paslaugų naudojimas, trečiųjų šalių veiksmai ar darbuotojų elgesys, EEE Grupei gali būti taikomos reguliavimo vykdymo priemonės, įskaitant baudas, apribojimus ar drausmines priemones. Tokie rezultatai gali sukelti didelių finansinių nuostolių ir didelę žalą organizacijos reputacijai.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

EEE Grupė rimtai žiūri į savo atsakomybę užkirsti kelią finansiniams nusikaltimams, juos aptikti ir mažinti. Ši rizika valdoma taikant tvirtą valdymą, veiksmingas rizikos valdymo procedūras ir visapusišką kontrolės sistemą, skirtą finansinių nusikaltimų rizikai nustatyti ir spręsti.

EEE Grupė toliau gerina savo sistemų ir kontrolės priemonių veiksmingumą, įskaitant sandorių stebėjimą realiuoju laiku, sankcijų ir neigiamos žiniasklaidos patikrą bei privalomus darbuotojų mokymus finansinių nusikaltimų srityje. EEE Grupė ir toliau įsipareigoja investuoti didelius išteklius ir dėmesį, kad dar labiau sustiprintų savo finansinių nusikaltimų sistemą, IT sistemas ir kontrolės mechanizmus, užtikrindamas, kad jie išliktų veiksmingi, pritaikomi ir atitiktų reguliavimo lūkesčius.

Perspektyva:

EEE Grupė itin rimtai vertina sankcijų, pinigų plovimo ir teroristų finansavimo riziką. Organizacijai plečiant savo produktus ir paslaugas, didėja esamų rizikų poveikis ir atsiranda naujų rizikų, todėl reikia nuolatinio dėmesio veiksmingam ir efektyviam finansinių nusikaltimų rizikos valdymui.

Atsižvelgiant į padidėjusią sankcijų riziką, kurią lemia nuolatinis geopolitinis konfliktas, EEE Grupė ir toliau daugiausia dėmesio skiria savo patikros, sandorių stebėsenos ir sustiprintos deramo patikrinimo kontrolės stiprinimui, kad užtikrintų atitiktį besikeičiantiems sankcijų režimams. EEE Grupė taip pat toliau vertins, stebės ir stiprins savo finansinių nusikaltimų sistemos veiksmingumą, palaikydama rizikos ir kontrolės aplinką, kuri leistų greitai ir veiksmingai reaguoti į kylančias finansinių nusikaltimų grėsmes.

6.2.7. Išorinė sukčiavimo rizika

Pagrindinė rizika:

EEE Grupė išorinę sukčiavimo riziką apibrėžia kaip platų elgesio spektrą, susijusį su klasta ar apgaule, kai siekiama tam tikros formos naudos ir (arba) sukelti nuostolių kitai šaliai. EEE Grupės reikšmingos išorinės sukčiavimo rizikos apima įsigijimo sukčiavimą, išdavimo sukčiavimą (kortelių, mokėjimų, skolinimo srityse), sąskaitos perėmimo sukčiavimą ir paraiškų sukčiavimą (tapatybės sukčiavimą). EEE Grupė laikosi mažos tolerancijos išorinei sukčiavimo rizikai, ypatingą dėmesį skirdamas klientų apsaugai nuo sąskaitos perėmimo sukčiavimo, autorizuotų mokėjimo nurodymų sukčiavimo (angl. Authorised Push Payment Fraud) ir sukčiavimo, susijusio su pamestomis ar pavogtomis kortelėmis. EEE Grupė yra įsipareigojęs laikytis visų taikomų reguliavimo reikalavimų ir priežiūros institucijų rekomendacijų. To nesilaikymas gali lemti vykdymo užtikrinimo priemones, įskaitant baudas, viešą papeikimą, veiklos sustabdymą, apribojimus, sąlygas, ribojimus ar drausmines sankcijas, galinčias turėti reikšmingą finansinį ir reputacinį poveikį.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

EEE Grupė siekia kuo labiau sumažinti išorinio sukčiavimo riziką, palaikydama tvirtas, rizika pagrįstas sistemas ir kontrolės priemones, skirtas laikytis teisės aktų ir reguliavimo reikalavimų bei užkirsti kelią išorinio sukčiavimo atvejams, juos nustatyti, valdyti ir apie juos pranešti. Sukčiavimo atveju EEE Grupė laikosi aiškios politikos tirti visus įvykius, kad pasimokytų ir imtųsi reikiamų veiksmų savo sistemoms ir kontrolės priemonėms stiprinti, taip apsaugodamas tiek EEE Grupę, tiek jo klientus nuo būsimų sukčiavimo rizikų ir apsaugodamas EEE Grupės reputaciją.

Išorinio sukčiavimo rizika valdoma pagal Įmonės rizikos valdymo sistemą, kurią papildo išorinio sukčiavimo rizikos registras, apimantis pagrindines sukčiavimo rūšis ir kaip jos taikomos EEE Grupės verslo ir produktų pasiūlymams. Įdiegti prevenciniai realaus laiko sukčiavimo aptikimo modeliai ir taisyklės. Kontrolės priemonės yra susietos su rizikomis ir periodiškai testuojamos, siekiant nustatyti jų paskirtį ir veikimo efektyvumą. EEE Grupė taip pat taiko KRI ir ĮPRK rinkinį, skirtą sukčiavimo rizikos pokyčiams stebėti. Be to, EEE Grupė mažina pagrindines sukčiavimo rizikas, rengdama privalomus mokymus visiems darbuotojams ir naudodama tikslinius KRI, kad nustatytų ir reaguotų į kylančias sukčiavimo tendencijas.

Perspektyva:

EEE Grupė toliau vertina, stebi ir stiprina savo išorinės sukčiavimo prevencijos sistemos veiksmingumą ir yra įsipareigojęs palaikyti rizikos ir kontrolės aplinką, kuri leistų jam greitai ir veiksmingai reaguoti į bet kokias kylančias sukčiavimo grėsmes ir pažangias technologijas. Didėjantis dirbtinio intelekto, ypač giliųjų klasterių technologijų, naudojimas tarp nusikaltėlių ir toliau kelia iššūkį, kurį EEE Grupė sprendžia tobulindama savo mašininio mokymosi modelius ir bendradarbiaudama su tiekėjais, siekdamas pagerinti aptikimą. Besikeičiantys reguliavimo reikalavimai (Mokėjimo paslaugų direktyva 3) dar labiau pabrėžia poreikį nuolat stebėti ir stiprinti tiek įsigijimo, tiek išdavimo sukčiavimo kontrolę. Siekdamas išvengti šių rizikų, EEE Grupė plečia bendradarbiavimą su panašiomis institucijomis ir pramonės įstaigomis ir kuria sistemą, skirtą išorinių žvalgybos šaltinių naudojimui gerinti, kad būtų galima veiksmingiau reaguoti į sukčiavimo grėsmes.

EEE Grupei toliau augant ir diegiant novatoriškus produktus bei mokėjimo kanalus, sukčiavimo rizikos aplinka išliks dinamiška. Norint įveikti šiuos iššūkius, reikalingas tvirtas valdymas, patikimos sukčiavimo kontrolės priemonės ir gebėjimas greitai prisitaikyti prie naujų ir kylančių rizikų.

6.2.8. Modelio rizika

Pagrindinė rizika:

Modelio rizika – tai rizika, kad automatizuoti skaičiavimai, naudojami verslo sprendimams priimti, nesvarbu, ar jie atliekami naudojant tradicinius modelius, dirbtinio intelekto (DI) / mašininio mokymosi (MM) modelius, galutinio naudotojo skaičiavimais pagrįstus sprendimus (angl. End-User Computing, EUC) ar prekybos algoritmus, gali būti netikslūs, neišsamūs ar kitaip klaidinantys, todėl sprendimų priėmimas gali būti neefektyvus.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

EEE Grupė užtikrina modelių patikimumą sprendimų priėmimui, validuodamas 1 ir 2 lygio modelius, priskirdamas jiems rizikos lygius, peržiūrėdamas nustatytų trūkumų ištaisymo veiksmus ir patvirtindamas modelius naudojimui per nepriklausomas modelių (pakartotines) validacijas arba metines peržiūras. Taip pat reguliariai teikiamos periodinės ataskaitos vyresniajai vadovybei ir atitinkamiems valdymo organams. Modelių rizikos peržiūra apima modelio metodologijos vertinimą, prielaidų pagrįstumo analizę ir, prireikus, papildomą testavimą. 3 ir 4 lygio modeliai validuojami proporcingai jų rizikai.

2025 m. vasario mėn. EEE Grupė įsteigė specialų Modelių ir dirbtinio intelekto rizikos komitetą, atsakingą už modelių ir dirbtinio intelekto rizikos priežiūrą Banke. Šis komitetas veikia pagal Revolut Banko Vykdomojo rizikos komiteto įgaliojimus.

Perspektyva:

EEE Grupė tikisi išlaikyti modelio riziką žemame lygyje, nepaisant didėjančio modelių ir dirbtinio intelekto priemonių naudojimo veikloje. Tai bus pasiekta reguliariai validuojant ir peržiūrint modelius bei šalinant nustatytus trūkumus, o sustiprinta specializuoto komiteto priežiūra prisidės prie veiksmingo šios rizikos valdymo.

6.3. ESG rizika

Pagrindinė rizika:

ESG rizika kyla dėl aplinkosaugos (angl. Environmental), socialinių (angl. Social) ir valdymo (angl. Governance) veiksnių, kurie gali sukelti finansinių nuostolių, paveikdami sandorio šalis, veiklą ar turtą. Aplinkosaugos rizika apima su klimatu susijusius pavojus (fizinę ir pereinamąją riziką), taršą ir su gamta susijusią riziką (pvz., biologinės įvairovės nykimą). Socialinė rizika apima problemas, susijusias su darbo jėga, vertės grandinės darbu, klientais ir vietos bendruomenėmis. Valdymo rizika apima reguliavimo reikalavimų laikymąsi ir verslo elgesio klaidas. Šie veiksniai nėra savarankiški, o yra įtraukti į esamas Kapitalo reikalavimų reglamento (angl. Capital Requirements Regulation, CRR) prudenčines rizikos kategorijas, ypač kredito, rinkos, operacinę ir likvidumo riziką.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

Pagrindinės ESG rizikos kontrolės ir mažinimo priemonės yra sutelktos į integraciją, valdymą ir matavimą visoje Įmonės rizikos valdymo (ERM) sistemoje. Pagrindinės kontrolės priemonės apima ESG aspektų įtraukimą į naujų iniciatyvų ir tiekėjų išsamaus patikrinimo procesus ir reguliavimo horizonto skenavimo naudojimą siekiant proaktyviai valdyti atitikties riziką. Rizika mažinama apibrėžiant aiškų ir konservatyvų rizikos apetitą (pvz., „žemas“ klimato rizikos atveju) ir jį įgyvendinant naudojant pagrindinius rizikos rodiklius (KRI), kurie stebi poveikį didelės rizikos sektoriams (pereinamojo laikotarpio rizika) ir

pažeidžiamam fiziniam turtui (fizinė rizika). Oficiali tvarumo ir ESG rizikos valdymo politika nustato privalomas taisykles, o privalomas visoje organizacijoje taikomas ESG rizikos valdymo mokymo kursas užtikrina stiprią rizikos kultūrą ir nuoseklų kontrolės priemonių taikymą visų darbuotojų lygmeniu.

Perspektyva:

EEE Grupės perspektyva ESG rizikai orientuota į duomenų pagrindo stiprinimą ir kiekybinės analizės integravimą į pagrindinius rizikos valdymo procesus. EEE Grupė pereina nuo kokybinio vertinimo, pradėdamas teikti ataskaitas apie finansuojamas emisijas ir įvedant konkrečius kredito stebėsenos standartus, siekiant sistemingai tobulinti duomenų rinkimą ir tikslinti pagrindinius rizikos rodiklius (KRIs). Nors galutiniai tikslai dar nėra nustatyti, EEE Grupė aktyviai nagrinės tikslų nustatymą įvairiose ESG rizikos srityse. Trumpuoju laikotarpiu prioritetas – toliau plėtoti kiekybinę analizę ir streso testavimą pagal NGFS klimato scenarijus bei papildomai tobulinti EEE Grupės neseniai atliktą Klimato atsparumo analizę, siekiant kiekybiškai įvertinti strategines įžvalgas. Iš šių analizės išvadų gautos įžvalgos bus tiesiogiai integruotos į ICAAP ataskaitas ir naudojamos strateginiams sprendimams priimti, siekiant sustiprinti atsparumą klimato pokyčių finansinėms rizikoms.

Aplinkosaugos rizikos valdymas

Pagrindinė rizika:

Aplinkos rizika atspindi galimą finansinį poveikį, kylantį dėl su klimatu susijusių ir kitų aplinkos veiksnių, įskaitant tiek fizinę, tiek pereinamojo laikotarpio riziką, taip pat taršą, biologinę įvairovę, ekosistemas ir vandens bei jūrų išteklius. Su klimatu susijusi rizika EEE Grupei tebėra reikšmingiausia. Pereinamojo laikotarpio rizika gali kilti dėl reguliavimo, technologijų ar klientų elgesio pokyčių, kurie turi įtakos sandorio šalims ar finansuojamos veiklos vertei, o fizinė rizika yra susijusi su ūmiais ar lėtiniais klimato pavojais. Atsižvelgiant į tai, kad EEE Grupė daugiausia skaitmenina savo verslo modelį, fizinės rizikos poveikis išlieka ribotas, nors priklausomybė nuo svarbių trečiųjų šalių, verslo veiklos plėtra, mažmeninių kredito produktų, tokių kaip hipotekos, įdiegimas ir būsimas įmonių skolinimas palaipsniui didins EEE Grupės fizinės ir pereinamojo laikotarpio rizikos, taip pat kitų aplinkosaugos veiksnių poveikį.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

2025 m. kontrolės buvo orientuotos į aplinkosaugos aspektų integracijos stiprinimą į Įmonės rizikos valdymo sistemą. Esminės priemonės apima klimato scenarijų analizės tobulinimą kapitalo ir likvidumo planavimui bei klimato rizikos vertinimų plėtrą į platesnę Klimato atsparumo analizę. Klimato rizikos aspektai integruoti į Naujos iniciatyvos patvirtinimo procesą (angl. New Initiative Approval Process) per privalomas antrosios linijos peržiūras, reikalaujant, kad rizikos savininkai įrodytų, jog nauji produktai, įskaitant hipotekas ir mažmeninės kredito produktus, atitinka EEE Grupės žemo klimato rizikos apetito ir duomenų rinkimo standartus. Sektoriaus lygmens apribojimai išlieka Tvarumo politikoje, siekiant riboti ekspoziciją didelės taršos ir aplinkai kenksmingiems sektoriams. Pradėtas darbas ruošiantis finansuojamų emisijų ataskaitoms ir pirmųjų kredito lygmens duomenų standartų kūrimui, siekiant ateityje remti klimato pagrindinių rizikos rodiklių (KRIs) taikymą. Taip pat sustiprinta ESG rizikos identifikacija ir vertinimas trečiųjų šalių atžvilgiu, naudojant ESG rizikos duomenis, išplėstą tiekėjų patikrinimo procesą ir naujas ESG atitikties gaires Trečiųjų šalių vadove (angl. Third Party Handbook).

Perspektyva:

Remiantis 2025 m. atnaujintos Dvigubos materialumo analizės (DMA) išvadomis, klimato pokyčiai išlieka materialia tema EEE Grupei. Trumpuoju laikotarpiu prioritetas – stiprinti duomenų pagrindą, kad būtų atitikti būsimi Europos bankininkystės institucijos (angl. European Banking Authority, EBA) lūkesčiai, ir užtikrinti, kad aplinkosaugos rizikos būtų vertinamos kreditavimo sprendimuose plečiantis portfeliui.

Atsižvelgiant į 2025 m. pasiektą pažangą integruojant klimato ir aplinkos rizikos veiksnius į Įmonės rizikos valdymo sistemą, EEE Grupė rengs privalomą perėjimo planą pagal atnaujintas ECB priežiūros prioritetų gaires 2026–2028 m. Tai apims klimato scenarijų analizės įrankių tobulinimą ir išvadų integravimą į ICAAP, kredito sprendimų priėmimo procesus bei portfelio valdymą. Be to, EEE Grupė toliau vystys gamtos rizikos (angl. Nature Risk) identifikavimo ir vertinimo gebėjimus pagal priežiūros prioritetus. Bendradarbiavimas su Revolut Grupės įmonėmis tęsis siekiant užtikrinti suderinamumą klimato įsipareigojimų srityje, įskaitant finansuojamų emisijų skaičiavimą ir operacinių emisijų ataskaitų rengimą.

Socialinės ir valdymo rizikos valdymas

Pagrindinė rizika:

Socialinė ir valdymo rizika susijusi su EEE Grupės sąveika su darbuotojais, klientais, sandorio šalimis, bendruomenėmis ir kitais suinteresuotaisiais subjektais. Socialinė rizika apima darbuotojų gerovę, klientų aptarnavimą ir vertės grandinės darbo sąlygas. Valdymo rizika kyla dėl silpnos kontrolės, netinkamo elgesio, reguliavimo pažeidimų arba nepakankamos priežiūros.

Rizikos mažinimo ir kontrolės priemonės:

Visus 2025 m. EEE Grupės stiprino socialinės ir verslo elgesio rizikos valdymo mechanizmus. Remiantis atnaujinta tvarumo ataskaitų teikimo sistema (DMA), nuosava darbo jėga ir klientai bei galutiniai vartotojai buvo patvirtinti kaip esminės EEE Grupės temos pagal Europos tvarumo ataskaitų teikimo standartus (ESRS). Kontrolė buvo sustiprinta formalizuojant ESG atsakomybę trijose gynybos linijose, daugiausia dėmesio skiriant valdymui, priežiūrai ir atsakomybei už DMA rezultatų įgyvendinimą. Tiekėjų priežiūra ir trečiųjų šalių valdymas ir toliau atitinka visos Revolut Grupės standartus, kuriuos papildo banko lygmens naujo iniciatyvų patvirtinimo proceso patobulinimai. Privalomi verslo elgesio ir atitikties vertinimai taikomi visiems naujiems produktams ir partnerystėms. EEE Grupė taip pat stebi su elgesiu susijusią riziką ir užtikrina patikimą klientų vertinimą, taikydamas griežtą atitiktį, aiškius produktų projektavimo standartus ir reguliariai peržiūrėdamas skolinimo praktikos riziką.

Perspektyva:

EEE Grupė ir toliau taikys DMA išvadas, plėš valdymo kontrolę, kad būtų galima spręsti su klientais susijusią riziką ir vertės grandinės priežiūrą. Toliau dirbama siekiant suderinti trečiųjų šalių valdymo praktiką su EBA lūkesčiais, ypač kalbant apie tvarumo patikrą ir SLA integraciją į Revolut Grupės valdomas paslaugas. 2026 m. planuojama toliau stiprinti politiką ir įtraukti socialinę bei valdymo riziką į rizikos taksonomiją ir rizikos apetitą.

Aukščiau nurodytos rizikos, nustatytos DMA proceso metu, sudarė pagrindą EEE grupės 2025 m. tvarumo ataskaitos parengimui.

7. Palūkanų pajamos, apskaičiuotos taikant efektyvios palūkanų normos metodą

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|----------------|----------------|---------------------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Palūkanų pajamos už skolos priemones, vertinamos amortizuota savikaina | 320,054 | 184,843 | - | - |
| Palūkanų pajamos už lėšas bankuose | 299,826 | 325,514 | 18 | 12 |
| Palūkanų pajamos už paskolas ir išankstinius mokėjimus klientams | 173,253 | 86,326 | - | - |
| Palūkanų pajamos iš palūkanų normos apsikeitimo sandorių | 5,967 | - | - | - |
| Palūkanos už piniginių užstatą finansų maklerio įmonėms | 139 | 14 | - | - |
| Iš viso | 799,239 | 596,697 | 18 | 12 |

8. Palūkanų sąnaudos

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|-----------------|-----------------|---------------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Palūkanų sąnaudos už taupymo produktus | (84,550) | (17,214) | - | - |
| Palūkanų sąnaudos už palūkanų normų apsikeitimo sandorius | - | (5,384) | - | - |
| Palūkanų sąnaudos už nuomos įsipareigojimus | (60) | (71) | - | - |
| Neigiamos palūkanos už palūkanas turintį turtą | (6) | (1) | - | - |
| Iš viso | (84,616) | (22,670) | - | - |

9. Paslaugų ir komisinių pajamos

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|------------------|------------------|---------------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Kortelių operacijų mokesčiai | 816,835 | 532,685 | - | - |
| Prenumeratos mokesčiai | 587,656 | 335,933 | - | - |
| Valiutos keitimo pajamos | 211,493 | 157,780 | - | - |
| Klientų lojalumo programa | 160,600 | 17,576 | - | - |
| Prekybos mokesčiai ir komisiniai | 77,289 | 39,383 | - | - |
| Kortelės pristatymas | 62,456 | 49,721 | - | - |
| Mokėjimo pavedimų mokesčiai | 56,977 | 35,937 | - | - |
| Mokėjimo kortelių įsigijimo mokesčiai | 36,387 | 13,515 | - | - |
| Portfelio valdymo mokesčiai | 2,233 | 487 | - | - |
| Paslaugų ir komisinių pajamos iš draudimo produktų | 1,241 | 450 | - | - |
| Kitos pajamos | 12,178 | 3,215 | - | - |
| Iš viso | 2,025,345 | 1,186,682 | - | - |

Sumos, gautos iš pajamų pagal sutartis su klientais, apima sutartinius įsipareigojimus, susijusius su „RevPoints“. Tai EEE Grupės įsipareigojimas perduoti klientams prekes ar paslaugas, už kurias atlygis jau gautas, bet dar nepripažintas pajamomis. Sutarties įsipareigojimas pripažįstamas, kai „RevPoints“ taškai išduodami, ir įtraukiamas į pajamas, kai taškai išperkami arba jų galiojimo laikas baigiasi. Likutis pateikiamas 29 pastaboje, eilutėje „Kiti įsipareigojimai“.

Likę veiklos įsipareigojimai

Dėl savo komercinių susitarimų, išskyrus sutartinius įsipareigojimus, kylančius dėl „RevPoints“ programos, pobūdžio EEE Grupė 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. neturėjo jokių reikšmingų likusių veiklos įsipareigojimų, susijusių su sutartimis, kurių trukmė ilgesnė nei vieneri metai.

Bendra sandorio kainos suma, priskirta neįvykdytiems „RevPoints“ veiklos įsipareigojimams, yra 238,331 tūkst. EUR (2024 m.: 95,516 tūkst. EUR). EEE Grupė tikisi pripažinti šią sumą pajamomis, kai susiję taškai bus išperkami arba jų galiojimo laikas pasibaigs. Taškai nustoja galioti maždaug po trejų metų nuo jų uždirbimo datos, o tada pripažįstamos visos likusios atidėtosios pajamos už tuos konkrečius taškus.

10. Paslaugų ir komisinių sąnaudos

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|------|
| | 2025 | 2024* | 2025 | 2024 |
| Apdorojimo ir atsiskaitymo mokesčiai | (258,257) | (172,434) | - | - |
| Klientų lojalumo taškų išpirkimas | (109,021) | (15,199) | - | - |
| Su partneriais susijusios išlaidos | (45,301) | (33,317) | - | - |
| Kiti operacijų mokesčiai | (27,979) | (14,417) | - | - |
| Iš viso | (440,558) | (235,367) | - | - |

*2025 m. EEE Grupė peržiūrėjo savo komisinius pagrįstų sandorių atskleidimą.

Siekiant geriau atspindėti klientų pinigų grąžinimo susitarimų ekonominę prasmę pagal TFAS 15, šios išlaidos, kurios anksčiau buvo atskleistos mokesčių ir komisinių sąnaudų straipsnyje, dabar atskleidžiamos kaip mokesčių ir komisinių pajamų sumažinimas. Siekiant užtikrinti palyginamumą, ankstesnių metų duomenys buvo perklasifikuoti, kad atitiktų einamųjų metų atskleidimą. Dėl šio perklasifikavimo tiek mokesčių ir komisinių pajamos, tiek mokesčių ir komisinių sąnaudos sumažėjo 24,471 tūkst. EUR už metus, pasibaigusius 2024 m. gruodžio 31 d. Perklasifikavimas neturėjo įtakos grynajam pelnui, bendram nuosavam kapitalui ar pinigų srautams.

11. Kitos veiklos pajamos

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|--------------|--------------|---------------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Paslaugų mokesčių pajamos iš Revolut Grupės | 6,808 | 2,693 | - | - |
| Grynasis pelnas iš apsidraudimo išvestinių finansinių priemonių ir apsidraudimo straipsnių tikrosios vertės pokyčių | - | 1,329 | - | - |
| Grynasis pelnas iš užsienio valiutos keitimo | - | 824 | - | - |
| Iš viso | 6,808 | 4,846 | - | - |

12. Personalo sąnaudos

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|------------------|-----------------|---------------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Darbo užmokestis | (105,174) | (65,686) | (160) | (370) |
| Socialinio draudimo sąnaudos | (21,906) | (13,676) | (3) | (6) |
| Mokėjimas akcijomis (32 pastaba) | (7,076) | (6,661) | (39) | (119) |
| Pensijų rezervo sąnaudos | (3,176) | (2,424) | - | - |
| Priedai darbuotojams | (2,983) | (1,570) | (1) | (3) |
| Išeitinė išmoka | (1,301) | (672) | (12) | - |
| Darbuotojų atrankos ir žmogiškųjų išteklių | (1,169) | (50) | (54) | (1) |
| Iš viso | (142,785) | (90,739) | (269) | (499) |

Patronuojančioji įmonė dalyvauja Revolut Grupės bendrųjų paslaugų modelyje, kai personalas įdarbinamas centralizuotai, o paslaugomis naudojasi atitinkami subjektai.

2025 m. gruodžio 31 d. Patronuojančioje įmonėje nebuvo tiesiogiai įdarbintų darbuotojų (2024 m.: 2), o 24 darbuotojų (2024 m.: 22) pagrindinis darbdavys buvo kita EEE Grupės įmonė. Abiejų darbuotojų grupių personalo išlaidos yra įtrauktos į aukščiau nurodytas patronuojančios įmonės sąnaudas.

13. Kitos veiklos sąnaudos

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Paslaugų mokesčiai Revolut Grupei | (1,604,937) | (1,129,581) | - | - |
| Reklama ir rinkodara | (120,224) | (92,167) | - | - |
| Įnašai į pertvarkymo fondus ir indėlių garantijų fondus | (34,575) | (17,128) | - | - |
| Teisinės ir profesinės paslaugos | (16,417) | (6,296) | (7) | (6) |
| Grynasis užsienio valiutos keitimo nuostolis | (9,494) | - | - | - |
| Solidarumo mokestis | (8,080) | (7,374) | - | - |
| Neatskaitomo PVM sąnaudos | (5,952) | (10,033) | (31) | (4) |
| Užginčytų mokėjimų sąnaudos | (5,256) | (13,672) | - | - |
| Grynasis nuostolis dėl apsidraudimo išvestinių finansinių priemonių ir apsidraudimo straipsnių tikrosios vertės pokyčių | (696) | - | - | - |
| Audito mokesčiai | (331) | (214) | (22) | (12) |
| Kitos sąnaudos | (37,961) | (12,848) | (121) | (8) |
| Iš viso | (1,843,923) | (1,289,313) | (181) | (30) |

EEE Grupė naudojami užsakomųjų paslaugų modeliu, daugiausia per užsakomųjų paslaugų sutartis su kitomis Revolut Grupės įmonėmis. Tai apima Revolut Grupės nuosavos mobiliosios skaitmeninės platformos naudojimą, kuri suteikia klientams nenutrūkstamą patirtį naudojantis įvairiomis finansinėmis paslaugomis. Revolut Grupės teikiamų paslaugų kainos nustatomos pagal EBPO (ang. OECD) sandorių kainodaros gaires ir principus, taikomus kainodarai rinkos sąlygomis. Rezultatas yra funkcinis, turto ir rizikos analizės, įvykdytos įskaitant atitinkamų trečiųjų šalių pramonės standartų metinį atnaujinimą, išvada.

Pagal šią užsakomųjų paslaugų sistemą „Revolut Ltd“ veikia kaip esminis EEE Grupės užsakovas, teikdamas platų bankininkystės ir mokėjimo operacijų spektrą, įskaitant susijusias technologijas, visapusišką klientų paiešką ir pagalbines administracines paslaugas. Pagrindinėje sandorių kainodaroje taikomas sandorio grynosios maržos metodas (TNMM), siekiant užtikrinti, kad EEE Grupė išlaikytų rinkos sąlygomis siekiamą pelningumą, atsižvelgiant į jo funkcinis indėlius ir prisiimamą riziką. Ši tikslinė grąža apskaičiuojama kaip EEE Grupės vietinių darbo jėgos sąnaudų maržos, apskaičiuotos rinkos sąlygomis, ir reguliuojamojo kapitalo (nuosavybės) grąžos, kuri nustatoma pagal panašias regiono finansų įstaigas, suma. Bet koks likęs grynasis pelnas, gautas virš šio tiksulinio pelningumo, sumokamas „Revolut Ltd“ kaip paslaugų mokestis už platų jos teikiamų sudėtinųjų paslaugų spektrą, įskaitant finansines ir nefinansines paslaugų sudedamąsias dalis.

Siekiant užtikrinti tvirtą valdymą ir reguliavimo užsakomųjų paslaugų gairių laikymąsi, grupės vidaus susitarimuose numatyti apibrėžti paslaugų lygio susitarimai (SLA). Tuo atveju, jei Revolut Grupės teikiamos paslaugos neatitinka šių sutartyje numatytų našumo lygių, taikomos paslaugų kreditai, siekiant proporcingai sumažinti EEE Grupei taikomus įmonių grupės vidaus paslaugų mokesčius.

14. Finansinio turto kredito nuostoliai

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|-----------------|-----------------|---------------------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Grynasis paskolų vertės sumažėjimas: (sąnaudos) | (67,904) | (31,121) | - | - |
| Grynasis skolos vertybinių popierių vertės sumažėjimas: grąžinimas | 129 | 6 | - | - |
| Grynasis bankų ir kitų finansų įstaigų skolų vertės sumažėjimas: (sąnaudos) | (9) | - | - | - |
| Iš viso vertės sumažėjimo nuostolių | (67,784) | (31,115) | - | - |
| Atidėjimai įsipareigojimams ir suteiktoms garantijoms: (sąnaudos) | (854) | (1,156) | - | - |
| Grynasis atidėjimas neleistinam sąskaitos likučio perviršiui: (sąnaudos) / grąžinimas | (15,511) | 345 | - | - |
| Anksčiau nurašyto neleistino sąskaitos likučio perviršio susigrąžinimas | 269 | 15 | - | - |
| Iš viso atidėjinių | (16,096) | (796) | - | - |
| Grynieji tikėtini kredito nuostoliai | (83,880) | (31,911) | - | - |

15. Pelno mokestis

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|-----------------|-----------------|---------------------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Ataskaitinio laikotarpio pelno mokestis | (79,343) | (31,038) | - | - |
| Praėjusių metų pelno mokesčio koregavimas | (1,994) | (2,205) | - | - |
| Atidėtasis pelno mokestis | | | | |
| Susijęs su laikinųjų skirtumų atsiradimu ir panaikinimu | 9,736 | 333 | - | - |
| Pelno mokestis iš viso | (71,601) | (32,910) | - | - |

15.1. Pelno mokesčio perskaičiavimas

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | EEE Grupė | |
|---|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 2025 | 2024 | 2024 | 2024 |
| Pelnas prieš mokesčius | | 280,469 | | 134,522 |
| Pelno mokesčio (sąnaudos) taikant numatytą 21% pelno mokesčio tarifą (2024: 20%) | 21.00 % | (58,429) | 20.00 % | (26,625) |
| Mažesnių statutinių mokesčių tarifų ir mokesčių tarifų užsienio jurisdikcijose poveikis | (1.20) % | (3,361) | (1.68) % | (2,266) |
| Mokestinis poveikis: | | | | |
| Neapmokestinamos pajamos / neatskaitomos (išlaidos) | 2.89 % | (8,109) | 0.88 % | (1,842) |
| Ankstesnių laikotarpių koregavimai | 0.71 % | (1,994) | 1.64 % | (2,205) |
| Kiti mokesčių skirtumai, grynąja verte | (0.10) % | 292 | (0.07) % | 28 |
| Iš viso pelno mokesčio sąnaudų | 25.53 % | (71,601) | 11.73 % | (32,910) |

Patronuojanti įmonė

| tūkst. EUR | Patronuojanti įmonė | |
|---|---------------------|--------------|
| | 2025 | 2024 |
| (Nuostoliai) prieš mokesčius | (432) | (517) |
| Taikant įstatymų numatytą 16% pelno mokesčio tarifą (2024: 15%) | 65 | 78 |
| Neatskaitomos sąnaudos | (5) | (18) |
| Nepripažintas atidėtas mokestis | (60) | (60) |
| Iš viso pelno mokesčio sąnaudų | - | - |

15.2. Atidėtas pelno mokestis

2025 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|---------------------------------|---|---------------------------------|---|
| | Atidėtojo pelno mokesčio turtas | Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita | Atidėtojo pelno mokesčio turtas | Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita |
| Tikrosios vertės skirtumai ir kiti atidėjiniai | 10,069 | 9,736 | - | - |

2024 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---------------------------------|---------------------------------|---|---------------------------------|---|
| | Atidėtojo pelno mokesčio turtas | Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita | Atidėtojo pelno mokesčio turtas | Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita |
| Sukaupti mokestiniai nuostoliai | 333 | 333 | - | - |

16. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Einamosios sąskaitos centriniuose bankuose | 15,714,774 | 10,823,365 | - | - |
| Sumos, laikomos bankuose ir kitose finansinėse institucijose | 215,792 | 89,940 | 280 | 850 |
| Iš viso | 15,930,566 | 10,913,305 | 280 | 850 |

17. Pinigai ir lėšos centriniuose bankuose

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Naktiniai indėliai | 14,817,323 | - | - | - |
| Einamoji sąskaita Europos centriniame banke | 456,231 | 10,547,801 | - | - |
| Einamosios sąskaitos kituose nacionaliniuose centriniuose bankuose | 436,768 | 275,564 | - | - |
| Gryniesi pinigai bankomatuose | 4,452 | - | - | - |
| Iš viso | 15,714,774 | 10,823,365 | - | - |

EEE Grupė vykdo Lietuvos banko ir kitų šalių centrinių bankų, kuriose EEE Grupė turi filialus (Prancūzijoje, Airijoje, Ispanijoje, Nyderlanduose, Vokietijoje, Rumunijoje, Italijoje, Belgijoje), nustatytus privalomųjų rezervų reikalavimus.

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupės privalomieji rezervai centriniuose bankuose sudarė 342,081 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 147,480 tūkst. EUR).

18. Indėliai iki pareikalavimo bankuose ir kitose finansų įstaigose

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|----------------|---------------|---------------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Indėliai iki pareikalavimo kituose bankuose | 172,230 | 67,878 | 280 | 850 |
| Indėliai iki pareikalavimo kitose finansų įstaigose | 43,562 | 22,062 | - | - |
| Iš viso | 215,792 | 89,940 | 280 | 850 |

Pinigų ir pinigų ekvivalentų balansinei vertei nėra pripažinto reikšmingo vertės sumažėjimo, nes sumos yra laikomos įstaigose, kurių reitingas yra BB+ arba aukštesnis, ir jų įsipareigojimų neįvykdymo tikimybė yra nereikšminga.

19. Išvestinės finansinės priemonės

| EEE Grupė | | | |
|---|-----------------------|--------------------------------|------------------|
| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d., tūkst. EUR | Balansinė turto vertė | Balansinė įsipareigojimų vertė | Nominali vertė |
| Išvestinės finansinės priemonės, susiję su rizikos apsidraudimo apskaita: | | | |
| Palūkanų normų apskeitimo sandoriai su kitomis sandorio šalimis | 2,645 | (23) | 345,374 |
| Palūkanų normų apskeitimo sandoriai su susijusiomis šalimis | 3,886 | (68) | 334,517 |
| Iš viso išvestinės finansinės priemonės, susijusios su rizikos apsidraudimo apskaita | 6,531 | (91) | 679,891 |
| Išvestinės finansinės priemonės, nesusijusios su rizikos apsidraudimo apskaita: | | | |
| Valiutos keitimo sandoriai (išankstiniai sandoriai) su susijusiomis šalimis | 2,154 | (3,002) | 197,796 |
| Užsienio valiutos apskeitimo sandoriai (swap) su susijusiomis šalimis | 5,180 | (4,484) | 4,130,849 |
| Užsienio valiutos ateities keitimo sandoriai (forward) su kitomis sandorio šalimis | 5,919 | (517) | 247,267 |
| Iš viso išvestinės finansinės priemonės, susijusios su rizikos apsidraudimo apskaita | 13,253 | (8,003) | 4,575,912 |
| Iš viso | 19,784 | (8,094) | 5,255,803 |

| EEE Grupė | | | |
|---|-----------------------|--------------------------------|------------------|
| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d., tūkst. EUR | Balansinė turto vertė | Balansinė įsipareigojimų vertė | Nominali vertė |
| Išvestinės finansinės priemonės, susiję su rizikos apsidraudimo apskaita: | | | |
| Palūkanų normų apskeitimo sandoriai su kitomis sandorio šalimis | 4,535 | (1,685) | 1,008,443 |
| Palūkanų normų apskeitimo sandoriai su susijusiomis šalimis | 4,327 | (2,484) | 896,596 |
| Iš viso išvestinės finansinės priemonės, susijusios su rizikos apsidraudimo apskaita | 8,862 | (4,169) | 1,905,039 |
| Išvestinės finansinės priemonės, nesusijusios su rizikos apsidraudimo apskaita: | | | |
| Užsienio valiutos apskeitimo sandoriai (swap) su susijusiomis šalimis | 5,923 | (5,470) | 2,159,754 |
| Užsienio valiutos ateities keitimo sandoriai (forward) su kitomis sandorio šalimis | 704 | (2,945) | 99,112 |
| Iš viso išvestinės finansinės priemonės, susijusios su rizikos apsidraudimo apskaita | 6,627 | (8,415) | 2,258,866 |
| Iš viso | 15,489 | (12,584) | 4,163,905 |

Nebuvo jokių šių finansinių įsipareigojimų tikrosios vertės pokyčių, kurie būtų priskirtini šių įsipareigojimų kredito rizikos pokyčiams.

Valiutų ir palūkanų normų apsikeitimo sandoriai

Valiutų apsikeitimo sandoriai yra sutartiniai susitarimai tarp dviejų šalių, kuriais numatoma sutartą valiutos sumą pasikeisti sutarties sudarymo dieną ir tą pačią sumą grąžinti sutartu ateities terminu sutarta ateities kursu. Už valiutų apsikeitimo sandorius atsiskaitoma tiesiogiai su sandorio šalimi. Sandoriai yra visiškai užtikrinti užstatu. Taikytina marža apskaičiuojama ir atsiskaitoma kasdien.

EEE Grupė sudaro valiutų apsikeitimo sutartis, siekdamas valdyti užsienio valiutos likvidumą ir reguliavimo riziką bei remti mokėjimo operacijas ne EUR valiutomis, laikydamasis patvirtintos rizikos valdymo sistemos. Grynasis valiutos apsikeitimo išvestinių finansinių priemonių pelningumas, pateiktas grynajame išvestinių finansinių priemonių pelne (nuostolyje), yra grąža, gauta atsiskaitant už tolimąją valiutos apsikeitimo sandorių dalį, atsirandanti dėl skirtumo tarp vyraujančio neatidėliotino kurso ir išankstinio kurso sudarymo metu (t. y. „sutartinis pelnas“). Per metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., grynasis valiutos apsikeitimo išvestinių finansinių priemonių pelningumas buvo 32,072 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: 19,753 tūkst. EUR).

Bet koks valiutų kurso svyravimas nuo sutarties sudarymo iki termino pabaigos, palyginti su sutartiniu ateities kursu, lemia užsienio valiutos pelną arba nuostolį iš užsienio valiutos išvestinių priemonių. 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusiais metais valiutų nuostolis iš užsienio valiutos apsikeitimo sandorių sudarė (66,958) tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: 30,311 tūkst. EUR); šie nuostoliai daugiausia atsveria valiutos keitimo pelnas ir nuostolis, patirtas dėl balanse nurodyto užsienio valiuta denominuoto piniginio turto ir įsipareigojimų. Tai atskleidžiama grynąja verte kartu su visais kitais valiutos keitimo pelnais ir nuostoliais 13 pastaboje, eilutėje „Grynasis valiutų nuostolis“.

2025 m. EEE Grupė sudarė palūkanų normos apsikeitimo sandorius, atsiskaitomus per centrinę kontrahentę, kuriems taikoma kasdieninė „settle-to-market“ sistema. Pagal šias sutartis kasdieniai maržos mokėjimai ar gavimai atspindi teisėtą išvestinių priemonių tikrosios vertės pokyčių atsiskaitymą. Todėl šie instrumentai kasdien perskaičiuojami į tikrąją vertę, o gautas pelnas arba nuostolis atsiskaitomas grynais kitą dieną. Po kasdienio atsiskaitymo išvestinės finansinės priemonės balansinė vertė yra lygi nuliui. EEE Grupė pripažįsta kasdienes atsiskaitymo sumas pelno (nuostolių) ataskaitoje, kai jos atsiranda. Todėl šių centrinio kliringo būdu sudarytų palūkanų normų apsikeitimo sandorių balanse užfiksuota galutinė balansinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. mažesnė nei 5 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: nulis), atitinka vienos dienos tikrosios vertės pokytį, kuris dar nebuvo atsiskaitytas grynaisiais pinigais.

Sudengimai

EEE Grupė yra sudariusi užskaitos sutartis su sandorio šalimis, kad valdytų su tuo susijusią kredito riziką, susijusią su ne rinkoje prekiaujamomis išvestinėmis finansinėmis priemonėmis ir paskolomis, indėlių sandoriais. Šios užskaitos sutartys paprastai leidžia sandorio šalims sudengti įsipareigojimus turimu turto, gautu vykdant įprastą veiklą ir (arba) sandorio šalies įsipareigojimų nevykdymo atveju. Užskaitymo teisė yra teisėta teisė atsiskaityti arba kitaip panaikinti visą mokėtiną sumą arba jos dalį, pritaikant jai iš tos pačios sandorio šalies gautiną sumą, taip sumažinant kredito riziką.

Atvirkštinio atpirkimo sandorių ir atpirkimo sandorių finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų užskaita atskleista 20 pastaboje. 2024 m. gruodžio 31 d. nebuvo aktyvių straipsnių, kuriems būtų taikomas užskaitymas.

Grynasis pelnas (nuostolis) iš investinių finansinių priemonių

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|---|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Grynasis pelnas (nuostoliai) iš užsienio valiutos investinių finansinių priemonių | 32,072 | 19,753 |
| Nerealizuotas pelnas (nuostoliai) iš išankstinių sandorių investinių finansinių priemonių | 7,644 | (2,281) |
| Realizuotas išankstinių investinių finansinių priemonių pelnas (nuostolis) | 4,282 | 366 |
| Iš viso | 43,998 | 17,838 |

Patronuojanti įmonė

Ataskaitiniais ir lyginamaisiais laikotarpiais Patronuojanti įmonė neturėjo investinių finansinių priemonių, kurios turėtų būti atskleistos šioje pastaboje.

19.1. Apsidraudimo sandorių apskaita

Nuo 2024 metų EEE Grupė taiko du apsidraudimo santykių tipus: mikro tikrosios vertės apsidraudimą ir makro tikrosios vertės apsidraudimą.

Makro tikrosios vertės apsidraudimas

EEE Grupės struktūrinių pagrindinių indėlių makro tikrosios vertės apsidraudimo sandoryje makro apsidraudimo apskaita naudojama siekiant pripažinti tikrosios vertės pokyčius, susijusius su palūkanų normos rizikos pokyčiais nepalankiose pagrindinėse indėlių sąskaitose. Tokiu būdu siekiama sumažinti pelno arba nuostolių nepastovumą, kuris kitu atveju atsirastų vien dėl palūkanų normų apsikeitimo sandorių tikrosios vertės pokyčių.

Taikant tikrosios vertės apsidraudimo apskaitą, EEE Grupė gali sumažinti fiksuotos palūkanų normos finansinių įsipareigojimų tikrosios vertės svyravimus. Apsidraudimo apskaitos požiūriu EEE Grupė apsidraudimo riziką apibrėžia kaip pripažintų klientų įsipareigojimų (pagrindinio indėlio) dalies tikrosios vertės pokyčių, kurie gali turėti įtakos pelnui arba nuostoliams, pozicijai.

Žemiau pateikta lentelė parodo sukauptus tikrosios vertės koregavimus, atsirandančius dėl atitinkamų tęstinių apsidraudimo santykių:

| tūkst. EUR | Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | | Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. | | Eilutė finansinės būklės ataskaitoje |
|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|
| | Apsidraudimo objektų balansinė vertė | Sukaupta apsidraudimo objektų tikrosios vertės koregavimų suma | Apsidraudimo objektų balansinė vertė | Sukaupta apsidraudimo objektų tikrosios vertės koregavimų suma | |
| Apsidraudimo objektas – klientų įsipareigojimai, susiję su indėliais | (629,291) | (2,001) | (1,845,648) | (7,272) | Klientų indėliai |

Toliau pateiktoje lentelėje pateikiama informacija apie apsidraudimo instrumentus, įtrauktus į išvestinių finansinių priemonių eilutes finansinės būklės ataskaitoje:

| tūkst. EUR | Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | | Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. | | Eilutė finansinės būklės ataskaitoje |
|---|--------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| | Nominali suma | Balansinė vertė* | Nominali suma | Balansinė vertė* | |
| Palūkanų normų apsikeitimo sandoris – pagrindinių indėlių apsidraudimas | 639,893 | 2,895 | 1,883,036 | 8,639 | Išvestinės finansinės priemonės |

* Balansinė vertė atspindi tikrąją palūkanų normų apsikeitimo sandorių tikrąją vertę, neįskaitant palūkanų kaupimo;

Žemiau pateiktoje lentelėje nurodoma apsidraudimo strategijos rezultatų įtaka apsidraudžiamų straipsnių ir apsidraudimo instrumentų tikrosios vertės pokyčiams, kurie naudojami kaip pagrindas neefektyvumo pripažinimui:

| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | | Pelno/(nuostolių) dalis, priskiriama apsidraudžiamai rizikai | | Grynasis sukauptas tikrosios vertės pelnas/(nuostolis) | Užsienio valiutų kursų pelno (nuostolio) pokytis | Per metus pripažintas neefektyvumas | Eilutė pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje |
|--|--------------------------------------|--|---------------------------|--|--|-------------------------------------|--|
| Makro tikrosios vertės apsidraudimas | | Apsidraudimo objektas | Apsidraudimo instrumentas | | | | |
| Apsidraudimo objektas | Apsidraudimo instrumentas | | | | | | |
| Klientų įsipareigojimai dėl indėlių | Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai | (2,001) | 2,895 | 894 | (45) | (388) | Kitos veiklos sąnaudos |

| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | | Pelno/(nuostolių) dalis, priskiriama apsidraudžiamai rizikai | | Grynasis sukauptas tikrosios vertės pelnas/(nuostolis) | Užsienio valiutų kursų pelno (nuostolio) pokytis | Per metus pripažintas neefektyvumas | Eilutė pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje |
|--|--------------------------------------|--|---------------------------|--|--|-------------------------------------|--|
| Makro tikrosios vertės apsidraudimas | | Apsidraudimo objektas | Apsidraudimo instrumentas | | | | |
| Apsidraudimo objektas | Apsidraudimo instrumentas | | | | | | |
| Klientų įsipareigojimai dėl indėlių | Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai | (7,272) | 8,639 | 1,327 | 40 | 1,367 | Kitos veiklos pajamos |

Makro tikrosios vertės apsidraudimo santykiuose naudojamų apsidraudimo priemonių terminų struktūra yra tokia:

| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Mažiau nei vienas mėnuo | Nuo vieno iki trijų mėnesių | Nuo trijų iki dvylikos mėnesių | Nuo vienerių iki penkerių metų | Daugiau nei penkeri metai | Iš viso |
|---|-------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------|
| Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai makro tikrosios vertės apsidraudime | | | | | | |
| Nominali suma | – | 322,202 | 188,490 | 129,201 | – | 639,893 |
| Vidutinė palūkanų norma | 3.01% | | | | | |

| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Mažiau nei vienas mėnuo | Nuo vieno iki trijų mėnesių | Nuo trijų iki dvylikos mėnesių | Nuo vienerių iki penkerių metų | Daugiau nei penkeri metai | Iš viso |
|---|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------|
| Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai makro tikrosios vertės apsidraudime | | | | | | |
| Nominali suma | – | 813,771 | 419,120 | 650,145 | – | 1,883,036 |
| Vidutinė palūkanų norma | 3.36% | | | | | |

Mikro tikrosios vertės apsidraudimas

EEE Grupė investuoja į fiksuotų palūkanų finansines priemones, tokias kaip fiksuotų palūkanų obligacijos ir fiksuotų palūkanų paskolos (pvz., „Schuldscheindarlehen“ (SSD)). Šios fiksuotų palūkanų priemonės yra apskaitomos amortizuota savikaina ir EEE Grupei kyla rizika, kad jo investicijų tikroji vertė pasikeis dėl palūkanų normų nepastovumo pokyčių.

EEE Grupė nusprendė taikyti mikro tikrosios vertės apsidraudimo apskaitą, kad apsaugotų nuo neigiamų finansinio turto grynosios tikrosios vertės pokyčių, susijusių su palūkanų normų nepastovumo pokyčiais, ir išgautų augimo galimybes, naudodamas fiksuotų palūkanų normų mokėjimų / kintamųjų palūkanų normų apskeitimo sandorius.

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami sukaupti tikrosios vertės koregavimai, atsirandantys dėl atitinkamų tęstinių apsidraudimo santykių.

| tūkst. EUR | Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | | Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. | | Eilutė finansinės būklės ataskaitoje |
|----------------------|--|---|--|---|--|
| | Apsidraudimo objektų balansinė vertė | Sukaupta apsidraudimo objektų tikrosios vertės koregavimų suma | Apsidraudimo objektų balansinė vertė | Sukaupta apsidraudimo objektų tikrosios vertės koregavimų suma | |
| Skolos instrumentai | 167,284 | (1,809) | 9,759 | 19 | Skolos vertybiniai popieriai |
| Vyriausybės paskolos | 40,957 | (327) | 12,061 | 2 | Paskolos ir nesutartiniai sąskaitos poreikvojimai |
| Iš viso | 208,241 | (2,136) | 21,820 | 21 | |

Šioje lentelėje pateikiama informacija apie mikro apsidraudimo priemones, įtrauktas į EEE Grupės finansinės būklės ataskaitos išvestinių finansinių priemonių eilutę:

| tūkst. EUR | Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | | Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. | | Eilutė finansinės būklės ataskaitoje |
|--|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|---|
| | Nominali suma | Balansinė vertė* | Nominali suma | Balansinė vertė* | |
| Palūkanų normų apsikeitimo sandoris – skolos instrumentų ir vyriausybės paskolos apsidraudimas | 205,000 | 1,851 | 22,000 | (19) | Išvestinės finansinės priemonės (turtas/ įsipareigojimas) |

* Apskaitinė vertė parodo gryną tikrąją palūkanų normų apsisikeitimo sandorių vertę, neįskaitant palūkanų kaupimo;

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami EEE Grupės apsidraudimo strategijos rezultatai nuo apdraustų objektų ir apsidraudimo priemonių tikrosios vertės pokyčių, kuriais remiantis pripažįstamas neveiksmingumas.

| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | | Pelno/(nuostolių) dalis, priskiriama apsidraudžiamai rizikai | | Grynasis sukauptas tikrosios vertės pelnas/(nuostoliai) | Per metus pripažintas neefektyvumas | Eilutė pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje |
|--------------------------------------|--|--|---------------------------|---|-------------------------------------|--|
| tūkst. EUR | | | | | | |
| Mikro tikrosios vertės apsidraudimas | | Apsidraudimo objektas | Apsidraudimo instrumentas | | | |
| Apsidraudimo objektas | | Apsidraudimo instrumentas | | | | |
| Skolos instrumentai | Palūkanų normų apsisikeitimo sandoriai | (1,809) | 1,521 | (288) | (289) | Kitos administracinės sąnaudos |
| Vyriausybinių paskolos | Palūkanų normų apsisikeitimo sandoriai | (327) | 330 | 3 | 2 | Kitos administracinės sąnaudos |
| Iš viso | | (2,136) | 1,851 | (285) | (287) | |

| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. | | Pelno/(nuostolių) dalis, priskiriama apsidraudžiamai rizikai | | Grynasis sukauptas tikrosios vertės pelnas/(nuostoliai) | Per metus pripažintas neefektyvumas | Eilutė pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje |
|--------------------------------------|--|--|---------------------------|---|-------------------------------------|--|
| tūkst. EUR | | | | | | |
| Mikro tikrosios vertės apsidraudimas | | Apsidraudimo objektas | Apsidraudimo instrumentas | | | |
| Apsidraudimo objektas | | Apsidraudimo instrumentas | | | | |
| Skolos instrumentai | Palūkanų normų apsisikeitimo sandoriai | 19 | (18) | 1 | 1 | Kitos administracinės pajamos |
| Vyriausybinių paskolos | Palūkanų normų apsisikeitimo sandoriai | 2 | (1) | 1 | 1 | Kitos administracinės pajamos |
| Iš viso | | 21 | (19) | 2 | 2 | |

Bendras grynasis pelnas dėl tikrosios vertės pokyčių apsidraudimo išvestinėse priemonėse ir apsidraudžiamuose straipsniuose, pripažintas per metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., sudarė (720) tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: 1,369 tūkst. EUR pelnas).

Apsidraudimo neefektyvumas gali kilti dėl:

- Apsidraudimo priemonės ir apsidraudimo objekto nominaliosios sumos, vykdymo palūkanų normos, mokėjimo dažnumo ir išpirkimo datos skirtumai;

- Apsidraudimo objekto ir apsidraudimo priemonių pinigų srautų laiko skirtumų;
- Išvestinės finansinės priemonės, naudojamos kaip apsidraudimo priemonės, kurių tikroji vertė priskyrimo metu yra ne nulinė;
- Sandorio šalies kredito rizikos pokyčių poveikio apsidraudimo priemonių arba apsidraudimo objekto tikrosioms vertėms;
- Būtinio esamo balanso neatitikimo tarp apsidraudimo objekto ir apsidraudimo priemonės tikrosios vertės nuolatinio amortizavimo;
- Apsidraudimo objekto esminių sąlygų pasikeitimo galimybės.
- EEE Grupės ir apsidraudimo sandorio šalies kredito skirtumo pokyčio, dėl kurio pasikeistų apsidraudimo priemonės tikroji vertė, kuri neatspindėtų apsidraudimo objekto vertės pokyčiuose.

EEE Grupės naudojamų apsidraudimo instrumentų, taikomų mikro tikrosios vertės apsidraudimo santykiuose, termino struktūra pateikta žemiau:

| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Mažiau nei vienas mėnuo | Nuo vieno iki trijų mėnesių | Nuo trijų iki dvylikos mėnesių | Nuo vienerių iki penkerių metų | Daugiau nei penkeri metai | Iš viso |
|---|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------|
| Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai mikro tikrosios vertės apsidraudime | | | | | | |
| Nominali suma | – | – | – | 205,000 | – | 205,000 |
| Vidutinė palūkanų norma | 2.04% | | | | | |

| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Mažiau nei vienas mėnuo | Nuo vieno iki trijų mėnesių | Nuo trijų iki dvylikos mėnesių | Nuo vienerių iki penkerių metų | Daugiau nei penkeri metai | Iš viso |
|---|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------|
| Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai mikro tikrosios vertės apsidraudime | | | | | | |
| Nominali suma | – | 12,000 | 10,000 | – | – | 22,000 |
| Vidutinė palūkanų norma | 2.74 % | | | | | |

Patronuojanti įmonė

Ataskaitiniu ir palyginamuoju laikotarpiais patronuojančioji įmonė neturėjo apsidraudimo priemonių, kurios būtų tinkamos atskleisti šioje pastaboje.

20. Atvirkštinio atpirkimo sandoriai

Investicijos į atvirkštinio atpirkimo sandorius vertinamos amortizuota savikaina dėl vadovybės ketinimo surinkti sutartinius pinigų srautus pagal sandorius iki jų termino pabaigos.

2025 m. gruodžio 31 d. finansinio turto, priimto kaip užstatas EEE Grupės atvirkštinio atpirkimo sandoriuose, kurį EEE Grupė gali parduoti arba įkeisti, jei nėra įsipareigojimų nevykdymo, tikroji vertė buvo 5,841,866 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 1,998,238 tūkst. EUR), iš kurių EEE Grupė buvo įkeitusi atpirkimo sandorio šaliai 826,842 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 568,348 tūkst. EUR).

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė gavo 7,913 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d. – 746 tūkst. EUR) piniginį užstatą pagal dvišales atvirkštinio atpirkimo sutartis, kuris atskleistas kaip gautas užstatas 29 pastaboje.

Žemiau atskleista atvirkštinio atpirkimo sutarčių balansinė vertė pagal šalis.

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|----------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Prancūzija | 3,251,538 | 1,377,426 |
| Ispanija | 1,314,341 | 371,742 |
| Vokietija | 759,844 | 193,011 |
| Italija | 322,842 | – |
| Iš viso | 5,648,565 | 1,942,179 |

Finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų užskaita

EEE Grupė balanse pateikia finansinį turtą ir finansinius įsipareigojimus tik tuo atveju, jei yra teisiškai įgyvendinama teisė užskaityti pripažintą sumą ir ketinama atsiskaityti grynąja verte arba realizuoti turtą ir vienu metu padengti įsipareigojimą.

| EEE Grupė | Sumos, kurioms taikomi vykdytini užskaitos susitarimai | | | | | | |
|--|--|---------------------|-----------------------------------|--|------------------|--|------------------|
| | Balansinių įskaitymų poveikis | | | Susijusios sumos, kurios nėra kompensuotos | | Sumos, kurioms netaikomi vykdytini užskaitos susitarimai | |
| | Bendros sumos | Kompen suotos sumos | Balanse nurodytos grynosios sumos | Finansinis užstatas | Grynoji suma | Bendra balanso suma | |
| tūkst. EUR | | | | | | | |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | | | | | | | |
| Pagal perpardavimo sutartis (atvirkštinio išpirkimo sandorius) įsigyti vertybiniai popieriai | 5,698,499 | (49,934) | 5,648,565 | (5,849,779) | (201,214) | - | 5,648,565 |
| Visas turtas | 5,698,499 | (49,934) | 5,648,565 | (5,849,779) | (201,214) | - | 5,648,565 |
| Atpirkimo sutartis | (49,959) | 49,934 | (25) | - | (25) | - | (25) |
| Visi įsipareigojimai | (49,959) | 49,934 | (25) | - | (25) | - | (25) |
| As at 31 December 2024 | | | | | | | |
| Pagal perpardavimo sutartis (atvirkštinio išpirkimo sandorius) įsigyti vertybiniai popieriai | 1,942,179 | - | 1,942,179 | (1,999) | 1,940,180 | - | 1,942,179 |
| Visas turtas | 1,942,179 | - | 1,942,179 | (1,999) | 1,940,180 | - | 1,942,179 |
| Atpirkimo sutartis | - | - | - | - | - | - | - |
| Visi įsipareigojimai | - | - | - | - | - | - | - |

Įkeistas ir perleistas turtas

Turtas yra perleidžiamas kaip užstatas siekiant užtikrinti įsipareigojimus pagal atpirkimo sandorius. Perleistas turtas yra nepiniginis turtas, perduotas trečiajai šaliai, kuris nepripažįstamas nurašytu iš EEE Grupės balanso, nes EEE Grupė iš esmės išlaiko visą su šiuo turtu susijusią riziką pagal susitarimą jį atpirkti ateityje.

Toliau pateiktoje lentelėje apibendrinamas turto, perleisto kaip užstatas pagal atpirkimo sutartis, pobūdis ir balansinė vertė:

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|--|---------------|----------|
| | 2025 | 2024 |
| Skolos priemonės, vertinamos amortizuota savikaina | 49,877 | - |
| Įkeistas ir perleistas turtas | 49,877 | - |

21. Paskolos ir išankstiniai mokėjimai klientams

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|------------------|------------------|---------------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Paskolos vartojimui | 2,537,787 | 1,215,379 | - | - |
| Atimti: tikėtini kredito nuostoliai | (102,878) | (48,477) | - | - |
| Neleistinas sąskaitos perviršis (overdraftas) | 18,674 | 17,024 | - | - |
| Atimti: vertės sumažėjimas | (13,552) | (11,547) | - | - |
| Iš viso | 2,440,031 | 1,172,379 | - | - |

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė turėjo 9,579 tūkst. EUR paskolų apskaitine verte, kurioms buvo pradėtas restruktūrizavimo procesas (2024 m. gruodžio 31 d. – 1,545 tūkst. EUR).

2025 m. buvo nurašyta 13,477 tūkst. EUR neleistino overdrafto (2024 m. – 13,007 tūkst. EUR).

Patronuojanti įmonė

Per ataskaitinį ir praėjusį ataskaitinį laikotarpį, Patronuojanti įmonė nebuvo suteikusi paskolų, kurios turėtų būti atskleistos šioje pastaboje.

21.1. Paskolų vertės sumažėjimas

EEE Grupė

Toliau pateiktoje lentelėje parodyta kredito kokybė ir didžiausia kredito rizika, pagrįsta EEE Grupės vidaus kredito reitingų sistema, 12 mėnesių PD intervalu ir metų pabaigos paskolos lygio klasifikacija. Sumos yra pateikiamos neatskaičius tikėtinų kredito nuostolių. Išsami informacija apie EEE Grupės vidaus klasifikavimo sistemą ir EEE Grupės taikomą vertės sumažėjimo vertinimo ir matavimo metodą pateikta 6.1.2 pastaboje.

2025 m. gruodžio 31 d.

| Vidinis reitingas | 12 mėnesių PD intervalas | Rizikos lygis | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Įsigytas arba suteiktas nuvertėjęs kreditas (angl. POCI) | Iš viso |
|-------------------|--------------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|--|------------------|
| 1 | 0.03% - 0.10% | Žemas | 86,042 | 6 | – | – | 86,048 |
| 2 | 0.10% - 0.20% | | 130,335 | 15 | – | – | 130,350 |
| 3 | 0.20% - 0.30% | | 157,817 | 7,448 | – | – | 165,265 |
| 4 | 0.30% - 0.50% | | 251,215 | 20,413 | – | – | 271,628 |
| 5 | 0.50% - 0.80% | | 321,675 | 38,598 | – | – | 360,273 |
| 6 | 0.80% - 1.30% | | 378,659 | 35,305 | – | – | 413,964 |
| 7 | 1.30% - 2.00% | | 291,619 | 46,438 | – | – | 338,057 |
| 8 | 2.00% - 3.00% | Vidutinis | 212,441 | 30,050 | – | – | 242,491 |
| 9 | 3.00% - 5.00% | | 166,357 | 39,364 | – | – | 205,721 |
| 10 | 5.00% - 8.00% | | 74,985 | 26,594 | – | – | 101,579 |
| 11 | 8.00% - 13.00% | | 28,940 | 23,930 | – | – | 52,870 |
| 12 | 13.00% - 20.00% | | 16,334 | 20,531 | – | – | 36,865 |
| 13 | 20.00% - 100% | Aukštas | 20,698 | 49,821 | – | – | 70,519 |
| 14 | 100% | | – | – | 62,157 | – | 62,157 |
| Iš viso | | | 2,137,117 | 338,513 | 62,157 | – | 2,537,787 |

2024 m. gruodžio 31 d.

| Vidinis reitingas | 12 mėnesių PD intervalas | Rizikos lygis | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Įsigytas arba suteiktas nuvertėjęs kreditas (angl. POCI) | Iš viso |
|-------------------|--------------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|--|------------------|
| 1 | 0.03% - 0.10% | Žemas | 12,440 | – | – | | 12,440 |
| 2 | 0.10% - 0.20% | | 36,415 | 29 | – | | 36,444 |
| 3 | 0.20% - 0.30% | | 66,320 | 43 | – | | 66,363 |
| 4 | 0.30% - 0.50% | | 125,899 | 240 | – | | 126,139 |
| 5 | 0.50% - 0.80% | | 145,097 | 8,116 | – | | 153,213 |
| 6 | 0.80% - 1.30% | | 182,313 | 11,652 | – | | 193,965 |
| 7 | 1.30% - 2.00% | | 155,445 | 16,027 | – | | 171,472 |
| 8 | 2.00% - 3.00% | Vidutinis | 133,485 | 13,104 | – | | 146,589 |
| 9 | 3.00% - 5.00% | | 112,704 | 15,937 | – | | 128,641 |
| 10 | 5.00% - 8.00% | | 45,757 | 12,293 | – | | 58,050 |
| 11 | 8.00% - 13.00% | | 20,791 | 10,953 | – | | 31,744 |
| 12 | 13.00% - 20.00% | Aukštas | 10,555 | 9,087 | – | | 19,642 |
| 13 | 20.00% - 100% | | 10,149 | 32,559 | – | | 42,708 |
| 14 | 100% | | – | – | 27,969 | | 27,969 |
| Iš viso | | | 1,057,370 | 130,040 | 27,969 | – | 1,215,379 |

Toliau pateikiamas tikėtinų kreditų nuostolių pokyčių suderinimas pagal vartojimo paskolų lygius:

| tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Iš viso |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| | TKN | TKN | TKN | TKN |
| Likutis 2025 m. sausio 1 d. | 12,511 | 14,370 | 21,596 | 48,477 |
| Perkėlimas į 1 lygį | 6,440 | (5,888) | (552) | – |
| Perkėlimas į 2 lygį | (3,164) | 3,777 | (613) | – |
| Perkėlimas į 3 lygį | (36) | (11,656) | 11,692 | – |
| Grynasis TKN perkainojimas, atsirandantis dėl perėjimo tarp lygių | (147) | 7,182 | 26,815 | 33,850 |
| Padidėjimas dėl naujų sandorių ir įsigijimų | 20,367 | – | – | 20,367 |
| Grynasis lėšų išėmimas, grąžinimai, grynasis perskaičiavimas | (8,270) | 26,266 | 3,869 | 21,865 |
| Sumažėjimai dėl pripažinimo nutraukimo | (4,465) | (2,615) | (1,111) | (8,191) |
| Atidėjinių sąskaitos sumažėjimas dėl nurašymų | – | – | (507) | (507) |
| Atidėjinių sąskaitos sumažėjimas dėl skolų pardavimo | – | – | (12,983) | (12,983) |
| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | 23,236 | 31,436 | 48,206 | 102,878 |

| tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Iš viso |
|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| | TKN | TKN | TKN | TKN |
| Likutis 2024 m. sausio 1 d. | 11,263 | 10,233 | 20,202 | 41,698 |
| Perkėlimas į 1 lygį | 4,789 | (4,620) | (169) | – |
| Perkėlimas į 2 lygį | (2,266) | 2,525 | (259) | – |
| Perkėlimas į 3 lygį | (54) | (8,038) | 8,092 | – |
| Grynasis TKN perkainojimas, atsirandantis dėl perėjimo tarp lygių | (40) | 4,484 | 16,388 | 20,832 |
| Padidėjimas dėl naujų sandorių ir įsigijimų | 12,567 | – | – | 12,567 |
| Grynasis lėšų išėmimas, grąžinimai, grynasis perskaičiavimas | (10,453) | 10,841 | 2,222 | 2,610 |
| Sumažėjimai dėl pripažinimo nutraukimo | (3,295) | (1,055) | (581) | (4,931) |
| Atidėjinių sąskaitos sumažėjimas dėl nurašymų | – | – | (203) | (203) |
| Atidėjinių sąskaitos sumažėjimas dėl skolų pardavimo | – | – | (24,096) | (24,096) |
| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. | 12,511 | 14,370 | 21,596 | 48,477 |

Aukščiau pateikta lentelė apima šias pokyčių kategorijas:

- **Perkėlimai tarp lygių:** rodo tikėtinų kredito nuostolių perkėlimą, kai turtas pereina iš 1 lygio į 2 ar 3 lygį prieš pakartotinį TKN įvertinimą, o grynasis TKN pakartotinis įvertinimas dėl etapų perkėlimų pateikiamas atskirai;
- **Padidėjimas dėl naujų sandorių ir įsigijimų:** nauji per metus inicijuoti sandoriai;
- **Sumažėjimai dėl pripažinimo nutraukimo:** atspindi per metus uždarytas sąskaitas, išskyrus nurašymus ir skolų pardavimus, kurie pateikiami atskirai;
- **Grynasis lėšų išėmimas, grąžinimai, grynasis perskaičiavimas:** ECL pokyčiai, atsirandantys dėl: (i) grynujų neapmokėtų kredito pozicijų pokyčių dėl išmokėjimų ir grąžinimų; (ii) rizikos parametrų peržiūrų ir modelių tobulinimo.

Sig Reikšmingi paskolų bendros balansinės vertės pokyčiai, turėję įtakos nuostolių atidėjiniams, buvo šie:

- 2025 ir 2024 m. portfelio rizikos dydis beveik padvigubėjo, dėl to padidėjo nominalūs TKN atidėjiniai;
- Nors per 2025 metus buvo parduota didelė dalis skolų 17,691 tūkst. EUR paskolų (2024 m. - 30,532 tūkst. EUR), tai atsvėrė portfelio perkėlimas į 3 lygį, dėl to 3 lygio paskolų dalis šiek tiek padidėjo nuo 2.30% iki 2.45%.
- Pagrindinis TKN modelio įvesties elementas – elgsenos modelis – buvo perkalibruojamas kas ketvirtį. Dėl dažno perkalibravimo atskirų perkalibravimų poveikis yra ribotas. Apskritai šie perkalibravimai kartu su portfelio pokyčiais lėmė 2 lygio proporcijų padidėjimą nuo 10.70% iki 13.34%.
- 2025 m. buvo nurašyta 625 tūkst. EUR paskolų (2024 m.: 265 tūkst. EUR), atitinkamai sumažėjo nuostolių atidėjiniai.

21.2. Kredito rizikos analizė pagal produktą ir šalį

Toliau pateikiama paskolų portfelio bendrųjų balansinių verčių ir atitinkamų tikėtinų kredito nuostolių rizikos koncentracijos analizė pagal skolinimo tipą ir geografinę padėtį:

| Likutis 2025 m. gruodžio 31 d. | Bendroji balansinė vertė | | | Tikėtini kredito nuostoliai | | | TKN padengimo lygis % | | |
|--------------------------------|--------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------|---------------|
| tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis |
| Pagal produktą | | | | | | | | | |
| Vartojimo paskolos | 1,805,136 | 298,110 | 53,887 | 20,522 | 24,025 | 41,548 | 1.14% | 8.06% | 77.10% |
| Kredito kortelės | 221,510 | 40,159 | 6,814 | 2,697 | 7,409 | 5,504 | 1.22% | 18.45% | 80.77% |
| „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 10,073 | 244 | 1,456 | 1 | 2 | 1,154 | 0.01% | 0.82% | 79.26% |
| Būsto paskolos | 100,398 | – | – | 16 | – | – | 0.02% | –% | –% |
| Iš viso | 2,137,117 | 338,513 | 62,157 | 23,236 | 31,436 | 48,206 | 1.09% | 9.29% | 77.56% |
| Pagal šalį | | | | | | | | | |
| Lietuva | 238,878 | 28,801 | 1,526 | 1,403 | 2,144 | 1,141 | 0.59% | 7.44% | 74.77% |
| Lenkija | 322,967 | 67,012 | 9,731 | 3,952 | 7,649 | 7,343 | 1.22% | 11.41% | 75.46% |
| Airija | 596,531 | 108,660 | 24,901 | 7,301 | 11,809 | 19,690 | 1.22% | 10.87% | 79.07% |
| Rumunija | 408,798 | 60,058 | 6,555 | 2,127 | 4,257 | 3,942 | 0.52% | 7.09% | 60.14% |
| Ispanija | 123,959 | 26,488 | 6,346 | 2,090 | 1,976 | 5,268 | 1.69% | 7.46% | 83.01% |
| Vokietija | 193,498 | 20,036 | 5,075 | 3,279 | 1,496 | 4,229 | 1.69% | 7.47% | 83.33% |
| Prancūzija | 148,874 | 21,491 | 5,641 | 1,904 | 1,586 | 4,585 | 1.28% | 7.38% | 81.28% |
| Italija | 61,269 | 3,865 | 1,369 | 559 | 259 | 1,153 | 0.91% | 6.70% | –% |
| Portugalija | 42,343 | 2,102 | 1,013 | 621 | 260 | 855 | 1.47% | 12.37% | –% |
| Iš viso | 2,137,117 | 338,513 | 62,157 | 23,236 | 31,436 | 48,206 | 1.09% | 9.29% | 77.56% |

| Likutis 2024 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Bendroji balansinė vertė | | | Tikėtini kredito nuostoliai | | | TKN padengimo lygis % | | |
|--|--------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------|
| | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | tūkst. EUR | 1 lygis |
| Pagal produktą | | | | | | | | | |
| Vartojimo paskolos | 959,322 | 111,306 | 21,791 | 11,385 | 11,281 | 16,667 | 1.19% | 10.14% | 76.49% |
| Kredito kortelės | 89,084 | 18,423 | 4,858 | 1,124 | 3,069 | 3,777 | 1.26% | 16.66% | 77.75% |
| „Pirk dabar, mokėk vėliau“ | 7,805 | 311 | 1,320 | 2 | 20 | 1,152 | 0.03% | 6.43% | 87.27% |
| Būsto paskolos | 1,159 | – | – | – | – | – | —% | —% | —% |
| Iš viso | 1,057,370 | 130,040 | 27,969 | 12,511 | 14,370 | 21,596 | 1.18% | 11.05% | 77.21% |
| Pagal šalį | | | | | | | | | |
| Lietuva | 77,509 | 31,106 | 1,739 | 822 | 1,991 | 1,228 | 1.06% | 6.40% | 70.62% |
| Lenkija | 196,337 | 32,672 | 6,345 | 1,967 | 3,381 | 4,680 | 1.00% | 10.35% | 73.76% |
| Airija | 298,467 | 36,141 | 11,295 | 3,952 | 5,681 | 9,812 | 1.32% | 15.72% | 86.87% |
| Rumunija | 291,851 | 13,171 | 2,910 | 3,062 | 1,950 | 1,874 | 1.05% | 14.81% | 64.40% |
| Ispanija | 43,580 | 4,599 | 2,127 | 990 | 493 | 1,686 | 2.27% | 10.72% | 79.27% |
| Vokietija | 61,955 | 6,349 | 2,952 | 1,141 | 511 | 1,899 | 1.84% | 8.05% | 64.33% |
| Prancūzija | 67,720 | 5,689 | 601 | 454 | 329 | 417 | 0.67% | 5.78% | 69.38% |
| Italija | 8,961 | 10 | – | 7 | – | – | 0.08% | —% | —% |
| Portugalija | 10,990 | 303 | – | 116 | 34 | – | 1.06% | 11.22% | —% |
| Iš viso | 1,057,370 | 130,040 | 27,969 | 12,511 | 14,370 | 21,596 | 1.18% | 11.05% | 77.21% |

22. Paskolos ir avansai viešajam sektoriui

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė investavo į Schuldschein (SSD) paskolas, kurios pagal Vokietijos civilinį kodeksą yra standartizuota paskolos sutartis, patvirtinta skolos sertifikatu. EEE Grupės investicijos į SSD buvo sutelktos Vokietijos ir Austrijos savivaldybėse arba regioninėse valdžios institucijose.

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. visos pozicijos buvo priskirtos 1 lygiui vertės sumažėjimo skaičiavimo tikslais.

Informacija apie terminus atskleista 33 pastaboje.

23. Skolos vertybiniai popieriai

2025 m. EEE Grupė toliau didino iki išpirkimo laikomų skolos vertybinių popierių portfelį. Šie skolos vertybiniai popieriai yra vertinami amortizuota savikaina dėl portfelio valdymo būdo, o ypač dėl vadovybės ketinimo ne prekiauti šiomis obligacijomis, o laikyti jas iki išpirkimo. Kaip aukštos kokybės finansinių institucijų ir vyriausybės obligacijų derinys, šių obligacijų kredito reitingai yra labai aukšti. Atsižvelgdama į portfelio kredito riziką, EEE Grupė sumažina turto balansinę vertę, naudodama vertės sumažėjimo nuostolių skaičiavimą pagal 9-ąjį TFAS.

Per 2025 m. EEE Grupė toliau investavo į turtu užtikrintus vertybinius popierius (angl. Asset-backed securities, ABS). Šių priemonių apskaitos politika aprašyta 4.7 pastaboje.

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė turėjo vieną skolos priemonę, vertinamą amortizuota savikaina, kuri buvo įkeista kaip užstatas pagal atpirkimo sutartis, kurių balansinė vertė buvo 49,877 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: skolos priemonių nebuvo). Išsamesnė informacija atskleista 20 pastaboje.

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | | |
|--|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | Apskaitinė vertė | TKN | Apskaitinė vertė | TKN |
| Finansų įstaigų skolos vertybiniai popieriai | | | | |
| Jungtinė Karalystė | 352,987 | (6) | 218,235 | (17) |
| Ispanija | 174,666 | (5) | 123,293 | (33) |
| Prancūzija | 129,049 | (1) | 155,410 | (6) |
| Kanada | 103,496 | (1) | 109,022 | (3) |
| Jungtinės Valstijos | 95,006 | (12) | 94,858 | (28) |
| Australija | 80,166 | – | 81,596 | (1) |
| Vokietija | 79,664 | (1) | 15,781 | (27) |
| Belgija | 49,931 | – | – | – |
| Pietų Korėja | 49,804 | – | – | – |
| Austrija | 37,072 | – | 16,986 | (1) |
| Suomija | 29,760 | – | 29,290 | – |
| Japonija | 24,970 | (1) | 24,439 | (4) |
| Šveicarija | 9,922 | – | 9,598 | 0 |
| Švedija | 4,967 | – | 22,850 | -1 |
| Iš viso | 1,221,460 | (27) | 901,358 | (121) |
| Vyriausybės skolos vertybiniai popieriai | | | | |
| Belgija | 1,432,828 | (18) | 99,682 | (1) |
| Prancūzija | 1,387,212 | (27) | 770,186 | (66) |
| Vokietija | 523,863 | – | 142,230 | (1) |
| Liuksemburgas | 414,475 | – | 115,905 | – |
| Kanada | 367,799 | (3) | 241,004 | (2) |
| Ispanija | 241,314 | (30) | 194,430 | (57) |
| Lietuva | 93,866 | (4) | 94,465 | (4) |
| Suomija | 60,535 | – | – | – |
| Jungtinė Karalystė | 28,808 | – | 30,344 | – |
| Jungtinės Valstijos | 8,688 | – | 204,326 | – |
| Iš viso | 4,559,388 | (82) | 1,892,572 | (131) |
| Turtu užtikrinti vertybiniai popieriai | | | | |
| Airija | 2,134,894 | (14) | 1,688,201 | – |
| Iš viso | 2,134,894 | (14) | 1,688,201 | – |
| Iš viso skolos priemonių, įvertintų amortizuota savikaina | | | | |
| | 7,915,742 | (123) | 4,482,131 | (252) |

Finansų įstaigų skolos vertybiniai popieriai pagal kredito reitingą, priskirti pagal Kapitalo reikalavimų reglamento (ES) Nr. 575/2013 138 straipsnį (Standard & Poor's ilgalaikio kredito reitingų skalė), pateikiami žemiau:

| tūkst. EUR Finansų įstaigų skolos vertybiniai popieriai | 2025 | | 2024 | |
|--|------------------|-------------|------------------|--------------|
| | Apskaitinė vertė | TKN | Apskaitinė vertė | TKN |
| AAA | 126,706 | (2) | 135,867 | (4) |
| AA | 49,601 | – | 57,076 | (1) |
| AA- | 141,428 | – | 42,611 | (1) |
| A+ | 480,896 | (12) | 316,340 | (31) |
| A | 300,429 | (4) | 121,127 | (15) |
| A- | 122,400 | (9) | 154,731 | (29) |
| BBB+ | – | – | 57,825 | (13) |
| BBB | – | – | – | – |
| BBB- | – | – | 15,781 | (27) |
| Iš viso | 1,221,460 | (27) | 901,358 | (121) |

23.1. Skolos priemonių, įvertintų amortizuota savikaina, vertės sumažėjimas

Amortizuota savikaina vertinamų skolos priemonių apskaitinės vertės pokyčių ir atitinkamo atidėjimo ECL suderinimas yra toks:

| 2025 m. gruodžio 31 d. | | EEE Grupė | | | |
|--|------------------|------------|------------------|-----------|--|
| tūkst. EUR | 1 lygis | | 2 lygis | | |
| | Apskaitinė vertė | TKN | Apskaitinė vertė | TKN | |
| 2025 m. sausio 1 d. | 4,466,350 | 225 | 15,781 | 27 | |
| Padidėjimas dėl atsiradimo ir įsigijimo | 3,449,392 | 27 | – | – | |
| Pokyčiai dėl kredito rizikos pasikeitimo (grynąja verte) | – | (129) | (15,781) | (27) | |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | 7,915,742 | 123 | – | – | |

| 2025 m. gruodžio 31 d. | | EEE Grupė | | | | |
|----------------------------|--------------------------|------------------|------------|--------------------------|------------------|----------|
| tūkst. EUR | 1 lygis | | | 2 lygis | | |
| | 12 mėnesių PD diapazonas | Apskaitinė vertė | TKN | 12 mėnesių PD diapazonas | Apskaitinė vertė | |
| <i>Veiksnios pozicijos</i> | | | | | | |
| Aukšto reitingo | 0.01% - 0.18% | 7,915,742 | 123 | – % | – | – |
| Iš viso | | 7,915,742 | 123 | | – | – |
| Padengimo santykis | | – % | | | – % | |

| 2024 m. gruodžio 31 d. | | EEE Grupė | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|--|
| tūkst. EUR | 1 lygis | | 1 lygis | | |
| | Apskaitinė vertė | Apskaitinė vertė | Apskaitinė vertė | Apskaitinė vertė | |
| 2024 m. sausio 1 d. | 2,411,106 | 220 | 15,137 | 39 | |
| Padidėjimas dėl atsiradimo ir įsigijimo | 2,055,244 | – | 644 | – | |
| Pokyčiai dėl kredito rizikos pasikeitimo (grynąja verte) | – | 5 | – | (12) | |
| 2024 m. gruodžio 31 d. | 4,466,350 | 225 | 15,781 | 27 | |

| 2024 m. gruodžio 31 d. | | EEE Grupė | | | |
|----------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|
| tūkst. EUR | 1 lygis | | 1 lygis | | tūkst. EUR |
| Vidinis įvertinimas | 12 mėnesių PD diapazonas | Vidinis įvertinimas | 12 mėnesių PD diapazonas | Vidinis įvertinimas | Vidinis įvertinimas |
| <i>Veiksnios pozicijos</i> | | | | | |
| Aukšto reitingo | 0.01% - 0.42% | 4,466,350 | 225 | 0.36 % | 15,781 |
| Iš viso | | 4,466,350 | 225 | | 15,781 |
| Padengimo santykis | | 0.01% | | | 0.17% |

24. Ilgalaikis turtas ir įranga bei naudojimo teise valdomas turtas

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | | | |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------------|--------------|---------------------------------|----------------|
| | Patalpų įranga ir įrenginiai | Kompiuterinė įranga | Biuro įranga | Naudojimo teise valdomas turtas | Iš viso |
| Įsigijimo savikaina | | | | | |
| 2024 m. sausio 1 d. | – | 163 | 2 | 3,157 | 3,322 |
| Įsigijimai | 8 | 36 | 51 | 884 | 979 |
| Nusidėvėjimo atidėjinio pokytis | – | – | – | 9 | 9 |
| 2024 m. gruodžio 31 d. | 8 | 199 | 53 | 4,050 | 4,310 |
| Įsigijimai | – | – | – | 8,686 | 8,686 |
| Nurašymas ir pripažinimo nutraukimas | – | (61) | – | (1,014) | (1,075) |
| Nusidėvėjimo atidėjinio pokytis | – | – | – | 137 | 137 |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | 8 | 138 | 53 | 11,859 | 12,058 |
| Nusidėvėjimas | | | | | |
| 2024 m. sausio 1 d. | – | (111) | (2) | (959) | (1,072) |
| Nusidėvėjimas per metus | (2) | (33) | – | (937) | (972) |
| 2024 m. gruodžio 31 d. | (2) | (144) | (2) | (1,896) | (2,044) |
| Nusidėvėjimas per metus | (4) | (31) | (17) | (1,291) | (1,343) |
| Nurašymas ir pripažinimo nutraukimas | – | 59 | – | 742 | 801 |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | (6) | (116) | (19) | (2,445) | (2,586) |
| Grynoji balansinė vertė | | | | | |
| 2024 m. gruodžio 31 d. | 6 | 55 | 51 | 2,154 | 2,266 |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | 2 | 22 | 34 | 9,414 | 9,472 |

Patronuojanti įmonė

Ataskaitiniu ir palyginamuoju laikotarpiais patronuojančioji įmonė neturėjo materialiojo turto ar naudojimo teisės turto, kuris turėtų būti atskleistas šioje pastaboje.

24.1. Naudojimo teise valdomas turtas

UAB „Revolut Bank“ turi biurų patalpų nuomos sutartis, kurios apskaitomos kaip naudojimosi teisės turtas:

- Biuras Vilniuje – nuomos sutartis galioja iki 2027 m. liepos 14 d.;
- Biuras Madride – sutarties terminas 2026 m. balandžio 30 d.;
- Biuras Milane (nauja nuomos sutartis 2025 m.) – sutarties terminas 2027 m. kovo 31 d.;
- Biuras Barselonoje (nauja nuomos sutartis 2025 m.) – sutarties terminas 2030 m. gruodžio 4 d.;
- Biuras Madride (nauja nuomos sutartis 2025 m.) – sutarties terminas 2033 m. lapkričio 1 d.

Biuras Paryžiuje – išregistruotas, nes nuomos sutartis buvo nutraukta 2025 m.

Žemiau pateikiamos nuomos įsipareigojimų (apskaitomų prie kitų įsipareigojimų) balansinės vertės ir jų pokyčiai per ataskaitinį laikotarpį:

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|-------------------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 |
| Sausio 1 d. | 2,053 | 2,035 |
| Įsigijimai | 8,686 | 884 |
| Palūkanų kaupimas | 60 | 71 |
| Mokėjimai | (1,346) | (937) |
| Pripažinimo nutraukimas | (359) | – |
| Gruodžio 31 d. | 9,094 | 2,053 |
| Trumpalaikė dalis | 1,308 | 1,114 |
| Ilgalaikė dalis | 7,786 | 939 |

Toliau pateikiamos sumos, pripažintos pelne (nuostoliuose):

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|---|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 |
| Naudojimosi teise valdomo turto nusidėvėjimo sąnaudos | (1,291) | (937) |
| Nuomos įsipareigojimų palūkanų sąnaudos (8 pastaba) | (60) | (71) |
| Naudojimo teise valdomo turto pripažinimo nutraukimo | 87 | – |
| Bendra suma, pripažinta pelne (nuostoliuose) | (1,264) | (1,008) |

25. Kitas turtas

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|------------------|----------------|---------------------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Gautinos sumos atsiskaitymams | 1,124,030 | 610,411 | – | 9 |
| Sukauptos mokėjimų schemų nuolaidos | 58,703 | 25,710 | – | – |
| Piniginiai užstatai mokėjimo kortelių schemose* | 16,226 | 17,630 | – | – |
| Gautinos sumos iš tarpininkų | 10,052 | 10,196 | – | – |
| Piniginis užstatas | 9,211 | 3,048 | – | – |
| Gautinas pridėtinės vertės mokestis | 6,051 | 122 | – | – |
| Sukauptos pajamos | 5,306 | 31,150 | – | – |
| Išankstiniai apmokėjimai | 2,648 | 2,121 | 8 | 1 |
| Klientų lėšų atsiskaitymo pozicija | 1,756 | – | – | – |
| Nuomos užstatas | 633 | 459 | – | – |
| Kitas turtas | 2,044 | 1,095 | – | – |
| Iš viso | 1,236,660 | 701,942 | 8 | 10 |

* Pagal kortelių schemų sutartis atgautinos sumos yra Revolut Banko partnerių laikomas užstatas atsiskaitymo procesui.

26. Investicijos į dukterines įmones

EEE Grupę sudaro UAB „Revolut Bank“, UAB „Revolut Insurance Europe“ ir UAB „Revolut Securities Europe“ (registruotos Lietuvoje) ir Global OpCo (registruotos Prancūzijoje).

| tūkst. EUR | Patronuojanti įmonė | | | |
|---------------------------------|---------------------|------------------------------|-----------|------------------------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| Dukterinės įmonės pavadinimas | Nuosavybė | Balansinė investicijos vertė | Nuosavybė | Balansinė investicijos vertė |
| UAB „Revolut Bank“ | 100% | 1,417,615 | 100% | 716,615 |
| UAB „Revolut Insurance Europe“ | 100% | 609 | 100% | 609 |
| UAB „Revolut Securities Europe“ | 100% | 13,586 | 100% | 4,686 |
| Global OpCo SA | 99 % | 2,586 | - | - |
| Iš viso | | 1,434,396 | | 721,910 |

Per 2025 ir 2024 m. vertės sumažėjimas investicijoms į dukterines įmones nebuvo nustatytas.

Patronuojamos įmonės investicijų į dukterines įmones judėjimas yra pateiktas lentelėje žemiau:

| tūkst. EUR | UAB „Revolut Bank“ | UAB „Revolut Insurance Europe“ | UAB „Revolut Securities Europe“ | Global OpCo SA | Iš viso |
|---|--------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|
| Balansinė vertė 2024 m. sausio 1 d. | 425,415 | 609 | 4,686 | - | 430,710 |
| Dukterinių įmonių akcinio kapitalo didinimas | 291,200 | - | - | - | 291,200 |
| Balansinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d. | 716,615 | 609 | 4,686 | - | 721,910 |
| Dukterinių įmonių akcinio kapitalo didinimas | 301,000 | - | 8,900 | 2,586 | 312,486 |
| AT1 kapitalo išleidimas | 400,000 | - | - | - | 400,000 |
| Balansinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. | 1,417,615 | 609 | 13,586 | 2,586 | 1,434,396 |

27. Klientų indėliai

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Mažmeniniai klientai - einamosios indėlių sąskaitos | 23,913,102 | 15,583,407 | - | - |
| Mažmeniniai klientai - taupomosios sąskaitos | 7,248,089 | 2,289,805 | - | - |
| Apdraustų įsipareigojimų tikrosios vertės pokyčiai portfelio apsidraudimo nuo palūkanų normos rizikos sandoriuose | 2,001 | 7,272 | - | - |
| Iš viso | 31,163,192 | 17,880,484 | - | - |

28. Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms

EEE Grupė dalį lėšų įvairiomis valiutomis laiko Revolut Ltd 2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė turėjo neigiamą likutį (225,203) tūkst. EUR (2024: 191,237 tūkst. EUR) pripažintą įsipareigojimuose, ir teigiamą likutį (43,539) tūkst. EUR (2024: 22,062 tūkst. EUR) pripažintą turte.

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė iš Revolut Ltd gavo 9,866 tūkst. EUR kintamos maržos (2024: 9,569 tūkst. EUR).

29. Kiti įsipareigojimai

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|------------------|------------------|---------------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Nesudengtos mokėjimų sumos | 1,712,271 | 1,024,683 | 95 | 174 |
| Sutartinis įsipareigojimas iš lojalumo programos | 238,331 | 95,516 | - | - |
| Sutartinis įsipareigojimas iš prenumeratų | 81,691 | 56,071 | - | - |
| Mokėtinas pelno mokestis | 47,259 | 22,091 | - | - |
| Sukauptos sąnaudos | 28,352 | 22,062 | 1 | 44 |
| Nesudengti klientų įsipareigojimai* | 20,843 | 9,488 | - | - |
| Gautas užstatas | 10,274 | 3,663 | - | - |
| Nuomos įsipareigojimai (24 pastaba) | 9,094 | 2,053 | - | - |
| Mokėtinas darbo užmokestis | 6,980 | 3,630 | 6 | 24 |
| Mokėtinų sumų draudimo partneriams | 428 | 490 | - | - |
| Grąžinimai klientams | 209 | 9,651 | - | - |
| Nesudengtos klientų lėšos | - | 4,816 | - | - |
| Kiti įsipareigojimai | 14,079 | 6,239 | - | 1 |
| Iš viso | 2,169,811 | 1,260,453 | 102 | 243 |

* Nesudengtus klientų įsipareigojimus sudaro klientų sandoriai, susiję su investicijomis į pinigų rinkos fondus, kuriuos klientas sudarė prieš metų pabaigą, tačiau kurie, dėl kitos atsiskaitymo dienos, buvo įvykdyti 2026 m.

Sutartinis įsipareigojimas iš lojalumo programos pripažįstamas pajamomis, kai klientas išperka atitinkamus taškus. Visi kiti sutartiniai įsipareigojimai, pripažinti kiekvieno laikotarpio pradžioje, tais metais visiškai panaikinami kaip komisinių pajamos, nes šių įsipareigojimų trukmė trumpesnė nei vieneri metai.

Kaip aprašyta 5.4 pastaboje, 2025 m. EEE Grupė peržiūrėjo apskaitinį įvertinimą, susijusį su atidėtųjų pajamų, susijusių su klientų lojalumo programa „RevPoints“, pripažinimu.

Toliau pateikiamas „RevPoints“ modelio atnaujinimo poveikis sutartiniam įsipareigojimui pagal lojalumo programą:

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|--|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Likutis sausio 1 d. | 95,516 | 583 |
| Apskaitinio įvertinimo pakeitimas (RevPoints modelio atnaujinimas) | 1,821 | – |
| Klientams suteikti lojalumo taškai | 330,426 | 111,054 |
| Panaudojimai | (190,400) | (15,469) |
| Nustoję galioti | (2,747) | (538) |
| Perkainojimai | 3,715 | (114) |
| Likutis gruodžio 31 d. | 238,331 | 95,516 |

30. Atidėjiniai

| tūkst. EUR | EEE Grupė | | Patronuojanti įmonė | |
|--|---------------|--------------|---------------------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Atidėjinys pretenzijoms | 17,700 | 3,719 | – | – |
| Atidėjinys nepanaudotiems kreditavimo įsipareigojimams | 2,491 | 1,632 | – | – |
| Atidėjinys lojalumo programai* | 1,943 | 971 | – | – |
| Atidėjinys pretenzijoms | 426 | 289 | – | – |
| Iš viso | 22,560 | 6,611 | – | – |

* Atidėjinys, skirtas būsimam „RevPoints“ taškų išpirkimui, pripažįstamas, kai susijusi operacija, už kurią taškai buvo uždirbti, negeneruoja pajamų. Šias operacijas daugiausia sudaro įvairūs iššūkiai, kuriais sąskaitos turėtojai apdovanojami už tam tikrų užduočių atlikimą „Revolut“ programėlėje.

Atidėjinių judėjimas nepanaudotiems kreditavimo įsipareigojimams 2025 m. ir 2024 m. atitinkamai pateiktas žemiau:

| tūkst. EUR | EEE Grupė | Patronuojanti įmonė |
|-------------------------------|---|---|
| | Nepanaudoti kreditavimo įsipareigojimai | Nepanaudoti kreditavimo įsipareigojimai |
| 2023 m. gruodžio 31 d. | 473 | – |
| TKN pokyčiai | 1,159 | – |
| 2024 m. gruodžio 31 d. | 1,632 | – |
| TKN pokyčiai | 859 | – |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | 2,491 | – |

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami nepanaudotų įsipareigojimų atidėjiniai pagal lygius:

2025 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Iš viso |
|---|---------|---------|---------|--------------|
| Nepanaudoti kreditavimo įsipareigojimai | 1,386 | 1,105 | – | 2,491 |

2024 m. gruodžio 31 d.

| tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Iš viso |
|---|---------|---------|---------|--------------|
| Nepanaudoti kreditavimo įsipareigojimai | 896 | 736 | – | 1,632 |

30.1. Nepanaudoti kreditavimo įsipareigojimai

EEE Grupė

Siekdama patenkinti klientų finansinius poreikius, EEE Grupė gali priimti įvairius neatšaukiamus įsipareigojimus ir neapibrėžtus įsipareigojimus. Tai susideda iš finansinių garantijų, akredityvų ir kitų įsipareigojimų skolinti. Nors šie įsipareigojimai gali būti nepripažįstami finansinės būklės ataskaitoje, jie apima kredito riziką ir todėl yra visos EEE Grupės rizikos dalis.

EEE Grupė savo klientams siūlo kredito kortelių ir apyvartinių paskolų (komerciškai vadinamų „pirk dabar, mokėk vėliau“) paslaugas. Nepanaudotų kreditavimo įsipareigojimų, susijusių su kreditinėmis kortelėmis, nominali vertė 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 469,043 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: 223,828 tūkst. EUR). 2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupė pripažino 2,491 tūkst. EUR atidėjinių nepanaudotų pozicijų tikėtiniems kredito nuostoliams (2024 m. gruodžio 31 d.: 1,632 tūkst. EUR).

Toliau esančioje lentelėje pateikiama EEE Grupės mažmeninių klientų kreditavimo įsipareigojimų kredito kokybė 2025 m. gruodžio 31 d.

| Vidinis reitingas | 12 mėnesių PD intervalas | Rizikos lygis | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Įsigytas arba suteiktas nuvertėjęs kreditas (angl. POCI) | Iš viso |
|-------------------|--------------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--|----------------|
| 1 | 0.03% - 0.10% | Žemas | 175,640 | 5 | – | – | 175,645 |
| 2 | 0.10% - 0.20% | | 57,622 | 1 | – | – | 57,623 |
| 3 | 0.20% - 0.30% | | 39,550 | 344 | – | – | 39,894 |
| 4 | 0.30% - 0.50% | | 39,506 | 1,517 | – | – | 41,023 |
| 5 | 0.50% - 0.80% | | 38,028 | 2,133 | – | – | 40,161 |
| 6 | 0.80% - 1.30% | | 42,140 | 1,755 | – | – | 43,895 |
| 7 | 1.30% - 2.00% | | 29,013 | 2,323 | – | – | 31,336 |
| 8 | 2.00% - 3.00% | Vidutinis | 15,956 | 1,834 | – | – | 17,790 |
| 9 | 3.00% - 5.00% | | 10,603 | 1,708 | – | – | 12,311 |
| 10 | 5.00% - 8.00% | | 3,768 | 805 | – | – | 4,573 |
| 11 | 8.00% - 13.00% | Aukštas | 1,183 | 611 | – | – | 1,794 |
| 12 | 13.00% - 20.00% | | 436 | 310 | – | – | 746 |
| 13 | 20.00% - 100% | | 475 | 570 | – | – | 1,045 |
| 14 | 100% | | – | – | 1,207 | – | 1,207 |
| Iš viso | | | 453,920 | 13,916 | 1,207 | – | 469,043 |

Toliau esančioje lentelėje pateikiama EEE Grupės mažmeninių klientų kreditavimo įsipareigojimų kredito kokybė 2024 m. gruodžio 31 d.

| Vidinis reitingas | 12 mėnesių PD intervalas | Rizikos lygis | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Įsigytas arba suteiktas nuvertėjęs kreditas (angl. POCI) | Iš viso |
|-------------------|--------------------------|---------------|----------------|--------------|--------------|--|----------------|
| 1 | 0.03% - 0.10% | Žemas | 30,855 | – | – | – | 30,855 |
| 2 | 0.10% - 0.20% | | 33,290 | – | – | – | 33,290 |
| 3 | 0.20% - 0.30% | | 25,400 | – | – | – | 25,400 |
| 4 | 0.30% - 0.50% | | 26,604 | 6 | – | – | 26,610 |
| 5 | 0.50% - 0.80% | | 18,970 | 849 | – | – | 19,819 |
| 6 | 0.80% - 1.30% | | 19,660 | 1,042 | – | – | 20,702 |
| 7 | 1.30% - 2.00% | | 19,321 | 1,666 | – | – | 20,987 |
| 8 | 2.00% - 3.00% | Vidutinis | 16,837 | 1,686 | – | – | 18,523 |
| 9 | 3.00% - 5.00% | | 13,877 | 1,721 | – | – | 15,598 |
| 10 | 5.00% - 8.00% | | 5,443 | 922 | – | – | 6,365 |
| 11 | 8.00% - 13.00% | | 1,442 | 800 | – | – | 2,242 |
| 12 | 13.00% - 20.00% | | 478 | 470 | – | – | 948 |
| 13 | 20.00% - 100% | | 720 | 681 | – | – | 1,401 |
| 14 | 100% | | Aukštas | – | – | 1,088 | – |
| Iš viso | | | 212,897 | 9,843 | 1,088 | – | 223,828 |

Patronuojanti įmonė

Per ataskaitinį ir lyginamąjį laikotarpį Patronuojanti įmonė neturėjo kreditavimo įsipareigojimų, kuriuos reikėtų atskleisti šioje pastaboje.

31. Akcinis kapitalas ir rezervai

Patronuojanti įmonė

| Įstatinis kapitalas | 2025 Tūkst. | 2024 Tūkst. |
|--|----------------|----------------|
| Paprastosios akcijos (kiekvienos nominali vertė 1 euras) | 15,590 | 9,342 |

Rezervai

| tūkst. EUR | Akcijų priedai | Kitos nuosavybės | Rezervai |
|--|------------------|------------------|------------|
| 2024 m. sausio 1 d. | 398,781 | - | 5 |
| Atsargos kapitalo formavimas akcininkų įnašais | 315,021 | - | - |
| Mokėjimų akcijomis | - | - | 119 |
| Opciono realizavimas | - | - | (4) |
| Pervedimai iš akcijų priedų nuostoliams padengti | (224) | - | - |
| 2024 m. gruodžio 31 d. | 713,578 | - | 120 |
| Mokėjimų akcijomis | - | - | 39 |
| Opciono realizavimas | - | - | - |
| Atsargos kapitalo formavimas akcininkų įnašais | 306,200 | - | - |
| AT1 kapitalo išleidimas | - | 400,000 | - |
| Pervedimai iš akcijų priedų nuostoliams padengti | (513) | - | - |
| 2025 m. gruodžio 31 d. | 1,019,265 | 400,000 | 159 |

1 Euro nominalios vertės paprastoji akcija turi visas balsavimo, dividendų ir kapitalo paskirstymo teises. Patronuojanti įmonė savų akcijų neturėjo. Per ataskaitinį laikotarpį nuosavų akcijų nebuvo įsigyta ar perleista.

Rezervai apima mokėjimų akcijomis rezervą 159 tūkst. EUR (2024: 120 tūkst. EUR).

Kitos nuosavybės priemonės apima patronuojančiosios bendrovės išleistą papildomą 1 lygio kapitalą (AT1).

32. Mokėjimas akcijomis

EEE Grupė

Revolut Grupė tam tikriems darbuotojams suteikia nuosavu kapitalu apmokamas akcijomis pagrįsto atlygio priemones. Šios priemonės yra akcijų opcionai, kurie bus įvykdyti Revolut Group Holdings Ltd, galutinės patronuojančiosios bendrovės, akcijomis.

Akcijomis pagrįsti mokėjimai apskaitomi tikrąja verte akcijų suteikimo dieną (išskyrus atvejus, kai veiklai įtaką daro su rinka nesusiję veiksniai). Opcionų tikroji vertė, nustatyta nuosavybės kapitalu apmokėtų akcijomis pagrįstų mokėjimų suteikimo dieną, priskiriama sąnaudoms palaipsniui per teisių suteikimo laikotarpį, remiantis Grupės įvertinimu, kiek vėliau bus suteikta priedų ir pakoreguota atsižvelgiant į vidines teisių suteikimo sąlygas.

Nepatvirtintų akcijų pasirinkimo sandorių planas ir motininės įmonės struktūros pakeitimas

Per 2022 m. įvyko Revolut Grupės struktūros pasikeitimas; pagrindinė Revolut Grupė patronuojanti įmonė buvo pakeista iš Revolut Ltd į Revolut Group Holdings Ltd. Po šio pakeitimo visi anksčiau suteikti akcijų pasirinkimo sandoriai buvo perkelti iš Revolut Ltd į Revolut Group Holdings Ltd.

2022 m. Revolut Grupė išleido akcijų pasirinkimo sandorius pagal nepatvirtintų opcionų planą (angl. Unapproved Options Plans) Jungtinės Karalystės ir ne Jungtinės Karalystės Grupės darbuotojams bei

neišleido akcijų pasirinkimo sandorių pagal bendrovės akcijų pasirinkimo schemos (angl. Company Stock Option Scheme) planą.

2023 m. Revolut Grupė pradėjo taikyti pasaulinę Revolut Group Holdings Ltd akcijų planą (angl. Global Share Plan, GSP), pagal kurį 2023 ir 2024 metais buvo suteikta akcijų pasirinkimo sandorių (angl. share options) ir apribotų akcijų vienetų (angl. Restricted Stock Units, RSU).

Darbuotojams suteiktų pasirinkimo sandorių tikroji vertė 2025 m. gruodžio 31 d. suteikimo dieną buvo nustatyta naudojant pasirinkimo sandorių kainodaros modelį, kuris apima Black-Scholes metodiką.

Suteiktų akcijomis pagrįstų apdovanojimų suteikimo grafikai skiriasi, atsižvelgiant į dotacijos priežastį, pavyzdžiui, prisijungimo priemoka, rekomendacijos premija, skatinimo premija arba veiklos premija. Pagrindiniai tų dotacijų teisių suteikimo grafikai yra šie: i) ketverių metų teisių suteikimo grafikas su 25 % teisių per kiekvieną sukaktį; ii) dvejų metų teisių suteikimo tvarkaraštį, kai 50 % iš anksto ir 25 % teisių suteikiama kasmet per kitus dvejus metus; ir iii) dvejų metų teisių suteikimo grafikas, pagal kurį kiekvieną mėnesį suteikiama 1/24 dalis. Darbuotojai privalo dirbti Revolut Grupėje tol, kol pasibaigs teisių suteikimo laikotarpis; kitu atveju apdovanojimai nustoja galioti. Pagal BLS suteiktų pasirinkimo sandorių ir RSU galiojimo laikas neviršija dešimties metų nuo suteikimo datos.

Neapmokėtų akcijomis pagrįstų išmokų suderinimas

| | Vidutinė svertinė išpirkimo kaina (EUR), 2025 | Akcijų skaičius 2025 | Vidutinė svertinė išpirkimo kaina (EUR), 2024 | Akcijų skaičius 2024 |
|--|---|-------------------------|---|-------------------------|
| Likutis metų pradžioje | 0.03 | 68,246 | 0.03 | 48,036 |
| Pervedimai per metus | 0.03 | (2,528) | 0.00 | 4,173 |
| Koregavimai susiję su praeitais metais | 0.00 | 925 | 0.00 | 1,300 |
| Suteikta per metus | 0.03 | 22,685 | 0.00 | 26,183 |
| Panaudota per metus | 0.08 | (7,812) | 0.01 | (9,167) |
| Atšaukta per metus | 0.19 | (2,890) | 0.00 | (2,279) |
| Likutis metų pabaigoje | 0.01 | 78,626 | 0.03 | 68,246 |
| Opcionų likutis metų pabaigoje, kurių terminas suėjęs | 0.01 | 53,544 | 0.04 | 45,008 |

Aukščiau pateiktose lentelėse nurodytais laikotarpiais nepasibaigė jokių pasirinkimo sandorių galiojimo laikotarpis.

2025 m. ir 2024 m. pabaigoje neapmokėti opcionai turėjo vidutines svertines galiojimo datas ir išpirkimo kainas:

| Grupė | Išpirkimo kaina (EUR) | Vidutinis likęs galiojimo laikas (metais) (2025 m. gruodžio 31 d.) | Opcionų kiekis 2025 m. gruodžio 31 d. | Opcionų kiekis 2024 m. gruodžio 31 d. |
|----------------|-----------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | 0.00 | 6.0 | 61,929 | 63,076 |
| 2 | 0.86 | 4.0 | 379 | 1,495 |
| 3 | 0.57 | 4.0 | – | 1,140 |
| 4 | 0.00 | 6.9 | 1,416 | 1,237 |
| 5 | 0.00 | 0.0 | – | 438 |
| 6 | 0.00 | 7.8 | 318 | 401 |
| 7 | 0.00 | 8.8 | 2,754 | 258 |
| 8 | 0.00 | 9.6 | 1,854 | – |
| 9 | 0.00 | 5.9 | 7,383 | – |
| 10 | 0.10 | 2.9 | 1,140 | – |
| 11 | 0.50 | 3.5 | 1,294 | – |
| 12 | 0.57 | 3.5 | 159 | 201 |
| Iš viso | | | 78,626 | 68,246 |

Suteiktų opcionų tikroji vertė

Darbuotojams suteiktų opcionų tikroji vertė buvo nustatyta taikant opcionų kainodaros modelį, pagrįstą „Black–Scholes“ metodologija.

Pagrindinės prielaidos, taikytos nustatant opcionų vertę, pateikiamos žemiau:

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Modelis | Pasirinkimo kainodaros modelis | Pasirinkimo kainodaros modelis |
| Numatomas kintamumas | 35 % | 35 %-50 % |
| Numatoma trukmė (metais) | 1.5 | 1.5 |
| Numatomas dividendų pajamingumas | – % | – % |
| Nerizikinga palūkanų norma | 3.56 % | 3.6 %-4.4 % |

Apskaičiuojant pasirinkimo sandorių suteikimo datą tikrąją vertę privačiose įmonėse, reikia atlikti labai subjektyvius įvertinimus ir daryti prielaidas. Svarbiausi iš jų yra Revolut Grupės paprastosios akcijos vertė suteikimo dieną ir numatomas nepastovumas.

Tikroji vertė suteikimo dieną yra apskaičiuojama taikant pajamų ir rinkos metodo derinį, įskaitant sandorius arba bandymus sudaryti sandorius su įmonės nuosavomis akcijomis per atitinkamą laikotarpį. Numatomas nepastovumas nustatomas pagal pastebėtą palyginamų įmonių nepastovumą, nes 2024 m. liepos mėn. Revolut Grupė tapo riziką ribojančia konsolidavimo grupe, todėl palyginamų įmonių sąrašas buvo atnaujintas, todėl vėliau suteiktų dotacijų nepastovumo prielaida sumažėjo.

Šios prielaidos gali reikšmingai paveikti mokėjimų akcijomis tikrąją vertę.

Suteikimo dienos tikroji vertė buvo apskaičiuota pasitelkus išorės vertinimo specialistus.

Apskaičiuota svartinė vidutinė suteiktų akcijų pasirinkimo sandorių tikroji vertė 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 375.99 EUR (2024: 276.92 EUR). Apskaičiuota svartinė vidutinė akcijų kaina pasirinkimo sandorių realizavimo dieną 2025 m. buvo 761.50 EUR (2024: 481.56 EUR).

Poveikis pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitai

Visos akcijomis pagrįstų mokėjimų sąnaudos, pripažintos pelno (nuostolio) ir bendrųjų pajamų ataskaitoje, personalo sąnaudose, yra tokios:

| tūkst. EUR | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Akcijomis pagrįstų mokėjimų sąnaudos | 7,076 | 6,661 |

Patronuojanti įmonė

Patronuojančioji įmonė taiko tas pačias prielaidas su akcijomis susietų mokėjimų sąnaudų apskaičiavimui, kaip aprašyta aukščiau.

33. Turto ir įsipareigojimų senaties analizė

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama turto ir įsipareigojimų analizė, atsižvelgiant į tai, kada tikimasi juos susigrąžinti ar apmokėti.

| 2025 m. gruodžio 31 d., tūkst. EUR | EEE Grupė | | | | | Patruojanti įmonė | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|---------------------------------------|-----------|-----------|---------------------------|------------|
| | Iki 3 mėn./ pagal pareikalavimą | 3-12 mėn. | 1-5 metai | Daugiau nei 5 metai | Iš viso | Iki 3 mėn./ pagal pareikalavimą | 3-12 mėn. | 1-5 metai | Daugiau nei 5 metai | Iš viso |
| Turtas | | | | | | | | | | |
| Pinigai ir lėšos centriniuose bankuose | 15,714,774 | - | - | - | 15,714,774 | - | - | - | - | - |
| Sumos, laikomos bankuose ir kitose finansinėse institucijose | 215,792 | - | - | - | 215,792 | 280 | - | - | - | 280 |
| Išvestinės finansinės priemonės | 11,111 | 5,729 | 2,944 | - | 19,784 | - | - | - | - | - |
| Atvirkštinio atpirkimo sandoriai | 297,626 | 2,013,407 | 3,337,532 | - | 5,648,565 | - | - | - | - | - |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai klientams | 374,252 | 396,742 | 1,372,474 | 296,563 | 2,440,031 | - | - | - | - | - |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai viešajam sektoriui | 314,897 | 535,181 | 1,449,737 | - | 2,299,815 | - | - | - | - | - |
| Skolos vertybiniai popieriai | 648,015 | 1,661,576 | 3,471,141 | 2,134,887 | 7,915,619 | - | - | - | - | - |
| Kitas finansinis turtas | 1,225,917 | - | - | - | 1,225,917 | - | - | - | - | - |
| Finansinis turtas iš viso | 18,802,384 | 4,612,635 | 9,633,828 | 2,431,450 | 35,480,297 | 280 | - | - | - | 280 |
| Įsipareigojimai | | | | | | | | | | |
| Išvestinės finansinės priemonės | 8,094 | - | - | - | 8,094 | - | - | - | - | - |
| Klientų indėliai | 31,163,192 | - | - | - | 31,163,192 | - | - | - | - | - |
| Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms | 235,069 | - | - | - | 235,069 | - | - | - | - | - |
| Nuomos įsipareigojimai | 314 | 994 | 7,786 | - | 9,094 | - | - | - | - | - |
| Kiti finansiniai įsipareigojimai | 1,779,148 | - | - | - | 1,779,148 | 102 | - | - | - | 102 |
| Įsipareigojimai iš viso | 33,185,817 | 994 | 7,786 | - | 33,194,597 | 102 | - | - | - | 102 |

| 2024 m. gruodžio 31 d., tūkst. EUR | EEE Grupė | | | | | Patruojanti įmonė | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------------|-------------------|---|-----------|-----------|---------------------------|------------|
| | Iki 3 mėn./ pagal pareikalavimą | 3-12 mėn. | 1-5 metai | Daugiau nei 5 metai | Iš viso | Iki 3 mėn./ pagal pareikalav imą | 3-12 mėn. | 1-5 metai | Daugiau nei 5 metai | |
| Turtas | | | | | | | | | | |
| Pinigai ir lėšos centriniuose bankuose | 10,823,365 | - | - | - | 10,823,365 | - | - | - | - | - |
| Sumos, laikomos bankuose ir kitose finansinėse institucijose | 89940 | - | - | - | 89,940 | 850 | - | - | - | 850 |
| Išvestinės finansinės priemonės | 6,752 | 2,698 | 6,039 | - | 15,489 | - | - | - | - | - |
| Atvirkštinio atpirkimo sandoriai | 354,683 | 690,804 | 896,692 | - | 1,942,179 | - | - | - | - | - |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai klientams | 198,971 | 196,754 | 673,027 | 103,627 | 1,172,379 | - | - | - | - | - |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai viešajam sektoriui | 27,048 | 187,234 | 900,414 | - | 1,114,696 | - | - | - | - | - |
| Skolos vertybiniai popieriai | 202,324 | 322,258 | 2,215,537 | 1,741,760 | 4,481,879 | - | - | - | - | - |
| Kitas finansinis turtas | 698,604 | - | - | - | 698,604 | 9 | - | - | - | 9 |
| Finansinis turtas iš viso | 12,401,687 | 1,399,748 | 4,691,709 | 1,845,387 | 20,338,531 | 859 | - | - | - | 859 |
| Įsipareigojimai | | | | | | | | | | |
| Išvestinės finansinės priemonės | 12,584 | - | - | - | 12,584 | - | - | - | - | - |
| Klientų indėliai | 17,880,484 | - | - | - | 17,880,484 | - | - | - | - | - |
| Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms | 200,806 | - | - | - | 200,806 | - | - | - | - | - |
| Nuomos įsipareigojimai | 276 | 838 | 939 | - | 2,053 | - | - | - | - | - |
| Kiti finansiniai įsipareigojimai | 1,068,832 | - | - | - | 1,068,832 | 242 | - | - | - | 242 |
| Įsipareigojimai iš viso | 19,162,982 | 838 | 939 | - | 19,164,759 | 242 | - | - | - | 242 |

34. Tikrosios vertės nustatymas

34.1. Turtas ir įsipareigojimai pagal tikrosios vertės hierarchiją

EEE Grupė

Šioje lentelėje pateikta finansinių priemonių, apskaitomų tikrąja verte, analizė pagal tikrosios vertės hierarchijos lygius:

| 2025 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Iš viso |
|---|---------|---------------|-----------|---------------|
| Turtas, periodiškai vertinamas tikrąja verte | | | | |
| <i>Išvestinės finansinės priemonės</i> | | | | |
| Palūkanų normų apsiskeitimo sandoriai | – | 6,531 | – | 6,531 |
| Užsienio valiutos apsiskeitimo sandoriai | – | 13,253 | – | 13,253 |
| Iš viso išvestinių finansinių priemonių (turtas) | – | 19,784 | – | 19,784 |
| <i>Nuosavybės priemonės, vertinamos tikrąja verte, vertės pokyčius pripažįstant kitose bendrosiose pajamose</i> | | | | |
| Nuosavybės priemonės | – | – | 33 | 33 |
| Iš viso finansinis turtas, vertinamas tikrąja verte | – | 19,784 | 33 | 19,817 |
| Įsipareigojimai, periodiškai vertinami tikrąja verte | | | | |
| <i>Išvestinės finansinės priemonės</i> | | | | |
| Palūkanų normų apsiskeitimo sandoriai | – | 91 | – | 91 |
| Užsienio valiutos apsiskeitimo sandoriai | – | 8,003 | – | 8,003 |
| Iš viso išvestinių finansinių priemonių (įsipareigojimai) | – | 8,094 | – | 8,094 |
| Iš viso finansiniai įsipareigojimai, vertinami tikrąja verte | – | 8,094 | – | 8,094 |

| 2024 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis | Iš viso |
|---|---------|---------------|-----------|---------------|
| Turtas, periodiškai vertinamas tikrąja verte | | | | |
| <i>Išvestinės finansinės priemonės</i> | | | | |
| Palūkanų normų apsiskeitimo sandoriai | – | 8,862 | – | 8,862 |
| Užsienio valiutos apsiskeitimo sandoriai | – | 6,627 | – | 6,627 |
| Iš viso išvestinių finansinių priemonių (turtas) | – | 15,489 | – | 15,489 |
| <i>Nuosavybės priemonės, vertinamos tikrąja verte, vertės pokyčius pripažįstant kitose bendrosiose pajamose</i> | | | | |
| Nuosavybės priemonės | – | – | 33 | 33 |
| Iš viso finansinis turtas, vertinamas tikrąja verte | – | 15,489 | 33 | 15,522 |
| Įsipareigojimai, periodiškai vertinami tikrąja verte | | | | |
| <i>Išvestinės finansinės priemonės</i> | | | | |
| Palūkanų normų apsiskeitimo sandoriai | – | 4,169 | – | 4,169 |
| Užsienio valiutos apsiskeitimo sandoriai | – | 8,415 | – | 8,415 |
| Iš viso išvestinių finansinių priemonių (įsipareigojimai) | – | 12,584 | – | 8,415 |
| Iš viso finansiniai įsipareigojimai, vertinami tikrąja verte | – | 12,584 | – | 8,415 |

Vertinimo metodai

Išvestinės finansinės priemonės vertinamos naudojant grynojo dabartinio vertinimo metodus, kuriuose naudojami stebimi rinkos duomenys.

Valiutų keitimo išvestinės finansinės priemonės

Valiutų keitimo išvestinės finansinės priemonės apima valiutų keitimo išankstinius ir apsikeitimo sandorius. Valiutų keitimo sandoriai yra susiję su EEE Grupės sudarytomis sutartimis su kitais sandorio šalimis (finansų įstaigomis), pagal kurias EEE Grupė sumoka nustatytą sumą viena valiuta ir gauna nustatytą sumą kita valiuta. Valiutų keitimo sandoriai paprastai atsiskaitomi bendrosios sumos principu. Valiutų keitimo išankstinės sutartys yra sutartiniai susitarimai pirkti arba parduoti nustatytą užsienio valiutos sumą už konkrečią kainą ir datą ateityje. EEE Grupė turi įmonių išankstinių sandorių portfelį, kurie yra individualiai pritaikytos sutartys, sudaromos nebiržinėje rinkoje, ir klientų išankstinių sandorių portfelį, kurie siūlomi klientams.

Šios priemonės vertinamos naudojant stebimus užsienio valiutų kursus ir stebimus arba apskaičiuotus išankstinius taškus. Išskyrus sutartis, kurioms yra tiesiogiai stebima nepakoreguota kaina aktyvioje rinkoje, kurios atskleidžiamos kaip 1 lygis, EEE Grupė klasifikuoja valiutų keitimo sandorius kaip 2 lygio finansines priemones.

Palūkanų normų išvestinės finansinės priemonės

Palūkanų normų išvestinės finansinės priemonės apima palūkanų normų apsikeitimo sandorius ir skirtingų valiutų palūkanų normų apsikeitimo sandorius.

Palūkanų normų apsikeitimo sandoriai yra susiję su EEE Grupės sudarytomis sutartimis su kitais sandorio vykdytojais (finansų įstaigomis), pagal kurias EEE Grupė gauna arba moka kintamąją palūkanų normą mainais už atitinkamai fiksuotosios palūkanų normos mokėjimą arba gavimą. Mokėjimų srantai paprastai yra tarpusavyje įskaitomi, o skirtumą viena šalis sumoka kitai. Dauguma apsikeitimo sandorių yra visiškai užtikrinti ir reikalauja kasdienio maržos atsiskaitymo, o tai žymiai sumažina EEE Grupės kredito riziką. Vertinimo metodai apima išankstinį kainodaros ir apsikeitimo modelių naudojimą, naudojant dabartinės vertės skaičiavimus, įvertinant būsimus pinigų srautus ir diskontuojant juos atitinkamomis pajamingumo kreivėmis, įtraukiant su pozicija susijusias finansavimo išlaidas. Šios sutartys paprastai yra 2 lygio.

Kryžminių valiutų apsikeitimo sandorių tikroji vertė matuojama naudojant diskontuotų pinigų srautų modelį, pagrįstą stebimais rinkos duomenimis. Pagrindiniai įvesties duomenys apima konkrečioms valiutoms būdingas diskonto kreives, išankstines palūkanų normų kreives, užsienio valiutų išankstinius kursus ir skirtingų valiutų bazinius skirtumus, o kredito rizikos koregavimai gaunami iš stebimų rinkos duomenų. Šie įvesties duomenys yra pagrįsti rinka, o ne konkrečiam subjektui, todėl jie priskiriami 2 lygiui.

Per ataskaitinį laikotarpį vertinimo metodai nepasikeitė.

Patronuojanti įmonė

Per ataskaitinį ir palyginamąjį laikotarpį Patronuojanti įmonė neturėjo finansinio turto ar įsipareigojimų vertinamų tikrąja verte.

34.2. Tikroji finansinių priemonių vertė, kai jos nėra vertinamos tikraja verte

EEE Grupė

Vertinimo metodai

Skolos vertybiniai popieriai

Skolos vertybinių popierių tikroji vertė nustatoma remiantis rinkos kainomis, jei jos yra prieinamos. Obligacijos vertinamos naudojant stebimas rinkos kainas, gaunamas iš brokerių kotiruočių, tarpbankinių sandorių kainų ar kitų patikimų kainodaros šaltinių, ir priskiriamos 1 lygiui. Turtu užtikrinti vertybiniai popieriai (ABS) yra vertybiniai popieriai, susieti su atskaitos turto portfelio pinigų srautais per sekuritizaciją. Kadangi užtikrintų paskolų įsipareigojimų (CLO) prekybos rinka pasižymi ribotu likvidumu, stebimų rinkos kotiruočių nėra. Tokiu atveju CLO tikroji (rinkos) vertė nustatoma remiantis modeliu, kuriame atsižvelgiama į CLO tranšos kredito reitingą, užtikrinimo turto sudėtį ir charakteristikas (užtikrinimo rūšį, kredito kokybę, geografinę koncentraciją ir kt.). Todėl CLO priskiriami 2 lygiui pagal tikrosios vertės hierarchiją, o EEE Grupė naudojami išorinio vertinimo paslaugų teikėjo paslaugomis.

Pagal perpardavimo sutartį įsigyti vertybiniai popieriai

Atvirkštinio atpirkimo sandoriai vertinami diskontuojant numatomus būsimus pinigų srautus, naudojant pramonės standartinius modelius, apimančius rinkos palūkanų normas ir atpirkimo palūkanų normas, remiantis konkrečiomis sandorio detalėmis. Įvesties duomenys laikomi stebimais ir todėl priskiriami 2 lygiui.

Paskolos viešajam sektoriui (VSS) (angl. SSD)

Paskolos viešajam sektoriui vertinamos diskontuojant numatomus būsimus pinigų srautus ir pakoreguojant juos pagal laiko vertę, naudojant palyginamas rinkos palūkanų normas ir matematinius metodus, siekiant užtikrinti tikslumą. Tai priskiriama 2 lygiui.

Paskolos ir išankstiniai mokėjimai klientams

Paskolų ir išankstinių mokėjimų klientams tikroji vertė nustatoma naudojant vertinimo metodus, apimančius būsimų sutartinių pinigų srautų, pakoreguotų pagal numatomus išankstinius mokėjimus, diskontavimą, naudojant rinkos nerizikingą palūkanų normų kreivę su atitinkamais kredito skirtumais. Kainos arba paskolos skirtumo paprastai nestebima, todėl priskiriama 3 lygiui.

Skolos klientams

Klientų indėlių tikroji vertė nustatoma lygi jų balansinei vertei, remiantis jų kasdieniu išėmimo prieinamumu.

Kito finansinio turto ir įsipareigojimų, pateiktų EEE Grupės finansinės būklės ataskaitoje amortizuota savikaina, balansinės vertės ir tikrosios vertės reikšmingai nesiskiria, nes visi sandoriai sudaromi remiantis rinkos sąlygomis.

| 2025 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Balansinė vertė | Tikroji vertė | | |
|--|--------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | 1 lygis | 2 lygis | 3 lygis |
| Turtas | | | | |
| Pinigai ir lėšos centriniuose bankuose | 15,714,774 | - | 15,714,774 | - |
| Sumos, laikomos bankuose ir kitose finansinėse | 215,792 | - | 215,792 | - |
| Atvirkštinio atpirkimo sandoriai | 5,648,565 | - | 5,623,183 | - |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai klientams | 2,440,031 | - | 5,122 | 2,639,842 |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai viešajam sektoriui | 2,299,815 | - | 2,307,456 | - |
| Skolos vertybiniai popieriai | 7,915,619 | 5,318,179 | 2,142,782 | - |
| Kitas finansinis turtas | 1,225,917 | - | 1,225,917 | - |
| Iš viso finansinis turtas, vertinamas amortizuota | 35,460,513 | 5,318,179 | 27,235,026 | 2,639,842 |

Įsipareigojimai

| | | | | |
|---|-------------------|----------|-------------------|----------|
| Klientų indėliai* | 31,163,192 | - | 31,163,192 | - |
| Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms | 235,069 | - | 235,069 | - |
| Kiti finansiniai įsipareigojimai | 1,788,242 | - | 1,788,242 | - |
| Iš viso finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina | 33,186,503 | - | 33,186,503 | - |

* Į skolų klientams balansinę vertę taip pat įtrauktas 2,001 tūkst. EUR (2024 m. gruodžio 31 d.: 7,272 tūkst. EUR) makro apsidraudimo nuo tikrosios vertės koregavimas. Daugiau informacijos žr. 4.7.7 ir 27 pastabose.

| 2024 m. gruodžio 31 d. tūkst. EUR | Balansinė vertė | Tikroji vertė | | |
|--|--------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | 1 lygis | Level 2 | 1 lygis |
| Turtas | | | | |
| Pinigai ir lėšos centriniuose bankuose | 10,823,365 | - | 10,823,365 | - |
| Sumos, laikomos bankuose ir kitose finansinėse | 89,940 | - | 89,940 | - |
| Atvirkštinio atpirkimo sandoriai | 1,942,179 | - | 1,951,109 | - |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai klientams | 1,172,379 | - | 5,477 | 1,193,150 |
| Paskolos ir išankstiniai apmokėjimai viešajam sektoriui | 1,114,696 | - | 1,140,439 | - |
| Skolos vertybiniai popieriai** | 4,481,879 | 2,819,506 | 1,803,978 | - |
| Kitas finansinis turtas | 698,604 | - | 698,604 | - |
| Iš viso finansinis turtas, vertinamas amortizuota | 20,323,042 | 2,819,506 | 16,512,912 | 1,193,150 |

Įsipareigojimai

| | | | | |
|---|-------------------|----------|-------------------|----------|
| Klientų indėliai | 17,880,484 | - | 17,880,484 | - |
| Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms | 200,806 | - | 200,806 | - |
| Kiti finansiniai įsipareigojimai | 1,070,885 | - | 1,070,885 | - |
| Iš viso finansiniai įsipareigojimai, vertinami amortizuota savikaina | 19,152,175 | - | 19,152,175 | - |

** 2024 m. gruodžio 31 d. pasibaigus metų likutis pateiktas taip, kad atitiktų atnaujintus tikrosios vertės duomenis ir CLO tikrosios vertės hierarchiją.

Patronuojanti įmonė

Patronuojančios įmonės finansinio turto ir įsipareigojimų, pateiktų Patronuojančios įmonės finansinės būklės ataskaitoje ir vertinamų amortizuota savikaina, apskaitinės vertės ir tikrosios vertės iš esmės

nesiskiria, nes visos priemonės sudaromos rinkos sąlygomis ir yra priskiriami 2 lygiui tikrosios vertės hierarchijoje, remiantis stebimais rinkos duomenimis.

35. Kapitalas

Pagrindiniai EEE Grupės kapitalo valdymo tikslai yra šie:

- Kapitalo planavimas turi atitikti EEE Grupės strategiją ir prisidėti prie jos įgyvendinimo;
- Užtikrinti, kad EEE Grupės kapitalo lygis tinkamai padengtų visas reikšmingas rizikas, su kuriomis susiduria EEE Grupė, ir leistų jai pasiekti savo veiklos tikslus;
- EEE Grupė visada vykdytų reguliuojamo kapitalo reikalavimus;
- EEE Grupė laikytųsi savo vidinių nustatytų tikslinių kapitalo lygių, kurie numato tinkamą papildomą kapitalo atsargą, viršijančią reguliuojamąjį reikalaujamą kapitalą, siekiant užtikrinti kapitalo pakankamumą, jei EEE Grupės rezultatai reikšmingai nukryptų nuo finansinio plano ar pasireikštų itin nepalankūs scenarijai (tiek paliečiantys banką, tiek sisteminiai);
- EEE Grupės vadovybė turėtų visą eilę galimų ir įgyvendinamų veiksmų, kurių galėtų imtis, kad atkurtų kapitalizaciją tuo atveju, jei ji pablogėtų;
- Kapitalas yra optimizuojamas siekiant maksimaliai padidinti vertę akcininkams, įskaitant vidaus kapitalo paskirstymą veiklai ir jo įtraukimą į pagal riziką pakoreguotą kainodarą, kad EEE Grupė galėtų pasiekti akcininkų reikalaujamą gražos lygį pagal riziką pakoreguotam kapitalui.

EEE Grupė valdo savo kapitalo struktūrą ir ją koreguoja atsižvelgdama į ekonominių sąlygų pokyčius ir savo veiklos rizikos ypatumus. Siekdama išlaikyti ar pakoreguoti kapitalo struktūrą, EEE Grupė gali imtis tokių veiksmų kaip koreguoti dividendų išmokėjimo akcininkams sumą, peržiūrėti kapitalo gražą, išleisti kapitalo vertybinius popierius ar atlikti struktūrinius balanso pakeitimus, užtikrinančius optimalų kapitalo panaudojimą. Tikslai, politika ir procesai, susiję su banko kapitalo valdymu, peržiūrimi bent kartą per metus, kad jie būtų nuolat aktualūs.

35.1. Priežiūriniai kapitalo reikalavimai

EEE Grupė palaiko aktyviai valdomą kapitalo bazę, kad padengtų verslui būdingą riziką ir atitiktų norminius kapitalo pakankamumo reikalavimus, kurie apskaičiuojami pagal ES Kapitalo reikalavimų reglamentą (CRR) ir Kapitalo reikalavimų direktyvą (CRD).

Pagal norminius kapitalo reikalavimus tikimasi, kad bankai vykdys savo veiklą turėdami kapitalą, kuris atitiktų bent jau minimalių Pillar 1 reikalavimų, Pillar 2 reikalavimų (P2R), bendro kapitalo rezervo (angl. Combined buffer requirement- CBR) ir rekomenduojamo Pillar 2 reikalavimo (P2G) sumą.

2025 m. gruodžio 31 d. EEE Grupės bendras kapitalo poreikis (pagal norminius reikalavimus) yra lygus 10.01% bendram 1 lygio kapitalo rodikliui ir 15.13% bendram viso kapitalo rodikliui.

Kapitalo reikalavimai 2025 m. gruodžio 31 d.

| | Bendrasis kapitalas |
|--|---------------------|
| Minimalus Pillar 1 reikalavimas | 8.00% |
| Privalomas Pillar 2 reikalavimas (P2R)* | 3.70% |
| Bendras kapitalo rezervo poreikis (CBR) | 3.43% |
| š kurio: Kapitalo apsaugos rezervas (CCB) | 2.50% |
| Iš kurio: Anticiklinis rezervas (CCyB) | 0.91% |
| Iš kurio: Sisteminės rizikos rezervas (SyRB) | 0.02% |
| Bendras kapitalo poreikis | 15.13% |

*2025 metais EEE Grupė gavo SREP sprendimą, kuriuo Pillar 2 reikalavimas nuo 2026 m. sausio 1 d. buvo padidintas iš 3.70% į 4.5%.

EEE Grupė per ataskaitinį laikotarpį pilnai vykdė visus išorėje nustatytus kapitalo reikalavimus, įskaitant reikalavimų pakeitimus, kurie įsigaliojo po 2025 m. pabaigos.

EEE Grupės CET1 kapitalo rodiklis ir viso kapitalo rodiklis 2025 m. pabaigoje buvo 23.18% ir 29.78% (2024: 30.92% abu CET1 kapitalo rodiklis ir viso kapitalo rodiklis) o tai užtikrino tvirtą kapitalizaciją.

EEE Grupė savo minimalų Pillar 1 kapitalo poreikį pagal CRR apskaičiuoja:

- Kredito ir sandorio šalies rizikai– taikant standartizuotą metodą;
- Operacinei rizikai – taikant verslo rodiklio metodą (angl. business indicator approach);
- Rinkos rizikai– taikant standartizuotus metodus;
- Kredito vertinimo koregavimui– taikant standartizuotą metodą (BA-CVA).

EEE Grupė

| tūkst. EUR | EEE Grupė | |
|--|------------------------|------------------------|
| | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. |
| Pagal riziką vertinamas turtas | 6,062,048 | 2,851,138 |
| Kapitalo ištekliai | | |
| CET1 kapitalas iš viso | 1,405,381 | 881,568 |
| Pirmo lygio kapitalas iš viso | 1,805,381 | 881,568 |
| Kapitalo ištekliai iš viso | 1,805,381 | 881,568 |
| CET1 koeficientas (%) | 23.18 % | 30.92 % |
| 1 lygio koeficientas (%) | 29.78 % | 30.92 % |
| Bendras kapitalo koeficientas (%) | 29.78 % | 30.92 % |

EEE Grupės sverto koeficientas 2025 m. pabaigoje buvo 5.44% (2024: 4.44%) o tai rodo pakankamą kapitalizaciją ir iš šios perspektyvos.

EEE grupės tinkamas reguliacinis kapitalas susideda iš CET1 ir AT1 kapitalo, kurį daugiausia sudaro įstatinis kapitalas,, akcijų priedai, rezervai, nepaskirstytasis pelnas bei koregavimai dėl prudenčių filtrų.

2025 m. gruodžio mėn. EEE Grupė sėkmingai sustiprino savo kapitalo bazę, Grupės viduje išleisdamas neterminuotą subordinuotąją išperkamojo termino priemonę. Ši emisija, sukurta taip, kad pagal ES KRR būtų

laikoma papildomu 1 lygio kapitalu (AT1), pagerina EEE Grupės 1 lygio kapitalo poziciją, padidindama jo kapitalo struktūros atsparumą ir suteikdama papildomo pajėgumo padengti nuostolius.

35.2. Vidinis kapitalo vertinimas

Vidaus kapitalo pakankamumo vertinimo procesas (ICAAP) yra išsami sistema, kuria remdamasis EEE Grupė vertina savo bendrus kapitalo poreikius, atsižvelgdama į savo rizikos profilį. Šiuo procesu EEE Grupė siekia:

- Identifikuoti EEE Grupei reikšmingas rizikas ir kiekybiškai įvertinti rizikas, kurių nepadengia ar ne visiškai padengia kapitalas pagal minimalius Pillar 1 reikalavimus;
- Užtikrinti, kad EEE Grupės kapitalo lygis būtų pakankamas padengti Banko rizikoms, padėtų įgyvendinti jo strategiją ir siekti verslo tikslų; ir
- Įvertinti kapitalo lygių pakankamumą pagal reguliavimo reikalavimus (normatyvinė perspektyva) ir vidinius ekonominius tikslus (ekonominė perspektyva) per daugiametį laikotarpį.

ICAAP yra visiškai integruotas į EEE Grupės finansinio ir strateginio planavimo procesus. Jis atlieka itin svarbų vaidmenį planuojant kapitalą ir nustatant vidinius tikslinius kapitalo lygius, kuriuos peržiūri ir tvirtina Priežiūros taryba.

EEE Grupės ICAAP yra reguliariai atnaujinamas kasmet. Tačiau ad hoc peržiūra arba esminis sistemos patobulinimas gali būti reikalingas dėl tokių įvykių:

- Esminiai Banko verslo modelio ar rizikos profilio pokyčiai;
- Reikšmingi makroekonominės aplinkos pokyčiai; ir (arba)
- Specialūs reguliavimo ir priežiūros reikalavimai.

2025 m. ICAAP planavimo laikotarpis apima 2028 m. pabaigą. Šio proceso metu EEE Grupė nustatė konkrečias reikšmingas rizikas, kurių Pillar 1 kapitalo reikalavimai visiškai nepadengia. Todėl EEE Grupė įvertino papildomus vidinius Pillar 2 kapitalo reikalavimus šioms rizikos kategorijoms:

- Operacinei rizikai;
- M Rinkos rizikai (papildomas vidinis Pillar 2 kapitalas įvertintas valiutų kurso rizikai);
- Kredito rizikai (papildomas vidinis Pillar 2 kapitalas įvertintas mažmeninėms ir didmeninėms paskoloms);
- Kredito koncentracijos rizikai, apimančiai koncentracijos rizikas geografiniu, sektoriaus ir atskiro skolininko aspektais;
- Palūkanų normos rizikai bankinėje knygoje (IRRBB);
- Kredito pajamingumo rizikai, kylančiai iš ne prekybos knygos veiklos (CSRBB);
- Aplinkosaugos, socialinei ir valdysenos (ESG) rizikai.

EEE Grupė atlieka testavimą nepalankiausiomis sąlygomis kaip ICAAP dalį, siekdamas įvertinti kapitalo pakankamumą esant sunkioms, bet įmanomoms finansinio streso scenarijams.

Siekdama įvertinti kapitalo pakankamumą esant sunkioms, bet įmanomoms sąlygoms, EEE Grupė atliko išsamų testavimą nepalankiausiomis sąlygomis kaip 2025 m. ICAAP dalį. Vertinimas apėmė tris skirtingus scenarijus:

- Konkretus Banko scenarijus, darant prielaidą dėl nepalankių aplinkybių pasireiškimo, kurios yra aktualios būtent Revolut Bankui;
- Sisteminiis scenarijus, kuris grindžiamas nepalankiomis makroekonominėmis sąlygomis;
- Jungtinis scenarijus, apimantis tiek sisteminius, tiek specifinius Bankui aktualius neigiamus pokyčius.

EEE Grupė įvertino šių nepalankių scenarijų poveikį banko CET1 kapitalo pakankamumo rodikliui, bendram kapitalo pakankamumo rodikliui ir sverto rodikliui laikotarpiui iki 2028 m. pabaigos. Šiame vertinime buvo atsižvelgta į valdymo veiksmų, skirtų atkurti kapitalo lygį, jei įvyktų reikšmingas pablogėjimas, prieinamumą ir įgyvendinamumą.

Atlikto testavimo nepalankiausiomis sąlygomis rezultatai rodo, kad dabartinė ir prognozuojama EEE Grupės kapitalizacija išlieka tvirta. EEE Grupė palaiko pakankamas rezervines lėšas, kad padengtų galimas rizikas ir užtikrintų norminių reikalavimų laikymąsi net ir esant itin nepalankioms sąlygoms.

36. Sandoriai su susijusiomis šalimis

Šioje lentelėje pateikiama bendra operacijų, sudarytų su susijusiomis šalimis per finansinius metus, suma.

| 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. | Patronuojanti įmonė | Kitos susijusios šalys | Patronuojanti įmonė | Kitos susijusios šalys |
|---|----------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|
| tūkst. EUR | Revolut Group Holdings Ltd | | Revolut Group Holdings Ltd | |
| | 2025 | 2025 | 2024 | 2024 |
| <i>Turtas</i> | | | | |
| Indėliai iki pareikalavimo kitose finansų įstaigose | – | 43,562 | – | 22,062 |
| Išvestinės finansinės priemonės | – | 11,220 | – | 10,250 |
| Kitas turtas | – | 1,021,859 | – | 554,626 |
| Iš viso turto | – | 1,076,641 | – | 586,938 |
| <i>Įsipareigojimai</i> | | | | |
| Įsipareigojimai kitoms finansų įstaigoms | – | (235,069) | – | (200,806) |
| Išvestinės finansinės priemonės | – | (7,554) | – | (7,954) |
| Kiti įsipareigojimai | – | (1,638,928) | – | (983,993) |
| Iš viso įsipareigojimų | – | (1,881,551) | – | (1,192,753) |
| <i>Pajamos ir sąnaudos</i> | | | | |
| Grynasis pelnas (nuostolis) iš išvestinių finansinių priemonių | – | 32,072 | – | 19,753 |
| Veiklos (sąnaudų) pajamos iš išvestinių finansinių priemonių ir pelnas iš užsienio valiutos keitimo | – | (61,960) | – | 33,111 |
| Kitos veiklos pajamos | – | 6,808 | – | 2,693 |
| Kitos veiklos išlaidos | – | (1,604,632) | – | (1,129,252) |
| Palūkanų pajamos (sąnaudos) iš palūkanų normų apskaitavimo sandorių | – | 2,638 | – | (2,724) |
| Personalo išlaidos | – | (897) | – | (911) |
| Grynosios pajamos ir sąnaudos | – | (1,625,971) | – | (1,077,330) |

Sumos, gautinos iš kitų finansų įstaigų ir mokėtinos kitoms finansų įstaigoms, apima teigiamus ir neigiamus kelių valiutų likučius su Revolut Ltd. Tarp įmonių gautinos ir mokėtinos sumos, klasifikuojamos kaip kitas turtas ir kitos mokėtinos sumos, atitinkamai yra susijusios su sąnaudų tarp Revolut Grupės įmonių persikirstymu ir yra neužtikrintos, be palūkanų ir grąžinamos pagal pareikalavimą.

2025 m. EEE Grupės vadovybė gavo fiksuotą 2,065 tūkst. EUR (2024: 1,518 tūkst. EUR) ir 175 tūkst. EUR kintamąjį (pagal akcijų pasirinkimo sandorius) atlygį (2024: 1,130 tūkst. EUR). EEE Grupė savo darbuotojams neteikė išmokų pasibaigus tarnybos laikui, darbo sutarties nutraukimo ar kitų ilgalaikių išmokų.

EEE Grupės pagrindinės vadovybės nariams suteiktų paskolų ir priimtų indėlių metų pabaigos likučiai:

| tūkst. EUR | Indėliai | | Suteiktos paskolos (likutis) | |
|---|------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. | 2025 m. gruodžio 31 d. | 2024 m. gruodžio 31 d. |
| Vadovybės personalas ir kiti susiję asmenys | 282 | 177 | 30 | 72 |

2025 m. gruodžio 31 d. Revolut Bankas buvo suteikęs Revolut Ltd atnaujinamos kredito linijos limitą, kurio suma siekė 118 mln. EUR (2024 m.: 118 mln. EUR), 2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. kredito linijos limitas buvo nepanaudotas.

Visi sandoriai su susijusiomis šalimis buvo sudaryti tokiomis pačiomis sąlygomis, kaip ir įprasti rinkos sąlygomis sudaromi sandoriai, ir vykdyti įprastos veiklos metu. Išlaidos, perkeliamos iš susijusių šalių, susijusios su technologijomis, bendrosiomis paslaugomis ir pagalbos funkcijomis, kurios buvo visiškai arba iš dalies perduotos Revolut Ltd.

Patronuojanti įmonė

| 2025 ir 2024 m. gruodžio 31 d. | Patronuojanti įmonė Revolut Group Holdings Ltd | | Kitos susijusios šalys | Patronuojanti įmonė Revolut Group Holdings Ltd | | Kitos susijusios šalys |
|--------------------------------------|--|--------------|------------------------|--|-------------|------------------------|
| tūkst. EUR | 2025 | 2025 | 2025 | 2024 | 2024 | 2024 |
| <i>Turtas</i> | | | | | | |
| Kitas turtas | - | - | - | - | 9 | - |
| Iš viso turto | - | - | - | - | 9 | - |
| <i>Įsipareigojimai</i> | | | | | | |
| Kiti įsipareigojimai | - | (5) | (90) | - | (30) | (144) |
| Iš viso įsipareigojimų | - | (5) | (90) | - | (30) | (144) |
| <i>Pajamos ir sąnaudos</i> | | | | | | |
| Pardavimai susijusioms šalims | - | - | - | - | - | - |
| Kitos sąnaudos | - | (120) | - | - | (7) | - |
| Personalo išlaidos | - | 16 | - | - | (71) | - |
| Grynosios pajamos ir sąnaudos | - | (104) | - | - | (78) | - |

37. Įvykiai po ataskaitinio laikotarpio pabaigos

2026 m. kovo 5 d. akcininkas nusprendė padidinti UAB „Revolut Holdings Europe“ įstatinį kapitalą nuo 15,590 tūkst. EUR iki 15,920 tūkst. EUR. Naujų akcijų emisijos kaina sudarė 16,500 tūkst. EUR. Lėšos buvo panaudotos papildomam kapitalui įnešti į patrunuojamąją įmonę UAB „Revolut Securities Europe“. Nauji UAB „Revolut Holdings Europe“ įstatai buvo įregistruoti 2026 m. kovo 24 d.

2026 m. kovo 23 d. akcininkas nusprendė išleisti grupės viduje platinamą papildomo pirmojo lygio (AT1) kapitalą, kurio suma – 127 000 tūkst. EUR, ir kurį pasirašė patrunuojančioji įmonė.

2026 m. kovo 24 d. UAB „Revolut Bank“ įsteigė filialą Švedijoje (registruotas adresas A038, 190 89 ROSERSBERG, Stokholmas, Sigtuna)

2026 m. balandžio 2 d. akcininkas nusprendė padidinti UAB Revolut Holdings Europe akcinį kapitalą nuo 15,920 tūkst. EUR iki 17,970 tūkst. EUR. Naujų akcijų emisijos kaina sudarė 102,500 tūkst. EUR. Nauji UAB „Revolut Holdings Europe“ yra įregistravimo procese.

2026 m. balandžio 2 d. talijos konkurencijos institucija (AGCM) skyrė bendrą 11.5 mln. EUR baudą Revolut Grupės įmonėms, įskaitant UAB „Revolut Bank“ ir UAB „Revolut Securities Europe“. Bauda skirta už nesąžiningą komercinę praktiką, pažeidžiančią Vartotojų kodekso nuostatas. Atidėjinyš šio įsipareigojimo geriausiam įvertinimui buvo pripažintas 2025 m. gruodžio 31 d.

Be pastabose atskleistų įvykių, po ataskaitinio laikotarpio nebuvo kitų įvykių, kuriuos reikėtų atskleisti ar dėl kurių reikėtų koreguoti 2025 m. gruodžio 31 d. taikytus apskaitinius įvertinimus ir prielaidas.

2026 m. balandžio 24 d. finansines ataskaitas pasirašė:

Olga Kosiakova

Sandra Rakovskiene

Laikinoji generalinė direktorė

Apskaitos vadovė